

TAHIRY

SERASERAN'NY TAHIRIMBOLAM-PANJAKANA
Bulletin mensuel d'information et de liaison de la Direction Générale du Trésor

Numéro 32



JUIN
2013

Tahirimbolam-panjakana malagasy : mijoro, miasa, miezaka

Toy ny sampandraharaham-panjakana (*organismes publics*) maro, isan'ireny ny vondrom-bahoaka itsinjaram-pahefana rehetra eto amin'ny Nosy, dia anisan'ny iharan'ny kirizy arabola koa ireo eto amin'ny Faritra Amoron'i Mania. Ankoatra ny tsy fanarahan-dalàna maro miseho lany dia misy koa ny fanararaotampahefana ataon'ny mpitondra sasany amin'izao tetezamita izao. Tsy afabela amin'izany fanararaotana izany ny rantsamangaikan'ny Tahirimbolam-panjakana, izay antoky ny fidirana sy fivoaham-bolan'ny sampandraharaham-panjakana rehetra.

Maro ireo olana sedraina eny amin'ny vondrom-bahoaka itsinjaram-pahefana

Mitazona andraikitra goavana eo amin'ny fitantanana sy ny fampandehanan-draharaha eo amin'ny ambaratongan-drafitry ny firenena ny Tahirimbolam-panjakana. Ohatra amin'izany ny fisahanan'ny *Trésoreries Générales* sy ny *Perceptions Principales* manerana ny Nosy ny fampidiram-bola sy ny famoaham-bolan'ny kaominina araka ny lalàna velona (*comptable assignataire*).

Maro anefa ny kaominina izay tena latsakaan-katerena ankehitriny vokatra ny kirizy. Misy ny tsy mahaloa intsony ny karaman'ny mpiasa hatramin'ny folo volana. Ao koa ireo fandaniambola hafa tokony hatao nefa voatery aato aloha noho ny tsy fisian'ny vola miditra. Maro ny antony nahatonga izany: ao ny tsy fahampian'ny vola fanampiana (*subventions*) avy amin'ny Fanjakana foibe sy ny fahataram'ny fahatongavan'izy ireny. Manampy trotraka izany ny tsy fidiran'ny hetra eny ifotony vokatra ny fahantrana mianjady amin'ny vahoaka ka

mampihena ny taham-pampidiranketra. Tsy azo odian-tsy hita koa ny gaboraraka ataon'ny mpitantana sasantsasany ireny vondrom-bahoaka ireny. Maro rahateo mantsy no mihevitra fa ny vanim-potoanan'ny tetezamita dia fotoana fanararaotana amin'ny tsy fanarahan-dalàna.

Soa ihany fa mbola mijoro ny Tahirimbolam-panjakana

Ny Tahirimbolam-panjakana no anisan'ny kitro ifaharana raha ny fanarahan-dalàna eo amin'ny fitantanana ny volam-bahoaka no asian-teny. Izy no tsy maintsy manara-maso ny fampiharana antsakany sy andavany ireo lalàna mifehy ny fitantanam-bola hany ka matetika dia misy ny fifandonana eo amin'ny mpitantana sy ireo mpiasan'ny Tahirimbolam-panjakana. Na eo aza anefa ireo tsindry mahazo isan-karazany, dia miezaka hatrany ireo mpiasa sy ny tompon'andraikitra ny Tahirimbolam-panjakana amin'ny fanaraha-maso ny fitantanana ny volam-bahoaka eny anivon'ireny vondrom-bahoakam-paritra sy sampandraharaha maro ireny. Ohatra velona amin'ny fahombiazan'ny fitantanana ny fanarahan-dalàna sy ny fifampihainoana eo amin'ny mpitantana ny kaominina sy ny mpitan-kaontim-panjakana raha ny eto Ambositra manokana. Azo lazaina ankehitriny fa mihodina tsara ny kaominina ambonivohitra satria na tato anatin'ny kirizy aza ny firenena dia tsy mbola nitsahatra ny fandoavana ny karaman'ny mpiasa hatramin'izao. Efa voaloha ny karama volana may 2013 amin'izao fotoana izao. Ny Kaominina Ambonivohitra Ambositra anefa dia tsy mba anisan'ireo faritra manana orinasa marobe na misy vokatra fanondrana mba hahafahana mampiditra hetra na tamberim-bidy betsaka, nefa kosa mbola mahatontosa ny



andraikiny na dia azo lazaina fa isan'ny mahantra indrindra eto Madagasikara aza ny mponina ao aminy.

Ny lalàna ihany

Ny tsiambaratelon'ny fahombiazana dia fanarahana ny fehezan-dalàna rehetra mifehy ny fitantanam-bola. Tsy azo hadinoina ny *principe de séparation des fonctions* na inona na inona fifandraisana eo amin'ny mpitantana ny Kaominina (mpanalalana) sy ny Tahirimbolam-panjakana (mpitankaonty). Samy manao ny andraikiny araka ny lalàna misy ka izany no fanoitra miteraka ny fahombiazana. Toy ny tanàn-dehibe rehetra eto Madagasikara anefa dia mba manana olana koa ny Kaominina Ambositra fa tsy dia hoe mipetraka eo ambony seza volamena, satria mananosarotra ny fanadiovana tanàna amin'ny tsy fandraisan'ireo tobin-tsolika ny taratasin-tsolika (CCAL) sy ny fahanteran'ny fiarabe mpitatitra fako. Ampahatsiahivina anefa, fa lalàna ihany koa no mamaritra ny fahazoana mpiasa ireny CCAL ireny. Noho izany, entanina ny rehetra – na ny mpampiasa volam-bahoaka na izay rehetra voakasiky ny fampandehanan-draharaham-panjakana hafa – mba samy handray ny andraikitra tandrifay azy avy amin'ny alalan'ny fanarahana ny lalàna velona.

▲ **Haingotiana ANDRIANARIVO**
Trésorier Général Ambositra

SOMMAIRE

Ny Trésor sy ny tantarany P.02

APOSTROPHE:

Tentative d'extorsion de fonds publics: Témérité sans bornes, audace aveugle et bête P.02

Les recettes fiscales et douanières ne représentent que 47,28% des recettes totales P.09

CHRONIQUE:

JIRAMA : Un gouffre financier bien « entretenu »? P.03

INTERNATIONAL:

Rencontre DGT - Président du Groupe de la BAD P.11

VAHININTSIKA:

Orlando ROBIMANANA, Tale Jeneralin'ny Tahirimbolam-panjakana malagasy P.08

ACTUALITES:

La BAD réaffirme son engagement de soutien au développement économique et social de Madagascar P.07

Coopération DGT-DGFIP : des échanges réussis et riches en informations P.13

Transparence et redevabilité : nouvelles valeurs de l'EITI P.15

REPORTAGE

Manan-karena i Fenoarivobe: Vary, omby, volamena... nefa tena saro-dalana P.14

INVITÉE DE L'ÉCONOMIE

Aina ANDRIAMAMPINANINA
Déléguée du Secrétaire National du PIC - Nosy Be P.10 - 11

IZAHO SY NY ASAKO P.13

Jean Victor NOMENY
Trésorier Général MANAKARA

Faites connaissance avec la TG Amboitra

pages 4-6

PP Ambohitrarimo : Be ny fanatsarana vita....

pejy 09



TSIAHY

Ny Trésor malagasy sy ny tantarany

Fizarana 33

Hanohizana ny tsiahy andiany faha33, ity ny tantaran'ny tranobe eo Antaninarenina, izay ahafantaran'ny maro ny Trésor.



Notokanana tamin'ny 1955 ity tranon'ny Tahirimbolam-panjakana ity



Tamin'ny 1965 kosa no notokanana ny tranoben'ny Finances

Efa notaterina teto amin'ny Tsiahy ihany fa tamin'ny taona 1951 no nitsiry ny hevitra handravana ny trano tranainy izay nisy ny Trésor ka hanorenana trano iray lehibe vaovao teo amin'io toerana io ihany. Taorian'ny Ady Lehibe Faharoa mantsy dia nandroso ara-toekarena i Frantsa sy ireo firenena zanataniny. Niroborobo ny *caisse de réserve* tany amin'ireo zanatany ary anisan'izany ny teto Madagasikara. Nanamora sy nanafaingana ny fanatanterahana ny asa ny fisian'ny vola. Voafidy hanatanteraka ny maritrano na ny *architecture* Andriamatoa BARTHELEMY. Nalalaka tokoa ny trano

vao naorina raha nampitahaina tamin'ny teo aloha. Mirefy 1 069 metatra toradroa ny velarany ary miendrika L izy. Mampivavaka azy io maritrano nofidiana manokana io. Natokana ho birao fiasana ny any ambany rihana sy ny rihana voalohany. Toeram-ponenan'ireo mpitan-kaonty kosa ny rihana faharoa sy fahatelo. Mihoatra ny 90 millions francs CFA ny tontalim-bidin'ny trano sy ny fanaka rehetra tao anatin'ny.

Folo taona taorian'ny nitokanana ny tranoben'ny Trésor no nahavitan'ny fanamboarana ny tranon'ny Minisiteran'ny

Fitantanam-bola izay notokanan'ny Filoha Philibert TSIRANANA sy ny Minisitry Victor MIADANA tamin'ny fomba ôfisialy tamin'ny 21 Jona 1965. Marihina fa ho fanajana ny endriky ny tanàna tao anatin'ny *plan d'urbanisme* tamin'izany fotoana izany dia nampitoviana ny maritranon'ireo trano roa ireo.

Tsy niala tao amin'io trano vaovao io hatramin'ny niorenany ka hatramin'izao ny Tahirimbolam-panjakana malagasy.

▲ Rivolala RANDRIANARIFIDY
Tahirin-tsary : ANTA

APOSTROPHE

Tentative d'extorsion de fonds publics: Témérité sans bornes, audace aveugle et bête

Janvier 2012. La signature du Payeur Général d'Antananarivo a été contrefaite. Des bandits munis de faux chèques ont réussi à retirer des fonds aux guichets de la Banque Centrale de Madagascar (BCM).

Un (éternel) recommencement? Vendredi 17 mai 2013. 20 personnes se sont présentées à la BCM Antaninarenina avec cinq faux chèques Banque centrale revêtus d'un soi-disant cachet de la Paierie Générale d'Antananarivo (PGA) et d'une fausse signature de l'un des fondés de pouvoirs. Le montant total desdits chèques s'élevait à 3,950 milliards MGA.

Un fait étrange. Certes, le 17 mai correspondait à un jour de grands paiements. Mais jamais, la PGA n'aurait fait un

tel approvisionnement un vendredi après-midi et à la veille d'un long weekend! (Il est à rappeler que le 19 mai est la fête de la Pentecôte et le lundi 20 mai était férié.) En plus, la BCM et le Trésor Public ont déjà mis en place des mesures permettant la sécurisation des retraits aux guichets de ladite banque. Alertés par la procédure inhabituelle, les agents de la BCM ont barricadé les locaux de la banque et appelé le fondé de pouvoirs prétendu titulaire de la signature.

Un travail de pros. Faux chèques, fausse signature. L'agent du Trésor a renié l'authenticité des chèques, du cachet et de la signature.

Des faussaires de premier ordre! Les éléments de la Police Economique, déjà présents sur

les lieux à la suite d'un appel de la BCM ont alors appréhendé la bande. Il a été constaté également que les malfrats qui sont venus avec quatre véhicules tout terrain fin prêts pour le chargement des fonds volés se sont munis de fausses cartes d'identité avec des faux noms. Même les supposés vrais noms qu'ils ont déclinés sont douteux puisque certains n'ont pas répondu lorsqu'ils ont été appelés par le tribunal. Il a fallu les identifier par les photos. Risible!

A ce jour, une vingtaine d'individus sont placés sous mandat de dépôt à Antanimora. L'enquête se poursuit au niveau du Juge d'instruction du Tribunal de Première Instance d'Antananarivo mais les instigateurs courent toujours.

Pour la sécurisation des fonds publics. Force est d'émettre la réflexion suivante. Même bête, tenter d'extorquer des fonds à la BCM est un acte audacieux. Les commanditaires doivent bien connaître le système... et ses éventuelles failles. La vigilance des responsables doit s'affirmer encore plus. Le Trésor Public insiste à ce que les autorités compétentes fassent en sorte que l'enquête continue et aboutisse aux commanditaires pour que de pareils actes ne se reproduisent plus jamais. Et il compte, par ailleurs, sur la justice pour délivrer des sanctions exemplaires - à la hauteur des actes commis - à l'endroit de ces malfrats.

▲ Thierry RAMANDIMBIARISOA
HERY Mann Charles

CHRONIQUE

JIRAMA : Un gouffre financier bien « entretenu »?



361 milliards MGA. C'est le montant des efforts fournis par le Trésor Public au cours des deux dernières années pour soutenir financièrement la JIRAMA. Or, celle-ci continue à afficher un gap mensuel de trésorerie de 20 milliards MGA malgré ces efforts considérables. Une contradiction qui illustre parfaitement la situation très critique que traverse actuellement la société à participation financière de l'Etat. En effet, ses difficultés financières sont devenues permanentes. Non seulement elle se trouve dans l'incapacité d'honorer les factures de ses fournisseurs d'énergie et des loueurs de groupes, de payer ses cautions auprès des banques, mais c'est le Trésor Public qui prend en charge le règlement de ses traites en carburant auprès des compagnies pétrolières. Malgré les maintes alertes du Trésor Public devant les efforts monumentaux qui lui sont imposés mais qui n'arrivent pas à résoudre durablement les problèmes de la JIRAMA, celui-ci semble prêcher dans le désert. Pourquoi et comment la JIRAMA en est-elle arrivée à cette situation d'assistanat chronique? Pourquoi les efforts constants du Trésor Public sont-ils infructueux et pourquoi ses multiples appels et ses diverses propositions pour redresser la JIRAMA n'ont-ils pas été entendus? Pourquoi tant de cachoteries autour de la JIRAMA malgré les relances incessantes du Trésor Public pour la transparence?

LA JIRAMA AGONISE...

Une situation financière en dégradation continue. Depuis 2010, la JIRAMA est confrontée à une situation financière très difficile. Les responsables attribuent la dégradation à l'augmentation de la production thermique, à la révision à la hausse du prix des combustibles – fuel oil et gas oil – et à la non application effective des ajustements tarifaires recommandés par l'Office de Régulation de l'Electricité. En effet, la hausse de la production thermique a induit la hausse de la consommation de combustibles. Par ailleurs, l'application du taux de change préférentiel pour l'importation

des produits pétroliers (2 000 MGA/1USD) n'a pas d'impact sur les prix pratiqués par les pétroliers fournisseurs* de la JIRAMA. Ce sont autant de facteurs qui ont abouti à la détérioration de la situation financière de la société – exploitation et trésorerie.

Une exploitation en déséquilibre structurel. La totalité des recettes d'exploitation est absorbée par les charges en combustibles (situations de 2012 et de 2013). Celles-ci absorbent la quasi-totalité du chiffre d'affaires (99%). Or elles ne représentent que 70% des charges directes. Le résultat net affiche un déficit de 176 milliards MGA en 2011 et de 201 milliards MGA en 2012. Quelle horreur!

Un déficit abyssal au niveau de la trésorerie, un véritable gouffre financier. Un solde négatif moyen de 13 milliards MGA par mois en 2012 avec un encaissement mensuel de 26,28 milliards MGA contre des charges de 39,30 milliards MGA. La situation a empiré en 2013 avec, en moyenne, un encaissement mensuel de 37 milliards MGA contre des charges de 57 milliards MGA, soit un solde largement négatif de 20 milliards MGA. A chacun d'apprécier!

...ET RISQUE D'ENTRAINER

LE TRESOR PUBLIC

DANS SA CHUTE VERTIGINEUSE

Paiement direct des factures des fournisseurs d'énergie et des loueurs de groupes : 93,087 milliards MGA. Prise en charge directe des traites en carburant auprès des compagnies pétrolières fournisseurs afin d'assurer l'approvisionnement en carburant de la JIRAMA : 164 milliards MGA. Pertes de change supportées par le Trésor Public relatives à l'octroi d'un taux de change préférentiel pour l'importation de produits pétroliers : 72 milliards MGA (pertes de change réelles au titre de 2012 dont une partie pour l'importation de fuel oil et gas oil destinés à la JIRAMA). Pour 2013, un calcul informel effectué par le Trésor Public prévoit 114 milliards MGA de pertes de change. Suspension de paiement

des Droits et Taxes à l'Importation (DTI) en faveur des compagnies pétrolières, pour l'importation de fuel oil et de gas oil destinés à la JIRAMA : 73 milliards MGA**. Cautions de garantie de l'Etat auprès des banques d'un montant de 14,837 milliards MGA. La JIRAMA a ainsi coûté plus de 361 milliards MGA à l'Etat malgache. Un fait d'autant plus aberrant car aucun Etat riche ne s'adonne à de telles pratiques alors que Madagascar, pauvre et en crise le décide. Etrange. Une société n'a-t-elle pas pour objectif premier de faire des profits? Le Trésor Public, en tant qu'actionnaire unique, n'a jamais eu un droit de regard, ni sur la situation financière de la JIRAMA ni sur son exploitation. Pire, les autorités étatiques continuent à lui imposer – sans jamais le consulter – la couverture des subventions malgré le lourd manque à gagner de 4 000 milliards en quatre ans de crise. Quel non respect et quelle arrogance vis-à-vis du Trésor Public malgré ses efforts qui relèvent presque du domaine de l'impossible!

METTEZ A JOUR LES «CHOSSES»

LONGTEMPS OCCULTÉES!

Le Trésor Public se voit dans l'obligation de mener ses propres investigations pour comprendre l'origine d'une telle indifférence à l'égard du redressement de la situation de la JIRAMA. Ceci a conduit à la découverte spectaculaire d'intérêts occultes en jeu et une série de questions à débattre.

Pourquoi les prix du carburant livré à la JIRAMA sont-ils plus élevés que les prix à la pompe alors que le volume acheté y est important? La tendance inverse serait plus logique. A titre d'exemple, en 2012, le prix du gas oil à la pompe était de 2720 MGA/litre alors que le prix d'acquisition du gas oil pratiqué par les compagnies pétrolières fournisseurs pour la JIRAMA était de 3 038 MGA/litre, soit une différence de 12% par rapport au prix à la pompe. Cette différence entre les prix des produits pétroliers à la pompe et les prix pratiqués pour la JIRAMA génère un surcoût de charges en combustibles pour la société.

Pourquoi et dans quelle mesure le taux de change préférentiel qui coûte à l'Etat, au Trésor Public et donc aux contribuables 19 milliards MGA par bimestre soit 114 milliards MGA par an rien que pour le carburant livré à la JIRAMA n'a pas été pris en compte dans le calcul de

réajustement des prix pratiqués pour la JIRAMA?

Comment expliquer que le taux de change préférentiel octroyé au secteur pétrolier pour l'importation des produits pétroliers, dont le fuel oil et le gas oil, n'a pas eu d'impacts sur les prix pratiqués par les fournisseurs pour la JIRAMA?

Le contrat d'achat et de fourniture de combustibles entre la JIRAMA et les compagnies pétrolières prévoit pourtant un réajustement mensuel selon l'évolution du taux de change du Dollar et du cours du baril. En effet, le contrat d'achat stipule que «le taux de change est celui de la Banque Centrale de Madagascar (BCM) à défaut d'un taux de change préférentiel accordé par l'Etat inférieur à celui de la BCM». Or, il semble que le taux de change accordé au secteur pétrolier n'ait pas été appliqué dans la détermination des prix d'acquisition de combustibles de la JIRAMA vu les clauses du contrat d'achat prévoyant un réajustement mensuel et vu les calculs de réajustements mensuels recueillis auprès de la JIRAMA. Etant donné ce taux de change préférentiel octroyé au secteur pétrolier, ce non réajustement par les compagnies pétrolières fournisseurs sur la base de l'évolution du taux de change du Dollar USD est abusif.

A qui profite ce différentiel de prix? En tout cas, surtout pas à la JIRAMA en tant que société, ni aux contribuables, encore moins aux consommateurs. Le surcoût enregistré par la société du fait de ce différentiel de prix s'élève à la bagatelle somme de 34,4 milliards MGA pour le gas oil.

Serait-ce là l'explication de cette volonté délibérée de bloquer les tarifs et d'entretenir ainsi le gouffre financier de la JIRAMA et d'ignorer complètement les appels du Trésor Public?

Qui va en donner la réponse exigée par la transparence?

En tout cas, le Trésor Public a lancé des études internes pour essayer dorénavant de comprendre les raisons profondes de ces décisions qui lui font mal et font régulièrement l'objet de ses appels... que personne n'entend ou que tout le monde ignore. Les contribuables à qui il rend compte par redevabilité sociale seront en mesure d'accéder aux résultats.

Affaire à suivre...

▲ Jean Théodul
RANDRIAMITANTSOA
Sandrine VELOHASINA

GÉNÉRALITÉS

Faites connaissance avec la Trésorerie Générale Ambositra

Pages réalisées par

▲ Toute l'équipe de la TG Ambositra

La Trésorerie Générale Ambositra est l'organe déconcentré du Trésor Public au sein de la Région Amoron'i Mania. A ce poste comptable supérieur de troisième catégorie sont rattachées trois Perceptions Principales (PP): PP Ambatofinandrahana, PP Fandriana et PP Manandriana. Etant des régies d'Administration Financière rattachées à la TG Ambositra, les trois services de l'Administration fiscale (Centres Fiscaux), les deux bureaux des Domaines et les deux bureaux du Service Topographique de la Région lui envoient leurs comptabilités pour y être centralisées.

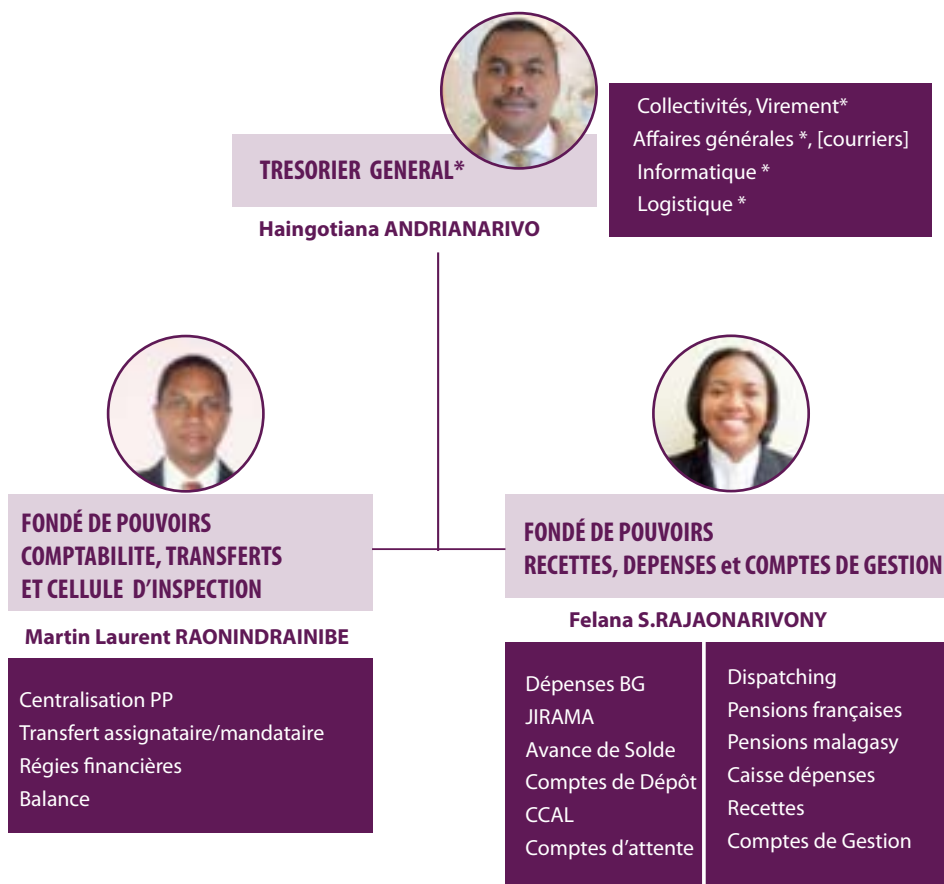
Comme pour tout poste comptable, les missions de la TG Ambositra se résument au recouvrement des recettes et au contrôle de régularité des pièces justificatives avant le paiement des dépenses. La TG est assignataire des dépenses du budget général de l'Etat depuis 2008. A cet effet, sa compétence territoriale concerne 66 Ordonnateurs secondaires, 87 Services Opérationnels d'Activité et 16 déposants. Trois Etablissements Publics sont également gérés par la TG à savoir le Groupement

Régional des Etablissements d'Enseignement et de Formation Techniques et Professionnels (GREETP), la Chambre de Commerce et d'Industrie d'Amoron'i Mania (CCIA) et l'Institut Supérieur de Technologie d'Ambositra (IST A). C'est également la TG Ambositra qui gère les opérations de recettes et de dépenses de la Collectivité Territoriale Décentralisée locale dont la Commune Urbaine d'Ambositra.



Solidaire dans tous les domaines

ORGANIGRAMME DE LA TRESORERIE GENERALE AMBOSITRA

REPARTITION DU PERSONNEL
DE LA TG AMBOSITRA SELON
LE CORPS D'APPARTENANCE

- 02 Inspecteurs du Trésor
- 01 Concepteur
- 01 Réalisateur
- 02 Réaliseurs Stagiaires
- 01 Réalisateur Adjoint Stagiaire
- 01 Percepteur Principal des Finances
- 02 Comptables du Trésor
- 04 Agents détachés
- 02 Encadreurs
- 01 Opérateur
- 01 Comptable
- 01 Chargée d'études



La TG est dotée d'un personnel jeune et dynamique

Le Trésorier Général est le premier responsable du fonctionnement et de la gestion du poste comptable. Il s'occupe de la supervision des tâches, de l'application et de l'exploitation de divers textes réglementaires et instructions.

Deux fondés de pouvoirs le secondent dans la réalisation des missions du Trésor et les différentes attributions de la TG sont présentées dans l'organigramme ci-dessus.

GÉNÉRALITÉS

Liste des trésoriers qui se sont succédé à la TG Ambositra

DEBUT	NOMS ET PRENOMS	CORPS
1963	Jean MOULIN	Préposé du Trésor
	RAMAROSAONA	Préposé du Trésor
1971	Edmond RAMALANJAONA	Préposé du Trésor
20/07/1971	Thomas RAKOTONIRINA	Préposé du Trésor
19/12/1974	Jean Noël RANAIVOSON	Inspecteur du Trésor
31/05/1979	Jean RAKOTOJAONA	Inspecteur du Trésor
19/08/1985	Claire RASAMIMANANA	Contrôleur du Trésor
02/05/1991	Albert RAKOTONAVALONA	Contrôleur du Trésor
27/07/2005	Andrianantenaina Ramiamanana RANAIVO	Inspecteur du Trésor
18/09/2007	Haingotiana ANDRIANARIVO	Inspecteur du Trésor



Les deux bâtiments de la TG Ambositra

Ekipan'ny Trésor Ambositra: VONONA SY MAHOMBY



Tsy mihemotra na oviana na oviana

Mandray anjara mavitrika amin'ireo hetsika eto anivon'ny Faritra Amoron'i Mania ny *Trésor* Ambositra. Raha ny fanatanjahantena no resahina dia mijoro ao ny ekipa milalao *basketball*, *pétanque* ary *football*.

Singanina manokana ny *tournoi basketball* izay nokarakarain'ny ONG VOnjeo ny Zaza MALagasy (VOZAMA) tamin'ny taon-dasa izay nandraisan'ny

sampandraharaham-panjakana sy ny sampandraharaha tsy miankina anjara. Tsy nitsanga-menatra ny ekipan'ny *Trésor* Ambositra tamin'izany fifaninanana izany satria nahazo ny laharana faharoa.

Ahitana taratra ny fahaizana miara-miasa tokoa ny fandresena eo amin'ny lafiny fanatanjahantena. Nefa tsy mijanona eo fa sady mampiray hina no midika ho fahombiazana amin'ny lafiny rehetra.

A l'actif de la TG Ambositra

D'après l'Instruction n°04-06-I du 12 février 2004, la TG Ambositra dispose d'une Cellule d'inspection chargée d'assurer l'inspection des postes rattachés. Sa mission principale consiste au contrôle systématique des trois PP rattachées. Néanmoins, elle a déjà réalisé des redressements des comptabilités au niveau de certaines Régies d'Administrations Financières (RAF) dispersées dans les trois chefs lieux de District (Manandriana, Fandriana, Ambatofinandrahana).

Inspection au niveau des PP

En principe, la descente des membres de la Cellule d'inspection au niveau des PP s'effectue deux fois par an et par PP. Elle consiste, après la vérification sur pièces des comptabilités envoyées par les PP au sein de la TG, en une vérification sur place des postes rattachés. En pratique, l'inspection se résume : à la vérification des mouvements de caisse, au contrôle de l'exécution des dépenses et des recettes, à la vérification des opérations en comptes d'attente, au contrôle de la gestion des comptes des collectivités territoriales (les Communes gérées), au contrôle de la tenue des livres comptables, au contrôle de la production et de l'envoi des comptabilités, à la vérification des valeurs comme les tickets de marché et autres,

à l'évaluation des moyens à la disposition du poste concerné, à l'appréciation du comportement des agents et, enfin, aux diverses recommandations d'après les constatations lors de la vérification sur pièces et de l'inspection.

Redressement de la comptabilité des RAF

La Cellule d'inspection, sur ordre du Trésorier Général, a déjà effectué sur terrain certains redressements de la comptabilité des RAF suite à la non application par la plupart de ces dernières des règles de la comptabilité publique, notamment l'imputation des recettes ou des dépenses sur des comptes erronés ou ne figurant pas dans le Plan Comptable des Opérations Publiques (PCOP) en vigueur, l'utilisation d'imprimés ne respectant pas les contextures règlementaires, la méconnaissance des procédures de prise en charge et de régularisation des rejets. Ces problèmes n'altèrent en rien les relations entre les vérificateurs et les agents concernés. Par ailleurs, depuis quelques années, plus précisément après l'instauration de ladite cellule, aucun détournement des deniers publics n'a été constaté. Une amélioration significative des méthodes et de la qualité du travail des PP est observée.

MURETRE na Mutuelle Régionale du Trésor Ambositra



Manamafy ny fifankatiavana ny fiaraha-miala voly

Efa hatramin'ny volana mey 1996 no nijoro teto anivon'ny *Trésor* Ambositra ny MURETRE. Izany dia fikambana misahana ny raharaha sosialy eto amin'ny TG. Tanjona ny fifanasoavana sy ny fifampitsimbina eo amin'ny mpiara-miasa na an-kafaliana na an-karatsiana. Mpikambana ao avokoa ny mpiasan'ny TG Ambositra sy ireo izay miasa amin'ny PP miankina aminy. Mavitrika tokoa ny rehetra amin'ny fandoavana ny latsakemboka. Isan-taona dia miara-manao fety fifampiarahabana nahatratra ny taona ny mpiasa sy ny vady aman-janany. Manamafy ny firaisankinan'ny fianakavian'ny *Trésor* tokoa izany.

GÉNÉRALITÉS



Le saviez-vous ?

TG Ambositra : Happy at work



Les plantes éloignent le stress pour ceux qui les aiment

L'équipe de la TG Ambositra est consciente que l'environnement de travail contribue pour beaucoup à l'efficacité de tout un chacun. En effet, nul n'est sans savoir qu'une ambiance de morgue déprime ! Chaque élément et chaque personne ont un rôle à jouer.

Deux bâtiments à étage constituent le local de travail. Le bâtiment principal abrite la caisse et la Division Recettes, Dépenses

et Trésorerie. C'est là que les employés reçoivent les usagers du Trésor Public. Dans le second bâtiment sont effectuées les opérations de centralisation, de transfert et la comptabilité des Etablissements Publics.

Créer un environnement agréable par les plantes. C'est dans cette optique que la TG Ambositra a aménagé un espace vert. Elle dispose également d'un grand parking.

Les PP rattachées en un coup d'œil

Toutes les Perceptions Principales rattachées à la Trésorerie Générale Ambositra disposent de bureaux-logements qui leur sont propres. Les routes qui y mènent sont en mauvais état. De plus, l'insécurité règne au niveau de ces districts qui sont classés «zone rouge». Une réhabilitation est fortement souhaitée pour mieux assurer la sécurité des fonds publics. Par ailleurs, un problème d'électricité handicape les PP. En effet, l'électricité ne fonctionne que de 15 heures à 21 heures. De ce fait, les agents ne peuvent effectuer des calculs et éditer la bande machine qu'en fin d'après-midi. En outre, l'eau n'arrive pas jusqu'aux locaux, ce qui ne permet pas la fonctionnalité des installations sanitaires.

La dotation en matériels informatiques et en groupe électrogène ne serait que bénéfique pour ces postes comptables. Ils permettraient de produire des états comptables périodiques à temps et d'éviter l'utilisation de machines rudimentaires et antiques.

PERCEPTION PRINCIPALE AMBATOFINANDRAHANA



Chef de poste : Danielson RAKOTONIAINA, Percepteur Principal des Finances

Personnel : quatre (4)

Dépenses : 253 pensions, environ 3 000 bons de caisse, 300 avances de solde et salaires des maîtres FRAM

Problèmes rencontrés : Située à 90 kilomètres à l'ouest d'Ambositra, la route qui mène à la PP se dessine sur les « tampon-tanety », à aspect désertique,

terrain d'actions et cachette privilégiée des *dahalo* derrière les rochers et les longues herbes. Dans cette zone plus que rouge, l'insécurité fait partie du quotidien de ce poste. Pas plus tard que la nuit du 02 juin 2013, des bandits ont échangé des tirs contre les agents de la Police qui y ont assuré la garde. Heureusement qu'il n'y a pas eu de dégât.

PERCEPTION PRINCIPALE MANANDRIANA



Chef de poste : Ravonison Samuel RAFARALAHY, Contrôleur du Trésor

Personnel : cinq (5) dont un Percepteur Principal des Finances nouvellement affecté en mai 2013

Dépenses : 179 pensions, environ 200 bons de caisse, 300 avances de solde et salaires des maîtres FRAM

Problèmes rencontrés : 18 km de route secondaire en très mauvais état constituent la route vers cette PP. Les véhicules ne peuvent pas rouler vite pendant les approvisionnements de fonds alors qu'en plein jour, les *dahalo* n'hésitent pas à perpétrer des attaques à mains armées qui sont désormais devenues habituelles.

PERCEPTION PRINCIPALE FANDRIANA



Chef de poste : Jaona Harisoanaivo ANDRIANANDRASANA, Réalisateur Adjoint

Personnel : quatre (4) dont un Comptable du Trésor
Dépenses : 1 300 pensions, environ 1 300 bons de caisse, 480 avances de solde et salaires des maîtres FRAM

Problèmes rencontrés : Elle est située à 42 kilomètres à l'est d'Ambositra. En plus de ne pas être clôturée, l'état du bâtiment est déplorable.

Le Percepteur prévoit l'aménagement d'une salle spéciale pour le paiement et vu le nombre de pensionnés lors du premier jour de grands paiements, il planifie de commencer dorénavant à 6 heures du matin.

En 2013, le Percepteur a initié quelques réhabilitations: peinture à l'intérieur, remplacement de robinets, de lampes en ampoules ordinaires car faute de courant électrique, les lampes tubes ne s'allument pas. Par ailleurs, vu le volume des opérations effectuées par la PP, avec l'insuffisance des moyens humains, le personnel cotise pour payer un agent déjà retraité, actuellement âgé de 69 ans mais qui est motivé et assidu au travail.

ACTUALITÉS

La BAD réaffirme son engagement de soutien au développement économique et social de Madagascar



De gauche à droite, Abdelkrim BENDJEBOUR, Représentant Résident de la BAD; Hery RAJAONARIMAMPANINA, Ministre des Finances et du Budget

Un nouvel Accord de don SEFA (*Sustainable Energy Fund for Africa*), d'un montant de 987 000 USD destiné à financer les études pour la réalisation du projet d'énergie renouvelable à Nosy Be a été signé le 16 mai dernier dans les locaux du Ministère des Finances et du Budget. Ce don a été approuvé en janvier dernier par la BAD et le Gouvernement du Danemark. Il complètera l'apport du Projet Pôles Intégrés de Croissance (PIC) dans la

modernisation du système de production d'énergie dans l'île de Nosy-Be afin de soutenir son développement et améliorer le bien-être de sa population à travers la fourniture d'énergie renouvelable, efficiente, propre et durable. Ce don servira à financer : (i) les études de faisabilité visant à explorer une combinaison de technologies de génération d'énergie renouvelable (éolien, solaire, hydroélectrique); (ii) l'assistance technique à la JIRAMA ; (iii) le conseil juridique et financier pour la mise en place d'un Partenariat Public-Privé (PPP) et (iv) l'audit de l'utilisation du don.

Ce don arrive à point nommé. En effet, il est difficile pour un pays pauvre de se développer sans un investissement massif dans les énergies renouvelables. De plus, Madagascar dispose

d'un potentiel hydraulique estimé à 7 800MW, d'un gisement solaire de 2 000 kWh/m²/an et d'un potentiel éolien d'une vitesse de 6 à 9m/s à 50 mètres de hauteur.

Les études permettront de construire un système de génération d'énergie renouvelable d'une capacité de 8 MW qui complètera le système thermique actuel et le substituera à terme. Selon le Représentant Résident de la BAD, ce projet contribuerait à la création de 70 nouvelles entreprises et de 300 emplois supplémentaires par an dans le secteur touristique et les métiers d'accueil. Il permettrait également de renforcer la qualité des services au profit des clients actuels de la JIRAMA et d'augmenter le taux d'accès à l'électricité à Nosy Be de 35% à 70% en cinq ans après son démarrage opérationnel. En conséquence, près de 50 000 personnes pourraient bénéficier d'offres énergétiques plus fiables. En outre, des avantages importants en termes de réduction des émissions de carbone seront également attendus.

▲ Ony Nandrianina RABENANTOANDRO
Rivolala RANDRIANARIFIDY

Lutte contre la corruption : Le BIANCO continue de saluer les efforts du Trésor Public

Les efforts ne datent pas d'aujourd'hui et cadrent avec les valeurs que véhicule le Trésor Public Malgache dont la bonne gouvernance financière. En effet, à tous les niveaux, tant central qu'excentré, le Trésor Public s'est toujours efforcé de mettre en place des structures qui minimisent la corruption. Par ailleurs, la lutte contre la corruption passe par l'amélioration des services rendus aux usagers, un des défis de la Direction Générale du Trésor (DGT). La réorganisation au sein de la Paierie Générale d'Antananarivo en est un exemple type. Il en est de même pour l'amélioration de la distribution des pensions au niveau des postes excentrés. La DGT continue ses actions dans le domaine de sa compétence. Il est à

rappeler que le Trésor Public a été le seul service public qui n'a pas fait l'objet d'une doléance de corruption selon le rapport d'activités 2012.

En outre, toujours dans le cadre de la lutte contre la corruption, la DGT s'occupe elle-même du suivi des déclarations de patrimoine de ses agents soumis à cette obligation et ce, avant la fin du premier trimestre de chaque année.

La lettre de reconnaissance du BIANCO (Bureau Indépendant Anti-Corruption) à l'endroit du Trésor Public malgache pour ses engagements soutenus et sa contribution à la lutte contre la corruption est datée du 23 avril 2013.

▲ Bulletin TAHIRY

Volana Jona : Nanatanteraka ny asa sosialiny ny Tahirimbolam-panjakana



Santatra am-bava rano ny tolotanana eto Antananarivo

Tonga indray ity ny volana jona, fotoana fanatanterahan'ny eto anivon'ny Tahirimbolam-panjakana malagasy ny asa sosialy efa natombony tamin'ny fankalazana ny faha 50 taonany. Toy ny efa natao tamin'ny taona lasa tokoa mantsy, dia nisy indray ny fanangonana izay foin'ny mpiasa rehetra natolotra ireo zaza zanaky ny sahirana ao amin'ny Centre Fihavanana Mahamasina,

ireo zaza kamboty ao amin'ny Akany Fialofana Tangaina ary ireo zokiolona ao amin'ny Foyer de Vie Antanimora. Ireo akany ireo moa no efa nofinidintsika hampifantohana ny asa sosialy. Tsy mionona fotsiny amin'ny fitehirizana, ny fikajiana ny volam-bahoaka ny eto anivon'ny Tahirimbolam-panjakana fa nampiditra ihany koa ao anatin'ny fandaharan'asany ny fiahiana ny fiaraha-monina. Fiahiana izay hatao isan-taona raha ny fanomezan-toky nataon'ny mpitondra eto anivon'ny Tahirimbolam-panjakana. Ho an'ity taona ity ary, dia tamin'ny 22 jona no nanatanterahana ny fanaterana ny tolotra voaangona.

▲ Oniniaina Saintia
RAKOTONINDRINA

VAHININTSIKA

Orlando ROBIMANANA

Tale Jeneralin'ny Tahirimbolam-panjakana malagasy

Efa tafiditra ao anatin'ny fomba fiasan'ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana ny fampiharana ny mangarahara eo amin'ny fitantanana sy ny fampitam-baovao. Vahinin'ny Gazety Tahiriy ny Tale Jeneraly. Fanazavana ny amin'ireo vaovao maro tsy marim-pototra miely, ny zava-misy iainan'ny firenena amin'izao fotoana izao...

Gazety TAHIRY : Nahagaga ny mpiara-miasa fa voatonontonona an-gazety matetika ny anaran'ny Tahirimbolam-panjakana amin'ny resaka tombontsoa ary be ny zavatra tsy marina nolazaina nefa toa nangina tsy toy ny fanaony ny Tahirimbolam-panjakana.

Orlando ROBIMANANA : Marina izany. Rehefa natao ny fifampiresahana tamin'ireo mpitondra teto anivon'ny Minisiteran'ny Fitantanam-bola sy ny Tetibola dia nanapa-kevitra ny hangina isika satria izany no fahendrena. Izany moa no natao dia ny mba hisorohana ny fifamaliana sy fifandrafiana amin'ny tsy antony eo amin'ny samy mpiara-miasa eto anivon'ny minisitera sy hitandroana hatrany ny firahalahiana. Ny mpitondra isan-tsokajiny rahateo dia nandray ny andraikiny avokoa ary nanome vahana ny fitadiavam-bahaolana amin'ny fifampiresahana sy fifanakalozan-kevitra. Tsoatra ny tiako hambara mba hanazava ny sain'ny rehetra : (i) tsy misalovana ny fahazoan'ny hafa tombontsoa na eto amin'ny minisitera na any an-kafa ny mpiaramiasa eto amin'ny Tahirimbolam-panjakana fa aoka ny toe-bolam-pirenena sy ny toe-draharaha misy no hamaritra izany rehetra izany ; (ii) ny tombontsoa noresahana dia efa noraisin'ny mpiasan'ny Tahirimbolam-panjakana am-polo-taonany maro ; (iii) fanitsiana tahaka ny fanitsiana rehetra natao tany amin'ny sampandraharahan-panjakana maro hafa eto amin'ny firenena ihany no nisy ary tsy vao tamin'ity taona 2013 ity izany, ary (iv) ny didim-panjakana nivoaka tamin'ny 2012 izay voatonona koa dia tsy misy ifandraisany amin'ny tombontsoan'ny mpiasan'ny Tahirimbolam-panjakana velively ary azon'ny rehetra vakina izany.

GT : Miatrika fahasahiranana ny firenena amin'izao fotoana izao. Miliara maro ny vola tsy tafiditry ny sampandraharahan'ny hetra sy ny fadintseranana. Mandà ny tsy handrotsaka hetra ny mpandraharaha. Etsy andaniny anefa, mavesatra dia mavesatra ireo subventions arotsaka ho an'ny JIRAMA sy ny mpandraharaha momba ny solika. Ny fitakiana tombontsoa vaovao isankarazany manampy trotraka. Matahotra ny vahoaka fa tsy ho voalao ny karama sy ny fisotroan-dronono. Ary manao ahoana izany resaka famatsiana fifidianana izany?

OR : Marina avokoa izany rehetra izany. Ny tena olana dia maro ny antso fanairana efa



«Misy fetrany ny fahaizana sy ny faharetana ary ny fahafaha-mihetsika.»

nataon'ny Tahirimbolam-panjakana malagasy nefa ny mampalahelo dia toa zary miteny any an'efitra ihany izy. Efa-taona mahery tokoa izao no mizaka ny mafy ny Tahirimbolam-panjakana: miasa andro aman'alina mikaroka ny fomba rehetra hamatsiana ny fampandehanana ny raharaham-panjakana ilain'ny vahoaka andavanandro, hanefana ny karama sy ny fisotroan-dronono isam-bolana, hanefana ny trosa anatin'ny sy ivelany ... Ny mampalahelo anefa dia toa ny any ivelany rehetra indray no miaiky sy mitolagaga amin'ny asan-kerimpo (*exploit*) vitan'ny Tahirimbolam-panjakana malagasy ary manasa azy hizara ny traikefany sy ny fahaiza-manaony nahatontosany ireo rehetra ireo na dia teo aza ny vola tokony hiditra mitentina an-davitransadolaro maro nefa tsy tafiditra noho ny kirizy ary ny fifehezany hatrany ny haavon'ny trosa anatin'ny sy ivelany. Fanaovana tsinontsinona ny ezaka ataon'ny Tahirimbolam-panjakana anefa no setrin'izany eto an-toerana hany ka na ny adihevitra amin'ny fahasahiranana aza tsy misy manao fa dia ny adihevitra sy ny adilahy politika mampiitatra ny kirizy no imasoan'ny maro. Ny tena mahazendana aza dia ny mahita antokon'olona maro manao izay tsy hidiran'ny vola efa kely sisa mba handrasana. Ny sasany dia miezaka hatrany ny hampitombo ny fanadiana. Tsy lazaina intsony ireo zatra ny lalan-dririnina, manararaotra ny tsy filaminana ara-politika hanaovana izay danin'ny kibony amin'ny fanodinkodinana amin'ny endriny maro : fanakalozana taratatin-tsolika, fanondranana harena voajanahary, fanaovana fanandiniam-poana ho an'ny tombontsoa manokana fa tsy ho

an'ny tombontsoam-bahoaka... Eo anatrehan'izany, tsoatra ny tenin'ny Tahirimbolam-panjakana: misy fetrany ny fahaizana sy ny faharetana ary ny fahafaha-mihetsika. Ary efa voalazako ombieny ombieny fa rehefa ny Tahirimbolam-panjakana no mitolefika dia ny firenena iray manontolo, ny vahoaka sy ny toekarena no mandohalika ary ho sarotra ny fanarenana amin'izay fotoana izay.

GT : Misy olona milaza fa tokony hitrosa hatrany ny Tahirimbolam-panjakana rehefa tsy ampy ny vola.

OR : Raha toa ka mbola hamatsiana CCAL hatakalon'ny olona na *subventions* ho an'izay efa matanjaka, na *indemnités* vaovao isankarazany takian'ny sasany no anton'izany dia tsy hitera-bokatsoa fa vao mainka aza handentika antsika. Fitsinjovana izany mihitsy no ifehezana ny famatsiam-bola ka tsy andehanantsika any amin'ilay atao hoe *planche à billets* sy *avances statutaires* ao amin'ny Banky Foibe. Efa nidirantsika izany taloha ary misy firenena manao izany amin'izao fotoana izao fa tsy tafavoaka. Rehefa tena hanarina ny firenena sy ny toekarena isika vao mieritreritra ny momba izany. Izany hoe rehefa hamatsy fanadiana amin'ny petrakarena mamokatra (*investissements*).

GT : Ho fehin'ny...

OR : Aoka mba hiova ny adihevitra eto amin'ny firenena! Aoka mba ho ny resaka olana sosialy sy ara-toekarena no iadiankevitra sy andaniana fotoana mba hahitantsika izay tena vahaolana hoentina mampandroso ny firenena. Isika irery izao aty Afrika no tsy nahavita ilay dingan-dava tamin'ny tahan'ny fampitomboana ny arin-karena faobe ho 6%. Isika anefa no manana ny *potentialités* lehibe indrindra saingy lany andro amin'ny adilahy politika. Aoka koa ny tanora rehetra mba haka lesona amin'izao olana politika miverimberina sy fanaovana takalon'aina ny vahoaka sy ny toekarena izao ka samy haka ny andraikitra tandrify azy amin'ny fanovana ny toe-tsaina sy ny fomba fiasa. Mila fahasahiana nefa izany ary mila firaisankina. Vonona ary misokatra amin'ny adihevitra hatrany, ivelan'ny politika politisianina ny Tahirimbolam-panjakana.

PP Ambohidratrimo : Be ny fanatsarana vita saingy mbola betsaka ny asa miandry



Maro tokoa ireo manan-draharaha eto anivon'ny PP Ambohidratrimo

Nihatsara ny kalitaon'ny asa. Isan'ny fanambin'ny Tahirimbolampanjakana ny fanatsarana ny kalitaon'ny asa atolotra ny manan-draharaha. Efa nampiharina teny amin'ny *Perception Principale* (PP) Ambohidratrimo izany ka nalamina ny fizarana fisotroan-dronono sy karama. Efa hita ny fiovana satria nampitomboina ho telo ny isan'ny *caisses* ao an-toerana raha iray monja izany teo aloha, ary nampiana mpiasa avy aty amin'ny foibe hanatevin-daharana ny ao an-toerana.

Nisy koa ny rafitra vaovao izay napetraka momba ny filaharana mba tsy hampisy fitohanana sy fikorontanana be toy ny teo aloha. Notsinjaraina araka ny sokajiny avy ireo mpandray fisotroan-dronono.

Na dia hita maso aza ny fanatsarana dia mbola maro ny hetahetan'ireo manan-draharaha eo anivon'ity *Perception*



Tonga manampy isa ny mpiasa ny avy ao amin'ny PGA mba hanafaingana ny fitsinjarana

Principale ity. Niombon-kevitra ireo mpandray fisotroan-dronono mipetraka lavitra fa tokony hanokafana *Perception Principale* vaovao any amin'ireo kaominina manodidina toy ny any Mahitsy sy any Ivato.

Anisan'izany Andriamatoa *Bonheur*, 68 taona, mipetraka ao Antanetibe, 11 km miala an'i Mahitsy na 28 km miala an'Ambohidratrimo. «Amin'ny efa ora maraina aho no miala any an-trano. Mandeha an-tongotra hatrany Mahitsy aloha vao mandray *taxi-brousse*. Eritrereto fa ny tena efa zokiolona, ny tany tsy mandry!»



Ho fandaminana ny filaharana dia nasiana piquet misy fanondroana ny tokony hilaharany ny tsirairay

Nisy ihany koa ireo nangataka ny mbola hampitomboana ny isan'ny mpiasa ao amin'ny *Perception Principale* mba hanafainganana ny fakana ny *titres de pension*.

Nanamafy izany Ramatoa PP. «Ny mpitana *caisse* no tokony hampiana maika», hoy izy. Anisan'ny asa maika koa ny fampitomboana ny seza sy ny toerana fialokalofana ho an'ireo mpandray fisotroan-dronono. Ankoatra izay, mila hampiana ihany koa ny milina fikajiana sy fanoratana. Marihina fa manodidina ny 3 200 ny mpandray fisotroan-dronono ao amin'ny *Perception Principale* Ambohidratrimo.

▲ Tolotra RAOLIION
Yves RAKOTO

APOSTROPHE

Les recettes fiscales et douanières ne représentent que 47,28% des recettes totales

Quid du financement et de la date des élections. Quid de la situation socio-économique du pays – inflation, chômage, politiques économiques... Et surtout, quid du problème de trésorerie de l'Etat ? Voilà plus de quatre ans que Madagascar est en crise. Quatre ans durant lesquels nous n'avons bénéficié d'aucun soutien financier international. Quatre ans durant lesquels le Trésor Public a travaillé d'arrache-pied pour faire face à toutes ses obligations envers les créanciers de l'Etat. Quatre ans où personne – ou presque – n'a reconnu les efforts qu'il a fournis, lui demandant d'en fournir davantage. Encore et encore. L'opinion est inquiète quant à l'avenir du pays.

LE TRÉSOR PUBLIC DEMEURE

Dernièrement, les problèmes de rentrées de recettes pour l'Etat ont régulièrement fait la une des journaux. Le ralentissement de la rentrée des recettes fiscales et douanières a inquiété plus d'un. Le Trésor Public estime alors qu'il est opportun, actuellement, de révéler aux citoyens malgaches, la vraie structure des recettes de l'Etat : elles ne se limitent pas aux seules recettes fiscales et douanières.

Le budget de l'Etat est équilibré à 5 754 milliards MGA, ce qui signifie que les recettes totales prévues s'élèvent à plus de 5 000 milliards MGA. La part des Administrations des Impôts et des Douanes (appelée «recettes fiscales») s'élève à 2 721 milliards MGA. Certes, cette somme équivaut à 85,20% des recettes du Budget général de l'Etat. Mais les recettes fiscales ne représentent que 47,28% des recettes totales.

C'est le Trésor Public qui assure le recouvrement des 52,72% restantes. Elles comprennent 14,8% des recettes du Budget général de l'Etat (la totalité des recettes non fiscales), les recettes des opérations en capital de la dette publique, les recettes des budgets annexes et des comptes particuliers du Trésor, et les recettes sur fonds de contrevaaleur.

Par ailleurs, il appartient également au Trésor Public de se débrouiller pour renflouer les écarts de recouvrement accusés par les Administrations Fiscales et Douanières. A titre d'exemple, le gap enregistré en 2009 s'est élevé à 570,1 milliards MGA. Compréhensible, certes, à cause de la crise, mais c'est le Trésor Public qui a comblé le vide pour assurer le bon fonctionnement de l'Administration. En 2011, ce déficit est passé à 90,7 milliards MGA.

Pour les cinq premiers mois de cette année 2013, les gaps de recettes s'élèvent déjà à près de 200 milliards MGA !

Bien sûr, ce sera au Trésor Public de remplir le trou.

En fait, il est également à préciser que même dans l'exécution des recettes, les Administrations Fiscales et Douanières agissent au nom et pour le compte du Trésor Public : elles ont l'obligation de verser les recettes collectées et leurs comptes au Trésor Public qui endossera seul les responsabilités devant les juridictions financières.

▲ Voasary Ravo RAONIZAFINARIVO

INVITÉE DE L'ÉCONOMIE

Aina ANDRIAMAMPIANINA, Déléguée du Secrétaire National, Pôle Intégré de Croissance (PIC) Nosy Be

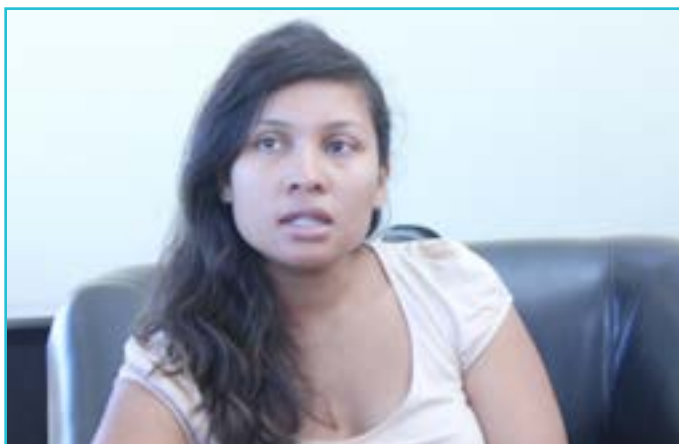
« Les activités touristiques à Nosy Be suscitent toujours l'optimisme.

Le secteur touristique se remet plus vite que les autres secteurs d'activités »

La mise en place d'un cadre favorable au développement du secteur privé, la construction et la réhabilitation des infrastructures clés dans les pôles de croissance constituent la particularité des démarches du projet Pôle Intégré de Croissance (PIC), financé par la Banque Mondiale. Le pôle de Nosy Be est caractérisé par son extraordinaire potentiel touristique. Le projet PIC touchera à sa fin en 2014 mais elle porte encore sa pierre à l'édifice pour le développement du secteur touristique de Nosy Be. Interview

Bulletin Tahiry : Depuis quand le projet PIC a été mis en place ?

AA : Le projet PIC est une initiative du gouvernement malgache en 2005. Pour l'ensemble de ses activités, il a été financé par la Banque Mondiale à hauteur de 130 millions USD à l'époque. Le projet PIC intervient sur trois zones, dites pôles : Nosy Be, Taolagnaro et l'axe Antananarivo-Antsirabe. L'objectif principal du projet est la réduction de la pauvreté. Mais une démarche innovante a été adoptée par rapport aux autres programmes sectoriels qui ont existé auparavant. Le projet PIC est un programme multisectoriel qui a vocation à stimuler les investissements privés et à créer un effet de levier dans des régions à très forte potentialité économique. Nosy Be a été choisi en particulier pour le secteur du tourisme. Toutefois, les activités du projet ne se limitent pas uniquement à l'appui aux initiatives touristiques, mais sur un large panel d'activités où il y a vraiment besoin d'appuis pour favoriser cette croissance. En tant que projet multisectoriel, le PIC intervient dans trois grands axes. Primo, le PIC finance le cadre et l'environnement des affaires, la formation professionnelle et l'appui aux institutions touristiques. Secundo, il intervient dans la mise en place d'infrastructures de base comme l'adduction d'eau potable, l'électrification et la réhabilitation des routes vers les centres d'activités touristiques afin d'y attirer les investisseurs privés. Tertio, le PIC appuie la gouvernance locale, notamment les collectivités décentralisées et les municipalités. Il s'agit à terme de leur donner les moyens afin qu'elles puissent gérer elles-mêmes leur développement :



Aina ANDRIAMAMPIANINA,
Déléguée du Secrétaire National - Pôle Intégré de Croissance Nosy Be

la Commune Urbaine de Nosy Be et dans une moindre mesure, de la Région DIANA. Pour Nosy Be, environ 50 millions USD ont été investis pour l'ensemble des activités au cours des 7 dernières années. Le projet s'achèvera en fin 2014 mais il reste encore une dizaine de grands chantiers en cours, dont la réhabilitation du port de Nosy Be qui démarrera bientôt. Il en est de même pour la réfection de certains axes routiers qui sera achevée d'ici la fin de ce mois.

BT : Pouvez-vous dresser un bilan ?

AA : En 2007, en se référant aux indicateurs de performance, les objectifs ont été atteints. Ce qui a permis d'obtenir un crédit additionnel de 40 millions de dollars. Une grande partie de ce crédit a été dédiée aux infrastructures à Nosy Be. Les indicateurs de performance sont plutôt basés sur la création d'emplois, la création d'entreprises et notamment le nombre d'arrivées de touristes. Les résultats du projet étaient visibles. L'économie locale était particulièrement dynamique. Concernant le bilan, il faut distinguer 2 périodes : Avant et après mars 2009.

A la fin de l'année 2008, le PIC Nosy Be était largement au dessus des estimations. 55 098 arrivées de touristes ont été enregistrées à Nosy Be. L'effectif des chambres s'élevait à 1 411. Le projet a recensé 563 entreprises nouvellement créées. Les événements de 2009 ont créé un effet boule de neige : La suspension des financements, la perte de confiance des bailleurs de fonds, le ralentissement des investissements privés et la chute du nombre d'arrivées de touristes.

Le seul point positif constaté est que le secteur du tourisme se remet plus vite que les autres secteurs d'activités. Beaucoup de travail ont été faits pour remettre en route les activités. Pourtant, la situation est plutôt paradoxale d'après nos statistiques. Certes, le nombre d'arrivées a chuté en 2009. Seulement 41 525 touristes ont débarqué à Nosy Be. Mais la création d'emplois dans le secteur touristique a connu une embellie : 2 015 nouveaux emplois ont été créés. Par ailleurs, l'effectif des chambres en 2009 est passé de 1 411 à 1 534. Ces chiffres expliquent que les appuis du projet PIC dans le secteur touristique à Nosy Be ont porté ses fruits malgré la crise. Malgré la suspension des financements, le projet a eu la chance de pouvoir continuer ses activités, même de façon très réduite. Nous avons fait de notre mieux pour appuyer les opérateurs locaux. L'activité touristique de Nosy Be s'est remise beaucoup plus vite que celle des autres régions de Madagascar. En 2012, l'arrivée de touristes à Nosy Be s'élève à 62 950 et le secteur tourisme enregistre 2 791 emplois. Le projet a réussi à mettre en place un climat de confiance vis-à-vis des

INVITÉE DE L'ÉCONOMIE

partenaires et les opérateurs malgré le peu de moyen à sa disposition.

BT : *Concrètement, quels ont été les impacts sur la population locale ?*

AA : A court terme, l'impact du projet n'est visible que sur les infrastructures. La population locale bénéficie des routes récemment réhabilitées. Mais les impacts économiques seront visibles à moyen terme à travers la création d'entreprises. Cela génère un environnement économique plus dynamique et stimule la croissance économique. L'année 2012, le nombre d'entreprises créées a augmenté à 2 360 contre 1 884 en 2011, soit 476 nouveaux emplois. Des jeunes issus des localités près des centres d'activités touristiques ont bénéficié de formations. Ils peuvent également créer leurs propres entreprises. Les gens qui ont perdu leurs emplois pendant la crise peuvent facilement en retrouver.

BT : *Le PIC est un grand projet gouvernemental, mais a-t-il d'autres partenaires ?*

AA : Le PIC a beaucoup de partenaires dans beaucoup de secteurs. Mais, il faut bien distinguer effectivement le partenariat stratégique, le partenariat technique et le partenariat financier. Nous allons l'illustrer avec un exemple concret parmi tant d'autres : La mise en place du Centre de Gestion Agréé (CGA). C'est le fruit du partenariat entre le PIC, le Conseil Supérieur de la Comptabilité (CSC) et la Direction Générale des Impôts (DGI). Concrètement, le projet PIC finance les investissements. De leur côté, le CSC et la DGI ont apporté leur soutien via l'expertise technique. La DGI donne des conseils en matière de fiscalité. Concernant le partenariat avec les entreprises locales, le PIC intervient à travers l'appui à l'intégration des entrepreneurs dans le secteur formel, aux programmes de vulgarisation... WATERAID travaille également en partenariat avec le PIC en matière d'assainissement et de vulgarisation des latrines. Nous essayons de générer un effet de levier. Notre rôle ne se résume pas au partenariat.

BT : *Par rapport à la fin du projet en 2014, quels sont donc vos perspectives ?*

AA : Nous avons effectivement de très bonnes ambitions. Nous envisageons d'atteindre tous les objectifs : Doubler le nombre de chambres, dépasser le cap des 75 000 visiteurs qui est quasiment atteint cette année. Le dynamisme économique de Nosy Be lui a permis de se remettre très rapidement de la crise. Le secteur privé ainsi que les habitants de Nosy Be se sont impliqués aux actions de pérennisation des acquis de ce projet dans leur localité.

▲ **Voasary Ravo RAONIZAFINARIVO**
Rivolala RANDRIANARIFIDY
ANDRIANJAZA

INTERNATIONAL

Rencontre DGT -Président du Groupe de la BAD

Les 27 au 31 mai 2013, Marrakech (Maroc). Assemblées Annuelles de la Banque Africaine de Développement (BAD) dont le thème officiel a été la «transformation structurelle du continent africain». Le conseil des gouverneurs a également pris le temps de discuter du retour de la banque à son siège à Abidjan. La délégation malgache conduite par le Directeur Général du Trésor a profité de l'occasion pour informer la banque de la situation qui prévaut au pays lors d'une audience accordée par Donald KABERUKA, Président du Groupe de la BAD.



Le Directeur Général du Trésor Public malgache



Donald KABERUKA, Président du Groupe de la BAD



Une assistance attentive

Il a été précisé que le Trésor Public participe à la préparation des élections malgré un manque à gagner dans sa caisse de l'ordre de 4 000 milliards MGA depuis le début de la crise. Il a adopté une politique budgétaire de rigueur et prudente ainsi qu'une gestion de trésorerie intelligente. C'est ainsi que le Trésor Public a pu tenir ses engagements vis-à-vis des partenaires techniques et financiers, dont la BAD. Les services de la dette ont été honorés à bonne date et en plus, la souscription à l'augmentation de capital a été libérée dans le délai prescrit.

Le DG du Trésor Public malgache n'a pas manqué de remercier la BAD pour son soutien à la population malgache durant la crise en apportant assistance au pays dans les circonstances difficiles par l'extension du Document de Stratégie Pays (DSP) avec des nouveaux projets d'infrastructures routières et agricoles, projets qui ont des impacts directs sur la vie socio-économique des régions de Madagascar. Il a également sollicité le soutien du Président de la Banque pour le projet d'infrastructures agricoles qui est

passé au Board le 19 juin 2013. Dans le prochain DSP, il a été demandé à la banque de prendre en considération les véritables besoins exprimés durant le dialogue de préparation jusqu'à la finalisation, besoins en infrastructures essentiellement.

Pour sa part, le président de la BAD a reconnu la compétence des techniciens malgaches à maîtriser les grands agrégats macroéconomiques pendant la crise, et a déploré le fait que Madagascar s'enlise encore dans la crise alors que le continent décolle enfin vers une croissance économique soutenue allant au-delà de 6%. Il a exhorté et encouragé les techniciens malgaches à persévérer et à maintenir le cap afin de favoriser la relance et la reprise après les élections. En tout cas, la BAD réitère son soutien au pays à la fois actionnaire et client ainsi qu'à la population malgache comme elle l'a toujours fait. Le pays, a rappelé Donald KABERUKA, a des potentialités énormes, sinon des plus grandes en Afrique. Mais il ne doit pas se résumer à quelques personnalités politiques. Il faut penser à la population et à la transformation structurelle. Et il compte sur les techniciens pour assurer leur rôle.

▲ **José RAJOELISON**

ndlr: Le financement du projet PRIASO (Projet de Réhabilitation des Infrastructures Agricoles dans la Région du Sud Ouest pour l'amélioration durable de la production agricole et pour l'augmentation des revenus du producteur vient d'être approuvé par le Conseil d'Administration de la BAD.

SOSIALY



Ireo nisotro ronono



Gaspard Samuëlson ANDRIATSIMANOSIKA RAZAFINDRABE

Comptable du Trésor, TG Toamasina, 35 taona niasana

Ny 13 martsa 1978 no tafiditra niasa tao amin'ny TG Toamasina Andriamatoa ANDRIATSIMANOSIKA ary tsy niala tao mihitsy. Ny fanaovana *Visa des dépenses* no asa farany notazoniny talohan'izy handeha hisotro ronono izao. Lehilahy matotra, milamina sy sarotiny amin'ny asany ary fatra-panaja ny lehibeny izy. «Anisan'ireo mpiasa tena mazoto

izy satria tsy mba tara fidirana ary tsy mba mijanona miasa izany raha tsy antony lehibe tsy azo ialàna. Na dia efa tao anatin'ny *congé libérable* aza ny tenany dia mbola tonga foana raha mbola misy ilàna azy. Nahafinaritra tokoa ny niara-niasa tamin'ny satria lehilahy tsotra sy tsy mba tezitra izy» hoy Ramatoa *Trésorier Général*.



Marie Josephine Lalao RATISBONNE

Comptable, DCP, 36 taona niasana

Ny 14 novambra 1977 no tafiditra niasa tao amin'ny TG Morondava izy. *Secrétaire sy guichetière* no andraikitra nosahaniny. Rehefa nahavita roa taona tao dia nifindra tao amin'ny TG Toliara hatramin'ny taona 1987 ka *Teneur de livre*-ny BCM sy *comptes postaux* no asany tany. Efa niasa tao amin'ny *service vérification* tao amin'ny DCP koa izy. Nahafinaritra

azy avokoa ny asa sy ny fiarahana tamin'ny mpiara-miasa na dia nisy aza ny faminganana ratsy nataon'ny mpiara-miasa iray taminy tao Toliara.

«Enga anie ho tody amin'ny fotoan'ny fisotroan-dronono avokoa isika amperin'asa», hoy Ramatoa RATISBONNE.



Nicolas Robson Armand ANDRIAMAHEFA

Comptable, RGA, 34 taona niasana

Tao amin'ny *Trésorerie Principale* Antananarivo no niasany voalohany ny volana oktobra 1979. Rehefa nahavita dimy taona tao izy dia lasa *caissier* tao amin'ny

TP Fenoarivo Atsinanana. Nahazo famindran-toerana tao amin'ny ACCPDC ny 1987 hatramin'ny 1994. Lasa *caissier sy comptable* tao amin'ny TP Antsiranana hatramin'ny

taona 2002. Nifindra tao amin'ny RGA ary tsy niala tao intsony mandra-pandehany nisotro ronono. Ny *comptes d'attente* no notanany. Marihina fa anisan'ireo solontenan'ny mpiasa koa izy.

«Tsara ary nisy riadriaka be ny fiarahana indrindra ny tao amin'ny Porte 4, RGA».

Ny nampalahelo azy kosa dia ny nahatapaka ny tombontsoany ny

taona 1998. Antony: tsy tafavoaka ny *situation décadaire d'encaisse sy balance*-ny tao Antsiranana.

«Saroitra ny asan'ny Tahirimbolam-panjakana fa rehefa atao am-pitsikiana dia vita foana».

Mankasitraka sy misaotra ary mitsodrano azy telo mianadahy noho ny asa vitany ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana.

Ireo tera-bao



Ny Zoma 24 mai, tamin'ny 02 ora latsaka 10 folakandro no teraka soa aman-tsara tao amin'ny *Maternité* Manakara i **Dona Antsanirina Iriella KAHANDRY** (vavikely). Nilanja 3 kg ity fahatelo amin'ny menaky ny ain'ny Danieline RAHARINIRINA (*Fondé de Pouvoirs*) sy Dona Aimé Eric KAHANDRY ity.



Feno efa-bolana ny 03 jona teo i **Nomenjanahary Sarindra ANDRIAMAHEFA** zanaka faharoan'i Manda Fidiarison ANDRIAMAHEFA, *Réalisateur* sy Soalalao Mirana TSIMILAZA, *Réalisateur Adjoint* izay samy miasa ao amin'ny TG Antsohihy. Hafaliana lehibe ho azy roa ny niavian'i Sarindra kely satria efa 10 taona ny zanany voalohany izay vao nisy zandriny.



«Naniry zaza ka teradahy». Tanteraka teo amin'i Vero RANDRIANONENANA (DBIV) sy Dera ANDRIANIRINA tokoa ity oha-pitenenana iray ity ny 16 mai lasa teo. Tera-dahy tetsy amin'ny *Clinique* NOA Ankorondrano izy reo. Zaza voalohany, nilanja 2,6 kg ary nampitondrainy ny anarana hoe : **Ambinintsoa Yohan ANDRIANIRINA** ity zanak'izy ireo ity.



Fifaliana ho an'i Aimée Félicie RAVAOARISOA (*Contrôleur du Trésor, TG Antsirabe*) sy Ny Hery MAHATANA ny mampahafantatra antsika mpiara-miasa ny nahaterahan'i **Thony ANDRIAMAHERITOKY** tetsy amin'ny *Clinique AVE MARIA* Antsirabe, ny 07 mai 2013 tamin'ny 01 ora sy 26 minitra. Nilanja 2,700 kg ary lahikely ity menaky ny ain'izy roa ity.

«Tena faly tokoa izahay nahazo an'ity sombin'ny ainay ity, isaoranay Andriamanitra nanome azy», hoy ny reniny.



Ny Alatsinainy 10 jona teo no teraka tao amin'ny *Pavillon Sainte Fleur* i **Lyra Soa ANDRIAMANOHERA**, zanak'i Bakoly RAHAMELSON (ao amin'ny DCP) sy Tsiotaina ANDRIAMANOHERA. Vavikely ary nilanja 2,6 kg i Lyra Soa. Efa hita ho mitovy amin'ny neniny sahady izy na dia vao teraka aman'androny monja aza.

Miarahaba ny ray aman-drenin'izy dimy mianadahy nomen' Andriamanitra ny fara ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana malagasy.

▲ Yves RAKOTO

Entanina hatrany isika mpiara-miasa eto amin'ny Tahirimbolam-panjakana hizara ny fifalantsika ato amin'ny Gazety Tahiry.

ACTUALITÉS

Coopération DGFIP-DGT : Des échanges réussis et riches en informations



Les chefs de postes comptables et les chefs des Cellules d'inspection ont participé à l'échange

Les 4 et 5 juin 2013 ont eu lieu à Antananarivo des travaux rentrant dans le cadre de la convention de partenariat entre la Direction Générale des Finances Publiques françaises (DGFIP) et la Direction Générale du Trésor malgache (DGT). 50 cadres des services centraux issus de la Direction de la Comptabilité Publique et de la Direction de la Brigade d'Inspection et de Vérification, 75 chefs de poste et chefs de Cellule d'inspection et quatre agents comptables d'Etablissements Publics nationaux ont composé la partie malgache. Trois responsables, représentant de la partie française ont tenu des conférences portant sur le contrôle interne, l'audit externe et la certification des comptes.

L'intervention d'Eric AH-THIANE, Responsable de la Direction Secteur Public de la Direction Régionale des Finances Publiques (DRFIP) de l'île de la Réunion, a été axée sur les enjeux, le concept et la démarche du contrôle interne comptable et financier. La poursuite de l'objectif qualité des informations comptables nécessite la mise en place d'un système de contrôle interne dont la robustesse garantit la qualité des outils de pilotage financier et contribue activement à la maîtrise des risques.

L'exposé de Fabien HAXAIRE, Chef du Pôle Gestion Publique de la DRFIP Mayotte, a développé la manière dont la DGFIP a organisé et a conduit les missions d'audit au sein de sa structure. L'organisation de l'audit au niveau de la DGFIP comprend trois niveaux : le niveau national, le niveau inter-régional et le niveau départemental.

Au niveau national, la supervision des activités d'audit est assurée par le Comité National d'Audit et la Mission Nationale d'Audit.

La présentation de Dominique ALFONSI, Directeur Régional des Finances Publiques de Mayotte a été orientée vers la certification des comptes. Pour le cas de l'Administration française, la certification des comptes

publics est assurée essentiellement par la Cour des Comptes. Toutefois, il faut noter que les comptes de certains Etablissements Publics tels que les organismes de sécurité sociale non rattachés au régime général sont certifiés par des commissaires aux comptes. La certification des comptes est un long processus. Elle est conditionnée par l'adoption d'un référentiel comptable conforme aux normes internationales en vigueur, d'une part, et par la mise en place d'un système auditable, d'autre part.

La venue de ces conférenciers de la DGFIP est la matérialisation de la coopération technique entre la DGFIP et la DGT. Il est à préciser que cette coopération date de plusieurs années déjà et s'est traduite par l'envoi de stagiaires malgaches à l'étranger pour suivre des formations offertes par la DGFIP ou pour effectuer des stages d'observation auprès des Services du Trésor français. Mais les offres ne correspondent plus aux besoins réels du Trésor Public malgache. Aussi, les modes d'action ont été revus dans le cadre d'un accord de coopération prévue pour la période de janvier 2013 à décembre 2015. Les objectifs ont été recadrés vers la modernisation des services du Trésor des deux parties par la création d'une plateforme d'échanges et de discussions et vers les réformes des finances publiques initiées par le Trésor Public malgache. Cette coopération permettra d'élargir ses champs de réflexion notamment dans trois domaines précis: (i) la sécurisation des fonds publics, (ii) l'amélioration de la qualité des services rendus aux usagers, et (iii) la gouvernance financière.

Des échanges réussis et riches en informations. Telle serait la conclusion adéquate pour les quelques 130 agents du Trésor Public malgache présents. En résumé, la fiabilité des comptes joue un rôle prépondérant dans la prise d'une décision financière. Pour ce faire, il est donc impératif de baser les analyses sur des données fiables et sincères, reflétant l'image fidèle de la situation financière. L'observation du cas de la DGFIP a permis au Trésor Public malgache d'enrichir les pistes de réflexion pour l'atteinte de l'objectif de bonne gouvernance financière.

▲ Hanitra RANDRIANIRINA

IZAHO SY NY ASAKO



Jean Victor NOMENY
Trésorier Général MANAKARA

« **N**y Trésorier Général no tompon'andraikitra voalohany eny anivon'ny Trésorerie Générale. Anjarako no mandrindra ny asa amin'ny lafiny rehetra (teknika, fiarahamonina...). Izaho koa no mampianatra na mitaridalana ny mpiasa (manao *encadrement, suivi...*) sy manome andraikitra ny mpiasa rehetra ary manara-maso ny fanontanterahana ny asa. Na izany aza dia tokony ho afaka mandamina ary mihaino ny hafa fa tsy manaraka am-bokony ny Trésorier Général. Mikendry ny tsaratsara kokoa hatrany koa izy .

Ankoatra izany dia izaho no *receveur*-n'ireo sampandraharaha hafa toy ny Kaominina sy ny Région, Mitana ny kaontin'ny *Chambre de commerce et d'industrie...* Mbola ny tenako koa no tompon'andraikitra amin'ny *comptes de gestion*-ny tetibolam-panjakana...

Mikasika ireo *Perceptions Principales* mifandray aminay indray dia anjarako ny manara-maso an-taratasy ny asan'izy ireny (*comptabilité, pièces...*) amin'ny alalan'ny *Cellule d'inspection* ato amin'ny Trésorerie Générale. Azoko atao tsara koa ny midina ifotony misafo ny asan'izy ireo.

Ny fandaminako fotoana : Manatitra mpianatra aho amin'ny fito sy sasany vao mamonjy birao. Avy hatrany dia mitsara ny *journée*-n' ny omaly, manao ny asa andavanandro (*visa transferts, visa mandatement, visa centralisation Perceptions Principales* sy *Régies financières*). Mody ny antoandro dia miverina mamonjy asa indray amin'ny roa ora ary mirava amin'ny enina ora hariva. Rehefa tonga ao an-trano dia tiako ny miara-mijery fahitalavitra miaraka amin'ny vady aman-janako.

Ny dingana nolalovako : *Stagiaire* tao amin'ny TG Toliara aho ny taona 1997. Lasa *Trésorier* tao ihany aho ny volana desambra 1998. Nifindra tany Tolagnaro ny febroary 2003, Antsirabe ny desambra 2004 ary nahazo famindran-toerana tao Manakara nanomboka ny oktobra 2011.

Ny fahatsiarovana ratsy tamiko dia izaho *repos de convalescence* nandritra ny telo volana (janoary, febroary ary martsa 2002) taorian'ny fandidiana havokavoka ny 21 desambra 2001. Tsy maintsy niasa aho tamin'izany satria nanery anay haka vola ny mpitondra tao Toliara tamin'ny kirizy 2002. Na dia mbola nareforefo aza ny tena tamin'izany dia tsy maintsy niasa noho ny andraikitra miandry. Sarotra ny asantsika mpitantana volam-bahoaka indrindra amin'ny fotoanan' ny kirizy toy izao.»

▲ Yves RAKOTO

REPORTAGE

Manan-karena i Fenoarivobe: Vary, omby, volamena... nefa tena saro-dalana

Ao anatin'ny Faritra Bongolava i Fenoarivobe. Tsy misy lalana anefa avy any Tsiroanomandidy fa tsy maintsy miverina any Mahitsy raha ho any. Raha miainga eto Antananarivo dia mandray ny lalam-pirena fahefatra ary eo Antsapandrano (Mahitsy) no mitsofoka. 130 km miala eo i Fenoarivobe ary lalan-tany no diavina mandritra ny ora 7. Fiara tsy matahodalana no tsy maintsy entina. Raha ny filazan'ny *Percepteur Principal* (PP) Andriamatoa Fenosoa ANDRIAMPARANY anefa, dia izay fe-potoana izay no haingana indrindra rehefa main-tany. Mandritra ny fotoam-pahavaratra kosa dia mety mandany 2 na 3 andro eo vao tonga any noho ny fotaka mandrevo. Na eo aza izany rehetra izany dia anisan' ny faritra tena malaza amin'ny fambolena vary, fiompiana omby ary fitrandrahana volamena i Fenoarivobe. Ny 98%-n'ny mponina ao an-toerana dia tantsaha avokoa. Aondrana aty Antananarivo daholo ny vary vokarina amin'ny toerana iny. Ny volana jona hatramin'ny volana desambra no fotoana fiakaran' ny vokatra ka fiara be mpitatitra efa ho folo isan' andro amin' ny fotoan'ny main-tany no mivezevezy. Izany no anisan'ny tena manimba ny lalana. Ny tena olana anefa dia angonin' ireo mpivarotra ambongadiny amin' ny vidiny tena

ambany ny vary, 100 ariary ny kapoaka, ary amidin'izy ireo avo efatra heny rehefa tonga aty an-drenivohitra. Manan-karena omby ihany koa i Fenoarivobe sy ireo tanàna manodidina. Mihoatra ny 156 000 isan'ny ny omby ao. Izany no mahabe ny dahalo amin'ny toerana afovoany andrefana iny. Efa ho isan'alina ny fanafihana mitam-basy ataon'ireo dahalo ireo, hoy ny PP. Efa misy moa ny dina napetraky ny mpiara-monina mba hamehezana io sehatra io sy hisorohana ny halatra. Isan'ny fidiram-bolan'ny kaominina any an-toerana ny hetra isan-karazany amin'ny omby, ny taratasy fifampivarotana, ny pasipaoro... satria ny taona 2012 dia nitentina 34 457 500 ariary ny vola voaangona. Izany vola izany dia tsinjara 50% avy ho an'ny kaominina sy ny faritra. Ny eo amin'ny lafiny harena an-kibon'ny tany indray dia anjakan'ny tsy fanarahan-dalana ny fitrandrahana volamena any amin'ny faritra Fenoarivobe iny. Hatramin'izao dia tsy ananana antontan'isa mazava mihitsy ny momba izany na dia fantatra aza fa tena rakotra volamena iny toerana iny. Ny tsy fisian'ny sampan-draharaha manokana misahana ny harena an-kibon'ny tany no anton'io raha ny filazan'ny PP. Tsy misy mihitsy izany ny vola miditra amin'ny kaominina mba hampandrosoana ny toe-karena eny an-toerana.

Tantaran'ny Perception Principale Fenoarivobe

1983 : fisokafan' ny *Perception Principale* Fenoarivobe – nanofa trano tamin'izany
2000 : nahazo trano ny PP Fenoarivobe – trano tsotra tsy nisy rihana
2006 : nampiakarina ny trano – nasiana rihana iray
2013 : nisy fanavaozana ny trano – fandokoana ny atiny sy ny ivelany – fanatsarana ny trano fivoahana – fanamafisana ireo hidin-trano – fa indrindra fanamboarana ny tamboho manodidina ny trano sy fametrahana vavahady vy mafy tsara. Efa eo am-pikarakarana ny antontan-taratasy rehetra ny PP mba hahafahana manao ny *régularisation*-n'ny tany izay misy ny *Perception Principale* amin'izao fotoana izao. Marihina fa tsy misy manana *titre* ny mponina any an-toerana fa *arrêté communal* avokoa no omena ny tompon-tany.

Ireo kaominina manan-draharaha ao amin'ny PP Fenoarivobe:

Fenoarivobe – Marotampona – Firavahana – Ambohitromby - Ambatomainy Atsimo

Na dia sahanin'ny Fenoarivobe aza ireto kaominina 3 manaraka ireto dia afaka mankany Tsiroanomandidy ireo manandraharaha raha toa ka any no akaiky azy kokoa, mba tsy handaniana saran-dalana hatramin'ny 30 000 ariary amin'ny fivezevena :

– Kiranomena – Mahajeby - Tsinjoarivo 22



Sady lavitra no ratsy ny lalana mankany Fenoarivobe

Mirindra ny fiaraha-miasan'ny PP sy ny sampan-draharaha hafa

Milamina amin'ny ankapobeny ny fizotry ny asa ao amin'ny sampan'ny Tahirimbolam-panjakana ao Fenoarivobe. Mirindra tsara ny fiaraha-miasan'ny PP sy ireo sampandraharaham-panjakana hafa ary tsy ahitana taratra loko politika mihitsy izany satria dia samy manefa ny anjara andraikiny tsara avokoa ny tsirairay. Vitsy ihany koa ireo manan-draharaha hany ka vita vetivety foana ny asa. Ny indro kely anefa dia ny faharatsian'ny lalana izay tsy maintsy hanofana fiara tsy

mataho-dalana isaky ny fotoana fanaovana *approvisionnement*. Mitombo avo enina heny ny hofan'io fiara io rehefa fotoam-pahavaratra satria raha ny voalaza teo aloha dia mandany 2 na 3 andro eo vao tafavoaka any Mahitsy. Mampivezevezy ihany koa ny fangalana vola ka mampitombo ny fotoana lany. Ankoatra izany dia olana ihany koa ny fahataran'ny *titres de pension* ho an'ireo mpisotro ronono noho ny paositra ka izany no mahatonga ny fandoavam-bolan'izy ireo ho ny faha25 ny volana vao atao.

Ireo mpiasa ao amin'ny PP Fenoarivobe :

Fenosoa ANDRIAMPARANY, 4 taona niasana nanomboka ny taona 2009, *Percepteur Principal des Finances* ;

Fidy Andrianarivo RAVELOARIJAONA, 25 taona niasana, *Comptable* ;

Henintsoa RAHARIMANANA, 9 volana niasana, *Encadreur* ;

Hajarizafy ANDRIANARIVELO, 7 taona niasana, *Garde caisse*.

Ireo manan-draharaha ao amin'ny PP :

Mpandray fisotroan-dronono : 21

Mpandray *Bons de caisse* : 100

Fotoana fandoavam-bola : eo amin'ny faha25 ny volana eo ho eo

Fakana vola : isaky ny 3 volana

▲ Tolotra RAOILIJON
ANDRIANJAZA

ACTUALITÉS

Transparence et redevabilité : nouvelles valeurs de l'EITI

« Au-delà de la Transparence. » Tel était le thème directeur de la sixième conférence biennale de l'Extractive Industries Transparency Initiative (EITI) qui s'est déroulée à Sydney, Australie les 23-24 mai 2013. Le Sydney Conference Centre - Darling Harbour était le lieu de rendez-vous de plus de 95 pays. Madagascar dont la candidature EITI est suspendue, était présent. Les représentants malgaches du groupe multipartite étaient - pour le Gouvernement : le Ministère des Mines et le Ministère des Finances et du Budget via le Trésor Public - pour les Compagnies minières, pétrolières et gazières: le Secrétariat Exécutif de la Chambre des Mines - pour la Société Civile : la Présidence de *Transparency International Madagascar* qui n'est autre que la Coordination nationale malgache de Publiez Ce Que Vous Payez (PCQVP).

Madagascar a soumis sa candidature à l'EITI en 2008. Elle a été suspendue depuis septembre 2011 pour des raisons politiques. Néanmoins, la Grande île a été invitée à la conférence de l'EITI en raison de son secteur minier prometteur qui peut servir l'économie. Le rapport EITI 2012 a révélé des recettes de plus de 318 milliards MGA générées par 9 compagnies en 2010. Ces recettes sont encore appelées à se multiplier si tout le processus est soutenu par une volonté politique ferme. Tirer des leçons des expériences des autres pays est l'objectif de sa participation.

Quid de la norme EITI

L'EITI est une norme internationale veillant à la transparence des revenus des compagnies pétrolières, minières et gazières. Elle se base sur la confrontation des montants déclarés et versés par les compagnies et ceux effectivement reçus par l'Etat. Une coalition multipartite - le Gouvernement, les Compagnies pétrolières, minières et gazières, la Société Civile et d'autres organisations - supervise cette pratique. Le pays est évalué par l'EITI International dans ce processus.

2003-2013. 10 ans se sont écoulés depuis la première conférence internationale de l'EITI. Clare Short, Présidente de l'EITI et *chairperson* de l'évènement, a réitéré que la transparence est l'épicentre de la norme. Mais la situation a évolué. Dans ce secteur, les risques de corruption sont très élevés. Ainsi faut-il aller au-delà de la transparence et désormais lutter contre la corruption. La révision de la chaîne de valeurs de cette norme a été l'objet de la conférence. Séances plénières et exposition ont été les principales activités des 37 pays de l'EITI et de la soixantaine de pays invités. Réformes structurelle, organisationnelle, économique et financière ont été à l'ordre du jour. L'exposition a retracé l'expérience des pays de l'EITI.

La divulgation et la confrontation des revenus déclarés, versés et reçus stimulent beaucoup de débats publics sur la manière dont les ressources naturelles sont gérées mais surtout dépensées. Ces ressources appartiennent à tous les citoyens du monde et ils ont tous les droits d'en apprécier les bénéfices. Tous les intervenants ont convenu que dorénavant, les chaînes de valeurs de l'EITI

se baseront sur la transparence et la redevabilité qui amèneront à des réformes à chaque étape du processus EITI et pour chaque entité du groupe multipartite.

Par ailleurs, la mise en œuvre de l'EITI est une aubaine pour les finances publiques de beaucoup de pays. Les recettes nées des ressources naturelles ont quadruplé au Ghana entre 2010 et 2011. Pour l'or en particulier, les revenus sont passés de 210 millions USD à 500 millions USD en raison de son prix élevé. Les recommandations de l'EITI ont guidé des réformes politiques, y compris une révision des paiements des redevances minières qui sont passées à un taux fixe établi à 5%, une révision à la hausse du loyer foncier ainsi qu'une augmentation du taux de l'impôt sur les compagnies passant de 25% à 35%.

Société civile : nouveaux défis

La Société civile a un poids important dans cette tribune. Un consortium d'Organisations Non Gouvernementales (ONGs) forme l'entité Publiez Ce Que Vous Payez (PCQVP). Son rôle initial était de faire valoir la transparence en surveillant au microscope chaque étape du processus. Des mesures de suivi et de contrôle lui sont conférées. Dorénavant, elle défend les intérêts de la population locale qui souffre des effets néfastes des explorations et exploitations, bref les droits de l'Homme. « ...L'objectif est la santé de tous... » a martelé Jean Claude KATENDE, le Coordonnateur PCQVP Congo. Robert F. CEKUTA, le Sous-secrétaire Adjoint Principal américain pour les Ressources Energétiques, rapporte que le Parlement américain a voté la loi Dodd-Frank en 2010 portant sur les réformes financières et sur la protection du consommateur. La loi exige que la *Securities and Exchange Commission (SEC)* enquête sur la sécurité des mines, le respect des règlements, les abus et violations,.... Ceci a été décidé suite à l'accident grave sur les mines de Massey Energy qu'ont connu les Etats Unis en avril 2010.

Dans certains pays comme l'Indonésie, le Pérou ou les Philippines, des activistes sont même assassinés pour avoir défendu les droits de l'Homme. Yveline RAKOTONDRABOA RALIZAY, Présidente de *Transparency International Initiative* et Coordinatrice de PCQVP Madagascar déplore la situation de la Société civile malgache surtout en cette période transitoire. La suspension de sa candidature en est

la preuve. Aucune volonté politique n'est émise pour assurer le dynamisme du processus pourtant ce sont les intérêts économiques du pays mêmes qui y sont en jeu.

EITI : Un rempart à ne pas négliger pour Madagascar

Madagascar figure parmi les pays les plus riches en ressources naturelles. Si le tourisme y a toujours été l'un des leviers de la croissance, au cours des trois dernières décennies pourtant, la Grande île est devenue la nouvelle cible des grandes industries extractives : le nouvel Eldorado.

Des contrats de partage et de *joint-venture* se sont établis. 122 compagnies minières sont recensées à ce jour, se partageant 266 blocs miniers, soit un total de 1,5 millions de km². En 2010, neuf compagnies ont versé 318 milliards MGA à l'Etat malgache. A titre d'exemple, en 2011, le Directeur financier d'Ambatovy estimait leurs redevances à 2,9 milliards USD en 30 ans, soit plus de 96 millions USD/an. Les mines semblent être l'espoir... Mais qu'en est-il en réalité ?

De visu, les projets n'ont pas d'impacts sur le développement des localités hôtes. Plusieurs questions restent en suspens. Les compagnies respectent-elles les contrats signés avec l'Etat? Et d'ailleurs, les intérêts gagnants-gagnants des parties prenantes sont-ils réellement écrits noir sur blanc dans les contrats? Les contrats ont-ils été rédigés en tenant compte des bénéfices que peuvent en tirer le pays et ses citoyens, ou pour quelques intérêts personnels? Quid du coût environnemental? Les redevances, ristournes, impôts et taxes versés correspondent-ils vraiment à ce que les compagnies doivent réellement ?

La responsabilité dans le suivi du respect des termes du contrat revient aussi bien à la partie malgache qu'aux compagnies minières elles-mêmes. Qui en assure la vérification? Qui prend les sanctions en cas de dérapage? Pourquoi les normes observées par les grandes compagnies minières sont-elles différentes dans les pays développés ?

Les risques sont énormes dans le domaine de l'exploitation minière.

La mise en œuvre de la norme EITI est un rempart à ne pas négliger pour permettre à Madagascar de tirer profit des investissements miniers, au moins pour les localités hôtes et à terme, pour le pays. En tout cas, la transparence et la redevabilité sont de rigueur : Payez ce que vous devez, publiez ce que vous payez ! Et que toutes les parties prenantes prennent leurs responsabilités !













A l'exposition, les discussions ont été animées



Publiez Ce Que Vous Payez... Nous sommes tous d'accord... Qu'est ce que vous avez à cacher...
Abandonnez les poursuites judiciaires

SEHATRA IFAMPIZARANA

Ny voankazo sy ny singa viviny (oligoéléments) entiny (tohiny)

KARAZANY	SINGA ENTINY	ZAVA-TSOA ENTINY
	Anti-oxydants	Mampitombo ny fiasan'ny Vitamine C ary mampihena ny mety hitrangan'ny homamiadan'ny tsinay, ny fahatapahan'ny lalan-dra tampoka ; Mampitombo ny hery fiarovana natoraly ; Mampihena ny fitrokan'ny tsinay vaingan'afero (cholestérol).
	Anti-oxydants Vitamines Minéraux	Voankazo miaro amin'ny homamiadana, ny zavatra rehetra mety hanentsina ny lalan-dra ary ny fahanterana ; Manampy amin'ny fanamafisana ny taolana sy ny nify ; Fanafody natoraly raha sendra mitohana.
	Vitamine C	Miaro amin'ny sery, mampihena ny tahan'ny vaingan'afero, misoroka ary mety hanapotika ny ny vato amin'ny voa (calculs rénaux) ; Manena ny tahan'ny mety hitrangan'ny homamiadan'ny tsinay ; Manemotra ny vokatra ny fahanterana eo amin'ny hoditra sy ny selan'ny vatana, mahatsara hoditra.
	92% rano Vitamine C Potassium	Manampy amin'ny fanaraha-maso sy fandrindrana ny fitempon'ny fo ; Mampiitatra ny lalan-dra ka manamora ny ridiridin'ny filahiana (érection) ; Ny fihinanana azy matetika dia manala ny poizina ao amin'ny voa sy ny aty.
	Vitamine C Fibre	Mahatanora ; Mitazona ny tahan'ny vaingan'afero tsara indrindra ; Mampihena ny mety hitrangan'ny aretin'ny fo sy ny lalan-dra.
	Vitamine C Carotène	Tsara ho an'ny fahasalaman'ny maso ; Mampatanjaka ny lalan-dra ; Manatsara ny fitadidiana sy ny fifantohana ; Miady amin'ny faharerahana, ny stress sy ny tahotra.
	Vitamines A, B, C, Magnésium, Potassium, Fer, Calcium, Manganèse	Manampy amin'ny fikorinan'ny ra, ny fiasan'ny saina sy ny hozatra ; Mampivalana ary manala poizina ; Tsara ho an'ny ankizy, ny mpanao fanatanjahantena sy ny vehivavy bevhoka.
	Potassium, Phosphore, Fibre Magnésium, Provitamine A	Miaro ny hoditra amin'ny hetraketraka ivelany rehetra ; Miaro amin'ny homamiadana.
	Potassium, Fibre Fer, Magnésium Vitamine B	Manampy amin'ny: (i) fitazonana ny hatanorana, (ii) fandevonan-kanina, (iii) famoronana menan-dra (hémoglobine) ary misoroka ny fahahatsadra (anémie), manome hery ; Mampitombo ny fiasan'ny saina sy ny fitadidiana ary mampifalifaly lalandava.
	Vitamine B Vitamine C Minéraux	Manala menaka (hatavezana) ; Mitondra singa viviny ilain'ny vatana ; Manamora ny fandevonan-kanina ; Manena ny faharikivin'ny vavony Manampy amin'ny fahasalaman'ny taolana, ny karepo-taolana (cartilage), ny nify sy ny akanjonify ; Miaro amin'ny fifindran'ny otrik'aretina.

SUDOKU

N° 29

	3						1
	2	6		3		5	9
9			5		2		3
		2	1	9	7	3	
7	9						2 1
		4	2	5	8	7	
2			6		4		5
	5	3		1		4	7
	4						8

▲ Nangonin'i Ony Nandrianina RABENANTOANDRO

VALIN'NY N° 28

9	8	3	7	4	6	2	5	1
5	7	1	9	2	8	3	4	6
4	2	6	5	3	1	9	8	7
7	6	4	1	5	2	8	9	3
3	1	9	6	8	4	5	7	2
2	5	8	3	7	9	6	1	4
6	4	5	2	9	7	1	3	8
1	9	7	8	6	3	4	2	5
8	3	2	4	1	5	7	6	9

BLAGUE



▲ Recueillie par Tolotra RAOILIJON



TAHIRY

Bulletin mensuel d'information et de liaison de la Direction Générale du Trésor

Directeur de Publication

Orlando ROBIMANANA

Rédacteur en Chef

Tiana RAJAONARIVONY RAMANOEL

Rédacteur en Chef Adjoint

Voasary Ravo RAONIZAFINARIVO

Comité de Rédaction

Jean Noël RANAIVOSON

Haingotiana RAJEMISA

Mbolatiana RAMAMONJISOA

Hanitra RANDRIANIRINA

Naomi RAIVONIRINA

Zoely Narindra RAKOTONINDRAINY

Rivolala RANDRIANARIFIDY

Yves RAKOTO

Landy ANDRIAMIALIZAFY

Tojo Hasina RAKOTOSALAMA

Haingotiana RAHANIRAKA

Ony Nandrianina RABENANTOANDRO

Mbolatiana ANDRIAMANALINA

Tolotra RAOILIJON

ANDRIANJAZA

Valérie RAKOTOSON

Oniniaina Saintia F. RAKOTONINDRINA

Mamy H. VOLOLONIRINA

Infographiste/P.A.O.

iAko M. RANDRIANARIVELO

Mparany RAMANANARIVO

Adresse

Porte 311, Ministère des Finances et du Budget

Antanarenina, 101 Antananarivo

e-mail : bulletinahiry@gmail.com – Tél. : 22 276 14

Imprimé en 1 400 exemplaires