TAHIRY

SERASERAN'NY TAHIRIMBOLAM-PANJAKANA

Bulletin mensuel d'information et de liaison de la Direction Générale du Trésor

Numéro 34

TRESOR PUBLIC

TAHIRIM-BOLAM-PANJAKANA

AOÛT 2013

Efa miasa mare ny Tahirimbolam-panjakana da mbo misy avao ny sosotsy

Mavesatra, sarotra ary manahirana mihitsy aza matetika ny fiantsorohana ny andraikitra sy ny fanatontosana ny asan'ny Mpitan-kaontim-panjakana. Mazàna no maro ireo tsy manaiky am-pahatsorana ny *note de rejet*, taratasim-pitsipahana ataony fa tsy maintsy miady hevitra mandrakariva na inona na inona antony nahatonga ny fitsipahana. Tsotra ny valin-teny : tsy mifanaraka amin'ny didy aman-dalàna manan-kery ny antontan-taratasy fandaniana atolotra azy matoa ny Mpitan-kaonty mitsipaka.

Efa voafaritra ihany koa ny fomba famoriam-bola. Mahita irika hatrany ny mpamory vola miditra mba tsy hanaovana ny antobola na koa tsy handrotsahana ara-potoana ny vola kirakira.

Ratsy loha, sarotiny, tsy mba azo ifanarahana...

Izany no mpamaritoetra ampisalorina ny Mpitan-kaonty raha vantany vao vitany sonia ny taratasim-pitsipahana. Manginy fotsiny ny fitoriana atsy na aroa amin'izay heverina ho mpitondra mety «hahatsindry» ny Mpitan-kaonty.

Maro loatra ny gaboraraka teo amin'ny fitantanana ny volam-bahoaka hatrizay, hany ka zatra ny lalan-dririnina ny ankabeazan'ny mpitantana amin'izao fotoana izao. Tsy vitsy ny trangam-piolahana izay voalazan'ny didy aman-dalàna, eny fa na hatramin'ny fandikana tsotra izao mihitsy aza. Tsy mahagaga raha tsy faly amin'ny Mpitan-kaonty ireo «tsy ta-hanasaro-javatra» na koa malaina ny hisahirana amin'ny pitsopitsony mahakasika ny fanajana ny didy aman-dalàna.

Araraotina anefa ny mampahatsiahy fa amin'ny mpiasam-panjakana rehetra dia ny Mpitan-kaonty irery ihany no afaka mandà ny *mandat de payer* tonga eo aminy. Izany dia noho ny andraikiny – *responsabilité personnelle et pécuniaire* – ka ny tenany mihitsy ary ny tenany irery ihany no tompon'andraikitra amin'ny vola aloany ka izy no tsy maintsy manolo raha toa ka tsy manaraka ny didy aman-dalàna izany.

«Dikao mbelahy gn'aloha f'Ihorombe tsy mihemotsy koa»

Teny vina sy filamatry ny Faritra Ihorombe io, izany hoe «Aoka hihoarana izay vitan'ny teo aloha fa roso hatrany ny dia». Mahadika azy koa ny hoe «Izay adala no toa an-drainy».

Toe-tsaina manarina ny lesoka, manitsy ny diso, miala amin'ny tsy fangaraharana izay nanjaka taloha no tanjon'ny Tahirimbolam-panjakana amin'izao vaninandro izao. Tsy hiady amin'ny fahantrana mianjady amin'ny firenena velively ny «gn'aloha» mbola raiki-tampisaka. Efa naka bahana sy nanainga ny Mpitan-kaonty ka «tsy mihemotsy koa» ho amin'ny fanajana sy fampanajana ireo didy aman-dalàna rehetra manan-kery itantanana ny volam-bahoaka.

Aoka tsy hailika amin'ny mpanao politika mbamin'ny toe-draharaha iainan'ny firenena ankehitriny ny rihitra. Toe-tsaina mbola mitana ny «gn'aloha», ny fiafenana toy izany ka tsy ta-handray andraikitra mivantana ny amin'izay fanarenana tokony hatao. Lainga moa raha dia hatao hoe tsy fisiana, fa ny havitsian'ireo manana finiavana hitoetra amin'ny fitantanana mangarahara no anisan'ny antony goavana mahatonga ny firenena Malagasy ho tratra aoriana amin'ny fandrosoana hatramin'izao.

Andeha àry hizotra ho amin'ny fitantanana ara-dalàna ny volam-bahoaka. Mila anao hifanindran-dalana aminy «handika ny taloha» ka «tsy hihemotsy koa» ho fandraisana anjara amin'ny fampandrosoana marina an'i Madagasikara ny Mpitan-kaontim-panjakana !

▲ **Daniel RANDRIAMIHAJANIRINA**
Trésorier Général Ihosy

ndlr: Voatendry hiasa any Maevatanàna Andriamatoa Daniel RANDRIAMIHAJANIRINA nanomboka tamin'ity volana aogositra ity.

SOMMAIRE

TSIAHY: 1958 - 1963 : Ny fomba fisainana sy ny fomba fiasa frantsay no nentina nitantana ny *Trésor* P.02

TSY ARITRA:
Tambinkaraman'ny mpitsara fanadinam-panjakana P.02
Any amin'izy ireo, herintaona mbola tsy vonona ihany. Aty amin'ny Tahirimbolam-panjakana, terena ho vita ao anatin'ny iray andro!

TG Antsirabe : Ny ara-dalàna ihany P.07

CHRONIQUE:
Une crise peut en cacher une autre P.03

APOSTROPHE:
Ny mpaminany tsy masina an-taniny ou nul n'est prophète en son pays P.07

Les services du Trésor Public sont gratuits P.07

Un Décret ignorant les principes de la liquidation et les responsabilités du Trésor Public liquidateur P.14

VAHININTSIKA:
Landy ANDRIAMIALIZAFY : *Chef de l'Unité 1*- DBIV P.08

ACTUALITES:
Sambava : Voatendry ho TG i Hervé Vivien RANDRIANAMPY P.09

Afrique et Madagascar : vers une dématérialisation de l'argent P.09

Politique de rotation au niveau des postes comptables supérieurs : Pour plus de productivité P.11

La CeM consolide sa bonne santé financière P.11

Energie. Tout le monde y a droit P.13

Audit de gestion de la Kraoma : Mauvaise gestion depuis 2009 et toujours pas de CA P.14

FANATANJAHANTENA:
Mamiratra hatrany ny ekipan'ny Tahirimbolam-panjakana P.16

INVITÉ DE L'ÉCONOMIE P.10 - 11
Bonaventure RASOANAIVO, DG de l'OMNIS

IZAHO SY NY ASAKO P.09
Jean Romuald ANDRIANJAFINDRAINIMELINA (Romy)
Chauffeur RGA

Faites connaissance avec la TG Ihosy pages 4-6

Laharam-pahamehana ny fanorenana trano any an-tany lavitra pejy 15

TSIAHY

1958 - 1963 : Fizarana 35
Ny fomba fisainana sy ny fomba fiasa frantsay no nentina nitantana ny *Trésor*

Kihon-dalana teo amin'ny tantaran'ny *Trésor* malagasy ny vanim-potoana teo anelanelan'ny taona 1958 (tamin'ny faramparan'ny Fanjanahantany sy 1963, fotoana nandraisan'ny Malagasy an-tanana ny fitantanana ny *Trésor*.

Sarotiny tokoa tamin'ny fanajana ny asa Andriamatoa LEBEGUE, Trésorier Payeur Général

Nolovaina tamin'ny vazaha ny fomba fiasa hentitra sy manaja fitsipika

Ho fanomanana ny fifamindram-pitantanana teo amin'ny Malagasy sy ny Frantsay indrindra no nifantenana ireo Malagasy voalohany handranto fianarana tany Frantsa. Tamin'ny taona 1959 dia mbola vazaha avokoa no nitana ny andraikitra ambony (*chefs de postes, fondé de pouvoirs*) teto amin'ny Foibem-pitondrana sy tany amin'ny faritany: Teto Antananarivo ohatra dia Andriamatoa LEBEGUE no *Trésorier Payeur Général*. Andriamatoa BALUSSOU kosa no *Fondé de Pouvoirs* niara-niasa taminy. Ireo tekinisianina malagasy kosa dia nanampy ireo vazaha tamin'ny asa hafa toy ny fanaraha-maso ny «*caisse d'avance*» sy ny fizarana ny karaman'ny Frantsay sy ny mpiasam-panjakana malagasy sy ny sisa. Ny andiana mpianatra malagasy nahavita fiofanana tany Frantsa tamin'ny taona 1959 sy 1960 ohatra dia notendrena ho *Fondés de Pouvoirs* nanampy ireo *Trésoriers* frantsay niasa tany amin'ny faritany.

Fomba fiasan'ny Frantsay no nampiharina tany amin'ny toeram-piasana sy ny *postes comptables* rehetra teto Madagasikara. «Tena didy jadona mihitsy no nampiharina. Tsy nisy fanavakavahana na mpiasa malagasy na vazaha fa hentitra ny fitsipika. Sarotiny tokoa ny lehibe ary tsy nandeferan'izy ireo mihitsy ny tsy fanajana ny asa sy ny ora fidirana», hoy Andriamatoa André Henri RAMINOSON, *Inspecteur du Trésor de Classe Exceptionnelle*, mpiasan'ny Tahirimbolam-panjakana misotro ronono, niaina ireo vanim-potoana efatra samihafa teto amin'ny *Trésor*. «Mihena ny karama raisina isaky ny tara ny mpiasa iray», hoy izy.

Tamin'ny taona 1963, fotoana nandraisan'ny Malagasy an-tanana ny fitantanana ny *Trésor*, dia mbola nitohy izany fomba fitantanana izany. Marihina fa mbola ny Frantsay no mamatsy vola ny *Trésor* Malagasy tamin'izany koa tsy mahagaga raha mbola maro tamin'ireo lehibe teto Antananarivo sy ny tany amin'ny faritra no Vazaha. Ny toeran'ny *Fondé de Pouvoirs* kosa dia Malagasy no nitazona azy.

▲ **Rivolala RANDRIANARIFIDY**
Tahirin-tsary : ANTA

TSY ARITRA

Tambinkaraman'ny mpitsara fanadinam-panjakana
Any amin'izy ireo, herintaona mbola tsy vonona ihany
Aty amin'ny Tahirimbolam-panjakana, terena ho vita ao anatin'ny iray andro!

Ny sehatry ny fanabeazam-pirenana - eo amin'ny ambaratonga fototra sy ny ambaratonga faharoa ary ny fampianarana ambony - no tian-kasian-teny eto. Efa tonga indray mantsy ity ny fotoanan'ny fanadinam-panjakana ary efa nanomboka re ombieny ombieny ilay feo fandre isan-taona hoe «Efa any amin'ny Tahirimbolam-panjakana ny antontan-taratasy fandoavana ny tambinkaramanareo, ary efa nantsoinay ny Tale Jeneralin'ny *Trésor*.» Angatahana àry ny Tahirimbolam-panjakana hamoaka ny vola ao anatin'ny iray andro monja, raha tsy izany dia hisy ny fitokonana.

Aiza ny olana ? Ampahatsiahivina etoana anefa fa ny lalàna dia manome dimy andro ny Tahirimbolam-panjakana hikirakirana ny antontan-taratasy iray. Mbola zony ihany koa ny mandà ny fandoavam-bola raha toa ka tsy tomombana ny antontan-taratasy. Noho ny maha mpitantana ny vola kirakiram-panjakana azy anefa dia tsy maintsy mijery ny maha laha-ram-pahamehana ny fandaniam-bola tsirairay ihany koa izy.

Nahoana no tsy nokarakaraina ny volan'olona? Efa fantatra anefa fa tsy maintsy mandray ny karamany isam-bolana ny *Personnel Administratif et Tehnique* (PAT) eny amin'ny Oniversiten'Antananarivo. Efa fanta-tra ihany koa fa tsy maintsy aloa ny tambin-karaman'ny mpitsara fanadinam-panjakana. Taona iray no ananan'ny Minisitera hikaraka-rana izany. Ka nahoana no tsy natao izany ? Lazaina fa be ireo filirony tsy maintsy arahina ato amin'ny Tahirimbolam-panjakana ka maha ela ny famoaham-bola.

Marihina fa mitovy amin'ny fepetra takina amin'ny fandaniana hafa ihany (toy ny CCAL izay tsy hadino mihitsy, ohatra) ny fepetra takina raha handoa ny tambinkaraman'ny mpitsara fanadinana na ny karaman'ny PAT. Moa va tsy mba isan'ny laharam-pahamehana ho an'ireo Minisiterany avy izy ireny matoa tsy nokarakaraina hatrizay ?

Ny Tahirimbolam-panjakana hatrany no apinga. Ailika aty amin'ny Tahirimbolam-panjakana hatrany ny andraikitra amin'ny fahataran'ny fandraisan'ny PAT ny karamany sy ny mpitsara fanadinana ny tambinkara-many rehefa manontany ny mpanao gazety. Ilay andro nahatongavan'ny antontan-tara-tasy taty amin'ny Tahirimbolam-panjakana foana no tanisaina. Marihina anefa fa tsy vao sambany no misy asa mitarazoka eo amin'ny sehatry ny fanabeazana. Ohatra amin'izany ilay tetikasa famatsiana fitaovana sy fanamboarana sekoly novatsian'ny vondron-tany mpamokatra solika izay tokony ho efa-taona ny fanatantera-hana azy nefa 16 taona izao mbola tsy tante-raka ihany.

Niezaka ny Tahirimbolam-panjakana mba hanamorana ny fikirakirana ny antontan-tara-tasin'ny sehatry ny fanabeazana tamin'ny ala-lan'ny fanokafana sampana manokana ho azy ireo dia ny *Trésorerie Ministérielle* izany. Noho izany, rehefa ara-dalàna ny taratasy rehetra dia tsy hikatso mihitsy ny famoaham-bola. Koa enga anie ka efa voaomana ny tambinkara-man'ny mpitsara ny fanadinana mbola ho avy mba tsy ho takalon'aina ireo ankizy!

▲ **Rivolala RANDRIANARIFIDY**

CHRONIQUE

UNE CRISE PEUT EN CACHER UNE AUTRE

24 Juillet 2013… Il était prévu que le premier tour du scrutin présidentiel se tienne ce jour-là. Que se serait-il passé s'il avait effectivement eu lieu ? Aurait-ce été le début de … la fin de la crise? Le Trésor Public ne peut s'empêcher de se poser de telles questions, car il lui tarde que cette crise prenne fin.

Oui, le Trésor Public trouve que cette crise à la fois politique, sociale, mais surtout économique, n'a que trop duré.

Oui, le Trésor Public estime que les efforts fournis pendant ces quatre dernières années pour jongler avec les recettes, les dépenses et le financement des déficits, afin d'assurer l'équilibre de la trésorerie de l'Etat, sont à la limite du possible (ou de l'impossible, c'est selon).

En effet, contraintes, casse-têtes et pressions diverses ont été son lot quotidien dans l'accomplissement de ses tâches.
D'un côté, plusieurs facteurs ont contribué au gap des recettes, pour ne citer que l'absence d'aide budgétaire-pourtant objet de prévisions de l'ordre de 50 milliards MGA par an dans la Loi des Finances, l'écart entre les prévisions et les réalisations des recettes fiscales et douanières consécutivement au ralentissement des activités économiques et donc à la baisse des revenus, les mesures de suspension des DTI (Droits et Taxes à l'Importation) sur les produits pétroliers, ainsi que les mesures d'exonération d'IRSA (Impôts sur les Revenus Salariaux et Assimilés) accordées aux militaires.
De l'autre côté, celui des dépenses, l'on peut déplorer le non-respect des taux de régulation fixés par le Trésor Public (en fin 2012, par exemple, le taux de réalisation a été de 97%, si le taux de régulation a été fixé à 85%), les décaissements sur comptes de dépôts ayant contraint le Trésor Public à financer deux, voire plusieurs budgets qui se chevauchent, les subventions accordées aux compagnies pétrolières et à la JIRAMA suite au gel des prix (de l'ordre de 112 milliards MGA pour 2011 et 2012), ainsi que les mesures d'octroi de taux de change préférentiel aux compagnies pétrolières pour l'importation de leurs produits, ayant entraîné une charge s'élevant à 72 milliards MGA au titre de l'année 2012.

La situation ne s'est pas améliorée en 2013. Rien que pour le premier semestre, par exemple, les subventions susmentionnées ont atteint la somme de 82 milliards MGA, tandis que les recettes fiscales et douanières accusent déjà un gap de 226 milliards MGA par rapport aux prévisions, et bien sûr, les aides budgétaires figurent dans la liste des … abonnés absents.

Les fidèles lecteurs de TAHIRY auront noté que toutes ces contraintes au niveau de la gestion de trésorerie de l'Etat ont déjà fait l'objet de plusieurs publications dans les colonnes de notre bulletin. Autant de sonnettes d'alarme tirées, mais qui se sont, hélas, heurtées…à l'indifférence totale de la classe politique en général.

Ceux qui sont au pouvoir ont décidé de maintenir les mesures qui « tuent » le Trésor Public, sans consultation aucune de celui-ci et ce, en le laissant se débrouiller tout seul avec les problèmes de trésorerie qui peuvent en découler. Pour eux, peut-être qu'il suffit que le «budget» soit là, la «trésorerie» doit suivre. Or, ce sont là deux notions complètement différentes, la première étant relative à des prévisions (qui peuvent êtres atteintes ou non), et la seconde se rapportant aux réalisations effectives de recettes et de dépenses sur les comptes de disponibilité de l'Etat.

Et, comme si les mesures déjà prises ne suffisaient pas, ne voilà-t-il pas que de nouveaux engagements pointent à l'horizon! Le cas le plus récent concerne ces avantages à accorder aux anciens Chefs d'Etat. Loin de nous l'idée d'en discuter l'opportunité ou le bien-fondé, nous aimerions juste attirer l'attention de tout un chacun sur les charges de trésorerie supplémentaires que cela va occasionner. Il faut aussi mentionner cette intention de procéder à une opération de crédit-bail de bus chinois avec garantie de l'Etat, qui se traduirait en de nouveaux engagements financiers.

Mais la classe politique restante ne se comporte guère mieux. Avec eux, les débats restent purement matériels, se focalisant uniquement sur les avantages et les intérêts des uns et des autres. A l'évidence, ils n'ont d'autres soucis que la politique politicienne. Au fait, cela nous rappelle que pendant cette période de transition, Madagascar a peut-être établi le record du plus grand nombre d'institutions, car à part la Présidence et la Primature, on n'en compte pas moins de huit, toutes aussi budgétivores les unes que les autres (en raison du nombre même des membres et/ou des traitements financiers exorbitants qui leur sont accordés) mais qui, malheureusement, n'ont pas aidé à grand-chose dans la résolution de la crise jusqu'ici.

C'est à se demander si du côté des politiciens, ceux-là mêmes qui pourtant ambitionnent à diriger le pays demain, il y en a qui pense, un tant soit peu, à l'aspect économique de cette crise qui perdure, avec les conséquences catastrophiques prévisibles qui finiront par nous rattraper un jour ou l'autre, si rien n'est fait.

Est-ce par ignorance, ou simplement par inconscience, que l'on feint d'ignorer qu'après la résolution de la partie «politique» de la crise, l'on aura inévitablement à en gérer la partie «économique» ?

L'Etat ne pourra pas subventionner indéfiniment le prix des carburants ni celui de l'électricité.

Qu'adviendra-t-il alors au moment du retour à la réalité des prix ? Sans nul doute, une hausse des prix de ces produits-là d'abord, et ensuite, de ceux des moyens de transport, des matières premières... Bref, une forte inflation.

Que se passera-t-il quand l'octroi de taux de change préférentiel pour l'importation des produits pétroliers prendra fin ? Une explosion du taux de change sur le MID suite à l'augmentation de la demande, une dépréciation de l'Ariary, un boom des prix à l'importation… Et partant, une perte de pouvoir d'achat des ménages, une baisse de la consommation et de l'investissement, une hausse du chômage, une dégradation de la sécurité…La liste serait longue, mais en somme, le cercle vicieux de la pauvreté.

Bien d'autres questions viennent évidemment à l'esprit. Parmi elles, celle qui concerne en premier lieu le Trésor Public et qui consiste à savoir jusqu'à quand pourra-t-il tenir face au combat quotidien ? Soit dit en passant, s'il a fait tout pour tenir jusqu'ici, c'est uniquement pour les usagers.
L'on peut dire, sans vouloir être défaitiste, que le pire est...devant nous. Que tout le monde en prenne conscience ! Mettons fin à cette crise politique ! Attelons-nous dès à présent à résoudre la crise économique et ne laissons pas la situation pourrir encore davantage ! La bonne volonté de tous est requise !

▲ **Haingotiana RAJEMISA**

GÉNÉRALITÉS

Faites connaissance avec la Trésorerie Générale Ihosy

▲ Toute l'équipe de la Trésorerie Générale Ihosy

A 600 km d'Antananarivo, suivant la RN 7, la Trésorerie Générale (TG) Ihosy est l'organe déconcentré du Trésor Public dans la Région Ihorombe. Elle était une Perception Principale (PP) rattachée à la TG Fianarantsoa avant d'être érigée en TG en 2008. Elle compte actuellement 15 agents dont trois Inspecteurs du Trésor, deux Concepteurs, un Réalisateur Adjoint, trois Encadreurs, un Comptable du Trésor, deux Secrétaires-comptables, deux Sous Opérateurs et un agent détaché de la Commune Urbaine d'Ihosy. La Région Ihorombe compte, en dehors du District d'Ihosy, deux autres districts, celui d'Ivohibe et d'Iakora qui abritent les deux PP rattachées à la TG.

Les chefs de poste qui se sont succédé :

1965 - **Henri RAKOTONANAHARY,**
1970 - **RAKOTONDRAZILY,**
1972 - **Pascal RAZAFIMAHOVA,**
1974 - **David RAKOTOSON,**
1976 - **Gilbert RAKOTONIRINA,**
1980 - **Rajaona RABETRANOMBOLA**,
1986 - **Jean Narivony RAKOTONIRINA**,
1998 - **Jean Bruno TATA**,
2000 - **Angèle RAZAFINDRAZANANY** (Intérimaire),
2002 - **Pierrot RAKOTONIRINA**,
28 Février 2008 - 09 Août 2013
Daniel RANDRIAMIHAJANIRINA, premier Trésorier général.

L'environnement du poste

Le bâtiment à étage abritant la TG Ihosy compte un couloir et sept pièces. Actuellement, chaque agent est doté d'un ordinateur mais la moitié des matériels utilisés est obsolète. Le bâtiment est entièrement clôturé et des policiers en assurent la garde permanente.

Le réseau comptable

Trois Régies d'Administration Financière, un Etablissement Public (La Chambre de Commerce et d'Industrie) et deux Perceptions Principales sont rattachés à la TG Ihosy. Le Trésorier Général est aussi le Comptable de la Commune Urbaine d'Ihosy.

Le poste comptable est assignataire des dépenses du Budget Général de l'Etat. Il compte 44 Ordonnateurs Secondaires et 58 Services Opérationnels d'Activités.

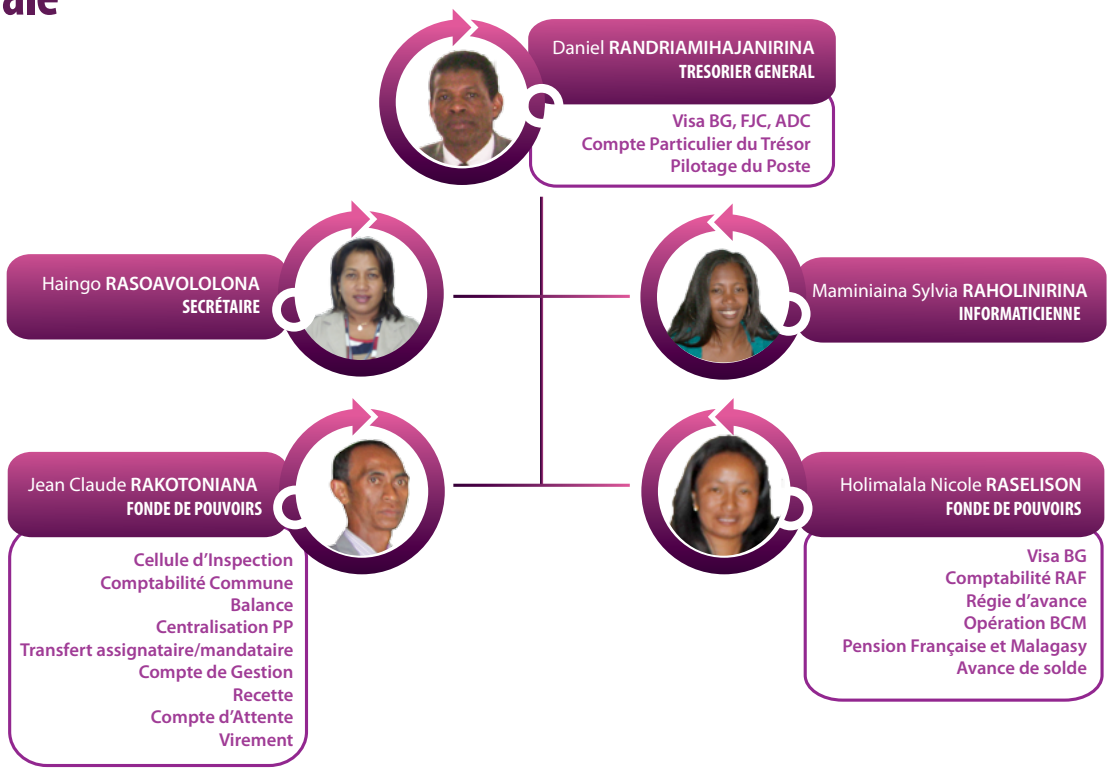
Les activités

Les attributions de la TG Ihosy ne diffèrent pas de celles des autres postes comptables: le paiement des dépenses et le recouvrement des recettes des organismes publics sur place.

Organisation générale

La mission et les attributions d'un poste comptable sont lourdes, non seulement en raison du volume de travail mais aussi et surtout à cause de la responsabilité personnelle et pécuniaire du comptable public. C'est la raison pour laquelle une organisation bien assise est indispensable pour assurer la bonne marche et le bon fonctionnement de l'ensemble des activités.

Le Trésorier Général Ihosy est entouré de deux Inspecteurs du Trésor, fondés de pouvoirs, qui le secondent et le suppléent dans ses fonctions. Ils encadrent l'ensemble du personnel. La cohésion est indispensable puisque les tâches sont basées, non seulement sur la compétence, mais aussi sur la confiance et la bonne foi de tous, et la conscience professionnelle de tout un chacun est *sine qua non* pour la bonne marche d'un poste comptable.



GÉNÉRALITÉS

Les Percepteurs Principaux en poste s'expriment

A 108 km, à l'Est d'Ihosy se trouve l'ancienne Agence Spéciale autrefois rattachée à la Trésorerie Principale Manakara (de 1963 à 1996) puis à la Trésorerie Principale Fianarantsoa (1996 à 2008). C'est l'actuelle Perception Principale Ivohibe. Une passation entre TIANDRAZA, Réalisateur Adjoint et Harimalala RAZAFITSITAIRANA, Percepteur Principal des Finances (PPF) y a eu lieu le 13 juin 2013.

Plus loin, à 136 km, au Sud-Est d'Ihosy se trouve la PP Iakora. Elle a été créée en mai 1983 pour servir les agents de l'Etat de la zone. Le 30 mai 2013, le PPF James Renaud RAZAY a cédé sa place à son confrère Lala Paul Davidson RAKOTOARISON.

PERCEPTEUR PRINCIPAL IAKORA

«Je suis fier et honoré de la confiance que la Direction Générale du Trésor m'a accordée»

La dureté des conditions de travail ne freinera pas Lala Paul Davidson RAKOTOARISON, nouveau Percepteur Principal

«Etre chef de poste était mon rêve depuis la fin de mes études. Passé le moment de panique lors de la passation, je sentis la fierté monter en moi. Je reconnais le poids des responsabilités endossées par un comptable public, mais je suis prêt à me mettre au travail. Mes objectifs? Réduire le volume des comptes d'attente, sensibiliser les usagers à respecter les lois et règlements en vigueur et être à jour dans le travail (travaux journaliers, décadaires et trimestriels). Et cela, malgré les difficultés auxquelles la PP est exposée: exigüité du bureau (il ne peut contenir qu'une seule table alors que nous sommes trois agents à le partager), l'usure de la machine à écrire utilisée, l'électricité qui ne fonctionne que trois heures par jour (de 18 à 21 heures). Nous sommes confiants puisque la Direction Générale envisage déjà de nous doter de panneaux solaires, et, conformément à la politique de mise aux normes des infrastructures, l'eau ne tardera pas, les installations sanitaires (robinets, WC, douche) étant déjà en place.»

PERCEPTEUR PRINCIPAL IVOHIBE

«Je suis consciente de l'ampleur des responsabilités qui, dorénavant, m'incombent»

Harimalala RAZAFITSITAIRANA est prête à relever les défis

«C'est au moment de la passation que j'ai vraiment réalisé l'ampleur de mes responsabilités. Je travaillerai en conséquence. Je continuerai le travail effectué par mon prédécesseur. Je relève le défi de l'améliorer encore plus. Je considère comme une chance de travailler avec cette équipe expérimentée qu'est celle d'Ivohibe. Je suis sûre que la PP sera bientôt à l'heure des nouvelles technologies, comme le sont les autres bureaux administratifs de la région. Actuellement, nous sommes encore contraints d'emprunter voiture et ordinateurs pour l'accomplissement de notre travail. La PP aspire par ailleurs à être indépendante du bureau du district, sur le plan logement.»

Le saviez-vous ?

La TG Ihosy véhicule les valeurs du Trésor Public Malgache

Une équipe convaincue que le retour à l'orthodoxie financière est un élément essentiel de la lutte contre la pauvreté à Madagascar

«Le personnel de la Commune Urbaine (CU) Ihosy est en grève. Les agents réclament leurs arriérés de salaire.» Tel a été l'objet du coup de fil passé au Trésorier Général par l'un de ses connaissances pendant la cérémonie de clôture du 50ème anniversaire du Trésor Public malgache (Avril 2013).

En tant que comptable, le Trésor Public se doit de respecter les lois et règlements en vigueur. C'est ainsi que le Trésorier Général a exigé l'établissement d'Ordres de Recette au titre de l'année 2012 (OR régularisation) avant d'entamer l'exécution budgétaire 2013, d'une part, et de créer des régies de recette puis d'en nommer les régisseurs par arrêté, d'autre part. Pour ces raisons techniques, la CU a dû suspendre le mandatement de la solde de son personnel. Certes, les recettes rentrées à la TG Ihosy constituent des fonds libres pour la commune, mais le Trésor Public a été handicapé dans l'établissement des états financiers de fin d'année. Finalement, la situation a été débloquée vers le mois de juillet 2013 et le paiement des dépenses a été repris.

Le message à passer est simple : le Trésor Public est fidèle à ses principes : le respect des lois et des règlements en vigueur. Tous les Ordonnateurs sont invités à les appliquer afin d'éviter des altercations inutiles entre le comptable public, les ordonnateurs et ses usagers. En effet, tous les acteurs de l'exécution budgétaire sont obligés de travailler ensemble pour faire tourner la machine administrative et pour satisfaire les usagers.

GÉNÉRALITÉS

Le saviez-vous ?

Les zébus, c'est la banque !

La riziculture, l'exploitation minière, le tourisme et surtout l'élevage de bovidés sont les principales ressources de la population Bara, population majoritaire à Ihosy. Dans ce pays, les êtres humains masculins ne pouvaient être considérés, autrefois, comme des hommes, qu'après le mariage et après avoir volé les zébus des voisins. Pour les Bara, le «zébu» est synonyme de «richesse, prestige, force, renommée», et est omniprésent dans la vie quotidienne – circoncision, mariage, enterrement… Même la danse folklorique native de la région « *Karitaka* » est imitée à partir du comportement des zébus ! Conte ou légende ? En tout cas, aujourd'hui encore, les *Bos indicus* ou zébus de Madagascar restent la principale valeur et source de revenus des Bara. Outre cette légende, la vaste étendue de pseudo-steppes à *Aristida* ou Horombe (plante graminéenne) sur la formation de savane herbeuse, véritable pâturage naturel y est pour quelque chose.

Les Bara ont un attachement particulier à leurs zébus. Pour eux, les zébus font office de banque. L'intérêt ? Les veaux issus du cheptel. Pour illustration, le bétail d'un éleveur de la Commune rurale de Mahasoa est passé de 144 à 167 têtes, cahier de contrôle de bovidés (*bokin'omby*) l'attestant. Et ce, sur la période allant du 06 mai 2012 au 25 juin 2012. Pour la même période, 73 naissances et 50 ventes ont été enregistrées dans ce cahier de contrôle.

Les Bara n'aiment pas vendre leur cheptel sauf s'ils y sont obligés : dans le cadre du rajeunissement du troupeau ou en raison du changement climatique ou de l'insécurité.

Aujourd'hui, avec l'évolution, la circulation de ces bêtes à cornes est soumise à des règles. Désormais, l'utilisation de la Fiche Inviduelle de Bovidés (FIB) est obligatoire.

Dans le pays Bara, les zébus symbolisent la force, sur tous les plans

La sécurisation de la circulation des bovidés : un must

Embarquement des zébus pour Antananarivo

18 juin 2013. Un atelier sur la mise en œuvre de la Fiche Individuelle de Bovidés (FIB) a été organisé à Toliara dans l'objectif de lutter contre le blanchiment des bovidés volés.

Difficile de déterminer le prix réel d'un zébu. Sur le marché, un gros zébu châtré bien gras coûte environ un million MGA et un veau à petites cornes s'achète à 300 000 MGA. Mais bien sûr, la loi de l'offre et de la demande est appliquée. La période de vente optimale est l'été, pendant laquelle, l'abondance de pâturage permet à ces animaux d'atteindre leur poids maximum. Le changement climatique – la faible pluviosité de la région entrainant une chute de la production – ainsi que la prolifération des *dahalo*, groupes bien organisés, sont autant de facteurs qui incitent les éleveurs à vendre leur bétail. Par ailleurs, des *dahalo* d'un tout autre genre, ceux… «sur table» tirent profit de toutes ventes – légales ou illégales – de bovidés par le biais de l'utilisation de documents administratifs frauduleux. En tout cas, les zébus sont un *business* bien juteux qui tente plus d'une personne.

Sécurisation nécessaire. En effet, le Trésor Public a du mal à suivre et à contrôler les recettes issues de l'utilisation de Certificat d'Origine des Bovidés (COB) et du passeport des bovidés utilisés pour la circulation et la vente des bovidés. Les références des COB et passeport de bovidés livrés aux communes ne sont pas à la disposition du Trésor Public. Ce dernier, dans le but de sécuriser les recettes des communes doit alors passer par l'Imprimerie Nationale… Mais les demandes restent souvent sans réponses.

12 064 000 MGA ont été détournés par un responsable d'arrondissement administratif entre janvier 2008 et juillet 2011, le rapport de la Cellule d'Inspection de la TG Ihosy l'attestant. En tout cas, à Ihosy, l'établissement de la traçabilité des ventes de zébus restent un défi de toutes les autorités.

Pour un hologramme infalsifiable. C'est la solution proposée par les Ministères de l'Elevage et de l'Intérieur, à mettre sur la Fiche Individuelle de Bovidés (FIB), obligatoire depuis le 02 avril 2013. Pour 4 000 MGA, la FIB (dont 3 000 MGA reviennent aux Collectivités et 1 000 MGA répartis entre les intervenants dans la mise en œuvre de la FIB) assainira la circulation des bovidés. Par ailleurs, l'utilisation de la FIB permettra à la TG d'assurer le suivi et le contrôle des recettes des Collectivités Territoriales Décentralisées. En effet, les FIB achetées par la Région sont déposées au Trésor Public. A ce jour, les recettes sur 10 342 FIB délivrées aux éleveurs ont été recouvrées par le Trésor Public local.

▲ **Jean Claude RAKOTONIAINA**

APOSTROPHE

Ny mpaminany tsy masina an-taniny ou nul n'est prophète en son pays

Le Trésor Public s'érige en témoin vivant de ce proverbe qui aura pris tout son sens pour lui.

Beaucoup ont émis des doutes sur la capacité du Trésor Public malgache à gérer la crise. Voilà maintenant quatre ans et demi qu'il s'efforce de gérer rigoureusement la trésorerie de ce pays. Il a tenu bon sans avoir eu recours ni à la planche à billets, ni à l'avance statutaire auprès de la Banque Centrale, ni à tout autre instrument de création monétaire à tendance inflationniste.

Seulement, certains politicards et autres pseudo-économistes n'ont pas cru en l'existence d'expertise nationale pour garder un équilibre de trésorerie durant quatre ans de crise, n'ont point cru ou ignorent expressément les efforts fournis chaque jour pour trouver les ressources nécessaires au fonctionnement de l'Administration. Pire, ils soupçonnent sournoisement le Trésor Public d'utiliser des instruments de financement occultes (vente de bois de rose ou financements parallèles). Ces pseudo-gestionnaires de mauvaises augures sont même allés jusqu'à pronostiquer la faillite du Trésor Public... dans un mois ou deux. Les plus optimistes avançant un an.

Personne n'écoute ou ne veut entendre les mesures préconnisées par le Trésor pour limiter les dégâts, et certains souhaitent même l'annonce à tout instant d'une grande catastrophe monétaire, annonciatrice de l'effondrement de l'Etat. Paradoxalement, l'on nous admire d'être encore debout à ce jour. Par ailleurs, il est difficile de rappeler ici le nombre de fois où le Trésor Public a dénoncé publiquement les conséquences des décisions intempestives de la classe politique et des opérateurs économiques. Mais personne n'a réagi. Par contre, lorsqu'il a été annoncé que tous les signaux de trésoreries tendent à virer au rouge, un vent de panique a gagné les créanciers de l'Etat. Qu'en est-il des salaires des agents, des pensions, du paiement des fournisseurs divers...? Malgré tout, personne n'a modifié son comportement. Bien au contraire, l'on n'a pas cessé d'imposer des mesures peu orthodoxes au Trésor Public et de réclamer de nouveaux avantages financiers et matériels. Aucun débat ne s'en est suivi.

Il a fallu attendre que les partenaires techniques et financiers avancent les mêmes analyses et constatent les mêmes résultats, les mêmes chiffres que ceux déjà annoncés maintes fois par le Trésor Public malgache. Et voilà que tous les média en parlent et que les débats publics s'enflamment. Finalement, le Trésor Public, frustré et exaspéré, ne peut s'empêcher de poser cette question : Pourquoi cette mentalité qui consiste à ne croire que si la vérité sort de la bouche des étrangers ? Les échecs successifs de nos dirigeants depuis l'indépendance sont peut être à l'origine de ce scepticisme. Mais en parlant d'étrangers, force est de rappeler que bon nombre d'organismes et d'experts internationaux ont qualifié la gestion de crise par le Trésor Public malgache de «cas d'ecole» et que celui-ci a été invité plusieurs fois un peu partout à l'extérieur pour partager son expérience. Que chacun prenne ses responsabilités et médite sur la notion de souveraineté et de fierté en matière d'expertise nationale.

▲ **José RAJOELISON**

Les services du Trésor Public sont gratuits

La méthode de travail au sein du Trésor Public parait floue même pour certains hauts responsables, et des précisions s'imposent. Lorsque les pièces justificatives sont conformes aux textes et réglementaires, le Trésor Public ne rejette jamais un dossier. De même, aucune commission n'est réclamée en échange des services rendus.

Pourtant, l'on a osé accuser le Trésor Public d'avoir retenu une partie des CCAL délivrés à un dépositaire comptable d'un Etablissement Public. De même, dans les couloirs de ce même Etablissement Public, qui est également bénéficiaire d'une subvention, les bruits ont couru que 10% du montant débloqué devront être versés aux responsables du Trésor Public ! Lorsque ces bruits ont été rapportés aux responsables du Trésor Public, des mesures adéquates ont été prises. Le Directeur Général du Trésor a convoqué les responsables dudit Etablissement Public pour une réunion de mise au point et des sanctions ont été exigées à l'endroit des désinformateurs.

En tout cas, le personnel du Trésor Public est outré face à de tels dénigrements. D'une part, le Trésor Public ne peut pas servir de... bouc émissaire pour ceux qui veulent détourner des deniers publics. D'autre part, il est rappelé à tous les usagers que les services du Trésor Public sont gratuits. Par ailleurs, il est toujours à préciser que tous les organismes publics doivent utiliser les deniers publics à des fins précises, conformément à leurs missions et à leurs programmes d'emploi préétablis.

▲ **Voasary Ravo RAONIZAFINARIVO**

TSY ARITRA

TG Antsirabe : Ny ara-dalàna ihany

Nanaitra ny Tahirimbolam-panjakana ny nahita tany anaty gazety roa mpiseho isanandro fa nisy ramatoa iray maty noho ny hatezerana sy ny alahelo vokatry ny teny nataon'ny mpiasa iray tao amin'ny *Trésorerie Générale* (TG) Antsirabe.

Fa inona marina no niseho ?

Nolazaina fa tonga tany amin'ny Tahirimbolam-panjakana ilay ramatoa handray ny fisotroan-drononony saingy tsy hita tao anaty lisitra ny anarany. Sady notabatabain'ny mpiasan'ny TG Antsirabe hono izy no nalefa nody sy miverina amin'ny fotoana manaraka. Voalaza ihany koa fa nony tonga tany an-trano dia sempotra ramatoa, torana ary maty nony farany.

Rehefa nanadihady ny Tahirimbolam-panjakana dia fantatra fa tsy nandalo tany amin'ny TG Antsirabe akory io ramatoa io fa olona no nirahiny haka ny fisotroan-drononony. Ny karapanondron-dramatoa tompon'ny vola no nentiny tamin'izany.

Ny ara-dalàna ihany.

Marihina fa tsy azon'ny olon-kafa alaina mihitsy ny volan'ny olona iray raha tsy mitondra fanomezan-dalana voasonian'ilay tompony ary nampandalovina tamin'ny Tribonaly na Nôtera (*procuration notariée ou par ordonnance*). Noho izany, tsy ho azon'ny Tahirimbolam-panjakana natao mihitsy ny nanome ny volan'ilay ramatoa na dia nitondra ny karany aza ilay iraka.

Fanamby vaovao napetraky ny Tahirimbolam-panjakana ny fanatsarana ny asa atolotra ireo manan-draharaha. Entanina hatrany isika mpiara-miasa rehetra mba samy hitandrina ny fihetsika sy ny zavatra tenenina ary hanaja fatratra ireny manan-draharaha tonga eo amintsika ireny. Zon'ny tsirairay ny ho voaray tsara aty amin'ny sampandraharaham-panjakana ary tokony ho filamatra amin'izany isika satria, «ny valala misy, ny mpilaza mahay».

Ny mpanao gazety ihany koa dia entanina hatrany hanadihady ny zava-misy marina satria ny Tahirimbolam-panjakana mbola tsy nanosi-bohon-tanana azy ireny.

▲ **Voasary Ravo RAONIZAFINARIVO**

VAHININTSIKA

Landy ANDRIAMIALIZAFY : *Chef de l'Unité 1*- DBIV

« Asako ity ka hajaiko, na inona na inona... »

Landy ANDRIAMIALIZAFY, *Inspecteur du Trésor,* lehiben'ny vondrona mpanao fisafoana sy mpanara-maso laharana voalohany ao amin'ny *Direction de la Brigade d'Inspection et de Vérification* (DBIV) no vahinintsika. Ho an'ny ankamaroan'ny mpiara-miasa eto amin'ny Tahirimbolam-panjakana dia mampahatahotra, masiaka, tsy azo iresahana, mpanasazy sy mpanagadra avokoa ny mpiasan'ny DBIV. Mba marina ve izany?

Landy ANDRIAMIALIZAFY : Vao nivoaka ny fianarana teny amin'ny IMATEP aho tamin'ny taona 2004 dia niasa avy hatrany tato amin'ny DBIV. Efa nomanin'ny lehibe ny saiko tamin'izany fa sarotra ny asa ary mety hisy ny tsy fitiavan'olona ahy. Raha namarana ny teniny izy, dia nanontany ahy hoe «mazoto sa tsy mazoto?». Nazoto aho ka noraisiko ny andraikitra rehetra. Ny lalàna no tokony ho fantatra voalohany. Mila mahafantatra ny lesoka sy maminavina ny fomba mety hahafahana manodinkodim-bola ihany koa. Ilaina indrindra indrindra ny fahaizana mampahafantatra ny olona atao *inspection* fa andraikitra no napetraka tamin'ny tena : tsy maintsy mamita ny asa araka ny tokony ho izy ny tena. Ankoatra ny fahalalana azo tany am-pianarana dia nanoro hatrany koa ireo lehibe.

GT : Inona ny toetra tokony hananana mba hampahomby ny fanatanterahana ny asa toy itony?

LA : Ny fahatokisan-tena amin'ny fanapahan-kevitra raisina ary ny fijoroana amin'izany hatramin'ny farany. Tsy maintsy mifanaraka amin'ny lalàna izy ireny ary tokony hisy porofo hatrany ny zavatra aroso. Tsy voatery hasiaka sy hitrerona ny y mpanao *inspection*. Tsy ny mampahatahotra ny olona rahateo no tanjona fa ny hijery ny tsy fanarahan-dalàna. Ny fanajana ny olona atao *inspection* ary ny fananana toetra hentitra rehefa misy antontan-taratasy ilaina ihany koa dia mampahomby ny fisafoana atao. Ny asa no atao masaka an-tsaina ary tsy azo atao mihitsy ny manaiky kolikoly. Rehefa misy kosa moa ireo olona tena mafy loha sy manao tsinontsinona ny tena dia toy ny olona rehetra ihany mety ho tezitra sy hasiaka indraindray.

GT : Karazana raharaha inona no hitanao fa tena sarotra? Inona no zava-nitranga ary inona no fepetra noraisinao?

LA : Toe-javatra telo no hitako fa tena sarotra. Ny manangona ny porofo rehefa mahatratra fanodinkodinam-bola ka voatery manadihady olona maro : mety hitety tanàna mba hijery kopia nahafatesana, ohatra, na hampiantso ireo mpandoa hetra, na mpandrotsaka *recettes*… Mitaky hery sy fotoana izany. Sarotra ihany koa ny mifandray amin'ny olona manana toerana ambony – tale sy tale jeneraly isan-tokony na manam-boninahitra miaramila… - izay mihevi-tena ho marina hatrany matetika. Izy ireny rahateo tsy dia manome lanja loatra ny vehivavy mbola tanora. Soa ihany fa manohana hatrany ny lehiben'ny tena sy ny Tahirimbolam-panjakana. Notanterahina hatrany ny voalazan'ny lalàna. Ary ny zava-tsarotra fahatelo dia ny miatrika ny olona voatory sy ny fianakaviany. Misy ny mitalaho ny hanesorana ny fitoriana. Misy ny te hanao kolikoly. Misy ny mandrahona, na mivantana na ankolaka. Ho an'io dia efa nisy fepetra noraisina mba ho fitandroana ny ain'ny tena. Tsy ovaina mihitsy ny fanapahan-kevitra na inona na inona mitranga. Misy fihetsika nanaitra ahy nataon'ilay *chef*-ko taloha: nanandrana nanao kolikoly ny olona iray tratra nanodinkodim-bola. Noraisiny ny vola ary narotsany taty amin'ny Tahirimbolam-panjakana ho famerenana ny ampaham-bola voahodina.

GT : Efa nisy fampitahorana nihatra aman'aina taminao ve?

LA : Ny fampitahorana nihatra aman'aina aloha dia tsy mbola nisy. Ny tena mateti-pitranga tamiko dia ny fitanisana anaran'ireo tompon'andraikitra ambony mba hampitahorana ahy. Ny lalàna manan-kery no ampiharina fa tsy ny tena akory no mamorona lalàna. Na inona na inona lazain'ny olona amiko dia ambarako foana fa asako ity ary hajaiko ny asako !

GT : Ahoana no atao raha olona akaiky ny mpanao fisafoana no atao fisafoana?

LA : Raha izany no mitranga dia azo atao ny miresaka amin'ny lehibe mba ho olona hafa no homena ny raharaha mba hialana amin'ny *conflit d'intérêts*. Alohan'ny hanomezana anao ny raharaha, raha efa fantatrao mialoha fa misy havanao akaiky ao, dia afaka mandà ianao.

GT : Inona no hafatrao ho an'ireo vehivavy Mpitan-kaontim-panjakana hanaovanao fisafoana sy ireo vehivavy mitana andraikitra toa anao?

LA : Na ny Mpitan-kaontim-panjakana na ny mpanao fisafoana dia samy olona tompon'andraikitra daholo amin'ny asa nametrahana azy tsirairay. Isika vehivavy dia tokony ho maodely amin'ny fitantanana mangarahara sy ny fampiharana ny lalàna mba tsy holazain'ny hafa fa tsy mendrika ary tsy vitantsika ny andraikitra nomena antsika. Mbola misy mantsy ireo lehilahy no tsy manaiky loatra ny *mixité* sy ny hobaikoin'ny vehivavy aty amin'ny tany an-dalam-pandrosoana ka miandry izay mety ho fahadisoana kely atao mba hoentina milaza fa tsy vitanao ilay andraikitra.

▲ **Mamy VOLOLONIRINA**
Yves RAKOTO

SOSIALY

Ny Nodimandry

Nodimandry ny Alahady 21 jolay 2013 teo amin'ny faha 49 taonany Ramatoa **Juliette Denise RALALARITOETRA**, *Percepteur des Finances*, niasa tao amin'ny PP Avaradrano. Nitazona ny JTD sy ny *comptabilité* izy. Nitazona *caisse* ary niandraikitra ny fandoavam-bola izy tamin'ny faramparany teo. Ny nampiavaka azy kosa dia izy tsy miala ao am-piasana mihitsy amin'ny hariva raha toa ka tsy mbola miady tsara ny kaontiny (*dépenses*), hoy ny lehibeny.

Ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana sy ny mpiara-miasa rehetra dia mirary fiononana feno ho an'ny fianakaviana manontolo ary mankasitraka tanteraka ny asa vitany.

ACTUALITÉS

Sambava : Voatendry ho TG i Hervé Vivien RANDRIANAMPY

Tanora vao erotrerony i Hervé Vivien RANDRIANAMPY satria vao tamin'ny 2007 no nivoaka ho Inspecteur du Trésor

Anisan'ireo *Trésoreries Générales* (TG) vaovao natsangana tamin'ny 2008 ny TG ao Sambava. Ramatoa Harivelo TSIMILAZA no notendren'ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana hitantana voalohany io sampandraharaha iray io tamin'izany. Dimy taona taty aoriana dia voairaka hanatanteraka asa aman'andraikitra vaovao izy ka voatendry hisolo toerana azy Andriamatoa Hervé Vivien RANDRIANAMPY, *Fondé de Pouvoirs* niara-niasa taminy.

02 Jolay 2013. Daty manan-tantara ho an'ny TG Sambava sy ho an'ny *Trésorier* vaovao. Io andro io no nanatontosana ny fifamindram-pahefana teo amin-dRamatoa TSIMILAZA sy Andriamatoa RANDRIANAMPY. Solontena roa avy amin'ny Foibem-pitondrana no nanatanteraka izany. Tsy manavao ny mpiara-miasa aminy ny *Trésorier* vaovao satria efa mpiara-misalahy tao ihany izy ireo fa vato nasondrotry ny tany sy trafo nasondrotry ny nofo fotsiny ny lehilahy. Ny Tahirimbolam-panjakana dia mirary soa ho an'ny *Trésorier* vaovao amin'ny adidy aman'andraikitra izay iantsorohany.

▲ **Hanitra RANDRIANIRINA**

Afrique et Madagascar : vers une dématérialisation de l'argent

Comme chaque année, le Groupe *Special Mobile Association* (GSMA) - Association professionnelle mondiale des opérateurs en téléphonie mobile a organisé un forum sur l'argent mobile au service des personnes non bancarisées ou *Mobile Money for the Unbanked leadership* forum à Nairobi les 10 et 11 juillet 2013. Autorités politiques et réglementaires en matière de finance et de télécommunication et opérateurs fournisseurs d'argent mobile étaient présents.

L'expérience du Kenya est frappante. L'argent mobile a permis à des millions de Kényans n'ayant pas accès aux moyens de paiement des banques de bénéficier d'offres équivalentes, moins chères, plus simples et adaptées à leurs besoins.

Intégrant le monde de l'argent mobile, Madagascar fait face à des défis réglementaires, opérationnels et de partenariat pour que celui-ci contribue réellement à l'inclusion financière. Depuis 2010, première année de fonctionnement du système, différents intervenants ont conjugué leurs efforts dans la diversification des services. L'inexistence d'une réglementation appropriée a, certes, ralenti l'expansion, mais la souplesse de l'autorité de supervision, en délivrant des autorisations aux couples opérateurs de téléphonie/banques territoriales, a permis d'obtenir le résultat actuel. En effet, le nombre de personnes utilisant les services n'a pas cessé d'augmenter. Toutefois, la plupart des services est, pour le moment, concentrée dans les zones urbaines. Pour desservir le monde rural, des moyens de collaboration entre les opérateurs téléphoniques et toutes les institutions financières existantes notamment les institutions de microfinance devraient être determinés et mis en œuvre .

Les partages d'expériences entre différents pays lors de ce forum aideront Madagascar dans son processus d'élaboration du cadre réglementaire adapté à l'inclusion financière numérique. Pour ce faire, un dialogue entre les régulateurs, les opérateurs et les institutions financières ne serait que bénéfique pour atteindre un bon équilibre réglementaire, c'est-à-dire une réglementation soutenant l'industrie, protègeant les clients, assurant la sécurité des moyens de paiement et diminuant les risques, spécialement le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme. Le défi est l'accès de toutes les personnes non bancarisées à toutes les gammes de services financiers : l'épargne, le crédit, l'assurance. La téléphonie mobile est un canal à exploiter, l'argent mobile est l'outil privilégié pour atteindre l'inclusion financière.

L'élaboration des textes réglementaires qui régiront le *mobile banking* sera entamée prochainement avec l'appui du Projet d'Appui aux Services Financiers. Le travail sera confié à un cabinet d'études spécialisé dans le domaine parmi ceux qui ont répondu à l'appel à manifestation d'intérêt ouvert lancé dernièrement.

▲ **Soamialy RAFIRINGA**

IZAHO SY NY ASAKO

Jean Romuald ANDRIANJAFINDRAINIMELINA *(Romy)*
Chauffeur RGA – 25 taona niasana

IZAHO …

Tamin'ny 18 jolay 1989 aho no tafiditra tato amin'ny Tahirimbolam-panjakana. Ny fitaterana vola sy ny fitondrana ireo mpanao fisafoana (*inspection*) no andraikitro voalohany tato. Mbola mitohy mandraka ankehitriny ny fitaterana vola any amin'ireny *Perceptions Principales* eto Antananarivo sy ny manodidina ny renivohitra ireny. Mbola manao izay asa anirahana ahy ihany koa aho : mitondra ny mpiara-miasa rehetra, tsy mifidy *Directions* na *Services*. Afaka antsoina na andro na alina, na amin'ny fotoana inona na amin'ny fotoana inona, ary tsy mandà asa mihitsy raha tsy sanatria ka hoe marary ihany. Efa zatra io fomba fiasa io ny vady aman-janako ka tsy dia manahirana loatra ny fampiarahana ny asa sy ny fiainan-tokantrano. Efa niara-niasa tamin'ny mpitondra maro aho, nanomboka tamin'Andriamatoa Rodolphe RASETARINERA, Talen'ny *Trésor* tamin'izany…

… NY ASAKO

Asa tena mety hampidi-doza ihany koa io asa io satria vola be no taterina. Efa indroa no nisy nanafika teo am-pitaterana vola aho. Ny fanafihana voalohany dia nitranga ny taona 1993 raha izahay handeha handrotsaka vola tao amin'ny Banky Foibe iny. Nitifitra ny mpanafika. Nandalo teo amin'ny sofiko ilany ny bala saingy tsy nahavoa ahy. Ny fanafihana faharoa kosa dia nitranga tany Ankazobe. Notorahan'ireo jiolahy tamin'ny vato lehibe ny fiara. Taorian'ireo fanafihana nitranga ireo dia novaina ny fomba fiasa amin'ny fitaterana vola. Tamin'ny taona 2002 ihany koa dia ireny fiaramanidina kely ireny no nanaovana ny *approvisionnement* ka tena nampatahotra tamin'izany satria nosakananan'ireo olona nanao fitokonana ny toeram-piantsonan'ny fiaramanidina rehetra. Amin'izao fotoana izao, dia ny fahaizana mandray fepetra (misafidy ny lalana aleha, ohatra), miampy ny fepetra fiarovana ny volam-bahoaka efa napetraky ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana ihany no ahafahana miaro tena sy miaro ny vola taterina.

IZAHO SY NY ASAKO

Maro ny ezaka efa ataon'ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana ankehitriny. Ho ahy manokana kosa, dia iriko fatratra ny mba hanavaozana ilay fiara fitondrako mba hatanjaka kokoa fa efa tena tsy mifanaraka amin'ny fahasarotan'ny asa ataoko intsony.

▲ **Oniniaina RAKOTONINDRINA**

INVITÉ DE L'ÉCONOMIE

Bonaventure RASOANAIVO, DG de l'OMNIS

«Le pétrole existe à Madagascar, mais l'exploitation n'est pas pour bientôt»

A Madagascar, les activités minières et pétrolières sont exécutées en vertu d'un Contrat dit «de Partage de Production» (CPP) et font l'objet d'un titre minier. Ce contrat doit être entériné par le Président de la République sur proposition de l'Office des Mines Nationales et des Industries Stratégiques (OMNIS) en tant qu'organisme technique. Le produit pétrolier appartient à l'Etat malgache, les compagnies ne sont que des prestataires. A l'exploitation, les coûts sont récupérables à hauteur de 60% de la production mais elles doivent au préalable se conformer à certaines règles dont l'étude d'impact environnemental. Le chemin est long entre les études et l'exportation. Bonaventure RASOANAIVO, Directeur Général de l'OMNIS explique.

Bulletin Tahiry : ***L'OMNIS est sur pied à Madagascar depuis 1976. Sa mission et ses activités ont-elles évolué dans le temps ?***

Bonaventure RASOANAIVO : Malgré les changements de tutelle au fil du temps (Présidence de la République en 1976, Primature en 1999, Ministère de l'Energie et des Mines puis actuellement, Présidence de la République), les activités de l'OMNIS n'ont pas changé : (i) la mise en œuvre de la politique nationale en matière d'exploration et d'exploitation des hydrocarbures ; et (ii) la valorisation des données géologiques et minières.

BT : ***Pouvez-vous dresser un bilan des réalisations de cet établissement public depuis ?***

BR : Je vais vous faire un bilan très succinct de l'exploration pétrolière à Madagascar. Dès le début du XX^{ème} siècle, les premières occurences d'hydrocarbures ont été constatées à Madagascar. C'est alors qu'ont débuté les recherches de gisement d'hydrocarbures commercialisables. Avec un puits pétrolier tous les 10 800 km^2, Madagascar est encore sous exploré. Néanmoins, il est à préciser que la Grande île présente au moins quatre systèmes pétroliers actifs et tous les critères requis pour des accumulations d'hydrocarbures. A la suite des découvertes récentes de gaz et d'huile légère dans la province pétrolière de l'Afrique de l'Est, notre potentiel pétrolier est encourageant. Notre pays est en pleine phase d'exploration actuellement avec 24 contrats pétroliers.

BT : ***L'OMNIS est l'organisme public qui répartit les blocs pétroliers entre les compagnies pétrolières au nom de l'Etat malgache. Combien de blocs pétroliers y a-t-il à Madagascar? Sont-ils tous explorés actuellement ? Combien de compagnies pétrolières travaillent avec nous actuellement ?***

BR : Actuellement, l'OMNIS travaille avec 17 compagnies pétrolières dont quatre en *offshore* et 13 en *onshore* (une compagnie peut avoir plus d'un contrat pétrolier). Les blocs en *onshore* sont presque tous pris par les compagnies, ainsi, il n'en reste plus que trois blocs de libres. Par contre, plusieurs blocs en *offshore* sont encore disponibles. Il y a à peu près 200 blocs actuellement. Ces compagnies sont en phase d'exploration, d'après le contrat cette phase dure huit ans. Au terme de cette période, les compagnies peuvent demander l'extension de leur contrat par période de deux ans si elles justifient qu'il y a encore des travaux non achevés. Certaines d'entre elles sont actuellement en attente de ce permis d'extension.

Pour précision, un climat politique stable est nécessaire pour que les compagnies pétrolières pensent à faire des demandes de blocs.

BT : ***Il a été fortement médiatisé, il fut un temps, qu'une compagnie chinoise a mené des forages ayant atteint 3 000 m à Sakaraha. Les travaux se sont arrêtés. Pourquoi ?***

BR : Effectivement, une compagnie chinoise a réalisé des travaux de forage. Cependant, l'OMNIS n'en a pas été officiellement informé, ce qui est contraire à la règle puisque nous représentons l'Etat. Par contre, cette société n'a pas arrêté ses travaux et est actuellement en phase d'interprétation. Une partie des résultats a été livrée à l'OMNIS mais ayant été rédigée en chinois, nous n'avions pas pu en déchiffrer le contenu. Nous avons dû négocier auprès de la compagnie pour traduire ce rapport dans une langue compréhensible à Madagascar pour que nous puissions le comprendre.

BT : ***Les média ont également cité Bemolanga et Tsimiroro. Qu'en est-il en réalité ? Pouvez-vous nous rappeler l'histoire?***

BR : Tsimiroro est actuellement le projet le plus avancé en matière d'exploration. Un essai pilote mené par Madagascar Oil qui s'étale sur 18 mois consiste à étudier les caractéristiques du réservoir et à étudier la faisabilité technique et économique du projet. Les résultats permettront à la compagnie de décider de la poursuite ou de l'arrêt du projet. Elle est en ce moment en train d'installer les infrastructures relatives à l'exploitation c'est-à-dire des systèmes d'injection continue à vapeur. Elle a déjà constitué à peu près un stock de 3 000 barils d'huile lourde. L'objectif de cet essai pilote est d'en produire 1 000 barils par jour. Le projet de Bemolanga figure également parmi ceux en phase d'exploration. La Compagnie Total Exploration and Production Madagascar, titulaire des travaux, est en cours de finalisation de l'étude d'impact environnemental et sociétal préalablement à l'acquisition des travaux sismiques. Et il est en attente de l'approbation des autorités compétentes pour l'extension du contrat.

BT : ***Concluez-vous qu'il y a vraiment du pétrole à Madagascar ? Pouvez-vous nous donnez des statistiques sur les réserves en pétrole à Madagascar ?***

BR : N'étant pas encore en phase de production, il est difficile d'avancer des statistiques. Mais il a été révélé par ces compagnies pétrolières qu'il y a du pétrole à Madagascar. Il va cependant falloir attendre la fin de cette phase d'exploration pour confirmer l'existence de la structure pétrolière dans les blocs étudiés. En tout cas, les résultats provisoires sont prometteurs. D'ici l'an prochain, ces compagnies vont procéder aux forages et c'est à ce moment là que nous pourrons dire s'il existe ou non des gisements commercialisables à Madagascar. A mon avis, les activités se déroulant à Tsimiroro vont se poursuivre.

BT : ***Est-ce que nous pouvons envisager l'exploitation et l'exportation dans un avenir proche ?***

BR : Il y a plusieurs phases qui durent des années à franchir avant d'arriver à la phase d'exploitation du pétrole. L'exploitation du pétrole pour nous ne sera pas pour bientôt pour cette raison.

INVITÉ DE L'ÉCONOMIE

BT : ***Quels pourraient être les impacts sur l'économie ?***
BR : En premier lieu, il y a le volume d'investissements qui est actuellement de l'ordre de 50 millions USD pour les blocs *onshore* et de 200 millions USD pour les blocs *offshore*. En second lieu, les compagnies doivent payer aux collectivités décentralisées locales 1/2500ème du montant des investissements. En troisième lieu, les impacts seront plus conséquents encore au moment de l'exploitation puisqu'il y aura des redevances, les Impôts Directs sur les Hydrocarbures (IDH), ainsi que les divers impôts et taxes du droit commun. Mais trouver du pétrole ne signifie pas toujours qu'il n'y aura que des impacts positifs, si l'on se réfère à la situation qui prévaut en Afrique.

BT : ***Justement, certains pays producteurs de pétrole sont instables politiquement. D'autres pays disposant d'importants gisements connaissent des troubles. Quelles sont vos opinions sur le cas de Madagascar ?***
BR : Je pense que Madagascar est déjà averti de cette situation et essayera d'éviter de suivre la tendance. Depuis 2007, l'Etat malgache et l'Etat norvégien sont liés par une convention ayant pour objet d'améliorer le secteur pétrolier amont dans la Grande île. Elle comporte 12 volets y compris le volet «gestion des revenus pétroliers». A noter que ce pays qui maîtrise parfaitement la gestion du pétrole a contribué dans la règlementation du secteur pétrolier amont à Madagascar.

▲ **Mbolatiana ANDRIAMANALINA**
Rivolala RANDRIANARIFIDY
Valérie RAKOTOSON

ACTUALITÉS

La Caisse d'Epargne de Madagascar consolide sa bonne santé financière

Les chiffres parlent d'eux-mêmes : un résultat opérationnel en forte augmentation de 19,33% par rapport à 2011 et un résultat net qui s'établit à 2 149,11 Millions MGA en 2012, également en hausse de 7,09%. En dépit de la crise qui perdure, la Caisse d'Epargne de Madagascar (CEM) consolide sa bonne santé financière et affiche une gestion assainie, notamment grâce à des placements financiers judicieux et rentables. Ces bons résultats lui permettent, à l'instar de l'année 2011, de distribuer des dividendes au titre de l'exercice 2012. Ils sont les fruits de la poursuite de la nouvelle politique mise en place par le Trésor Public concernant la gestion des entreprises à participation de l'Etat. Rappelons que cette politique consiste entre autres à bannir toute immixtion de l'Etat et de la tutelle technique dans la gestion des sociétés et à confier cette gestion à des dirigeants compétents, rompus et ayant été choisis par voie d'appel d'offres parmi les meilleurs profils. Ainsi, l'Etat ne fait que siéger au sein du Conseil d'Administration afin de contrôler la gestion et récolte sa part de dividende en tant qu'actionnaire.

▲ **Hasina RAKOTOSALAMA**

ACTUALITÉS

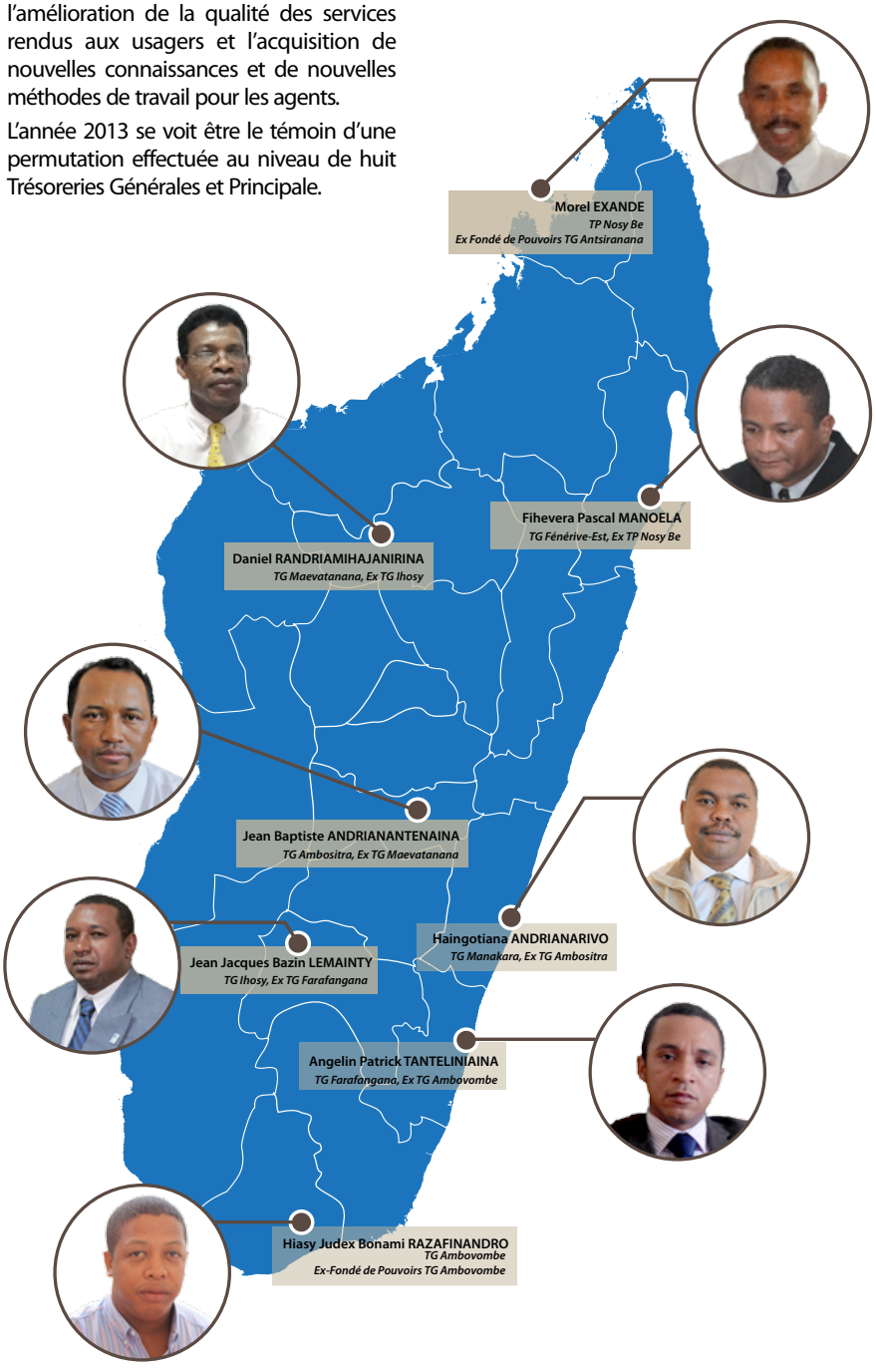
Politique de rotation au niveau des postes comptables supérieurs : Pour plus de productivité

Dans le cadre de la mise en œuvre de la politique de bonne gouvernance au niveau du Trésor Public malgache, la Direction Générale du Trésor entend poursuivre une politique de rotation entre les chefs de poste auprès des postes comptables supérieurs entamée depuis 2011. Cette politique a pour objectifs, non seulement de créer un plateau d'échanges, une plateforme de perfectionnement ou d'amélioration de capacités au niveau du réseau comptable, mais aussi de favoriser l'amélioration de la qualité des services rendus aux usagers et l'acquisition de nouvelles connaissances et de nouvelles méthodes de travail pour les agents.

L'année 2013 se voit être le témoin d'une permutation effectuée au niveau de huit Trésoreries Générales et Principale.

Pendant les périodes de vacances. Afin de pallier les problèmes liés à la scolarisation des enfants lesquels restent les premiers soucis des parents nouvellement affectés, les permutations sont effectuées en période de vacances. Ce choix permet également aux chefs de poste ainsi qu'à leurs familles une meilleure adaptation à leurs nouveaux lieux d'affectation respectifs.

▲ **Hanitra RANDRIANIRINA**



SOSIALY

Ireo nisotro ronono

Samson **RAZAKARIA**

Agent Comptable Cape Town - 37 taona niasana

Contractuel no nidirany tato amin'ny Tahirimbolam-panjakana tamin'ny 02 aogositra 1976, tao amin'ny PP Port-Bergé. Nianatra teny amin'ny CNFA ka lasa *Percepteur des Finances* izy ary voatendry ho any amin'ny PP Andramasina avy teo. Efa maro ireo PP notazoniny : Port-Bergé, Ambatolampy, Ankazobe, Mahamasina. Efa niasa tao amin'ny DBIV ihany koa. Efa indimy izy no voatafika teny am-panaovana *approvisionnement* fony izy *Percepteur Principal,* saingy tsy nisy very ny vola ary nieren-doza na dia voaambana basy teo amin'ny tenda aza. «Mahereza ianareo zandry ary ankino amin'Andriamanitra mandrakariva ny fiainana fa Mpiaro amin'ny fotoana rehetra Izy. Mankasitraka ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana noho ireo fampivoarana maro».

Marie Elise **RASOARILALAO**

Adjoint d'Administration , Service des Assurances - 34 taona niasana

Ny volana Martsa 1979 izy no tafiditra tao amin'ny *Direction de la Comptabilité Publique*. Efa niasa tao amin'ny *Service des Assurances*, niverina tao amin'ny DCP indray mialoha ny maha *comptable* azy tao amin'ny DRSFP. «Be ny asa efa nataoko saingy ny *comptabilité* noho izy ahitana zava-baovao foana no tena nahafinaritra ahy. Mirary ny namana hazoto hiasa hatrany. Raha misy mandeha tsy voatanan'ny fiainana na misotro ronono ka mijanona amin'ny asa na banga aza ny toerany dia tsy misy hitarainana fa izay lasa dia lasa fa mitohy ihany ny asa.»

Brillant Honoré Maurice **RABARISON**

Contrôleur du Trésor, TG Fianarantsoa- 35 taona niasana

Amin'ny maha matoan'ny andiany faha 13 amin'ny *Percepteurs des Finances* dia afaka nisafidy ny toerana iasany izy ka ny PP Brickaville no nandrian'ny fony tamin'ny 13 jolay 1978. Efa *Percepteur Principal* tao Sainte Marie sy Tsihombe ihany koa izy. Tamin'ny taona 1991 hatramin'ity volana aogositra ity dia tsy niala tao amin'ny TG Fianarantsoa (*service du personnel sy pensions*) intsony izy. Tena mavitrika sy mahay miasa izy, hoy ny lehibeny. Ho tsara lavitra noho ny tamin'ny 50 taona lasa anie ny zava-bitan'ny Tahirimbolam-panjakana amin'ny ho avy. Faniriany koa ny mba hanamafisana ny fifandimbiasan-toerana amin'ny asa mba haha *polyvalents* ny mpiara-miasa rehetra.

Donnon **ANDRIATSARAFARA**

Secrétaire comptable, PP Ankazobe - 39 taona niasana

Tao amin'ny Kaominina ambanivohitra Ankazobe no nanomboka niasa izy tamin'ny taona 1974. Ny volana jolay 1979 no tafiditra ho *veilleur de nuit* tao amin'ny PP Ankazobe. Lasa *secrétaire comptable* ny 1983 ary lasa *Employé d'Administration* dimy taona taty aoriana. «Mafy ny asa noho ny havitsian'ny mpiasa saingy finaritra sy tsy kivy mihitsy ny tena. Ny zava-dehibe dia ny fanajana azy hatrany».

Félix Rafamantanantsoa **RALAIVAO**

Assistant d'Administration, TG Farafangana - 34 taona niasana

Tao amin'ny PP Mahazoarivo Ambanidia no nanombohany niasa tamin'ny 16 jolay 1979. Tamin'ny taona 2010 izy no nahazo famindran-toerana ho tany amin'ny TG Farafangana. Ny *journées*, ny *avances de solde*, ny CCAL, ny *pension* no andraikitra nosahaniny tao. «Mifampiankina avokoa ny asanay mpiara-miasa hany ka raha vao misy taraiky ny an'ny sasany, dia tsy maintsy taraiky ny rehetra. Mirary soa sy fahombiazana ho an'ny mpiara-miasa rehetra ho tody amin'ny fisotroan-dronono tahaka ahy avokoa e !».

Alphonse de Rigoris **TOTOBETANIMENA**

Percepteur Principal des Finances, TG Sambava - 28 taona niasana

Ny 24 septambra 1985 no tafiditra ho lefitry ny *Percepteur Principal* Port-Bérgé izy. Roa taona taty aoriana dia voatendry ho *Percepteur Principal* Bealanana. Rehefa nahavita 12 taona tao dia voatendry ho *Percepteur Principal* Sambava hatramin'ny taona 2008. Izy no *Caissier* tao amin'ny TG Sambava ny volana martsa 2008 ka hatramin'ny desambra 2012. Niandraikitra ny fizarana ny *titres de paiement*-n'ny ECD, tao amin'ity TG ity nanomboka ny janoary 2013 hatramin'ny fotoana nandehanany nisotro ronono. Ny nanome fahafaham-po ireo manan-draharaha no tena nahafinaritra azy indrindra. Efa nahazo *Officier de l'Ordre National* Andriamatoa TOTOBETANIMENA ary miandry ny *Commandeur*.

Michelle **RAVOLOLONJATOVO**

Contrôleur du Trésor, DDP - 37 taona niasana

30 aprily 1976. Io no andro nidirany tao amin'ny *secrétariat*-n'ny *Service de la Trésorerie*. Taty aoriana dia niandraikitra ny famerenana ny trosa ivelany izy ary tsy niova asa intsony hatramin'ny fotoana nandehanany nisotro ronono. «Toy ny fikarakarana voninkazo ny fiarahana miasa ary finaritra tokoa ny maso mahita ny hasoan'ny fivelarany aty aoriana. Misaotra an'Andriamanitra lehibe ary mirary fahombiazana ho an'ny mpiara-miasa rehetra ao amin'ny DDP e!».

Henriette Augustine **RAVAOARIVONY**

Assistant d'Administration, PGA - 34 taona niasana

Ny 10 mai 1979 no nidirany tao amin'ny PGA ary tsy niala tao amin'ny *service pension* izy : *courriers*, *visa*, *certificat administratif*. «Ny fandraisana olona sy ny fifandraisana amin'ny mpiasa no tena nahafinaritra. Ny nahasosotra kosa dia ny nisian'ny halatra *titre de pension, taona maro lasa izay*. Mba tsy nifampitaritarihana tany amin'ny polisy anefa dia naleo nanolo vola foana. Soa ihany fa tratra (niaraka tamin'ny *titre* sy karapanondro ary ody gasy maro be) ingahy mpangalatra. Misaotra ny sefoko tamin'izany izay niaka-nidina teny amin'ny Fitsarana sy naka mpisolo vava niaro ahy».

Isabelle Maryse **RABARONE**

Employée d'Administration, TG Antsirabe - 37 taona niasana

Tao amin'ny TG Antsirabe no niasany voalohany ny 05 oktobra 1976. Nandray ny *recette*, nitana ny *Classe* 7 no anisan'ny asa nosahaniny. Nifindra tao amin'ny *Service matériel* tao amin'ny *Direction du Trésor* izy tamin'ny taona 1979. Niverina tao amin'ny TG Antsirabe indray ny taona 1984. Maro ireo asa nataony, anisan'izany ny *compte de dépôt*, ny *Région*, ny *Chambre de Commerce et d'Industrie*, ny *centralisation*. Ny *transfert de recettes* no niandraiketany farany. «Nahafinaritra ary nahazoana tombontsoa be ny nahaizana asa maro. Mirary ireo zandry sy mpiara-miasa rehetra mba hanara-dia sy hahay asa maro tahaka ahy koa»

Mankasitraka sy misaotra ary mitsodrano azy sivy mianadahy noho ny asa vitany ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana.

SOSIALY

Ireo tera-bao

«Ela ny ela. Tonga ihany ilay lahikely nandrasanay». Faly ery i Miora Tantely RANAIVOJAONA, ao amin'ny *Direction de la Dette Publique* sy Irimboahangy RANDRIANARISON nandray an'i **Radon'Irina RANAIVOJAONA**. Teny amin'ny MSI Avaradoha izy no teraka tamin'ny 28 jona 2013 ary nilanja 3,6 kg. Nahazo zandry lahikely koa izy roa vavy zokiny.

Tamim-pitsikiana araka izao hita amin'ny sary izao no nahatongavan'i **Fitia Allison ANDRIANIRINA** tety an-tany tamin'ny 26 jolay 2013 teny amin'ny Pavillon Sainte Fleur, zazavavy milanja 2,5 kg. Nitsiky i Fitia, fa nahatsiaro ho sambatra kosa i Faratiana RAHAMELSON (*Direction des Etudes*) sy i Rija Tony ANDRIANIRINA ray aman-dreniny.

Ela mihitsy no niandrasana an'i **Tiona RAMANANARIVO** zanak'i Mparany RAMANANARIVO, isan'ny *infographiste* manome endrika ity Gazety TAHIRY ity sy i Manoa RANAIVOMAHEFA. Tonga soa izy tamin'ny 17 aogositra 2013 ka faly ery ny ray aman-dreniny. Nilanja 4,150 kg ity zazalahy kely ity teo am-pahaterahana. Mazoto homana ery i Tiona amin'izao ary tena tsy ampy azy mihitsy ny nonon'ny reniny. Jereo anie ny sary e !

Tsy «Brunokely» araka ny fiantsoan'ny mpiara-miasa amin'i Ony ato amin'ny Cellule Communication azy tamin'izy mbola tany an-kibo fa **Raitra Lucy Adriana RABE HAJARIMAVO** no anarana nomen'i Njaka HAJARIMAVO sy Ony Nandrianina RABENANTOANDRO ny menaky ny ainy. «Misaotra an'Andriamanitra lehibe izahay, fa noho ny fahasoavany dia tonga soa aman-tsara ety an-tany ny zanakay ary salama tsara». Izany no fihetseham-pon'izy mivady raha nahazo ity vavikely 3 kg ity tamin'ny 28 jolay 2013, tetsy amin'ny Pavillon Sainte Fleur.

Na dia nampitaintaina aza ny fahatongavany dia teraka soa aman-tsara tamin'ny 16 aogositra 2013 tao amin'ny *Clinique* Ankadifotsy i **Loan Andréa LIVE DJO WAN RATIARAY**, zanak'i Joan Ratiaray LIVE THU WONG sy Corine RASALIBOARIVONY miasa ao amin'ny PP Faravohitra. Zazavavy kely milanja 3,200 kg i Loan.

Miarahaba ny ray aman-drenin'izy dimy mianadahy nomen' Andriamanitra ny fara sy dimby ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana Malagasy.

Ireo nahazo tokantrano

Joaquim sy Sandrine

03 aogositra 2013. «Hofofoiko mba ho ahy mandrakizay ianao... amin'ny fahasoavana sy ny fitiavana, satria ny fitiavana... mifaly noho ny fahamarinana, manala tsiny ny zavatra rehetra, mino ny zavatra rehetra, manantena ny zavatra rehetra, mandefitra ny zavatra rehetra.» Teny amin'ny *Cathédrale de l'Immaculée Conception* Andohalo no nanatanteraka ny voady masin'ny fanambadiana i ***Sandrine VELOHASINA***, *Chargée de mission du Directeur Général du Trésor* sy i ***Joaquim PARAINA***. Tsy hosembanin-drahona anie fa hilamina mandrakariva ny fiainan'izy roa.

Hery Mann sy Lalaina

A happy day. Androm-pahasambarana. Ny asabotsy 17 aogositra 2013 io andro io ho an'i ***HERY Mann Charles***, *Magistrat, Chargé de mission du Directeur Général du Trésor* sy i ***Herilalaina RAHANTASOA***. Io no andro nanorenan'izy ireo ny tokantranony tao amin'ny Eklesia Trinite Masina Avaratranjomà. Ny loko manga sy fotsy no nandravahana ny lanonana. Hita ho ankafizin'izy mivady ny dia satria anarana nosy mahafinaritra no nampitondrainy ny latabatra tsirairay teny amin'ny trano filanonana. Ho finaritra sy ho feno fahatoniana anie ny fiainan'izy roa !

ACTUALITÉS

Energie. Tout le monde y a droit

Ces enfants pourront faire leurs devoirs dans des maisons correctement éclairées

«Energie pour tous». C'est dans ce cadre que s'inscrit le Fonds des Energies Durables pour l'Afrique (SEFA).
Dans les locaux de la Banque Africaine de Développement (BAD) à Ankorondrano, le 23 juillet 2013, a eu lieu la réunion de lancement des activités qui seront financées par le don SEFA de 987 000 USD entre le Gouvernement malgache et la BAD, signé le 16 mai 2013.
Pour rappel, cette subvention est destinée à finaliser le montage d'un projet hybride d'énergies renouvelables sur l'île de Nosy Be et complètera l'apport du Projet Pôles Intégrés de Croissance dans la modernisation du système de production d'énergie dans cette région de Madagascar.
Ce don contribue à la résolution du problème de la cherté de l'énergie à Madagascar que le Trésor Public a toujours dénoncé, alors même que «le pays possède un potentiel hydraulique de 7 800 MW, bénéficie d'un gisement solaire de 2 000 kWh/m^2/an et d'un ensoleillement supérieur à 2 800 heures/an sur toutes les régions, et en prime, un potentiel éolien conséquent avec une vitesse de vent moyenne de 6 à 9 m/s à 50 mètres de hauteur» comme n'a pas manqué de rappeler le Directeur Général dans son allocution d'ouverture.

▲ **Haingotiana RAJEMISA**

Ny mpiara-miasa sy ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana dia mirary tokantrano sambatra ho azy ireo.

ACTUALITÉS

Audit de gestion de la Kraoma : Mauvaise gestion depuis 2009 et toujours pas de Conseil d'Administration

Initié et intégralement pris en charge par le Trésor Public, parce que refusé d'être pris en charge par la KRAOMA pour des motifs soi-disant financiers et procéduraux, l'audit de gestion effectué auprès de la Kraoma a mis en évidence des dysfonctionnements flagrants, preuves de mauvaise gestion au sein de la société depuis 2009. Plusieurs aspects de la gestion de la société sont concernés. Au sein de la KRAOMA, par exemple, règne en permanence une gestion très floue générée et entretenue par une absence de manuel de procédures formalisé, à jour et exhaustif. Conséquence : des abus perpétrés en termes de passations de marchés, de gestion des clients, des ventes et des stocks de carburant et qui n'ont jamais fait l'objet de mesures de redressement. Et pourtant les abus touchent à des postes clés de la gestion de la société tels que les acquisitions ou les cessions d'immobilisations, ou encore l'attribution de contrats de ventes (concentration du chiffre d'affaires à un client *trader* unique depuis 2011) ou celle de contrats de prestation de services. Autre exemple, la société ne dispose pas non plus d'outil de contrôle de gestion et d'audit interne. Résultat : une non maîtrise des charges et un impact négatif sur la gestion financière et la trésorerie de la société. Pire, les états financiers présentés par la société affichent de graves erreurs qui portent atteinte à la fiabilité des comptes. Ainsi, des ventes réalisées au titre de l'année 2012 sont par exemple comptabilisées dans les comptes de l'exercice 2011, les différentes balances nécessaires à l'établissement des états financiers présentent des incohérences, les tableaux d'amortissements sont également incohérents avec les données comptables, des écarts entre les soldes des fournisseurs et ceux de la KRAOMA sont aussi recensés… Bref, autant de lacunes, volontaires ou non, étalées au grand jour dans le rapport de l'auditeur et qui ne font qu'appuyer les doutes déjà émis par le Trésor Public sur la qualité de la gestion de l'entreprise.

A la lumière de ces révélations, l'évidence de la non mise en place du Conseil d'Administration de la société depuis 2009 saute aux yeux. Ce qui semble moins clair, ce sont les intérêts personnels, privés qui tirent profit et entretiennent le système au détriment des intérêts de la société. Le Trésor Public espère une prise de conscience rapide des autorités, et attend avec impatience les mesures qui s'imposent afin de mettre fin à la gabegie.

▲ **Tojo Hasina RAKOTOSALAMA**

APOSTROPHE

Un Décret ignorant les principes de la liquidation et les responsabilités du Trésor Public liquidateur

En vertu d'un texte réglementaire, le Trésor Public a été chargé d'accomplir les opérations consécutives à la dissolution d'un Etablissement Public Industriel et Commercial dénommé Institut de la Vanille de Madagascar (IVAMA) œuvrant dans la filière vanille et de procéder ainsi à la liquidation.

En pareil cas, la mission du Trésor Public, en tant que liquidateur consiste principalement à réaliser l'actif de l'établissement, c'est-à-dire vendre les biens meubles et immeubles appartenant à ce dernier dans la limite du passif exigible, afin de désintéresser les créanciers.

Un décret pris en Conseil de gouvernement dont la conséquence est la soustraction d'un élément d'actif immobilier de l'IVAMA en question pour être, soi-disant restitué, à un département ministériel lequel bénéficiera ultérieurement des effets d'une mutation, met le Trésor Public dans une situation délicate.

De plus, il a été demandé au liquidateur de prendre les dispositions qui s'imposent pour l'exécution du décret ci-dessus et de procéder par la suite à l'éviction des occupants.

L'initiateur du décret n'a pas pris la peine de consulter le Trésor Public liquidateur lors de sa prise de décision qui engage sa responsabilité tel que prévu par la loi.

Responsabilités du liquidateur. Le Trésor Public, en sa qualité de liquidateur tient à préciser qu'il doit assurer un certain nombre d'opérations comptables et financières dans le cas de la dissolution d'un Etablissement Public.

Il doit d'autre part, veiller à ce que cette liquidation ne soit pas faite au détriment des créanciers qui doivent être honorés de leurs créances durant la liquidation. Faute de quoi, sa responsabilité serait engagée.

Encore, il y a lieu de mentionner que le bâtiment en question figure dans les états financiers de l'Etablissement public en liquidation. Le fait de l'y extraire, sans contrepartie, va constituer un acte de détournement et entraîne également la mise en jeu de la responsabilité du liquidateur.

Application difficile. Ce Décret ne peut pratiquement être exécuté du fait que le liquidateur aura des difficultés à parvenir à une extinction du passif pour cette raison qu'un élément essentiel de l'actif lui est retiré.

Si l'on persiste à entreprendre le contraire, les créanciers inscrits au bilan auraient la faculté de déclencher une multitude de procédures judiciaires. De même, les occupants de l'immeuble concerné auraient la possibilité non seulement de faire prévaloir leurs droits issus des contrats de bail mais aussi de prétendre à des dommages-intérêts.

Le Trésor Public, liquidateur, conclut qu'en aucun cas, il ne peut passer outre à ses obligations ainsi qu'à ses responsabilités inhérentes à sa fonction de liquidateur.

Néanmoins, le Trésor Public est confiant car de leur côté, les autorités compétentes ont pris conscience du problème et ont déjà avancé des propositions afin d'aboutir à un dénouement acceptable vis-à- vis des textes.

▲ **José RAJOELISON**

ACTUALITÉS

Laharam-pahamehana ny fanorenana trano any an-tany lavitra

Notokanana ny 16 jolay 2013 ny trano vaovao misy ny *Perception Principale* (PP) Vohémar. Nahazo trano ihany koa ny PP Amboasary Atsimo sy Manantenina ka ny 5 sy 6 aogositra 2013 kosa no nitokanana azy ireo.

Manaraka ny fenitry ny fiarovana ny volam-bahoaka ny trano rehetra naorina

Vory lanona ny vahoakan'Amboasary Atsimo tamin'ny fitokanana ny trano vaovao

Arifomba tanteraka, mendrika ny hitehirizana ny volam-bahoaka ny trano voaorina. Izay no teny azo amaritana ny toetry ny trano vita. Ahitana rihana iray sy efitrano sivy miaraka amin'ny efitrano fivoahana sy fidiovana ny trano vaovao. Miavaka indrindra any amin'ireo toerana misy azy avy ireto trano vaovaon'ny Tahirimbolam-panjakana ireto amin'ny hakantony. «Io no hany mba tranom-panjakana vaovao namboarina hatramin' ny Repoblika Voalohany» hoy ny Lehiben'ny Faritra SAVA. Tany Manantenina sy Amboasary Atsimo kosa dia maro ireo velom-panontaniana hoe: «inona re no antony anaovan'ny Tahirimbolam-panjakana trano toy itony aty e?» 200 tapitrisa ariary tokoa mantsy ny teti-bidin'ny trano iray, miaraka amin'ireo fitaovana rehetra ao anatiny.

Tsy haitraitra ny fananganana trano, ny fividianana fiara ary ny fitetezam-paritra. «Maninona ny Ministera sy Andrim-panjakana sasany no terena hitsitsy ary nahoana ny Tahirimbolam-panjakana no afaka manao trano vaovao, mividy fiara ary mitety faritra?» Anisan'ny fanakianana azon'ny Tahirimbolam-panjakana io. Tsy ho haingon'ny tanàna ireny trano naorina ireny fa ho fanamafisana ny fiarovana ny volam-bahoaka, izay ao anatin'ny fanamby napetraky ny Tahirimbolam-panjakana. Izany no antony nanomezana tombon-dahiny ireny toerana lavitra sy saro-dalana ireny. Mbola maro ireo *Perceptions Principales* any amin'ireny toerana ireny no trano hazo, trano efa tena tranainy tamin'ny andron'ny fanjanahantany ary tsy mifanaraka amin'ny fenitra fiarovana ny volam-bahoaka sy ny vaninandro ankehitriny. Mbola misy ihany koa ireo *Percepteurs Principaux* no mitatitra ny volam-bahoaka an-tongotra na amin'ny lakana. Tsy hay hadinoina ny nanjo ny *Percepteur Principal* mpisolo toerana tao Tsivory izay nisy namono tamin'ny fomba feno habibiana niaraka tamin'ny vadiny ary teo imason'ny zanany. Efa niharan'ny fanafihana ihany koa ny tany Anjozorobe. Na ny PP Sainte Marie izay efa arifomba aza, mbola nisy sahy namaky sy nisy nibata ihany ny *coffre*. Teo ihany koa ny fanafihana nihatra tamin'ny PP Ambatofinandrahana tamin'ny iray volana lasa sy ny PP Iakora izay voatafika tamin'ny 27 jolay 2013.

Mifanaraka amin'ny *budget de programmes* sy ny fitantanana miankina amin'ny vokatra ary ny fifehezana ny vola lany (*maîtrise des coûts*). Toy ny Andrim-panjakana rehetra dia manana ny tetibola iasany ny Tahirimbolam-panjakana. Tsy mba ny CCAL na ny fandaniana manidina (*Dépenses volatiles*) - Taratasy, ranomainty... - toy ny an'ny ankamaroan'izy ireny anefa no laharam-pahamehana fa ny fananganana fotodrafitrasa toy izao. Manodidina ny 100 lavitrisa ariary isan-taona amin'ny ankapobeny ny vola lanin'ny Fanjakana malagasy amin'ny fanavaozana sy fanitarana ary fikojakojana ny tranom-panjakana saingy tsy dia hita mivaingana aloha ny vokatr'izany fandaniana izany amin'izao satria mbola ratsy sy tsy arifomba ary tsy mendrika ireo manan-draharaha avokoa ireny rehetra ireny. Nahavitana trano 2 500 toy ireo naorin'ny Tahirimbolam-panjakana ny vola 100 lavitrisa raha tao anatin'izay dimy taona izay. Afaka ho nahazo trano araka izany ireo kaominina rehetra (manodidina ny 1 500) manerana ny Nosy, ny distrika rehetra (119), ny faritra (22), mbola ampy ho an'ny ministera tsirairay, ary mbola misy ambiny aza... Azo sintonina ary fa raha tsara tantana ny vola eo am-pelatanana dia hahavitana fotodrafitrasa maharitra. Ireo manao ihany no mbola voatsikera ary ireo mpandany vola ihany no mitsikera, izy ireo izay tsy mahatakatra akory hoe hatraiza ny hafalian'ireo vahoaka manoloana ny fahavitana zava-baovao ho azy ireo.

Rafitra nandihy hatramin'ireo zokiolona tao Manantenina

Ho fanatsarana ny asa atolotra ireo manan-draharaha. Tapitra hatreo ihany koa ny filaharana eny ivelany sy ny fiandrasana eo amin'ny hain'andro ho an'ireo mpilahatra fisotroan-dronono sy mpandray karama satria dia efa namboarina manaraka ny filan'izy ireo ireto trano vaovao ireto ka ohatra amin'izany ny nanamboarana toerana manokana hipetrahan'ireo manan-draharaha.

Ho any Midongy Atsimo. Misy manan-draharahan'ny Tahirimbolam-panjakana koa any na dia toy izao aza ny lalana. Ka tsy izy ireo indrindra ve no tokony homena trano arifomba mba hiarovana ny volam-bahoaka any ?

Raha *caisse* iray ihany koa no efa nahazatra hatramin'izay, dia nampitomboina ho roa izany ao amin'ireto trano vaovao ireto. Na dia toerana lavitra sy saro-dalana avokoa aza ireo toerana telo voalaza ireo dia ezahin'ny Tahirimbolam-panjakana hatrany ny mametraka fotodrafitrasa satria mendrika izany ihany koa ireo vahoaka any an-toerana. Tsy ny mponina an-drenivohitra irery ihany mantsy no mendrika fotodrafitrasa arifomba. Ka mbola misy hatrany ve ny sahy milaza fa haitraitra ny fanamboarana trano, fividianana fiara, fitetezana faritra ataon'ny Tahirimbolam-panjakana?

Aorian'ny trano vaovao misy ny PP Vohémar, Amboasary Atsimo, Manantenina, dia hotokanana tsy ho ela ihany koa ny any Marolambo, Kandreho ary Midongy Atsimo. Efa an-dalana ihany koa ny fanamboarana trano vaovao ho an'ny *Perceptions Principales* Andapa sy Andilamena.

▲ **Oniniaina Saintia RAKOTONINDRINA**
Mamy VOLOLONIRINA

FANATANJAHANTENA

Mamiratra hatrany ny ekipan'ny Tahirimbolam-panjakana

Izy ireo no niaro ny voninahitry ny Trésor tamin'ny taranja Volleyball

Niangalian'i Eric mihitsy ny famonoana ilay baolina!

Nobatain'ny ekipan'ny Tahirimbolam-panjakana ny amboara teo amin'ny taranja *volleyball* nandritra ny *Jeux corporatifs* nokarakarain'ny INSCAE, izay tafiditra tamin'ny fankalazana ny fahatelopolo taona nisiany, ny 13 sy ny 14 jolay 2013. Noreseny tamin'ny isa mazava 3-0 ny ekipan'ny AUXIMAD. Ny lalao *basketball*, *tennis* ary tsipy kanety be no nandraisan'ny ekipan'ny Tahirimbolam-panjakana anjara tamin'ity lalao ity. Nihintsana teo amin'ny lalao manasa-dalana moa ny ekipantsika amin'ny tsipy kanety be sy *basketball* ary *tennis*.

Tamin'ny lalaon'ny ASOIMI, *Championnat* Analamanga, *Football-Elite 1 - Mixte*, izay notanterahina teny amin'ny kianjan'i Bevalala, ny zoma 16 aogositra 2013 ihany koa dia mbola lasan'ny *Trésor* ny amboara nanoloana an-dry zareo avy amin'ny tafika (MFA). Teo amin'ny fizaram-potoana voalohany dia efa nahazo isa iray isika. Nodakan'i Baina kely (Rija) avy teny amin'ny *corner* ny baolina, notatazan'i Eric tamin'ny don-doha mitsoraka. Nidona tamin'ny tsato-by ny baolina ary tafiditra tany anaty harato avy eo. Io isa 1-0 io no nisarahan'ny roa tonta teo amin'ny famaranana.

Tsiahivina fa manana mpilalao sangany koa ny Tahirimbolam-panjakana eo amin'ny taranja hafa toy ny *athlétisme*, lomano, …

▲ **Valérie RAKOTOSON**
Yves RAKOTO

SEHATRA IFAMPIZARANA

Ny tsaramaso maina

Mampihena ny tahan'ny menaka (*cholestérol*) hatramin'ny 10% ny fihinanana tsaramaso maina 120 g isan'andro ao anatin'ny telo herinandro. Miady amin'ny fiakaran'ny tosidra ihany koa satria mitondra pôtasiôma sy sodiôma ary miady amin'ny fahatsadrà (*anémie*) satria be vy (*fer*) sy varahina (*cuivre*) ary singa viviny maro. Mampihena ny tahan'ny fahazoana ny homamiadan'ny tsinaibe satria be tsiratsiraka (*fibre*).

▲ **Nangonin'i Valérie RAKOTOSON**

BLAGUE

Un homme et sa femme sont dans une voiture et roulent tranquillement à 90km/h sur une route départementale.
La femme dit : - Tu sais chéri, ça fait longtemps qu'on est marié, et j'aimerais divorcer...
Le mari ne répondit pas et accéléra à 100km/h...
La femme dit : - Je veux les clés de la maison et ta carte bleue...
Le mari ne répondit toujours pas et accélèra à 110km/h...
La femme dit: - Je veux la garde des enfants et la voiture...
Le mari la laissa sans réponse et accélèra à 120km/h…
La femme lui dit : - MAIS DIS QUELQUE CHOSE ENFIN !!!!
Le mari dit calmement : J'ai tout ce qu'il faut ma chérie...
La femme répondit : - Mais comment ça ????
Et avant de percuter un mur à 150km/h il lui dit: - Oui, j'ai l'airbag !!!

▲ **Recueillie par Tolotra RAOILIJON**

SUDOKU N° 31

			5		1			
		5		9		7		
	6		4	3	7		1	
5		8		7		1		3
3	1						2	9
2		6		1		4		7
	8		7	2	5		3	
		9		8		6		
			9		6			

VALIN'NY N° 30

4	7	2	3	1	5	8	6	9
5	3	9	4	6	8	7	2	1
6	8	1	9	2	7	5	4	3
2	6	7	1	8	9	3	5	4
1	5	8	6	3	4	2	9	7
3	9	4	5	7	2	1	8	6
8	2	3	7	9	6	4	1	5
7	4	6	2	5	1	9	3	8
9	1	5	8	4	3	6	7	2

TRESOR PUBLIC
TAHIRIM-BOLAM-PANJAKANA

TAHIRY
Bulletin mensuel d'information et de liaison de la Direction Générale du Trésor

Directeur de Publication
Orlando ROBIMANANA
Rédacteur en Chef
Tiana RAJAONARIVONY RAMANOEL
Rédacteur en Chef Adjoint
Voasary Ravo RAONIZAFINARIVO
Comité de Rédaction
Andry RAKOTOARIMANANA
Haingotiana RAHANIRAKA
Haingotiana RAJEMISA
Hajaina ANDRIAMBOLOLONA
Hanitra RANDRIANIRINA
HERY Mann Charles
José RAJOELISON
Landy ANDRIAMIALIZAFY
Mbolatiana RAMAMONJISOA
Misa RAKOTOMALALA
Naomi RAIVONIRINA
Oniniaina RAKOTONINDRINA
Ony RABENANTOANDRO
Rivolala RANDRIANARIFIDY
Sandrine PARAINA
Soamialy RAFIRINGA
Solofo RAKOTOMAVO
Solonirina RASOLOFOARIMANANA
Tojo Hasina RAKOTOSALAMA
Yves RAKOTO
Zoely RAKOTONINDRAINY
Infographiste/P.A.O.
iAko M. RANDRIANARIVELO
Mparany RAMANANARIVO
Adresse
Porte 311, Ministère des Finances et du Budget
Antaninarenina, 101 Antananarivo
e-mail :**bulletintahiry@gmail.com – Tél. : 22 276 14**
Imprimé en 1 400 exemplaires