

TAHIRY



SERASERAN'NY TAHIRIMBOLAM-PANJAKANA
Bulletin mensuel d'information et de liaison de la Direction Générale du Trésor



INVITE DE L'ECONOMIE

ACTUALITES

DGT - DGFIP :
La coopération est effective

ACTUALITES

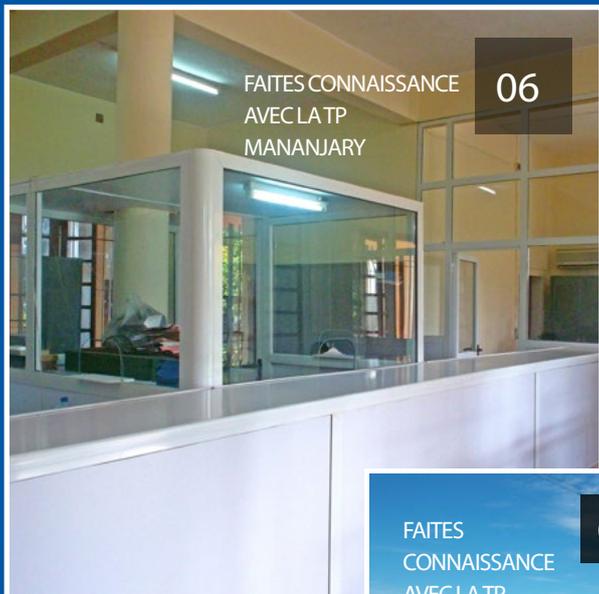
PP Nosy Varika
Manome endrika ny tanàna

CHRONIQUE

Les études ne conditionnent plus la réussite sociale. Quelle désillusion !

AVG :
"Aucun opérateur n'opère dans la légalité"

sommaire



FAITES CONNAISSANCE
AVEC LA TP
MANANJARY 06



FAITES
CONNAISSANCE
AVEC LA TP
MANANJARY 07

Un nouveau bureau
pour l'association des femmes
Inspecteurs du Trésor 14



DGT-DGFIP :
la coopération
est effective 13



VAHININTSIKA
Dieudonné RAZAFINJATOVO
Mpanefy vy 09

03

EDITO

Tahirimbolam-panjakana : mijoro hatrany
ho fitsinjovana ny manan-draharaha

04

TSIAHY

Rantsamangaikan'ny *Trésor*:
Nivoatra nanaraka ny vanim-potoana

05

CHRONIQUE

Les études ne conditionnent plus
la réussite sociale. Quelle désillusion !

10

INVITE DE L'ECONOMIE

Andry Ralamboson ANDRIAMANGA
Coordonnateur national de l'Alliance Voahary Gasy

12

ACTUALITES

La mise en commune de fonds ou la création
d'une fondation pour refinancer les IMF

14

Trésor Public : Une association du personnel voit le jour

15

PP Nosy Varika: Manome endrika ny tanàna ny trano
vaovao

Miray hina ny mpandray fisotroan-dronono
ao amin'ny TP Mananjary

16

Nanatontosa fambolena-kazo ny Tahirimbolam-
panjakana

18

Fianarantsoa:

- Niara nikorana ny mpiara-miasa
- nanamarika ny andron'ny vehivavy

16

IZAHO SY NY ASAKO

Tsialainkery Jaona Philippe Diadem
ANDRIAMANANANDRO

17

SOSIALY

19

TAHIRY AN-TSARY

Vous avez entre vos mains TAHIRY sous sa nouvelle identité visuelle. Il se décline désormais en une apparence plus moderne et glamour : une structure plus claire, aérée pour plus de plaisir et de confort de lecture. Le tout, bien sûr, imprimé sur du papier encore plus... noble. En tout cas, TAHIRY reste «le» bulletin institutionnel au regard critique et sans complaisance à travers ses rubriques habituelles - Chronique, Apostrophe, Tsy aritra - contribution du Trésor Public malgache pour une meilleure gouvernance financière.

Tahirimbolam-panjakana : mijoro hatrany ho fitsinjavana ny manan-draharaha



Ny 30 Avril 1963 no nananganana ny TP Mananjary, izany hoe ny taona nahaterahan'ny Tahirimbolam-panjakana tena Malagasy. Izy no nandova ny *Paerie de Mananjary* izay efa nisy nandritra ny fotoanan'ny Fanjanahantany. Antony roa no heverina fa nananganana azy : i) ny lafiny ara-pitsinjaram-pahefana - renivohitry ny *Préfecture* nandrakotra an'Ifanadiana, IKongo sy Nosy Varika i Mananjary ka nilaina ny fisian'ny *Trésorerie Préfectorale* - ary ii) ny lafiny ara-toekarena.

Tena nilaina tany Mananjary ny Tahirimbolam-panjakana...

Ny fiaboroboan'ny varotra ivelany noho ireo vokatra fanondrana sy ny entam-barotra niditra dia nampiditra haban-tseranana betsaka. Najoro ny sampandraharahan'ny fadin-tseranana. Teto Mananjary ihany koa no nisy sampandraharahan'ny fananan-tany voalohany ho an'ny faritra atsimo atsinanan'ny Nosy. Ilaina araka izany ny fisian'ny Tahirimbolam-panjakana hanateran'izy ireo ny vola voaray sy ny kaonty.

... Saingy nihena ny andraikitra nosahaniny satria nitongana ny toekarena...

Teo ny tsy fahombiazan'ny fitantanana tao amin'ireo koperativa niandraikitra ireo tanin-kafe noraisin'ny Fanjakana nandritra ny *nationalisation* ka nampihena ny vokatra kafe naondrana tany ivelany. Nitarika ny fikatonan'ireo orinasa mpikarakara ny asa an-tsambo izany. Ary vao haingana dia nakatona ny *Recette des Douanes* ka nampihena ho dimy ny *Régies Financières* miankina amin'ny TP Mananjary. Porofon'ny izany fa mihena ny andraikitra sahaniny.

... Mijoro hatrany fa tsy nanakaton-trano ny Tahirimbolam-panjakana...

Nofoanana ny masoivohon'ny Banky Foiben'i Madagasikara teto Mananjary. Nisy fiantraikany mivantana tamin'ny TP Mananjary izany. Any Manakara na Fianarantsoa no maka vola kanefa ny fiara mbola tsy nisy tamin'izany. Matetika araka izany tsy ampy ny vola ka sahirana ny manan-draharaha eto amin'ny TP Mananjary sy ireo mpandraharaha rehetra. Ny fahataran'ny vola mivoaka ato amin'ny TP Mananjary sy amin'ireo *Perceptions Principales* dia mampihena ny asam-barotra. Voaporofon'ny fa mihena be ny vola miditra amin'ireo mpampongady eny an-toerana rehefa tsy fotoanan'ny *grands paiements*. Nisy fotoana aza dia rehefa tonga ihany ny *Percepteur Principal* vao mamono omby ny mpivaro-kena ao Nosy Varika satria matahotra ny tsy hahalafo entana noho ny tsy fisian'ny vola.

... Ary nitady vahaolana

Ankehitriny, vokatry ny fifanaraham-piaraha-miasan'ny Tahirimbolam-panjakana sy ny *Bank Of Africa Madagascar*, dia efa mivaha ny olana. Nitondra tombontsoa ho an'ny roa tonta izany satria ny fotoana tokony hanateran'ny BOA vola any amin'ny Banky Foiben'i Madagasikara any Manakara no fotoana ilan'ny TP Mananjary vola. Midika izany fa mitaky fahaizana miara-miasa amin'ny sehatra hafa ny fitazonana *poste comptable* mba hahatomombana hatrany ny fandoavam-bola.

Sarotra ny asa...

Ny TG Manakara no tompon'ny fandanian'ireo sampandraharahan-panjakana (*assignataire*) eto Mananjary. Misy fiantraikany amin'ny toekarena eto Mananjary izany satria i) tara ny famoaham-bola; ii) tsy mampiraika ny mpandraharaha eto an-toerana ny tseman-panjakana (*marché public*) hany ka mivily amin'ny toeran-kafa ny vola tokony hampandroso an'i Mananjary. Raha misy ohatra fotodrafitrasa atao dia mitondra mpiasa avy any aminy ny tompon'asa fa tsy mandray ny tanora eto an-toerana.

Mbola mitana andraikitra lehibe ny *Trésorerie Principale* Mananjary

Mandoa ny taratasin-tsolika navoaka tamin'ireo *Trésoreries* efatra aty amin'ny faritra atsimo atsinanan'ny nosy izy raha toa ka ny mpaninjara Total Madagasikara no nakana ilay solika. Tontosa ara-potoana hatrany ny fandoavana ireo taratasin-tsolika. Ezaka natao io mba tsy hampitaraina ireo mpaninjara solika ka handraisan'izy ireo tsy tapaka ireny taratasin-tsolika ireny.



TAHIRY

Bulletin mensuel d'information et de liaison
de la Direction Générale du Trésor

Directeur de Publication

Orlando ROBIMANANA

Rédacteur en Chef

Tiana RAJAONARIVONY RAMANOEL

Rédacteur en Chef Adjoint

Voasary Ravo RAONIZAFINARIVO

Comité de Rédaction

Andry RAKOTOARIMANANA

Haingotiana RAHANIRAKA

Haingotiana RAJEMISA

Hajaina ANDRIAMBOLOLONA

Hanitra RANDRIANIRINA

Harivelo TSIMILAZA

HERY Mann Charles

José RAJOELISON

Landy ANDRIAMIALIZAFY

Mbolatiana RAMAMONJISOA

Naomi RAIVONIRINA

Oniniaina RAKOTONINDRINA

Ony RABENANTOANDRO

Rivolala RANDRIANARIFIDY

Soamialy RAFIRINGA

Sandrine PARAINA

Solofo RAKOTOMAVO

Solonirina RASOLOFOARIMANANA

Tojo Hasina RAKOTOSALAMA

Yves RAKOTO

Zoely RAKOTONINDRAINNY

Infographistes/P.A.O.

Iako M. RANDRIANARIVELO

Mparany RAMANANARIVO

J. H. Paneva

▲ Jean Hyacinthe PANEVA

Trésorier Principal Mananjary

tsiahy

Rantsamangaikan'ny Trésor: Nivoatra nanaraka ny vanim-potoana

Fizarana 42

Ny Trésor no anisan'ireo sampandraharaham-panjakana mahenika an'i Madagasikara sady manakaiky ny vahoaka indrindra. Saika ahitana biraon'ny Trésor avokoa ireo distrika rehetra eto Madagasikara. Hampahafantarina ao anatin'ity tsiahy ity ny tantaran'ny fanaparahana sy ny fivoaran'ireo rantsamangaikan' ny Trésor manerana an'i Madagasikara nanomboka tamin'ny Fanjanahantany ka hatramin'izao.



Ny Trésorerie Principale Antalaha tamin'ny taona 1955



©Rivolala RANDRIANARIFIDY

Ny Trésorerie Générale Farafangana, naorina tamin'ny taona 2008

Sampana asa momba ny Trésor Napetraka nanomboka tamin'ny 1897

Ny fametrahana ny sampan'asa miandraikitra ny Trésor no anisan'ny nimasoan'ny Frantsay voalohany raha vao tonga teto Madagasikara izy ireo tamin'ny taona 1897. Ny Trésorier Payeur Général no nitana ny andraikitra lehibe indrindra tamin'izany fotoana izany. Niezaka koa ny fanjakana frantsay tamin'ny fametrahana ireo postes comptables manerana an'i Madagasikara noho ny hamaroan'ny asa nosahanin'ny Trésor. Nisantarana azy ny fametrahana ireo paeries tany Nosy Be sy Sainte Marie. Arakaraka ny vesatry ny asa niandraiketana'ireo paeries ireo no nanasokajiana azy ka ny teto Antananarivo no sokajy voalohany tamin'ny taona 1955. Niparitaka tsikelikely tany amin'ny toeran-kafa kosa ireo trésoreries préfectorales toy ny tany Diégo Suarez, Antsohihy, Antalaha, Majunga, Fianarantsoa, Manakara, Tuléar... Tsy fanaparahana ara-jeografia fotsiny ihany anefa no nokendrena fa fanaparahana andraikitra ihany koa satria ny Trésor no nitantana ny volan'ny budget général sy ny budgets provinciaux, ny volan'ny kaominina sy ny an'ny Chambre de Commerce.

Repoblika voalohany Naparitaka ireo Trésoreries sy Perceptions Principales

Ny Trésorerie Principale d'Antananarivo no sampana voalohan'ny Trésor taorian'ny nandraisan'ny Malagasy an-tanana ny fitantanana ny Trésor tamin'ny taona 1963. Poste comptable sokajy voalohany ny Trésorerie Principale d'Antananarivo. Sokajy faharoa kosa ireo Trésoreries Principales dimy hafa tany Antsiranana, Mahajanga, Toamasina, Fianarantsoa ary Toliara. Sokajy fahatelo ny Trésoreries Principales Ambatondrazaka sy Taolagnaro ary Manakara. Sokajy fahefatra ny Trésoreries Principales Ambositra, Antsirabe, Antsohihy, Antalaha, Fénérive-Est, Maintirano, Miariarivo ary Nosy Be. Nivoaka tamin'ny 27 martsa 1963 koa ny didy hitsivolana nametraka ireo Perceptions Principales maro manerana an'i Madagasikara. Arakaraka ny cantons niandraiketany no nanasokajiana azy ireo ho sokajy voalohany sy sokajy faharoa. Anisan'ireo postes comptables spécialisés napetraka tamin'ny taona 1965 koa ny Agence Comptable Centrale du Trésor et de la Dette (ACCTD).

Trésorerie Principale d'Antananarivo Nozaraina ho postes comptables roa

Hita fa nitombo be tokoa ny andraikitra nosahanin'ny Trésorerie Principale d'Antananarivo nanomboka tamin'ny fiandohan'ny taona 80.

Vokatr'izany dia tsy maintsy nozaraina roa io poste comptable io. Tamin'ny 2 aogositra 1982 no nivoaka tamin'ny Gazetim-panjakana ny didim-panjakana nametraka ny Paerie Générale d'Antananarivo (PGA) sy ny Recette Générale d'Antananarivo (RGA). Ny RGA no misahana ny fandraisana ny vola miditra amin'ny Fanjakana. Ny PGA kosa no miandraikitra ny fanatanterahana ny fandaniana sy ny famoaham-bola.

Trésoreries Générales Samy nanana ny azy ny Faritra 22

Tamin'ny taona 2004 kosa no napetraka teto Madagasikara ny Faritra 22. Raha ny teto anivon'ny Tahirimbolam-panjakana manokana dia mbola Perceptions Principales no nisy tany amin'ireo faritra vaovao ireo. Nasondrotra ho Trésoreries Générales ny Perceptions Principales tao Tsiroanomandidy, Maevatanana, Ihosy, Ambovombe Androy, Sambava ary Farafangana. Nandritra ny fankalazana ny faha 45 taonan'ny Tahirimbolam-panjakana malagasy tamin'ny taona 2008 no nanatanterahana ny fitokanana azy ireo.

Fametrahana ny Trésoreries spécialisées Tohin'ny ezaka fanaparahana

Noho ny fahatsapana ny fahabetsahana sy ny fivangongoan'ny asa ao amin'ny Paerie Générale d'Antananarivo dia nanapa-kevitra ny foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana fa hanangana ireo Trésoreries Ministérielles. Natsangana ireo postes comptables vaovao ireo mba hanamorana ny fanatanterahana ny tetibola any amin'ireo minisitera isan-tsokajiny. Ireo minisitera manana sora-bola betsaka indrindra no nanombohana izany. Tamin'ny taona 2012 dia napetraka ireo Trésoreries Ministérielles misahana ny fampianarana sy ny fahasalamam-bahoaka. Amin'ity volana martsa ity kosa no mitsangana ny Trésorerie Ministérielle miandraikitra ny fambolena. Anisan'ireo postes comptables manokana ny Trésorerie Municipale d'Antananarivo izay mitantana ny volan'ny kaominina Antananarivo Renivohitra.

Marihina fa poste comptable manokana eto anivon'ny Tahirimbolam-panjakana ihany koa ny Agence Comptable Centrale des Postes Diplomatiques et Consulaires (ACPCDC), izay misahana ny masoivohon'i Madagasikara any ivelany sady manatanteraka ny tetibolan'ny Minisiteran'ny Raharaham-bahiny.

▲ Rivolala RANDRIANARIFIDY
Tahirin-tsary:ANTA

chronique



© Parany RAVANANARIVO

Les études ne conditionnent plus la réussite sociale. Quelle désillusion !

Bill Gates, Steve Jobs, Mark Zuckerberg. De véritables légendes. Partis de presque rien pour être finalement milliardaires en un temps record. Volonté de fer, amour du travail et goût du risque sont leurs chevaux de bataille.

Une autre conception de l'origine de la réussite sociale : étudier dans de prestigieuses écoles, travailler dans de grandes entreprises, appartenir à une certaine classe sociale...

Mais quels sont donc les critères pour intégrer le clan des élites ? Faut-il faire des études pour amasser une fortune, avoir une notoriété sociale... bref, pour réussir sa vie ?

Des entreprises familiales sont devenues des fleurons de l'industrie malgache. Elles ont su préserver et faire fructifier leur patrimoine malgré les crises cycliques qui ont marqué le pays. Et surtout, elles ont tenu la route - certaines datent des années 40 et d'autres des années 50. Elles sont inamovibles malgré la concurrence des produits importés qui les défient de front. Bardés de diplômes ou non, ces barons du business malgaches ont eu les mêmes comportements que Bill Gates et Cie : ils ont su détecter des niches, osé investir et diversifier produits et services. Ensuite, ils ont travaillé d'arrache-pied pour asseoir leur trône et leur fermeture n'est pas de sitôt. D'ailleurs, leur développement contribue positivement à l'économie du pays par le biais de la création d'emplois.

Témérité. Dans les années 90, le nouvel eldorado malgache faisait fureur. Ambondromifehy dans le Nord, Ilakaka dans le Sud, entre autres, étaient les repères des nouveaux riches. Il suffisait de payer quelques hommes musclés pour creuser des trous et faire sortir des richesses du sol. Saphir, émeraude et or étaient les gros pactoles du moment. L'essentiel était d'oser s'y aventurer.

Au bout du compte, aucune qualification n'était nécessaire pour rouler sur l'or.

Dans les années 2000, les produits asiatiques bons marchés (high-tech et confections) proliféraient, surtout que la compagnie aérienne Air Madagascar commençait à desservir l'Asie. Les Malgaches appréciant beaucoup les nouveautés, les businessmen ont su en tirer profit : les affaires s'étaient très vite fructifiées. Les nouveaux riches affichaient, sans modestie des signes de richesses extérieures : voitures de luxe valant des centaines de millions d'Ariary, ouverture de boutiques dans les quartiers d'affaires et centres commerciaux.

Incroyable mais vrai ! L'arnaque battait son plein avec l'arrivée en masse des appareils «pirates et clones». Un fait qui n'étonne pas dans le contexte d'ouverture des marchés. Mais quand l'arnaque atteint jusqu'aux pasteurs de groupements religieux, c'est une autre affaire. En effet, monter une «église» est devenu un business juteux avec le fameux paiement de la dîme obligatoire.

L'Etat restait impuissant (ou complice) face à cette situation faute de structures adéquates et de moyens.

Finalement, aucun diplôme n'était nécessaire. Il suffisait d'avoir un réseau d'approvisionnement bien modelé et une chaîne de distribution bien rodée ou avoir la capacité d'endoctriner un peuple en détresse pour que des milliards soient empochés.

Arrive la révolution en 2009. Le jeunisme malgache s'était imposé dans la sphère politique. Tous les jeunes fougueux entrent en scène avec des arguments parfois incohérents et des raisonnements immatures. D'où vient tel responsable étatique ? De quelle communauté religieuse est-il ? Et de quel parti politique ? Quels sont les avantages et combien d'indemnités et primes gagne-t-on ? Les bonnes questions sont-elles posées ? Mais c'est complètement à l'ouest ! Quelle Honte ! Personne ne s'intéresse ni au cursus universitaire ni aux expériences professionnelles encore moins au programme de ces responsables étatiques. Plusieurs n'ont jamais été vus sur les bancs des universités. Bizarre !

Honnêtement, ce manque de cursus ne devrait pas empêcher tout un chacun d'accéder au pouvoir. Vouloir être à la première loge pour participer au développement du pays n'est pas un crime ! Mais il faut alors s'entourer de très bons conseillers pour ne pas mener le

pays à la dérive. Ces derniers doivent être des politiciens dignes de ce nom et intègres et/ou des techniciens chevronnés et/ou des intellectuels. Cela est valable pour les hauts responsables étatiques sortants des prestigieuses écoles. Les conseillers qui les entourent doivent avoir un minimum d'expérience politique pour éviter toute fabulation. La culture de la médiocrité doit cesser. La politique n'est pas un tremplin pour pérenniser les affaires personnelles ou régler les problèmes péculniaires ponctuels ou chroniques, ou pire, pour se permettre de dédaigner les lois et procédures en vigueur. Il faut éviter de s'entourer de ces opérateurs économiques qui ne jurent que par la recherche d'intérêts personnels. Ces magouilleurs n'hésitent pas à user de leur statut pour camoufler toutes les mauvaises pratiques. Dans tous les cas, c'est sous-estimer le Malgache qui peine à vivre avec moins de deux dollars américains par jour et qui cherche aujourd'hui son pain d'hier. C'est aussi dénigrer le maître

d'école, cette noble personne, qui assure tant bien que mal l'éducation des enfants malgaches habitant au fin fond de la brousse. Faire de la politique c'est veiller d'abord au bien-être du peuple.

« Il suffit d'avoir un bon réseau et être un bon orateur ! »

Sortez de l'ombre ! Le Trésor

Public se rallie à Georges Vignaux et Pierre Fraser, 2010, auteurs de «Les imbéciles ont pris le pouvoir» qui lancent un appel aux intellectuels. Ne s'exprimant généralement que dans des plateformes de discussion et des centres de réflexion, leur esprit critique peut pourtant renverser la vapeur pour les situations politico-économiques complexes. Leur manque de réaction pourrait traduire sinon une complicité réelle de ce marasme économique chronique, une autoprotection et un refus d'être une cible de la classe politique dans un environnement malsain. De tels comportements ne sont pas dignes de ces intellectuels qui sont censés être la fierté des concitoyens.

Message. Pour revenir à la question initiale, faire fortune ne rime pas forcément avec études et la politique n'est pas obligatoirement l'apanage des grosses têtes. Néanmoins, à chaque responsable de constituer une équipe performante pour mener à bien ses actions.

Par ailleurs, changer positivement de mentalité est la meilleure recette pour asseoir une politique bien fondée.

Faites connaissance avec...

▲ Pages réalisées par l'équipe de la TP Mananjary

La Trésorerie Principale Mananjary

Mananjary se trouve dans l'extrémité Est de la partie australe de la Grande Ile. En longeant la RN7, il faut bifurquer après avoir parcouru 354 km, à Ambohimahasoa. L'on emprunte alors la RN 25 pour accéder à la ville de Mananjary dont l'une des fiertés est sans doute la Trésorerie Principale créée la même année que le Trésor Public en 1963.

Présentation

Créée après la passation avec la Paierie de Mananjary le 30 Avril 1963, la Trésorerie Principale (TP) Mananjary anciennement chargée de la trésorerie préfectorale assure l'exécution budgétaire de la Commune Urbaine de Mananjary et de la Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI) de Mananjary. Elle centralise les opérations de deux Perceptions Principales (PP Ifanadiana et PP Nosy Varika) et de cinq régies financières. C'est un poste comptable supérieur de cinquième catégorie.

N'étant pas assignataire des dépenses du budget général de l'Etat, ses principales activités concernent le paiement de la solde et des pensions, le paiement des avances de solde, le recouvrement des recettes du budget général de l'Etat et le paiement de Chèque Carburant et Lubrifiants émis par les trois TG/TP (Mananjary, Farafangana, Manakara) au profit de la compagnie Total Madagascar, et ce selon l'organisation établie conjointement par la Direction de la Comptabilité Publique et les compagnies pétrolières.

La période des grands paiements est de deux jours par mois pour la pension et de quatre jours pour les bons de caisse solde.

Nombre de pensionnés : 620

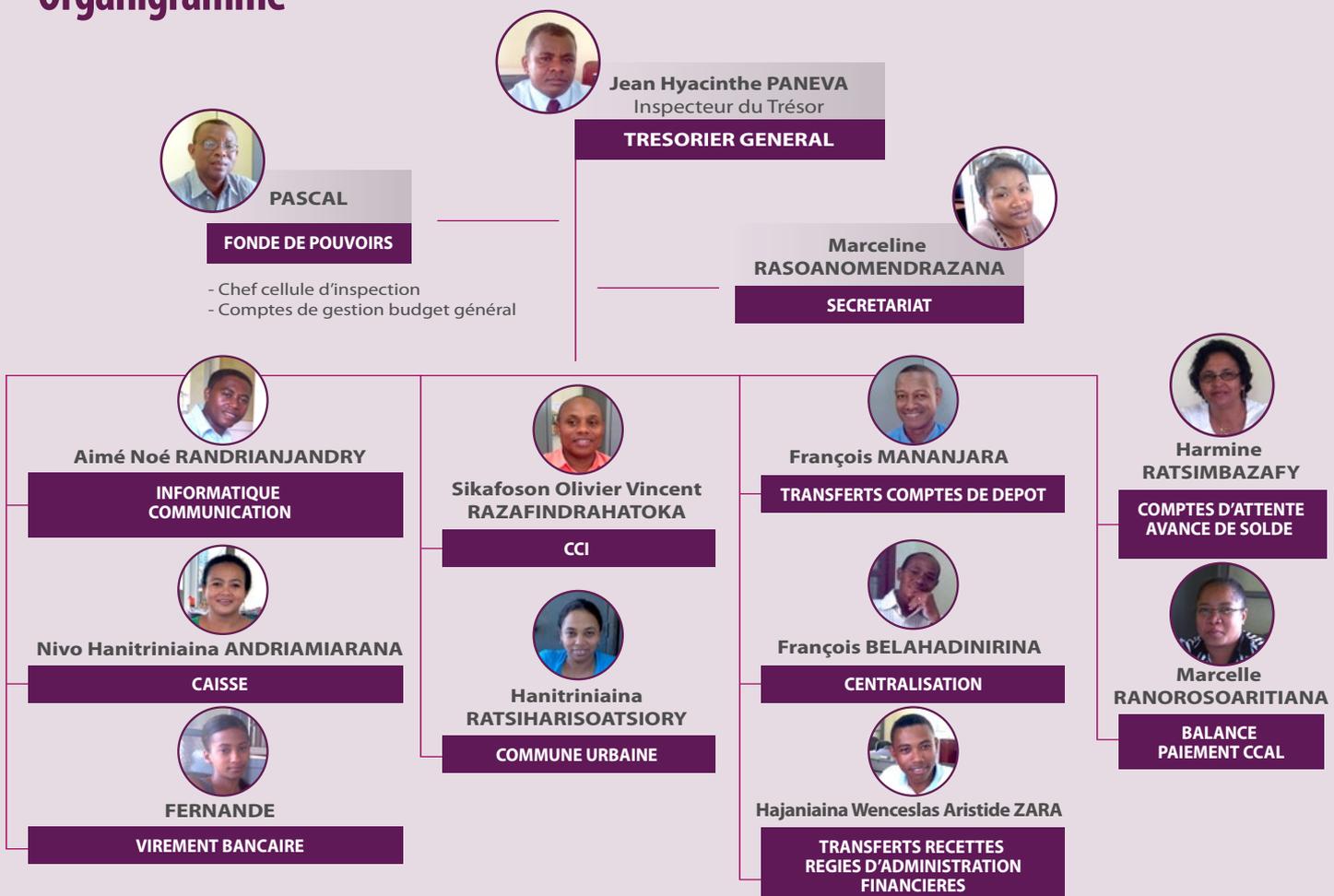
Nombre moyen de bons de caisse : 390

Ressources humaines



Fort de quinze agents dont la moyenne d'âge est de 41 ans, le personnel se compose d'un Inspecteur du Trésor, d'un Concepteur, d'un Percepteur Principal des Finances, d'un Assistant d'Administration, d'un Comptable du Trésor, de cinq Encadreurs, d'un opérateur, et de quatre sous opérateurs. Afin d'assurer la permanence du service et dans le but d'assurer constamment la satisfaction des usagers en cas d'absence, les écritures d'opérations de caisse (encaissement, décaissement) se font par tour et chaque agent y participe. Par ailleurs, dans le but de garder une ambiance de travail agréable et de préserver la solidarité, le personnel organise semestriellement une journée de détente, outre la présentation de vœux du nouvel an.

Organigramme



Bâtiment



A cause de la proximité du bâtiment de la TP Mananjary à la mer, l'air salin va droit dans le local et fragilise considérablement le parc informatique. En général, les dégâts sont observés au niveau des matériels informatiques (cartes mères, boîtes d'alimentation...). A cela s'ajoutent les pannes causées par la coupure brusque d'électricité.

Activités caritatives



Uni dans l'esprit de solidarité et d'entraide, le personnel de la Trésorerie Principale Mananjary organise chaque année une action sociale et caritative s'adressant à des personnes nécessiteuses de la place. En 2012, le dispensaire géré par les Soeurs de la Communauté Saint Paul de Chartres à Marovahy a été le site choisi. Cette action s'est portée sur la distribution de produits de première nécessité (sucre, riz blanc, huile alimentaire, lait en boîte). Le choix de ce site est motivé par le fait que les malades admis, en l'occurrence les lépreux et les tuberculeux, ont failli être marginalisés voire oubliés par leurs familles. Mais cette aide ne suffit pas. Ainsi, un appel est-il lancé à l'endroit de notre générosité, et nous sommes tous les bienvenus à Marovahy pour relever le moral de ces personnes.

Les chefs de postes qui se sont succédé

N°	NOM ET PRENOMS	CORPS	DATE
01	Célien RANDRIANANDRASANA	Inspecteur du Trésor	Avril 1963 à 1966
02	Victor RANDRIAMAMPINANINA	Inspecteur du Trésor	1966 au 10 Août 1971
03	Edmond RAMALANJAONA	Inspecteur du Trésor	10 Août 1971 au 26 Octobre 1972
04	Jean BEZANDRY	Inspecteur du Trésor	27 Octobre 1972 au 30 Novembre 1976
05	Jean Pierre RAHARINDRANTO	Inspecteur du Trésor	01 Décembre 1976 à 1984
06	Léon Henri RAMINOSON	Contrôleur du trésor	1985 au 15 Septembre 1989
07	Aimé Jackie RALAITSIROFO	Contrôleur du trésor	16 Septembre 1989 au 10 Février 1995
08	Jules Marcel RATOLODRAZANA	Inspecteur du Trésor	11 Février 1995 au 27 Mai 2008
09	Jean Hyacinthe PANEVA	Inspecteur du Trésor	28 Mai 2008 à ce jour

Le saviez-vous

A l'Est du Trésor



«A l'Est du Trésor», un endroit de référence apprécié et lu sur toutes les banderoles, dans les invitations, sur les écrans... «A l'Est du Trésor» n'a pourtant rien à voir avec les agents du Trésor. Il s'agit d'un espace verdoyant entre la plage et l'enceinte de la Trésorerie Principale Mananjary. Cet espace privilégié par des noctambules est devenu depuis peu un lieu de rassemblements politico-populaires, de spectacles gratuits, de «*nofon-kena mitam-pihavanana*» des associations, d'animations culturelles, de manifestations sportives, de soirées sur la plage, et d'attraction touristique. Faute de dénomination officielle, cet espace doit son nom à sa situation par rapport au bâtiment public voisin. A Mananjary, «A l'Est du Trésor» sonne comme les célèbres Place de la Concorde, la Place Tian'anmen, la Place Saint-Marc, la Place du 13 Mai... Bien qu'«A l'Est du Trésor» ne puisse pas rivaliser avec la Place Rouge de l'exploit audacieux du pilote allemand Mathias Rust le 27 Mai 1987, des atterrissages d'hélicoptères y sont observés malgré la présence des *filao* comme c'était le cas pendant la dernière campagne électorale faisant office de spectacle au plaisir des badauds et chérubins de la ville.

Une ville qui doit se réveiller

Mananjary, a autrefois été appelée Perle de l'Océan Indien. Un nom prestigieux bien mérité. La ville abrite, en effet, une piste d'aviation destinée aux aéronefs à réaction. Jusqu'à maintenant, elle est la seule piste de dégagement de l'ex-province de Fianarantsoa. Les rues de la ville respectaient le plan d'urbanisme. Le bâtiment de la Trésorerie Principale est toujours une des fiertés de la ville grâce aux travaux d'entretien effectués.

Malheureusement, aujourd'hui, la ville connaît une dégradation. Nombre d'infrastructures et de bâtiments hérités des compagnies coloniales sont en état de délabrement avancé. Le pont pour piétons de la ville est détruit, obligeant ainsi les usagers à utiliser le *zahatra*. Quel anachronisme ! Les ruelles tracées dans le plan d'urbanisme sont envahies par des constructions illicites.

Sur le plan économique, la localité de Mananjary était réputée pour la culture de rente, notamment du café. Mais la production y a subi une dégringolade suite à l'échec de la nationalisation de 27 497,00 hectares de plantation caféière. L'impact de cette baisse de production caféière est énorme : i) fermeture de l'activité portuaire, ii) cessation d'activité pour les entreprises œuvrant dans l'exportation, iii) cessation des vols de la compagnie aérienne nationale. Bref, une économie affaiblie par le chômage.

Aujourd'hui, les travaux d'entretien du célèbre pont suspendu d'Anjilanjila - à 17 km de la ville - ont été stoppés. Les camions ne sont donc pas autorisés à passer par crainte d'effondrement. De ce fait, les marchandises sont acheminées sur l'autre rive par transbordement dont le coût s'élève en moyenne à 80 000 MGA par camion. Cette charge supplémentaire favorise l'inflation. Et le Canal des Pangalanes ne résout pas le problème puisque qu'un phénomène d'ensablement est observé entre Nosy Varika et Mahanaro. Le risque d'isolement est imminent pour Mananjary.

Malgré tout cela, l'installation d'une usine d'exportation de produits halieutiques augure un espoir. En effet, en 2011, 22 114,5 à kg de produits halieutiques ont été enregistrés à Mananjary pour une valeur de 550 342 340 MGA. Par ailleurs, Mananjary est une localité gorgée d'or et de pierres précieuses. Malheureusement, Mananjary ne dispose pas d'un service des mines. D'ailleurs, beaucoup d'exploitants professionnels ne se présentent pas aux autorités régionales avant d'entrer dans les périmètres qui leurs sont accordés par des autorités gouvernementales. Ce qui rend difficile la tâche des autorités communales et régionales concernant la collecte des redevances et des ristournes générées par ces richesses.

Faites connaissance avec...

Coup d'œil sur les PP rattachées

Perception Principale Ifanadiana, un poste nanti



Suivez la RN 7. Bifurquez à gauche à Alakamisy Ambohimaha pour prendre la RN 25. Traversez le Parc National Ranomafana et après 55 km... à l'entrée de la partie Sud Est de l'île se trouve la Perception Principale Ifanadiana, nichée dans la forêt tropicale, dans la quiétude. C'est un poste comptable secondaire de deuxième catégorie. Elle est abritée dans un bâtiment nouvellement réhabilité après sa construction en 2000. Elle jouit d'une alimentation électrique permanente et dispose d'un équipement informatique fonctionnel et de mobilier flambant neuf. Il ne reste plus que la clôture et l'adduction d'eau potable. Le personnel est composé de six agents dont l'un est un agent détaché de la Commune Urbaine d'Ifanadiana

Evolution recette vignette touristique à Ifanadiana

Année	Montant (Ariary)
2010	6 213 500,00
2011	7 055 000,00
2012	9 168 000,00
2013	6 100 000,00

(CUI). La moyenne d'âge est de 35 ans.

Un poste comptable où la besogne ne manque pas. La CUI fait sortir en moyenne 45 tonnes de banane verte par semaine sans parler du café et du litchi. Ensemble, ces produits peuvent générer

jusqu'à 15 millions MGA de ristournes. Jouxant le site touristique de Ranomafana mondialement connu, ce poste comptable encaisse significativement des vignettes touristiques au profit de l'Office National et Régional du Tourisme. Cet encaissement améliore en quelque sorte la situation de trésorerie de ce poste. A cela s'ajoute le versement effectué par le Receveur du Centre Fiscal d'Ifanadiana. Par ailleurs, il convient de noter que les recettes en matière de vignettes touristiques d'Ifanadiana dépassent largement celles encaissées à la Trésorerie Principale Mananjary. En effet, à Mananjary, les établissements hôteliers qui honorent leur obligation de verser les vignettes touristiques sont comptés sur les cinq doigts de la main. A noter qu'il s'agit de versements spontanés car la PP n'est pas habilitée à recouvrer ces vignettes.

▲ Tolojanahary Alphonse RASOAJAMANDIMBINIAINA

Perception Principale Nosy Varika



La Commune rurale de Nosy Varika est reliée à Mananjary par deux voies : la voie fluviale via le Canal des Pangalanes et la voie terrestre. Généralement, la voie fluviale reste la plus utilisée du fait de sa navigabilité permanente même en saison de pluie et de sa distance moindre (100 km seulement contre 130 km de route très boueuse). Le trajet sur le Canal des Pangalanes se fait en trois ou quatre heures en vedette rapide selon le niveau d'eau et le vent et entre huit et douze heures en embarcation en bois de cinq à 12 tonnes de chargement. Madame le Percepteur Principal effectue ce trajet de boy scouts mensuellement pour payer en temps convenable les 360 fonctionnaires et les 140 retraités. Elle brave parfois la vague sur le Lac Ragnajavaka et l'embouchure d'Ampaho, deux points sur ce canal

Les usagers préfèrent généralement emprunter le Canal des Pangalanes.

où le conducteur doit observer une prudence absolue. En cas d'intempéries, seule la vedette rapide peut traverser ces lacs. Pour faire face aux rafales de vent qui n'épargnent pas la localité chaque année, un nouveau bâtiment a été construit.



vahinintsika

Dieudonné RAZAFINJATOVO, mpanefy vy

«Nanangana ity orinasa ity aho ho fitsinjovana ireo olona sahirana»

Ny mari-pahaizana, ny traikefa ananana, ny hatsaran'ny tsanganana. Tsy mivaona amin'ireo matetika ny fepetra handraisan'ny orinasa izay mitady asa ao aminy. Toa mifanohitra amin'izany ny an'i Dieudonné RAZAFINJATOVO, manam-pahaizana manokana momba ny fanefena vy, etsy Ankazobe Alasora. Miankina amin'ny fitserana sy ny fihetsehampony no nandraisany ireo mpiasa an-jatony izay ahitana sembana, olona sahirana sy resin'ny fiainana. Ramatoa lehibe 84 taona no zokiny indrindra amin'izy ireo ary tsy misy kivy fa miasa miady amin'ny fiainana hatrany. Resadresaka.

© Parany RAMANANARIVO

Gazety TAHIRY : Inona no fepetra nandra-sainao ireo olona miasa ao aminao ?

Dieudonné RAZAFINJATOVO : M i a n k i n a amin'ny fihetseham-po sy ny fitserana no nandraisako azy. Indray andro dia nisy roalahy, ny iray tsy misy tanana roa, ny iray jamba tonga teto amiko nangataka asa. Nampihetsi-po ny nahita azy roalahy ka samy noraisiko niasa. Asa fanefena vy no nataon'izy roalahy ary amin'ny tongony no anaovan'ilay tsy misy tanana izany. Vaviantitra 78 taona ihany koa no noraisiko noho ny fahasahiranana. Ny fambolena legioma no iandraiketany. Efa ho enin-taona izao no niarahanay niasa. Manodidina ny 300 eo ho eo ireo mpiasa ato amiko amin'izao fotoana izao ary mifanahantsahana ny isan'ny lahy sy ny vavy. Olona sembana, manan-kilema, moana marenina, tena sahirana ara-pivelomana izy ireo. Izay tsy manana fahafahana hahita asa any amin'ny hafa no miasa ato.

GT : Inona no karazana asa ataonareo ?

DR : Ny asa rehetra momba ny fanefena vy (vy fotsy), ny fambolena legioma ara-boajanahary no ataonay. Mahazo karama ireo mpiasa ireo. Izahay ihany koa no manome sakafo azy ireo ary efa nananganana sekoly hampianarana maimaimpoana ireo zanak'izy ireo. Miisa 300 latsaka kely ireo ankizy ireo ankehitriny ary manomboka amin'ny garabola hatrany amin'ny taona fahasivy. Tsara ny vokatra satria nandritra ny efa-taona dia 100% foana ny taham-pahafahana CEPE. Tarigetranay ny miasa, manabe ary tanjonay ny mba hahavita tena ara-tsakafo.

GT : Inona no nanosika anao hanangana ity orinasa ity ?

DR : Ny tsy fisian'ny asa ho an'ny mpiara-belona voalohany indrindra. Mpampianatra *vacataire* teny Ankatso aho raha vao nahavita fianarana

tamin'ny taona 1988. Tamin'ny taona 1996 aho dia nahazo fiofanana momba ny famoronana. Nahazo vatsim-pianarana ho any ivelany aho ary rehefa niverina dia nanangana ity orinasa ity ho fitsinjovana ireo olona sahirana.

GT : Inona no olona nosedrainao ?

DR : 20 taona eo izao no nanaovako ity asa ity. Rehefa natao ny jeritodika dia mifandanja ny olona sy ny zavatra nahafinaritra. Ny olona iaraha-miasa no olona voalohany. Tokony hiroborobo tokoa mantsy ny asa ataonay mba hahafahanay misahana ny sosialy. Ny olona anefa dia tsy mahay taratasy ny ankamaroan'ny mpiasa ka tsy afaka mandroso lalindalina amin'ny sehatry ny asa mihitsy izahay. Misy ihany ny fampiofanana ireo olon-dehibe kanefa vitsy dia vitsy ireo mpiasa maharaka izany. Noho ireo antony ireo dia tsy maintsy arahamaso foana ny mpiasa ary niadana be ny fivoaran'ny orinasa. Roapolo taona aty aoriana vao mba mahita vokatra kely. Mbola olona koa ny lafiny toe-tsaina. Noho ny fahantrana angamba, dia misy foana ireo mangalalatra kely. Ny rafitra mifehy ny orinasa tahaka anay koa dia mbola olona iray hafa. *Entreprise individuelle* izahay ankehitriny kanefa dia sady mitady vola no manao asa sosialy be. Mifampiankina foana ny asa fitadiavam-bola ataonay sy ny asa sosialy ka raha vao mihisatra ny tsena dia misy fiantraikany amin'ny fiahiana ara-tsosialy avy hatrany izany.

GT : Inona kosa no nahafinaritra ?

DR : Nandeha tsara foana ary tsy nikatona ny orinasanay, tsy nisy ny fanalana mpiasa na dia

teo aza ireny kirizy nifandimby ireny. Teo amin'ny fiahiana ara-tsosialy dia tena fahafinaretanay mivady ny mahita ny fivoaran'ireo zanaky ny mpiasa nobeazinay. Nitondra voka-tsoa ka anisan'ny nahafinaritra koa ny fikarohana natao teo amin'ny fambolena legioma ara-boajanahary.

GT : Inona no vinanareo ?

DR : Eo amin'ny fanabeazana no vinanay lavitra ezaka. Miezaka izahay mba hahavitan'ny mpianatra ambaratonga iray aorian'ny fahazoany ny bakalorea. Tokony hahavita fianarana ambony valo taona mihitsy izy dia miverina eto amin'ny orinasa indray avy eo. Kendrenay koa ny hanome tontolo iainana salama sy mahafinaritra ho an'ny mpiasa. Rehefa tanteraka izany dia hiova ho azy ny fari-piainan'izy ireo. Manao zezipahitra sy zezika avy amin'ny kankana izahay hampiasaina amin'ny fambolena. Dimy taonina isam-bolana ny zezika kankana vokarinay raha toa ka 10 taonina no filanay eto an-toerana. Ny fahavitan-tena ara-tsakafo hahafahana mivarotra ny ambim-bava avy eo no vinanay.

GT : Inona no hafatrao ?

DR : Ny mitondra ny anjara birikinay amin'ny *développement humain durable*, indrindra ho an'ireo olona izay heverina tsy hahita asa mihitsy no tanjonay. Tokony hojeren'ny Fanjakana manokana ny momba ny sata manokan'ny orinasa misahana ny asa sosialy malagasy tahaka anay.

▲ Yves RAKOTO

invité de l'économie

Andry Ralamboson ANDRIAMANGA, Coordonnateur National de l'Alliance Voahary Gasy

«L'application de la loi est le premier principe de la bonne gouvernance»

Exploitation, vente illicite, saisie de plusieurs conteneurs de bois de rose... Nos richesses naturelles sont au centre de toutes les discussions dernièrement. Andry Ralamboson ANDRIAMANGA, Coordonnateur National de l'Alliance Voahary Gasy nous partage ses points de vue sur le sujet. Interview

© Ony Nandrianina RABENANTOANDRO

Bulletin Tahiry : Parlez nous brièvement de l'Alliance Voahary Gasy. Ses domaines d'activités, objectifs, plans d'action.

Andry R. ANDRIAMANGA : C'est une plateforme de 32 organisations de la société civile comprenant des associations, des ONGs et des fondations environnementales. L'Alliance Voahary Gasy (AVG) a été créée en 2009 à la suite de la prolifération des exploitations illicites de bois précieux. D'une manière générale, elle a pour mission d'instaurer la bonne gouvernance environnementale à Madagascar.

BT : Qu'entendez-vous par bonne gouvernance des ressources naturelles ?

ARA : Gouvernance suppose existence d'acteurs. Pour notre cas, il s'agit de la société civile, du secteur privé et de l'Administration. Dans tout processus de prise de décision, la participation active de ces trois acteurs est nécessaire mais suivant les principes de bonne gouvernance en l'occurrence la transparence et la subsidiarité. Subsidiarité signifie mise en valeur du rôle et de l'importance des autorités locales surtout par rapport à la gestion des ressources naturelles. L'application de la loi est le premier principe de la bonne gouvernance. La pro activité est également essentielle.

BT : Un Etat latino-américain a décidé de ne pas exploiter ses ressources naturelles au risque de provoquer un désastre écologique. Serait-ce une solution judicieuse pour nous à votre avis ?

ARA : C'est un choix comme tant d'autres. Le Costa Rica par exemple est l'un des pays où l'on retrouve cette bonne gouvernance des ressources naturelles en ce sens que les dirigeants ont décidé de promouvoir l'écotourisme en mettant en avant les ressources naturelles. Le revenu annuel produit par le tourisme sur place dépasse largement tout notre budget dans

la loi de finances 2014. Pour revenir à la question, l'on se demande quelle instance serait apte à faire ce choix. Est-ce le Président de la République ? Le Gouvernement ? L'Assemblée Nationale ? La population ? Exploiter ou non les ressources naturelles, les extraire ou les conserver pour les générations futures reste un choix. Une alternative également serait de les exploiter et de constituer un fonds pour les générations futures mais ce qui importe vraiment, c'est le processus avec lequel on peut arriver à ce choix là.

La moindre des choses serait de fixer une vision pour les ressources naturelles en premier. Les options viendront facilement après. L'AVG a fait la promotion de la valorisation des ressources naturelles d'une manière durable à travers l'écotourisme. A chaque étape de l'exploitation, de la valeur ajoutée doit être créée. Nous pouvons conserver une partie et exploiter une autre mais nous suggérons d'abord de lancer le débat afin de définir s'il faut ou non exploiter les ressources avant de se fixer.

BT : Vu l'absence de retombées sur ces ventes illicites, la conservation ne semble-t-elle pas la meilleure option ?

ARA : Interdire l'exploitation de bois précieux ne ferait qu'empirer la situation. Pour l'instant, cette disposition est à la fois nécessaire et opportune en l'absence de mécanisme de bonne gouvernance, de transparence et surtout de redevabilité.

BT : Si l'on règlemente le secteur et que l'on autorise la vente, quels avantages en tirerions-nous ?

ARA : Des études ont été faites en 2009. Les résultats ont montré que 2% seulement du flux financier bénéficie aux communautés locales, une infime partie reversée dans la caisse de l'Etat mais ce sont

les opérateurs qui se taillent la part du lion. A noter qu'aucun opérateur n'opère dans la légalité puisque l'exploitation elle-même est interdite. Nous sommes dans le flou total quant à l'utilisation des revenus perçus en 2009 – période où une autorisation exceptionnelle d'exportation pour treize opérateurs a été donnée. Ni les critères de choix des opérateurs ni même la nature exceptionnelle n'avaient été clairs. Cela relève totalement d'une mauvaise gouvernance!

BT : Ya-t-il un mécanisme de contrôle ?

ARA : Actuellement, il n'y a pas encore de vente. Nous avons demandé une déclaration des stocks aux opérateurs en 2011. Après calculs, nous les estimons à 200 000 rondins. Entre temps, des tentatives d'exportation ont été constatées et l'Etat a saisi cette quantité de bois.

Nous sommes en train de faire des études pour préparer leur vente par appel d'offres international. L'étude concerne le recensement des bois saisis, des voies de sortie, des ports car une bonne traçabilité est nécessaire pour éviter les blanchiments de bois. Nous sommes actuellement dans

la phase de vérification sur terrain. Pour les bois déclarés, des études restent à faire concernant l'aspect juridique, le processus d'inventaire, le marquage ainsi que les options de liquidation. Liquidation suppose une possibilité de vente mais également une alternative de destruction d'une partie des bois. Cette deuxième option n'est pas à écarter pour dissuader les trafiquants et stopper les coupes illicites.

« **Aucun opérateur n'opère dans la légalité puisque l'exploitation elle-même est interdite.** »



BT : *Ne serait-il pas plus judicieux de le transformer avant toute exportation ?*

ARA : Il faut savoir que le bois de rose est inscrit dans l'annexe 2 de la CITES (Convention sur le commerce International des Espèces de faune et de flore Sauvages menacées d'extinction). Le commerce est réglementé et soumis à certaines normes dont la connaissance de nos potentialités en matière de production de ce bois précieux et la quantité exportable en vue d'assurer la pérennisation de l'espèce. En l'absence de ces données, l'embarco est de mise. Pour l'instant, la commercialisation n'est pas en vue mais elle se fera une fois les conditions réunies. La sécurisation des parcs est une condition sine qua non dans la mesure où elle permet d'éviter d'alimenter le commerce illicite. Si l'on décide un jour de transformer les bois sur place, ils doivent être prélevés dans des lots forestiers légalement attribués. Avant, l'on a préconisé de donner aux artisans malagasy une partie des bois de rose et l'autre partie destinée à la vente. Nous n'avons pas opté pour la transformation au risque d'alimenter justement le commerce illicite. La vente sur le marché international par des spécialistes apporte par contre plus de valeurs ajoutées. Les revenus seront confiés à des fondations environnementales qui vont les capitaliser. Ce système permet de garder intact le capital. Les intérêts générés par les placements seront mobilisés pour financer la préservation des ressources.

BT : *Existe-t-il meilleure option que la vente ?*

ARA : La mise en vigueur effective de la loi régissant le bois de rose qui stipule l'interdiction de la coupe et du transport nous aurait mis dans une situation d'indépendance par rapport aux partenaires étrangers. L'Etat aurait pu gagner des sommes faramineuses rien que par l'application des sanctions prévues contre les contrevenants. En effet, les exploitants illicites sont sommés de payer le double de la valeur marchande des produits. Le kilo de bois de rose se négociant à cinq euros, imaginez la valeur plus les amendes obtenus des tonnes de bois saisis issus de la contrebande. Tout cela sans recourir à la vente. L'espoir est de mise quant à l'application de la loi compte tenu de la volonté des nouvelles autorités à lutter contre le fléau.

BT : *L'AVG se contente de dénoncer, pourquoi ne réagissez-vous pas comme le Green Peace osant empêcher des activités d'exploitation qu'il juge polluante par exemple ?*

ARA : L'on a eu effectivement des contacts avec des gens de Green Peace mais il y a plusieurs manières d'arriver au résultat. On dénonce tout en intégrant en même temps des espaces de décision pour véhiculer nos idées et faire appliquer les actions qu'on a recommandées. L'AVG est par exemple membre du comité de pilotage du bois précieux. Jusqu'à maintenant, nous sommes satisfaits bien que les objectifs par rapport aux exportations illicites ne soient pas atteints. L'arraisonnement de bateaux et la convocation d'un prétendu gros poisson (fin février, début mars) prouvent que nous sommes sur la bonne voie. En somme, l'AVG agit par rapport au contexte malagasy mais l'activisme n'est pas à écarter.

BT : *Parlant justement de cette affaire, l'AVG est-elle disposée à fournir des preuves si la justice fait la demande ?*

ARA : L'on ne le crie pas sur tous les toits mais nous avons fourni des informations qui ont aidé et aideront l'autorité judiciaire à exercer ses pouvoirs régaliens. Ce sont des informations crédibles telles que les noms

des individus impliqués, des bateaux, des numéros d'immatriculation de camion et des coordonnées GPS indiquant le positionnement des bateaux illicites pour faciliter la poursuite. Notre statut ne donne pas l'autorisation de procéder aux arrestations.

BT : *N'y a-t-il pas d'autres mesures plus efficaces pour lutter contre ce trafic qui décime nos richesses ?*

ARA : L'AVG est actuellement en train de mettre sur pied en collaboration avec des universités américaines en l'occurrence l'Université de Michigan un projet visant à diminuer la probabilité des crimes contre la biodiversité et identifier les propriétaires réels des bois. Il faut savoir que les commanditaires utilisent le plus souvent des prête-noms et se cachent derrière des sociétés écrans.

BT : *Les trafics de bois de rose et de reptiles continuent de plus belle. On pointe souvent du doigt la douane d'être une passoire. Où se trouve exactement le maillon faible ?*

ARA : Pour la petite histoire, nous avons envoyé des lettres de demande d'informations à la Gendarmerie Nationale, à la Police Nationale, à l'ACM et à la Douane suite à l'affaire de reptiles saisis en Malaisie. Certaines entités ont donné des éléments de réponses conformes à notre requête tandis que d'autres ont exposé leurs dispositifs de sécurité. Des entités ont reconnu par ailleurs l'existence d'agents corrompus. Le maillon faible réside donc au niveau de l'application de la loi vu l'absence de sanctions exemplaires par rapport à ces agents. On préconise la stricte application des sanctions à leur encontre.

BT : *L'AVG a-t-elle des statistiques sur le nombre de rondins exportés de manière illicite ?*

ARA : Il est difficile d'estimer le nombre de bois illicitement exporté, étant donné le caractère secret de ce denier. Néanmoins, on estime à plus de 40 000 rondins le nombre de stocks saisis à la suite des infractions par rapport aux

règlementations en vigueur à travers Madagascar.

BT : *Combien d'opérateurs ont été appréhendés ou mis en examen ?*

ARA : Nous ne disposons pas de ce genre d'informations.

BT : *Quel est exactement le rôle de l'AVG au sein du comité de pilotage ?*

ARA : On joue le rôle de contrôle en s'assurant de l'effectivité des dispositifs entrepris. On a évoqué tout dernièrement un article au niveau de l'ordonnance 2011-001 censée mettre en place le tribunal spécial chargé du bois de rose. Il recommande que les tribunaux de droit commun soient habilités à juger les affaires de bois de rose en attendant cette juridiction spéciale. Les patrouilles en mer de Tendromaso et Volazara constituent aussi la mise en œuvre de nos recommandations.

BT : *Message*

ARA : Il faut qu'on change de paradigme, de façon de voir. L'Administration doit gérer les ressources naturelles (forêts, mines) qui sont des biens publics au profit de la population. Il faut une vision intersectorielle qui profite à la génération actuelle et future.

▲ Ony Nandrianina RABENANTOANDRO
Herinjaka RABENAIVO

actualités

La mise en commun de fonds ou la création d'une fondation pour refinancer les IMF



Les agents travaillant dans le secteur financier recherchent les meilleurs mécanismes de refinancement pour les IMF à Madagascar

Le 07 mars 2014 s'est tenu à Antananarivo un atelier de restitution provisoire des résultats de l'étude «Identification et mise en place de mécanismes de refinancement pérennes pour les Institutions de MicroFinance (IMF)». Commanditée conjointement par la Coordination Nationale de la MicroFinance (CNMF), l'Association Professionnelle des Institutions de MicroFinance (APIMF), le Programme PAFIM/UNDP/UNDCF et le Programme PROSPERER/FIDA, cette séance de restitution provisoire a vu la participation d'une soixantaine de personnes issues du secteur financier.

309 millions USD de besoins en refinancement

Historiquement, la microfinance malgache va avoir bientôt 25 ans. Actuellement, l'on recense 31 IMF, trois banques territoriales et un établissement financier desservant un peu plus d'un million de clients, soit 23% en termes de taux de pénétration des ménages aux services microfinanciers. D'après l'étude, les besoins en refinancement des IMF pour les trois prochaines années s'élèveraient à 309 millions USD dont 3% pour les IMF de premier niveau, 23% pour les IMF de niveau 2 et 74% pour les IMF de niveau 3, alors que le fonds disponible n'est pour l'instant que de 1,8 millions USD. Toujours d'après l'étude, les conditions d'accès au refinancement préférées des IMF varient d'un niveau à un autre. En effet, les IMF de niveau 3 aspirent à des ressources à moyen et long termes, à un niveau suffisant, à des taux plus faibles que ceux des banques primaires et avec une garantie du portefeuille. Elles souhaiteraient accéder aux refinancements internationaux. Par contre, pour les IMF de niveaux 2 et 1, la préoccupation seraient d'accéder à des refinancements bancaires pour développer

l'offre de crédit à court et moyen termes à leur clientèle, de bénéficier des dotations en capital pour renforcer leurs fonds propres. Par ailleurs, elles comptent affecter une partie de ces fonds de refinancement à l'appui institutionnel (transformation de statut) et technique (extension d'activités, diversification des offres de produits, ...), au renforcement des capacités de leur personnel et de leurs bénéficiaires.

Mise en commun des fonds et création d'une fondation

Parmi les scénarii identifiés et proposés par l'étude, la résolution issue des travaux de groupe a fait ressortir la mise en commun des fonds de refinancement et la création d'une fondation qui en sera la propriétaire. Dans ce schéma, la gestion du fonds sera confiée à une institution de placement déjà existante. Le choix de ce mécanisme a été motivé primo par le fait qu'il permet de maintenir la mission sociale de l'IMF et de faciliter la mobilisation des fonds auprès des Partenaires Techniques et Financiers. Secundo, les institutions de placement disposent déjà de ressources relativement importantes. Mais pour sécuriser l'ensemble du mécanisme, il faut l'adosser à un fonds de garantie moyennant des coûts moins importants que les pertes éventuelles, car d'après l'étude, Madagascar dispose actuellement d'une multitude de mécanismes de fonds de garantie (Ariz, Solidis, ...). Le Fonds de Développement Agricole (FDA), un Etablissement Public à caractère Administratif (EPA), à travers un guichet de refinancement, jouera à titre provisoire le rôle de la fondation. L'approfondissement des statuts juridiques ainsi que l'opérationnalisation du mécanisme retenu constitueront les prochaines étapes.

▲ Solofo RAKOTOMAVO

La Banque Mondiale sollicitée pour le plan de réforme de la gestion de la dette publique

Suite aux missions d'évaluation de la performance dans la gestion de la dette publique (DeMPA) tenue à Antananarivo en janvier 2013, le Trésor Public a de nouveau hébergé du 11 au 22 février 2014 une mission de la Banque Mondiale portant sur le plan de réforme de la gestion de la dette publique. Rappelons que le Trésor Public a sollicité la Banque Mondiale pour la tenue de ces deux missions afin de l'accompagner dans la restructuration de la gestion de la dette publique, qu'il a initiée en 2012. L'assistance a porté sur quatre axes dont (i) le cadre réglementaire de la gestion de la dette publique, (ii) la stratégie de la gestion de la dette à moyen terme, (iii) les procédures d'emprunts, et (iv) la gestion des risques opérationnels dans la gestion de la dette.

Un cadre logique assorti d'un calendrier de mise en œuvre des réformes sont ressortis des concertations de la mission avec les parties prenantes de la gestion de la dette. Entre autres : (i) l'adoption de la loi sur l'endettement est fixée pour la deuxième session parlementaire ordinaire de cette année 2014 ; (ii) la stratégie de gestion de la dette de 2015 à 2017 sera proposée aux autorités d'ici octobre 2014, avec accent mis sur un coût acceptable et sur le niveau de risque souhaité ; (iii) un deuxième bulletin statistique de la dette plus synthétique sera élaboré en fin juin 2014, et (iv) un plan d'emprunts extérieurs et intérieurs sera diffusé dans un seul document à partir de 2015.

A noter que parallèlement à la mission de plan de réformes, l'équipe technique de la gestion de la dette a poursuivi une formation d'une semaine conduite par des spécialistes de la Banque Mondiale sur la formulation de la stratégie de gestion de la dette à moyen terme.

▲ Haingotiana RAHANIRAKA

actualités

DGT - DGFIP : La coopération est effective



Echanges entre les experts de la DGFIP et les responsables au niveau du Trésor Public malgache

La coopération technique avec la France, après des années de négociation est effective depuis l'année dernière. La création d'un cadre privilégié d'échanges pour la modernisation des Administrations financières pour le Trésor Public malgache et l'Administration française figure parmi les objectifs de cette coopération, qui vise également à enrichir les échanges sur les réformes engagées par les deux parties. Cette alliance franco-malgache a été formalisée par la signature de l'accord de coopération qui s'est tenue le 18 mars 2014 lors de la rencontre économique organisée par l'ADETEF. La finalisation de cet accord témoigne de la confiance entre les deux Administrations financières.

La coopération touche plusieurs domaines qui intéressent le Trésor Public malgache dans le cadre des réformes engagées en particulier parmi les cinq défis du Trésor malgache.

Cet accord a pour objectifs spécifiques la qualité des informations comptables et financières, la mise en œuvre du budget de programme, une meilleure gestion de la dette publique et du portefeuille

de l'Etat, la modernisation des prestations, la dématérialisation, la sécurisation des moyens de paiements et la rationalisation de la gestion de trésorerie. Il crée également une plateforme pour le recyclage et le renforcement des capacités des agents du Trésor Public malgache par l'envoi de stagiaires pour apprendre les pratiques dans l'Administration française.

Pour cette année 2014, le Trésor Public malgache reçoit pour la deuxième fois des experts de la Direction Générale des Finances Publiques française (DGFIP) pour partager et échanger des pratiques et des principes qui régissent les finances publiques. Cette fois, la coopération a été matérialisée par l'organisation d'un séminaire axé sur un thème général intitulé «La gestion active de la trésorerie de l'Etat : appui à l'amélioration du système d'information, d'organisation, de programmation et de suivi de la trésorerie de l'Etat».

La rencontre s'est tenue à Antananarivo les 26 et 27 février derniers et a vu la participation de près de 80 agents issus des départements techniques concernés directement par la gestion de la trésorerie

de l'Etat au niveau de la Direction Générale du Trésor, de la Banque Centrale de Madagascar, de la Direction du Système d'Information du Ministère des Finances et du Budget, et du Cabinet de Consultance à qui a été confiée l'étude de faisabilité du projet d'extension du système de télécompensation au sein du réseau comptable.

Le séminaire a été marqué par une approche méthodologique ayant permis la participation des Malgaches. Les experts de la DGFIP - Sylvie VALLON EL KADRI, Payeur Départemental de Seine-Saint-Denis, et Géraldine PROLONGEAU, Sous Directeur de la Trésorerie Locale et de la Relation Bancaire de l'ACOSS (Agence Centrale des Organismes de Sécurité Sociale) ont pu mieux cerner la situation de Madagascar sur le sujet abordé et ajuster leurs interventions en fonction des attentes de la partie malgache. Par ailleurs, ils ont su faire profiter à l'assistance malgache de leur expertise, leur savoir-faire et leurs expériences dans le domaine de la gestion active de la trésorerie.

Les débats, riches et instructifs ont permis de conclure que la mise en place d'un système de gestion efficace et en temps réel de la trésorerie de l'Etat repose fondamentalement sur: (i) la robustesse du système d'information, (ii) la modernisation des techniques informatiques et le développement des moyens de paiement, (iii) l'implication de tous les départements concernés. Il a été conclu que la gestion de la dette et celle de la trésorerie ne peuvent être dissociées, et qu'un cadre réglementaire solide est capital pour la gestion de la trésorerie des organismes publiques. Les échanges permettront au Trésor Public malgache de mieux axer ses stratégies d'intervention dans les réformes et les réflexions qu'il mène dans la perspective d'une gestion moderne et efficace de la trésorerie de l'Etat.



Une assistance composée de techniciens malgaches

THEMES	INTERVENANTS MALGACHES
Environnement et organisation du système de la trésorerie à Madagascar	Joelisoa Livianaina RAKOTONANDRASANA, Agent Comptable Central du Trésor et de la Dette Publique
Les différents acteurs impliqués dans la gestion de la trésorerie de l'Etat et du TOFE	Tovo RANDRIAMAHALEO, Chef du Service de la Programmation et du Suivi-Evaluation
Pratique de la gestion de trésorerie à Madagascar	Rado Haja Ezekiel RAHARIJAONA NDRIANARILALA, Chef du Service de la Gestion de la Dette Intérieure
Mise en œuvre du système de télécompensation	Diadem ANDRIAMANANANDRO, Chef du Service de l'Informatique et de la Gestion de la Base de Données Micheline HERY MANANTENASOA, Receveur Général d'Antananarivo Mihary ANDRIAMIZAHO, Fondée de pouvoirs à la Paierie Générale d'Antananarivo
Participation au Système Automatisé de Compensation et de Règlement	Serge RAMANITRERA, Chef du Département Etudes et Organisation de la Banque Centrale de Madagascar

actualités

Trésor Public : Une association du personnel voit le jour

Dénommé « APTM » ou Amical du Personnel du Trésor Malgache, une association est mise sur pied dans le but de regrouper tout le personnel du Trésor Public malgache qu'il soit en activité ou retraité. Cette association est régie par l'ordonnance n°60-133 en date du 03 octobre 1960 portant régime général des associations à Madagascar et a comme siège social l'immeuble du Ministère des Finances et du Budget porte 311. Elle a pour mission d'une part de promouvoir la solidarité sous toutes ses formes entre le personnel du Trésor Public malgache, et de renforcer les relations amicales entre collègues, d'autre part. L'association qui se veut rassembleur se compose de tout le personnel du Trésor Public malgache sans distinction de corps. Son fonctionnement repose sur deux instances dirigeantes : (i) l'assemblée générale ordinaire ou extraordinaire, organe suprême de prise de décision, composé de tous les membres actifs, (ii) le bureau exécutif dirigé

par un Président, assisté des membres du bureau permanent qui préside l'assemblée et représente l'association dans sa relation avec les tiers. Les ressources de l'association comprennent toutes les ressources autorisées par les lois en vigueur.

L'assemblée générale constitutive qui s'est tenue le 27 février 2014 au siège social a vu la présence des délégués du personnel. Ils ont discuté et validé le statut de l'association avant de procéder à l'élection des membres du bureau exécutif.

Dans le cadre d'une convention établie avec la DGT, l'APTM lance actuellement un appel à manifestation d'intérêt pour la mise en concession du local du 7^{ème} étage, immeuble NEGRESKY. Un nouvel espace de détente construit dans le cadre de la mise en œuvre de la politique de l'amélioration de l'environnement et des conditions de travail du personnel.

▲ HERY Mann Charles

Le bureau exécutif :

Président :
Eddy RABENANTOANDRO, PGA

Vice Président :
Sedera RAJOELSON, CNMF

Trésorier :
Françoise ZAFITIANA, DDP

Trésorier Adjoint :
Fenosoa RASOANANTENAINA, RGA

Secrétaires :
Alice RAVAOARINAIVO, TMA
Gracia N. RAZAFITRIMO RANAIVOSON, DDP

Un nouveau bureau pour l'association des femmes Inspecteurs du Trésor



Oui. Harivelo TSIMILAZA sera à la tête de l'AFIT

Affirmer la place de la femme dans le processus global de développement du pays; promouvoir le développement de la consultance par la mise en pratique du savoir faire des femmes ; assurer les intérêts professionnels des membres ; affirmer la place des Inspecteurs du Trésor au sein de toutes les activités qui les concernent, notamment au sein du Trésor ; promouvoir les activités et les initiatives du Trésor Public. Tels ont été les objectifs fixés par l'Association des Femmes Inspecteurs du Trésor (AFIT) lors de sa création, en décembre 1992. D'ores et déjà, les femmes Inspecteurs du Trésor ont affirmé

leur présence lors des manifestations initiées par le Trésor Public – défilés, reboisement... Pour être membre de l'AFIT, il suffit de sortir de l'une des écoles de formation d'Inspecteurs du Trésor «agrées» par la Direction Générale du Trésor malgache.

L'AFIT a toujours promu la solidarité entre ses membres. Dans la joie – mariage, naissance – comme dans le malheur, l'association a toujours manifesté un geste de sympathie et d'amitié. Afin de créer un réseau, un annuaire renfermant le nom, la promotion, le lieu d'affectation, les coordonnées de chaque membre, a été édité en 2013. Par ailleurs,

l'AFIT participe à des actions sociales, bien que très discrètement. Outre la contribution active aux actions de la Direction Générale du Trésor, l'AFIT a également soutenu les cantines scolaires de cinq écoles primaires publiques de Marovoay.

Le vendredi 21 février 2014, une rencontre a été organisée par l'association pour permettre aux membres de saluer ensemble l'arrivée de la nouvelle année. Ce fut aussi une occasion pour l'association professionnelle de rénover son bureau.

Avant d'entamer les activités récréatives prévues dans le programme, les nouveaux membres du bureau permanent ont été désignés. A la présidence se trouve Harivelo TSIMILAZA, Agent Comptable de l'Office Nationale de l'Environnement. Nivoarizay Liva RAZAFINDRAKOTO de la Coordination Nationale de la Microfinance sera le secrétaire général de l'AFIT. La bourse sera tenue par Zo Herinirina RAKOTONDRAMASY de la Direction de la Régulation du Secteur Financier et du Portefeuille. Diavolana RANDRIAMAROMANANA, Agent Comptable Centralisateur auprès des postes Diplomatiques et Consulaires et Dorothee ANDRIANASOLO de la Paierie Générale d'Antananarivo assureront les travaux de secrétariat.

▲ Voasary Ravo RAONIZAFINARIVO

actualités

PP Nosy Varika: Manome endrika ny tanàna ny trano vaovao



Miavaka ao Tsararivotra ny PP Nosy Varika

Milamina kokoa ny sain'ny mpiasa

Anisan'ny fanambin'ny Tahirimbolam-panjakana ny fanatsarana ny tontolo manodidina ny mpiasa. Tanteraka soa aman-tsara izany ao Nosy Varika. Notokanana ny zoma 14 febroary 2014 lasa teo tokoa mantsy ny trano vaovaon'ny *Perception Principale* any an-toerana. Nohamafisin'ny Tale Jeneralin'ny Tahirimbolam-panjakana rahateo nandritra ny lahateniny fa zava-dehibe ny miasa amin'ny toerana tsara sy maha te honina ahafahan'ny mpiasa mivoatra eo am-panatanterahana ny asany. Tsy tany lavitra andriana intsony ny *Perception Principale* Nosy Varika satria tsy latsa-danja amin'ny tranon'ny Tahirimbolam-panjakana rehetra ny ao Nosy Varika. «Anisan'ny trano tsara indrindra eo amin'ny tanàna ny PP amin'izao fotoana izao» hoy ny Ben'ny tanànan'i Nosy Varika ary manakaiky kokoa ireo manan-draharaha. Raha tao amin'ny *gîte d'étape*-ny distrikan'i Nosy Varika, fokontany Tanambao V no nisy azy teo aloha dia eny Tsararivotra izy ankehitriny. Tsy misy ahatahorana intsony ny resaka fandriampahalemana satria eo akaikin'ny biraon'ny borigadin'ny zandarimariam-pirenena no misy ny trano vaovaon'ny *Perception*. Taloha mantsy dia nataon'ny mpitandro ny filaminana fandalovana fotsiny ihany ny asa fiambenana ny PP na dia anjara andraikitr'izy ireo tanteraka aza izany.

Ari-omba tsara ny trano na ny ivelany na ny anatin'ny.

Tsy natao ambanin-javatra ny kalitaon'ny trano iray manontolo. Arifomba tokoa, toa ireo tranon'ny Tahirimbolam-panjakana manerana ny Nosy vao notokanana sy nohavazina hatramin'ny taona 2009.



Nahazo toerana ipetrapetrahana ireo manan-draharaha

Raha somary kely ny trano fiasana teo aloha dia misy tokontany miaraka amin'ny seza lava vita amin'ny vato

izay ahafahan'ireo mpisotro ronono mipetraka eo am-piandrasana ny anjarany izy io ankehitriny. Ho fitsinjovana ireo mpisotro ronono milahatra maka ny fisotroan-drononony no isan'ny tanjona tamin'izany. Ho fanamafisana ny fiarovana io birao vaovao io ankoatra izay dia nofefena tamboho ny manodidina ary nasiana vavahady vy. Raha ny ao anatin'ny efitrano fiasana kosa no resahina dia nohalalahana izany mba hampazoto ny mpiasa. Ankoatra ny fanamboarana, dia novatsiana fitaovana informatika hahafahana manatanteraka ny asa antsakany sy andavany sy ara-potoana ny PP. Toy ny tranon'ny *Perception Principale* rehetra dia ao ambany no misy ny toeram-piasana raha natao ho fonenan'ny *Percepteur Principal* ny ao ambony rihana.

Tsy misy ny rano ary taraiky vao tonga ny jiro

Na dia misy aza ny trano fivoahana arifomba, dia tsy afaka mampiasa izany ny mpiasa noho ny tsy fisian'ny ranon'ny orinasa Jirama ao Nosy Varika. Rano amin'ny vovo no ampiasainy. Manampy trotaka izany ny fahatapahan-jiro matetika izay maharitra ora maromaro mihitsy. Matetika aza dia ny tapak'andro hariva mihitsy vao afaka miasa ny mpiasa kanefa mbola manavao ny fampiasana ilay *logiciel* vaovao SIIGFP anatanterahana ny asa rehetra. Anisan'ny olana aterak'izany ihany koa ny tsy fahafahan'ny mpiasa mody amin'ny fotoana tokony hodiany satria amin'ny iray ora izy ireo vao afaka mampiditra ireo antontan'isa ao amin'ny solosaina, izany hoe ireo asa rehetra izay notanterahina nandritra ny tapak'andro maraina. Matetika aza dia mandra-paha-tapaky ny jiro, izany hoe amin'ny 11 ora alina mihitsy ny mpiasa vao mody mba tsy hisian'ny fahatarana eo amin'ny asa. Manantena vahaolana haingana sy maharitra ireo mpiasan'ny PP Nosy Varika.

▲ Valérie RAKOTOSON

Miray hina ny mpandray fisotroan-dronono ao amin'ny TP Mananjary

Efa folo taona izao no nijoroan'ny Fikambanan'ny mpandray fisotroan-dronono eto Mananjary. Ho fanehoana ny hafaliana noho ny tonon-taona dia nisy ny nofon-kena mitam-pihavanana nataon'ireo zokiolona mpandray fisotroan-dronono ao amin'ny *Trésorerie Principale* Mananjary ny 21 janoary teo. Koa satria moa efa toerana ifankahitan'ireo Raiamandreny ireo ny eto amin'ny *Trésor* dia tsy nandeha lavitra izy ireo fa teo amin'ny toerana «A l'Est du Trésor» no nanaovana ilay famonoana omby. Nasain'izy ireo avokoa ny mpiasa rehetra ao amin'ny *Trésorerie Principale*. Tamin'io fotoana io no nilazan'ireo mpisotro ronono ny mba hetahetan'izy ireo rehefa fotoana fandraisam-bola. Nangataka ny mba hisian'ny *caisse* roa rehefa *grands*

paiements sy ny hisokafan'ny *caisse* amin'ny fito ora maraina sy amin'ny iray ora tolakandro izy ireo tamin'izany. Nampanantena ny *Trésorier* fa hanao ezaka manokana hanatsarana ny fikarakarana ireo zokiolona. Sarotra aloha ny anatanterahana ilay hetaheta fanokafana *caisse* faharoa noho ny isan'ny manan-draharaha sy ny fotodrafitrasa tsy mahafeno ny fepetra ilaina ny amin'izany. Araka ny nambaran'izy ireo hatrany dia azo lazaina fa tsara ny fandraisana azy ireo eto amin'ny TP. Ohatra amin'izany ny fisian'ny seza lava manodidina ny trano ka tsy mitsangana mihitsy izy ireo raha tsy hiditra ao amin'ny *caisse* ary tsy misy mitanina andro na dodoin'ny orana. Ny mpiasa ihany no mameno ilay taratasim-bola fa sonia fotsiny no ataon'izy ireo noho ny olana eo amin'ny fanoratana

sy fahitana mahazo ny ankamaroan'izy ireo. Ora roa sy sasany ihany dia efa mahazo vola ny zokiolona ka tsy tokony ho tonga amin'ny iray ora maraina tahaka ny mahazatra ny sasany amin'izy ireo. Raha tonga amin'ny sivy ora maraina ohatra dia tsy misy hatahorana raha mody lavitra. Mikasika ny fisokafan'ny *caisse* indray dia noezahina nohazavaina azy ireo fa sarotra ny asan'ny *caissier* rehefa tonga ny *grands paiements* ka tsy dia mety ny hampirotorotoana azy fa omena fotoana izy hakany fisainana tsara vao manao asa. Marihina ihany koa fa tsy misy mody maina rehefa tonga ato. Mifarimbona ny mpiasa rehetra raha hita fa mbola misy ny filaharana mety ho tratra hariva.

▲ Jean Hyacinthe PANEVA

actualités

Nanantosa fambolena-kazo ny Tahirimbolam-panjakana



Navitrika ny mpiasa na dia teny an-tendrombohitra aza no toerana nambolena ireo hazo

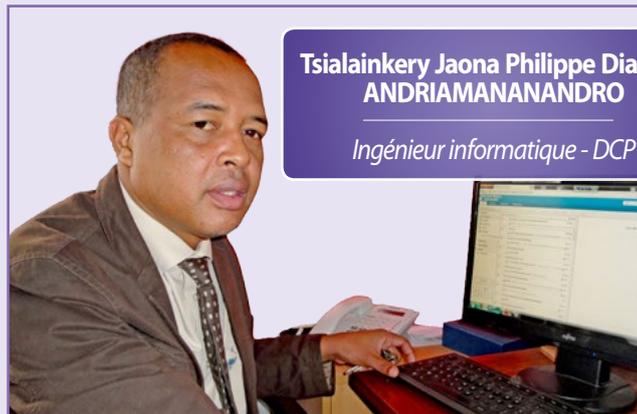
Efa hatramin'ny taona 1968 no nahatsapan'ny Tahirimbolam-panjakana ny hasarobidin'ny ala eo amin'ny tontolo iainana sy ny fampandrosoana maharitra. Nitondra ny anjara birikiny amin'ny fiarovana ny tontolo iainana araka izany ny mpiara-miasa eto amin'ny Tahirimbolam-panjakana teto Antananarivo ny zoma 7 martsa 2014 tetsy Andranovelona. Manaporofy izany fa na dia hafa aza ny seha-pikatrohana misy azy dia manatanteraka ny adidiny amin'ny maha olom-pirenena mandray andraikitra azy ny mpiasan'ny Tahirimbolam-panjakana malagasy. Tsara ny manamarika fa efa manana tany azy manokana ny Ministeran'ny Fitantanam-bola sy ny Tetibola eny Andranovelona, ka teny an-toerana no nanatanterahana ny fambolena-kazo. Efa misy mpiasa manokana natao ikarakara ilay toerana. Zanakazo 4 000 no novolena tamin'izany dia ny *Dodonea madagascariensis*, ny kininim-potsy ary ny filao raha toa ka zanaka *érable* no novolena tamin'ny taona 2012. Nosafidiana manokana ireo karazan-kazo ireo noho izy maniry amin'ny toetany isankarazany indrindra eny an-tendrombohitra. Ahazoana tombontsoa maro ihany koa izy ireo noho ny hasina maro isan-karazany ananany sady ampiasaina amin'ny fitsaboana nentin-drazana. Ny *Dodonea* ohatra dia miady amin'ny fiakaran'ny tosi-dra, amin'ny poizina ary amin'ny bakteria... Ny kininim-potsy moa efa tsy zoviana amintsika intsony. Ny filao indray dia aro rivotra atao fefy amin'ny fambolena na koa amin'ny ala. Izany rehetra izany no natao dia mba hamelana lova tsara sy maharitra ho an'ny taranaka. Efa voaporofy rahateo fa nahomby ny fambolena-kazo satria eo amin'ny 10% eo ihany no tsy vanona.

Maro ny tetikasa kasaina hotanterahina eny an-toerana. Efa tonga eo an-tanàna ny rano ankehitriny ary efa manao ezaka ny mpikarakara ny hametrahana paompy maromaro eny an-tendrombohitra hanondrahana ireo zanakazo amin'ny fotoanan'ny maintany. Vao mainka hihatsara araka izany ny vokatra ho azo. Ankoatra izay dia nambaran'ny tompon'andraikitra misahana ilay toerana Michel RAKOTOARIVONY fa anisan'ny tena mazoto amin'ny fambolena-kazo ny eto amin'ny Tahirimbolam-panjakana. Nisy mihitsy aza fanampiana nataony nahafahana nametraka aro afo 500 metatra. Mihamahafinaritra koa ny toerana satria efa misy ny trano fialokalofana roa namboarin'ny tompon-tany. Misy koa ny vina hananganana iray fahatelo izay heverina hahazaka olona eo amin'ny 400 eo. Ny fanamboarana trano fidiovana ho fiarovana bebe kokoa hatrany ny tontolo iainana koa dia efa an-dalam-pamitana ankehitriny.

Mpanakanto no nanafana ny fotoana rehefa vita ny fambolena-kazo.

▲ Ony Nandrianina RABENANTOANDRO

izaho sy ny asako



Tsilalankery Jaona Philippe Diadem
ANDRIAMANANANDRO

Ingénieur informatique - DCP

Ireo andraikitra

Ingénieur informatique sady lehiben'ny SIGBD (*Service de l'Informatique et de la Gestion de la Base de Données*) eto anivon'ny DGT/DCP aho. Ny fanatanterahana sy fandrindrana ny politika ankapobeny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana amin'ny lafiny haikajimirindra sy ny *système d'information* no andraikitra amin'ny ankapobeny. Fanampin'izany ny fandinihana sy fandrosoana izay mety hevitra ho fanatsarana hatrany ireo asa sahanina toy ny fanavaozana ara-teknolojia maro azo tanterahana manoloana ny fivoaran'ny teknika isankarazany voatrandraky ny manam-pahaizana ara-haikajimirindra maneran-tany.

Ny Service Informatique

Ingénieurs roa izahay no noraisin'ny Trésor tamin'ny 1999. Ny fampandehanana ny asa ankapobeny eo amin'ny lafiny haikajimirindra - fanaraha-maso ny fitaovana haikajimirindra teto amin'ny foibe, fandraisana andraikitra feno tamin'ny famolavolana sy ny fampandehanana ny SIIGFP (*Système d'Information Intégré de la Gestion des Finances Publiques*) no nampandraiketana anay. Tsy nitsaha-nitombo ny mpiara-miasa nanomboka tamin'ny 2008. *Cellule Informatique* no anaran'ny sampana tamin'izany ary mpiasa enina izahay no tao (14 izahay amin'izao). Efa misy mpahay kajimirindra iray isaky ny faritra ihany koa, ankoatra ny ato Analamanga izay sahanin'ny SIGBD.

Ireo fanavaozana

Ny tanjona lehibe nofaritanay dia ny hananan'ny Tahirimbolam-panjakana rafitra ara-haikajimirindra azo antoka hanamora ny fandraisan'ireo tompon'andraikitra isan'ambaratongany fanapahan-kevitra ara-dalàna sy ara-potoana. Anisan'ireo fanavaozana vita ny fandraisana an-tanana ny fifehazana tanteraka ny SIIGFP eto anivon'ny Tahirimbolam-panjakana, ny fametrahana ny teknolojia WIFI teo anivon'ny sampandraharaha eto amin'ny foibe sy ireo rantsamangaika rehetra mba hanamora sy hanafaingana ny fifandraisana sy ny fampandehanana ny *système de télécompensation* iarahana amin'ny Banky Foiben'i Madagasikara (famolavolana sy fanatanterahana ary fampandehanana ireo *logiciel* eny amin'ireo rantsamangaika)... Ny fitsanganan'ny SIGBD no nahafahana nanova ny tontolon'ny haikajimirindra eto anivon'ny Tahirimbolam-panjakana. Raha tsy izany mantsy dia ho niankin-doha tamin'ny sampana hafa isika ka ho lany vola sy fotoana.

Ny fiainako andavanandro

Ezahiko atao am-pifaliana hatrany ny asako na dia betsaka sy sarotra aza izany. Tsy afangaroko amin'ny fiainan-tokantranoko mihitsy. Tiako ny asako, mahafinaritra avokoa ireo mpiasa-miasa amiko. Manoloana ny hamafin'ny asa dia tsy mba mitaraina, tsy tezitra na sosotra izany ny ekipako. Matetika izahay no miasa andro tsy fiasana, miari-tory mihitsy aza indraindray. Toy ny efa mahazatra izany ary tokana ny tanjona dia ny hahavitana ny asa antsakany sy andavany. Teny filamatray dia ny hoe: «*Ny miasa miaraka no fahombiazana, hery lehibe ho anay ny fananana lehibe mpitarika mahay*».

▲ Yves RAKOTO

Sosialy

Ireo nisotro ronono

Jacqueline **RASOARIMALALA** / *Adjoint d'Administration*, TG Fianarantsoa, 36 taona niasana



Ny 15 septambra 1978 no tafiditra niasa tao amin'ny TG Fianarantsoa i Jacqueline RASOARIMALALA. Tsy nahazo famindran-toerana mihitsy nandritra ny fotoam-piasany. Enin-taona no naha *contractuelle* azy ary *guichetière* izy teny am-piandohana. Efa niandraikitra ny *Bons de Caisse Ex-Provincial*, *compte courant*-n'ny Banky Foibe, *titres de pension*. «Faly mihitsy ny tena raha vao nanomboka niasa. Nahafinaritra ary azo nifampiresahana tsara avokoa ireo TG nifandimby. Mazamazana ihany ny asa, tao ny ady sarotra saingy nahitam-bahaolana hatrany izany. Tsy ampy fampiofanana mihitsy izahay fa avy hatrany dia niatrika asa. Hafatra : «tokony homena fampiofanana avokoa ny mpiasa vaovao ary mila ezaka sy firaisankina be eo amin'ny mpiara-miasa satria mifandray avokoa ny asan'ny Tahirimbolam-panjakana».

Elisabeth **RASOANANDRASANA** / *Encadreur Principal 2^{ème} Echelon*, PGA, 37 taona niasana



«Ataovy am-pifaliana sy am-pandeferana ary am-piraisan-kina foana ny asa». Izany no hafatr'i Mme Eliz araka ny ahafantaran'ny maro azy. Ny volana desambra 1977 no voaray ho *secrétaire* tao amin'ny SAF izy. Nahazo famindran-toerana ho *secrétaire* tao amin'ny PGA izy herintaona taty aoriana. Efa niasa tao amin'ny ACCT sy DRSFP izy. *Teneur de livre 427*, sy *ny transfert de recette* no anisan'ny raharaha niandraiketany tao amin'ny PGA. Ireo mpianatra asa dia miantso azy hoe «Mme be filaminana» satria dia voalamina araka ny sokajiny avy ny asany ka tsy mba sarotra ny mitady *pièces* ao aminy. Maro ny asa dia tsy mba naka *congé* mihitsy izy tao anatin'ny 25 taona niasany ka izany no fahatsiarovana ratsy ho azy. «Sahirana be vao mba nahazo izany» hoy izy. Ny tena mahafaly azy kosa dia izy salama lalandava.

Mamy Prisca **RANAIVOSON** / *Agent Comptable*, Canada, 32 taona niasana



Ny taona 1982 no niditra niasa teto amin'ny Tahirimbolam-panjakana Ramatoa Mamy Prisca RANAIVOSON ary tany amin'ny *Agence comptable de l'Abattoir Frigorifique* no niasany voalohany. Nitazona *caisse*, ny *paiement bancaire*, *virement salaires et prestataires de service*, bokim-bola banky, *suivi de disponibilité de crédit*, *situation de trésorerie*, *balances*. Nifindra tao amin'ny SAF izy ny taona 1991, niandraikitra ny *secrétariat* sy ny *affaires disciplinaires* ary notendrena ho *chef de la Division du Personnel*. Tamin'ny taona 2010 indray dia voatendry ho *Agent Comptable*-n'ny Masoivohon'i Madagasikara tao Canada izy, dia izao tratra ny fotoana fisotroan-ronono izao.

«Ny nanendrena ahy ho *Agent Comptable* no fahatsiarovana tsara indrindra ho ahy ary isaorako indrindra ny Tale jeneraly sy ny mpiara-miasa aminy. Mirary soa ho an'ny mpiara-miasa rehetra eto amin'ny Tahirimbolam-panjakana aho hahatontosa antsakany sy andavany ny asa iandraiketany, ho tratra ny fotoana fisotroan-dronono toa ahy koa» hoy Ramatoa Mamy Prisca RANAIVOSON.

Mankasitraka sy misaotra ary mitsodrano azy telo vavy noho ny asa vitany ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana.

Ireo tera-bao



Harea Aaron RAFARIMANANA. lo no anaran'ity menaky ny ain'i Valinoro Adrienne Yolande RARALA sy Christian RAFARIMANANA (Potam) *informaticien* ao amin'ny DCP. Zaza voalohany i Aaron, lahikely ary teraka teny amin'ny *Clinique* Ankadifotsy ny 07 martsa 2014. 2,700 kg izy teo am-pahaterahana.



Teraka ny 15 desambra 2013 tetsy amin'ny *Clinique des Sœurs* Ankadifotsy i **Vakana Manohisolofa ANDRIANOMENJANAHARY** (vavikely, nilanja 3,040 kg), zanak'i Solofo ANDRIANOMENJANAHARY, *Fondé de Pouvoirs* ao amin'ny PGA sy Noro Sarah BODOMALALA. «Efa manan-joky vavy iray i Vakana koa raha sitrapon'Andriamanitra dia manantena lahy kely izahay amin'ny manaraka» hoy ny rainy.



Teraka tao amin'ny *Pavillon Sainte Fleur* Anosy ny 13 janoary 2014 lasa teo i **Mandresy Mananjara RATSIMBAZAFY**. Zanaka lahimatoan'i Njaka RATSIMBAZAFY, *Inspecteur du Trésor* miasa ao amin'ny TG Maintirano sy Ornella Florence SOAVITA. Nilanja 2,370 kg ary nirefy 47 santimetatra i Mandresy teo am-pahaterahana. Tena mitovy be amin'i Njaka mihitsy izy!

Ny nodimandry

Nindaosin'ny fahafatesana ny 25 febroary 2014, teo amin'ny faha 48 taonany i Jhonarison **RAKOTORAHALANY** (RAKOTO, mpamily ao amin'ny TG Mahajanga). Avy any Imady Ambositra



Fianarantsoa, manambady ary namela kamboty mianadahy 14 taona sy dimy taona ltompokolahy.

Tamin'ny taona 2002 izy no tafiditra ho mpamily tato amin'ny Tahirimbolam-panjakana. Olona mitandrina sy mahafehy tsara ny asany, tena azo nitokisana ary nitazona ny teny nomeny, tia fiaraha-monina, mora mifandray aman'olona ary mahay manampy ny hafa izy. Izy ihany koa no nitondra sy niahy ny fiaran'ny TG anisan'ny naharitra indrindra teto Mahajanga nandritra ny folo taona mahery. Tsy misy tsy mahalala azy izay mpiasan'ny Tahirimbolam-panjakana nanana olana momba ny fiara nandalo tao Mahajanga.

Mirahaba ny ray aman-drenin'izy telo mianadahy nomen' Andriamanitra ny fara sy dimby ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana malagasy.

Mirary fiononana feno ho an'ny fianakaviana ny mpiara-miasa rehetra eto amin'ny Tahirimbolam-panjakana malagasy

actualités

Niara-nikorana ny mpiara-miasa ao Fianarantsoa



Tsy hadino ny mofomamy rehefa fotoana toy izao

Ny sabotsy 08 febroary 2014 no nanatontosa ny fifampiarahabana noho ny nahatrarana ny taona vaovao ny teto anivon'ny Trésorerie

Générale Fianarantsoa. Teto an-tokotanin'ny TG ihany no nananterahana ny lanonana. Nandray anjara tamin'izany avokoa ny mpiasan'ny TG notarihin-dRamatoa Trésorier Général. Tonga teo ihany koa ireo mpiara-miasa rehetra avy any amin'ny Perceptions Principales miankina aminy (Ambohimahasoa, Ambalavao ary Ikalamavony).

Fiaraha-misakafo sy korana no nanamarihana ny taona vaovao. Ankoatra izay, ho fanamafisana ny firaisankina dia nisy fifanakalozana fanomezana teo amin'ny mpiara-miasa. Fizarana nofon-kena mitampihavanana kosa - famonoana omby araka ny fanao aty amin'ny faritra rehefa manamarika fety - no namaranana ny fotoana.

▲ Communication TG Fianarantsoa

Fianarantsoa: nanamarika ny andron'ny vehivavy



Niavaka ny vehivavin'ny TG tamin'ny filaharana

Efa fanaon'ny fikambanan'ny vehivavy mpiasan'ny Tahirimbolam-panjakana eto Fianarantsoa isan-taona ny fankalazana ny andron'ny vehivavy ny 08 martsa. Tamin'ity taona ity dia nandray anjara tamin'ny filaharam-be namakivaky ny tanàna ireo vehivavy mpiasa sy ireo mpiasa lehilahy niaraka tamin'ny vadiny avy. Niainga teo amin'ny garan'ny lamasinina ny filaharana tamin'ny 9 ora maraina ka nifarana teny amin'ny lapan'ny tanàna Tsianolondroa ka teny no nandahateny ny manam-pahefana samihafa notronin-dRamatoa filohan'ny Antenimieram-pirenena.

▲ Communication TG Fianarantsoa

Echos du 08 mars 2014, TP Mananjary



Les femmes de la TP Mananjary n'ont pas manqué à l'appel

Une occasion pour rappeler au monde entier que les femmes ont leur place dans la société. Telle est l'une des significations de la journée du 08 mars. Les femmes de la TP Mananjary ont honoré de leur présence la cérémonie de célébration de la journée mondiale de la femme, le 08 Mars 2014, qui a été marquée par une marche dans une longue artère de la ville.

▲ Jean Hyacinthe PANEVA

sehatra ifampizarana

Fanalana pentina, loto amin'ny akanjo

Ranomainty : Alomy ao anaty ronono ny lamba tratry ny ranomainty. Avelao hiasa elaela vao kosehina. Raha ilaina dia ampio ronono indray.

Loko: Asio vorodamba ao ambanin'ilay faritra misy loko, makà vorodamba iray hafa ary fenoy white spirit. Safoy moramora amin'io vorodamba misy

white spirit io ilay pentina, ataovy toy izany koa ny ao ambadika mandrapialan'ny loto izay vao sasana ny lamba.

Menaka: Asio talc na lafarinina ilay pentina mandra-pitrokany ny menaka. Rehefa afaka ny pentina vao sasana ny lamba.

▲ Nangonin'i Ony Nandrianina RABENANTOANDRO

SUDOKU

N° 37

	3						6	
		9		7	6	1		
6					2	9		8
			7	9				4
				1				
4				5	8			
3		4	9					1
		1	3	2		8		
	9							5

VALIN'NY N° 36

4	8	3	6	1	5	9	2	7
6	7	5	2	3	9	4	8	1
9	2	1	7	8	4	3	6	5
5	3	2	9	7	8	6	1	4
1	6	4	5	2	3	7	9	8
7	9	8	1	4	6	5	3	2
3	5	7	8	9	1	2	4	6
2	1	9	4	6	7	8	5	3
8	4	6	3	5	2	1	7	9

Blague



Franchement

TAHIRY AN-TSARY TRESOR PUBLIC





TAHIRY

**Bulletin mensuel d'information et de liaison
de la Direction Générale du Trésor**

Adresse

Porte 311, Ministère des Finances et du Budget
Antaninarenina, 101 Antananarivo

E-mail : bulletintahiry@gmail.com

Tél. : 22 276 14

Site Web : www.tresorpublic.mg