

# TAHIRY

SERASERAN'NY TAHIRIMBOLAM-PANJAKANA  
Bulletin mensuel d'information et de liaison de la Direction Générale du Trésor

Numéro 24



TAHIRIMBOLAM-PANJAKANA  
Mitoetra, mivoatra, mibanjina ny ho avy  
OCTOBRE  
2012

## Ny fanarahan-dalàna: antoky ny fiarovana ny volam-bahoaka

Efa any amin'ny Tahirimbolam-panjakana ny *dossiers*. Rehefa miteny izany ireo olona manambola horaisina aty amin'ny Tahirimbolam-panjakana dia efa velom-bolo sahady fa efa ho azo ny vola. Misokatra ny saina, velombelona ny tarehy, efa atao ny kajikajy madinika. Dia indro izy fa tonga aty amin'ny fandoavam-bola na miandry ny filazan'ny banky. Raha hazavaina aminy fa mbola eo am-pikirakirana ny antontan-taratasy ny ato amin'ny Tahirimbolam-panjakana na hoe naverina any amin'ny *ordonnateur* ny antontan-taratasy, dia endrika maloka indray no tazana, mivalaketra ny saina, mikentrona ny handrina. «Fa ahoana?» «Ianareo ato amin'ny Tahirimbolam-panjakana mihitsy no sakana tsy mampandeha ny raharaha, mpila vaniny...», «ny *ordonnateur* ve tsy mba mijery tsara e? Fa angaha tsy efa asany isan'andro izany?». Feo miakatra avy amin'ireo manan-draharaha avokoa izany. Dia mivadika ilay teny teo : «Mbola any amin'ny *Trésor* ny *dossiers*».

### Efa any amin'ny Tahirimbolam-panjakana ny *dossiers*.

Mitondra disadisa indraindray eo amin'ny *ordonnateur* sy ny mpiasan'ny Tahirimbolam-panjakana io fehezanteny io. Matetika mantsy dia adikan'ny sasany hoe ny ao amin'ny Tahirimbolam-panjakana ao no mahalala izay anaovany ny *dossiers*. Tonga hatramin'ny fanambarana aza hoe «ianareo ato no tompon'ny vola ka ianareo no mahay izay fahaizanareo fa rehefa ataonareo mety ve...!»

Tsia ! Mpiandry omby volavita ihany ny mpiasan'ny Tahirimbolam-panjakana,

mpiambina ny saha sy ny omby : Mpitahiry fa tsy tompony. Tsy mandidy izy ary tsy manapaka amin'ny volam-bahoaka. Ny lalàna no mandidy sy manapaka. Ny lalàna izay tsy mizaha tavan'olona. Ny lalànan'ny fitantanam-bolam-panjakana tsy ananamana.

### Mbola any amin'ny *Trésor* ny *dossiers*.

Midika io teny io fa mandalo dingana fanamarinana hafa koa ny famoahambolam-panjakana. Tsy ny *Trésor* irey mantsy no sivana andalovan'ny antontan-taratasy fandaniam-bola fa dia maro ireo sampan-draharaha manamarina azy manomboka amin'ny tolo-bidy (*offre de prix*), ny tombam-bidy (*devis, facture proforma*)... Toy izany koa amin'ny fotoan'ny fanapahan-kevitra ny fandaniana mialoha ny fifanarahana (*contrat*), amin'ny fotoan'ny fanatanterahana ny asa. Ny fanefana (*phase paiement*) izay asan'ny Tahirimbolam-panjakana ihany koa dia mbola anaovana fanamarinana.

Raha voaefa moa ny vola dia arahaba soa arahaba tsara, raha misy fandavana fanefana kosa dia mahasorena ny tompom-bola ny mandre fa miandry indray. Dia mangataka mihitsy ny sasany mba tsy hotehirizina aty amin'ny Tahirimbolam-panjakana intsony ny vola natokana ho an'ny sampan-draharaha tantanany fa aleo tonga dia izy ihany no hitantana ny miditra sy mivoaka. Amin'izay dia tsy misy an-kiandriandry hoy izy fa tsotra, mora, malaky.

Ny fomba fitantanana ny volam-bahoaka anefa dia manaja foto-pitsipika (*principe*) lehibe tsy azo ivalozana dia ny tsy fifangaroan'ny asan'ny «*ordonnateur*» sy ny



asan'ny «*comptable*» (Ny *Trésor* ity farany). Io tsy fifangaroana io no antoka amin'ny tsy isian'ny didy jadona, fefy mamalavala ny vola lany an-tendrony sy lany ambony ampanga ary ny fanajana ny lalàna. Raha tsy nisy ny fisarahana ary raha tsy nisy io sivana farany io dia ho loza no niseho satria raha teto amin'ny TG Sambava ohatra tamin'ny taona 2011 dia nahatratra 17%-ny antontan-taratasy famoahambola no nahitana tsy fetezana ka voatery naverina.

Tamin'ny taona 2008 dia nahatratra 74 052 663 MGA ny *mandats* tsy azo nefaina mihitsy ary tamin'ny taona 2011 dia manodidina ny 40 000 000 MGA izany.

Na ny hoe «efa any amin'ny Tahirimbolam-panjakana» na ny hoe «mbola any amin'ny Tahirimbolam-panjakana» dia samy teny tsy diso ary ny heviny dia iray ihany: Mbola handalo dingana farany amin'ny fanamarinana ny famoahambola ny antontan-taratasy ary izany dia atao ao anatin'ny fanarahan-dalàna tanteraka, mba ho azo antoka fa marina sy mahitsy ny fitantanana ny volam-bahoaka.

▲ Harivelo TSIMILAZA  
Trésorier Général Sambava

## SOMMAIRE

Ny *Trésor* sy ny tantarany P.02

Tranga Mahagaga : Efa hita izao fa mpanodinkodina volam-bahoaka nefa mbola mahazo toerana ihany ! P.02

CHRONIQUE: Qui veut entretenir la gabegie à la FANALAMANGA ? P.03

2<sup>ème</sup> Anniversaire de TAHIRY P.07

BAD : Encore des financements de la BAD dans le Sud Ouest de Madagascar P.08

Séance de travail CENIT - Trésor Public: Procédures de gestion des dépenses électorales P.08

VAHININTSIKA : Lydia MANANTENA, Trésorier Général Mahajanga P.09

Rapport annuel 2011: Label de transparence du Trésor Public Malagasy P.10

Fitrandrahana harena an-kibon'ny tany : Mila hamafisina ny fanaraha-maso ny vola P.11

Rotation de Chefs de Postes Comptables P.13

REPORTAGE : Halte aux caprices politiques : Que la SECREN reprenne sa place dans l'économie nationale ! P.16

Kitra ASOIMI: Tsy nambinina ny ekipan'ny Trésor P.20

### INVITÉ DE L'ÉCONOMIE

Ramanantsoa RANDRIAMIFIDIMANANA: Président du FIVMPAMA P.10

Echos du cinquantième anniversaire : une ambiance chaude à Antsiranana Pages 18-19



Faites connaissance avec la TG Sambava

Pages 4 - 6



TSIAHY

# Ny Trésor malagasy sy ny tantarany

## Fizarana 25

Ankalazaina amin'ity taona 2012 ity ny fahatelo-polo taona nananganana ny Recette Générale d'Antananarivo (RGA). Noho izany dia hotsiahivina amin'ity Tsiahy andiany faha 25 ity ny tantaran'ny RGA sy ireo nifandimby nitondra azy.

Tamin'ny 2 Aogositra 1982 no nivoaka ny didim-pitondrana 3614/82 nametrahana ny Recette Générale d'Antananarivo. Nanomboka tamin'io fotoana io dia nozaraina ho *Recette Générale d'Antananarivo* sy *Paerie Générale d'Antananarivo* ny *Trésorerie Principale* teo aloha. Nosokajiana ho *Trésorerie* sokajy voalohany ny RGA sy ny PGA.

Tamin'io fotoana nananganana azy io koa no nivoaka ny didim-pitondrana nanoritana ny rafipitondrana sy ny anjara asan'ny RGA. Ny RGA no mandray ny vola miditra amin'ny Tetibola ankapobeny

eto Antananarivo. Izy ihany koa no misahana ny asa mikasika ny ankapoben-draharaha amam-bola sy ny kaonty fampirimam-tahiry ary manatanteraka ny fitanan-kaonty momba izany. Mampivondrona ifotony sady manamarina ny fitantanar'ireo mpitan-kaonty feheziny ny RGA ary tany am-boalohany dia izy no mampiasa ireo kaonty manokan'ny Trésor, saingy tsy miandraikitra izany intsony izy ankehitriny. Voafaritry ny didim-pitondrana namorona azy koa fa tsy maintsy amin'ireo mpiasam-panjakana ao amin'ny firaisandraharahan'ny (*corps*) «*Inspecteurs*

*du Trésor*» no ifidianana izay olona tendrena ho *Receveur Général* d'Antananarivo. Mpitan-kaontim-panjakana ny RGA. Noho izany dia ny rantsana momba ny kaonty ao amin'ny Fitarana Tampony no mahefa mitsara azy avy hatrany tamin'ny fotoana nanorenana azy. Ny *Cour des Comptes* kosa no mahefa mitsara azy amin'izao fotoana izao. Ny RGA no hany mpiandraikitra sy tompon'adidy amin'ny famoriana ny vola miditra rehetra sy ny fanefana ny vola mivoaka rehetra lany tamin'ny fisahanan'asa mikasika ny ankapoben-draharaha amam-bola sy ny kaonty fampirimam-bola ary

ny kaonty manokan'ny Trésor. Izy no miantoka sy mikajy ny fananana aman-tahirim-bola iadidiany ka tompon'andraikitra samirery sady amim-bola (*responsable pécuniaire et personnel*) amin'ny fitantanana ataony izy. Miankina amin'ny RGA ireo «*Perceptions Principales*» eto Antananarivo Renivohitra: Faravohitra, Isotry, Ankadifotsy, Mahazoarivo, Besarety, Mahamasina, Amboditsiry, Anosipatrana ary Ambohimananina.

▲ Rivolala RANDRIANARIFIDY

Ireto avy ireo mpitondra nifandimby nitantana ny RGA hatramin'ny niforonany ka hatramin'izao:

1983 - 1994



1994 - 1996



1997 - 1999



1999 - 2008



2008 - 2010



Nanomboka tamin'ny 2010



Ankavia miankavanana: Jean Célestin ANDRIAMANANTOANINA, Emile Raelison, Louis Martin RANDRIANARIJAONA, Alexandre RAZAFIMANDIMBY, Herivelo ANDRIAMANGA, Micheline HERY MANANTENASOA.

## TRANGA

### Mahagaga : Efa hita izao fa mpanodinkodina volam-bahoaka nefa mbola mahazo toerana ihany !

Tamin'ity taona 2012 ity dia nanatanteraka fanadihadiana mikasika ny fandania teo anivon'ny Minisitera iray ny Tahirimbolam-panjakana. Tamin'izany indrindra no nahitana fa nisy fanofana fiara mitentina eo amin'ny 200 tapitrisa MGA eo ho eo izay nasaina naloany. Noho ny fahamailoana anefa dia nanao fanadihadiana ny Tahirimbolam-panjakana mialoha ny handoavana ny vola. Voaporofa ary fa tsy nisy akory ny fandania. Tsy marina avokoa ireo zavatra voasoratra tao anatin'ny antontan-taratasy nentina naseho taty amin'ny Tahirimbolam-panjakana:

(i) ny mpiasa voalaza fa nampiasa ny fiara nofaina dia nanambara fa tsy nampiasa izany, (ii) ny toerana voasoratra fa nandehana dia voamarina fa tsy nisy

mpiasa sy fiara tonga tany an-toerana tamin'ny fotoana voalaza fa nanofana ny fiara, (iii) ny iraka nolazaina fa antony nanofana ny fiara dia tsy nahitana *ordre de mission* sy *ordre de route* ary ny sampan-draharaha tokony nanao izany dia nanamafy fa tsy nanatanteraka ireo iraka nanofana ny fiara ireo sady tsy mbola nanofa fiara mihitsy nandritra ny iraka rehetra nataony.

Eo am-pamaranana ny fanadihadiana ankehitriny ny Tahirimbolam-panjakana. Ny mahagaga anefa dia ny olona hita sy voaporofa hatramin'izao fa tompon'antoka tamin'izao fanaovana hosoka izao dia nahazo fisondrotan-toerana indray vao tsy ela akory izay. Raha ny tsy fanarahandalàna sy ny fikasana hanodinkodina ny volam-bahoaka nataony anefa dia

tsy tokony handray anjara intsony mihitsy amin'ny raharaham-panjakana ny olona toy izany. Ary fanampin'izany, dia efa fantatry ny tompon'andraikitra ambony eo amin'io ministera io sy ny tompon'andraikitra amin'ny fanendrena olona mitana andraikitra ambony eto amin'ny firenena io raharaha io kanefa dia mbola natao ihany ny fanondrotan-toerana. Na izany na tsy izany, ary na inona na inona toerana tazonin'ny olona manao ny tsy fanarahan-dalàna dia tsy hihemotra ny Tahirimbolam-panjakana. Efa eo an-tanana avokoa ny porofa mikasika ny fikasana hanodinkodina ny volam-bahoaka amin'ny fandania tsy nisy akory ka dia efa noraisina ny fepetra tsy nandoavana ireo fandania ireo. Mbola hatao ihany koa ny

fametrahana ny fitoriana eny anivon'ny fitsarana ary hampahafantarina ireo tompon'andraikitra rehetra ny tsy fanarahan-dalàna hita teo anivon'io ministera io.

Sarihina ihany koa ny sain'ireo voakasika amin'ny fanendrena olona hitana andraikitra ambony mba ho olona tena mendrika izany no omena fisondrotana. Ho very an-javony tokoa mantsy ny fiezahana hametraka ny fitantanam-bola madio sy manaradalàna kendren'ny Tahirimbolam-panjakana mba ho tombontsoan'ny firenena raha toa ka mahazo sitraka avokoa ireo izay manao ny tsy mety.

▲ Gazety TAHIRY

## CHRONIQUE

## Qui veut entretenir la gabegie à la FANALAMANGA?



Les précédentes éditions de TAHIRY\*ont déjà fait état des mauvaises pratiques qui ont régné dans les sociétés à participation de l'Etat dont FANALAMANGA SA. Cette société à participation majoritaire de l'Etat continue à être victime de la confusion entre « Etat puissance publique » et « Etat actionnaire » à travers une ingérence chronique de son ministère de tutelle technique dans sa gestion.

Le dernier exemple en date a été la nomination d'un Administrateur Général par voie d'arrêté ministériel faisant complètement fi aux décisions de l'Assemblée Générale des actionnaires, organe suprême de délibération et de décision d'après le droit des sociétés.

Cette hégémonie de la tutelle technique a toujours fait que celle-ci devient à la fois juge et partie, tout comme l'Administrateur Général qui a toujours agit seul sans le moindre contrôle ni des actionnaires (l'Etat n'est pas le seul actionnaire), ni d'un quelconque Conseil d'Administration agissant pour le compte des actionnaires. Toutefois, le Trésor Public, dans le cadre de sa politique d'assainissement de la gestion des fonds, des titres et des valeurs publics dont il détient, entend remettre les pendules à l'heure. La Société FANALAMANGA SA n'échappera pas à cette politique.

### MESURES D'ASSAINISSEMENT ET DE REDRESSEMENT

En effet, dans le cadre de la bonne gouvernance et du retour à l'orthodoxie financière, le Trésor Public a axé ses efforts sur le processus de normalisation de la gestion de la société et a initié un audit de gestion de la FANALAMANGA SA.

Les résultats dudit audit sont

sans équivoque et révèlent une situation catastrophique de la société qui a, depuis ce système de gestion imposé indument par le ministère de tutelle technique, fait dilapider 90% de son patrimoine forestier sans que des bénéfices qui auraient dû se traduire par des dividendes n'aient été produits au profit du Trésor Public et par conséquent du peuple malgache, propriétaire. Ledit audit a révélé une gabegie totale dans la gestion de la société : irrégularités dans la tenue de la comptabilité, attribution de contrats de gré à gré pour l'exploitation des ressources forestières, infractions fiscales (impôts impayés, déclaration inexacte de chiffres d'affaires) et inobservation du Code de Prévoyance sociale (absence de déclarations sociales, non-versement de cotisations).

Par ailleurs, des détournements de fonds dont le mode opératoire varie d'un acteur à un autre ont été constatés: versement d'espèces d'un montant de 6 045 000 MGA non justifié, sortie de fonds à partir de bons provisoires de 373 002 000 MGA, paiement de salaires fictifs de 10 093 000 MGA, paiement de salaires d'un montant total de 743 000 000 MGA à des personnes qui n'ont aucun lien juridique avec la société, sans parler de la dilapidation des ressources forestières menaçant la continuité des activités de la société par une cession illégale de parcelles forestières à des exploitants, ...

C'est devant cette situation et au vu de toute cette gabegie que le Trésor Public a proposé entre autres : (i) le changement du mode de gestion de la société en une structure à Conseil d'Administration et à Directeur Général nommé par le Conseil d'Administration; (ii) l'interdiction de vente de gré à gré pour sauvegarder à la fois le patrimoine forestier et les intérêts commerciaux de la société; et (iii) le recrutement d'un Directeur Général par voie d'appel d'offres afin de privilégier les compétences.

Toutes ces propositions et ces mesures ont été adoptées

à l'Assemblée Générale des actionnaires en avril 2012.

### MANŒUVRES DILATOIRES

Toutefois, face à ces efforts d'assainissement déployés par le Trésor Public, l'on assiste à une volonté délibérée de quelques personnalités politiques d'aller à l'encontre de cette décision. La preuve, cette fameuse lettre du 10 septembre 2012 que ces personnes ont réussi à faire signer par une autorité supérieure, fixant «des mesures transitoires» et ordonnant le maintien du mode de gestion à juge et partie unique ainsi que de l'Administrateur Général en fonction. Cette lettre ordonne également la suspension de toute initiative directe ou indirecte pouvant avoir un impact sur le mode d'administration de la FANALAMANGA SA. Ces personnalités politiques cherchent par tous les moyens à maintenir leur emprise sur la société jusqu'à induire en erreur les autorités administratives en leur faisant signer cette lettre non conforme au droit des sociétés. Dans un autre pays plus respectueux des droits, une telle lettre aurait créé un scandale politico-financier incroyable.

### DEBAT BIAISE

Une incohérence des textes sur le régime juridique des sociétés à participation de l'Etat a été invoquée pour expliquer cette confusion entre «Etat puissance publique» et «Etat actionnaire». Ce qui constitue purement et simplement une manœuvre dilatoire pour gagner du temps afin de continuer à vendre à des prix bradés les 9000 tonnes de résine déjà saisies dans le cadre d'un litige qui oppose la FANALAMANGA SA à la Société Malgache de Collecte et de Transformation de la Résine (SMCTR) ainsi que de la collecte par la SMCTR de quelques 12 000 à 23 000 tonnes de résine. Dans ce sens, le personnel de la FANALAMANGA SA a alerté le Trésor Public de la vente en cachette de 180 tonnes de ces résines. Faits qui font déjà actuellement l'objet d'une investigation par le service concerné. Qui peut renier le rôle naturel et classique de détenteur

des fonds, des valeurs et des titres du Trésor Public ? Qu'ils se lèvent et le disent ! Mais qu'ils sachent que le temps où le Trésor Public n'a fait que subir les pressions dans l'exercice de ses missions est révolu.

Dans tout cela, le silence des techniciens du ministère de tutelle qui savent mais qui se rendent volontairement complices pour garder leurs places ou pour tirer profit également de ces manœuvres est surprenant.

Actuellement, l'opacité de la gestion de la société continue, faute de contrôle de la part des actionnaires qui n'ont jamais eu accès aux états financiers ni aux rapports de gestion des exercices écoulés pour examen. Un nouvel audit de gestion initié par les actionnaires, il y a quelques semaines vient encore d'être refusé catégoriquement par l'Administrateur Général malgré le fait que les auditeurs lui aient rappelé le droit des sociétés et les pouvoirs d'une Assemblée Générale des actionnaires. En outre, aucune des conventions passées par l'Administrateur Général qui engage pourtant la société, n'a fait l'objet de rapport aux actionnaires.

### PRISE DE RESPONSABILITE DU TRESOR PUBLIC

A cause des menaces sur la pérennité de la société, et au vu de sa responsabilité vis-à-vis du peuple, propriétaire des titres et des valeurs dont il détient, le Trésor Public, dans le cadre de son devoir de redevabilité et de transparence, ira jusqu'au bout dans son œuvre d'assainissement. En effet, les créances non fiscales totales non encore recouvrées s'élèvent à 5 524 685 727,16 MGA. Le Trésor Public a déjà émis un avis à tiers détenteurs à l'encontre des créanciers de la société pour un montant de 3 500 617 527,72 MGA. En plus, dans un souci de transparence, il est prêt à organiser un débat public avec toutes les parties prenantes. Le peuple, propriétaire des titres et des valeurs détenus par le Trésor public jugera.

▲ Mbolatiana RAMAMONJISOA

\*Cf. TAHIRY n° 17 mois de mars 2012 (page 13), n° 18 mois d'avril 2012 (page 15)

GÉNÉRALITÉS

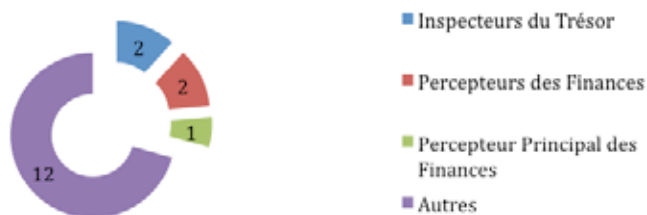
# Faites connaissance avec la Trésorerie Générale Sambava

Située dans la partie Nord Est de l'île, la Perception Principale Sambava a été érigée en 2008 en Trésorerie Générale. Elle compte deux Perceptions Principales rattachées et centralise les opérations de sept Régies des Administrations Financières (deux Recettes des Douanes, trois Centres Fiscaux, un Service des Domaines et un Service Topographique). Dix sept agents y travaillent.

Pages réalisées par  
▲ Toute l'équipe de la TG SAMBAVA

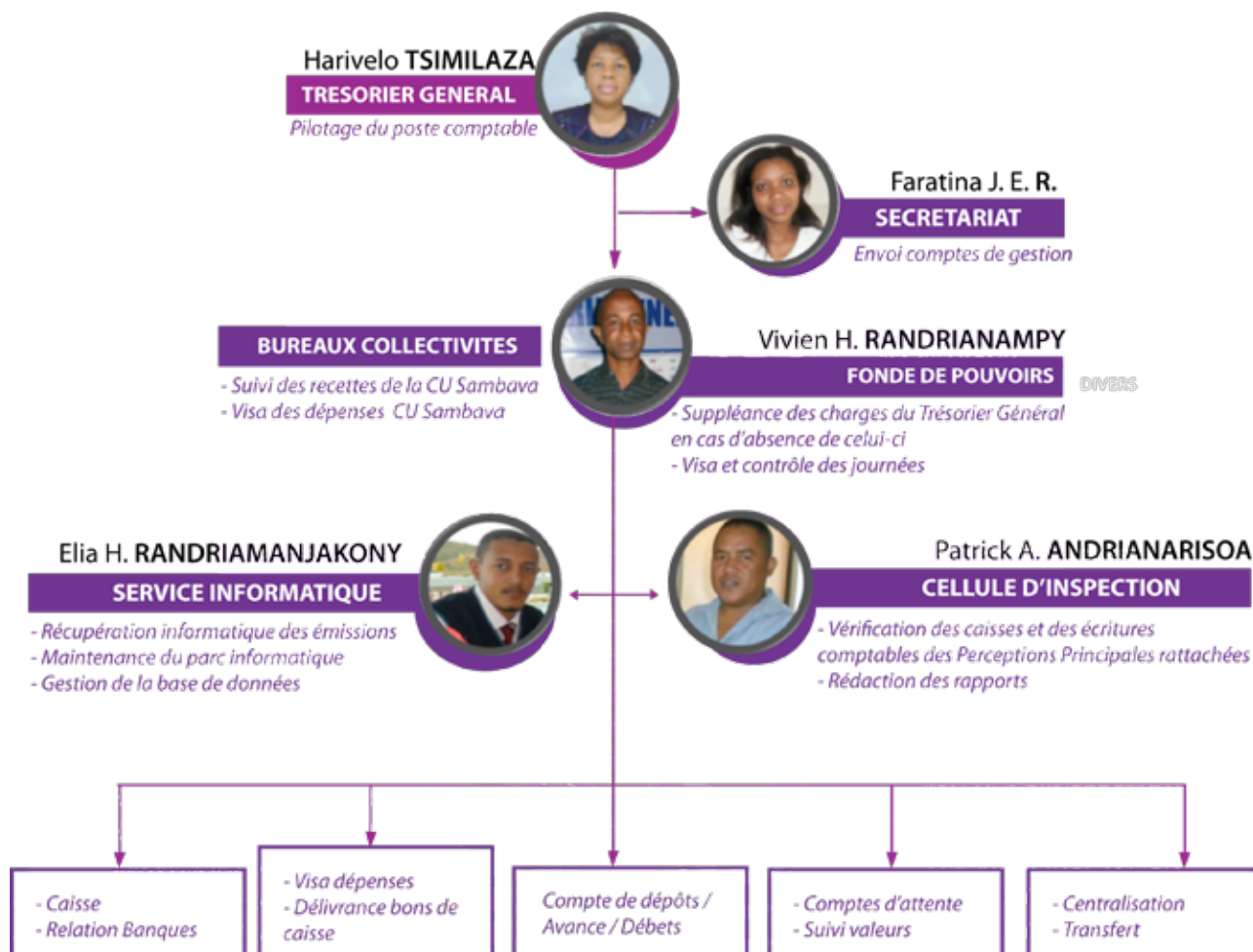
## Trésorerie Générale SAMBAVA

### Répartition du Personnel



- Nombre du personnel : 17
- Nombre moyen mensuel de pensionnés : 320
- Nombre moyen mensuel des opérations de virement bancaire : 400
- Nombre d'ordonnateurs secondaires : 50
- Nombre de comptes de dépôts : 8
- Nombre de Services Opérationnels d'Activités : 96
- Taux de rejet des mandats 2011: 17%
- Nombre d'avances de solde 2011 : 2500
- Nombre de mandats traités en 2011: 4500
- Montant moyen mensuel solde 2011 : 235 064 000,00 MGA
- Montant moyen mensuel pension 2011 : 75 710 000,00 MGA

## Organigramme



## GÉNÉRALITÉS

## Le saviez-vous ?



## Les départs en congé sont planifiés

Afin de pouvoir profiter des droits de jouissance au congé, les départs sont planifiés pour les agents de la TG Sambava en début d'année et chacun désigne son suppléant. Cette mesure a permis à chacun de bénéficier de son droit. Etant donné le nombre d'agents, un agent part en congé tous les mois mais cela n'affecte en rien le fonctionnement du bureau. Le cas du garde caisse reste le seul problème.

## Le personnel est en continuelle formation



Lors d'un atelier en 2010 (Photo d'archives)

La Trésorerie Générale de la Perception Principale Sambava a débuté avec les membres du personnel provenant de la Trésorerie

Principale Antalaha. Le changement fut un choc pour tout le personnel : la plupart n'a jamais utilisé d'ordinateur auparavant et le nombre de comptes a sextuplé en un mois! Afin de faire face au grand changement, une formation intense a été dispensée pendant les deux premiers mois. Actuellement, un recyclage est effectué tous les mois, sauf en cas de nouvelle instruction sur la comptabilité ou sur le SIGFP. En outre, bon nombre de ses agents ont suivi des cours de français à l'Alliance Française.

## Perception Principale ANDAPA

- ❖ **Chef de poste :** Théogène RAZAFIJAO Percepteur Principal des Finances
- ❖ **Personnel :** 4
- ❖ **Bâtiment :** les bureaux de la Perception Principale Andapa est une vieille maison, propriété du District



L'équipe de la PP Andapa



Le bâtiment abritant la PP Andapa

## Perception Principale Vohémar

- ❖ **Chef de poste :** Longin Arcesilas RAKOTOZAFY, Percepteur Principal des Finances
- ❖ **Personnel :** 5
- ❖ **Bâtiment :** Une vieille maison abrite actuellement la Perception Principale Vohémar. Cependant, un nouveau bâtiment qui servira de bureau et de logement du chef de poste est en attente d'inauguration, sa réception technique ayant déjà été effectuée.



L'ancien bâtiment de la PP Vohémar

Le nouveau bâtiment de la PP Vohémar en attente d'inauguration



## Fandoavana faktiora: efa amin'ny alalan'ny virement avokoa

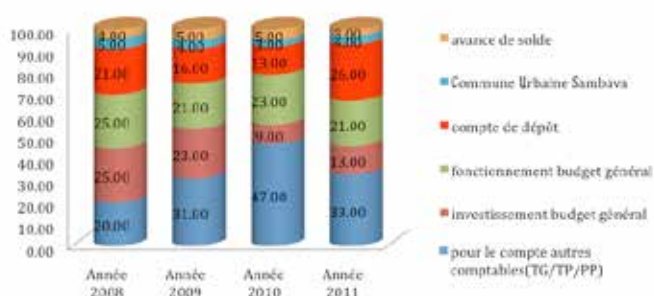
Saika ny zato isan-jaton'ny faktiora dia efaina amin'ny alalan'ny «virement» avokoa, na ireo ambany sanda aza. Tato anatin'ny volana vitsivitsy dia namporisihina ihany koa ny hanaovana virement ny fanefana ny indemnité na remboursement ho an'ny mpiasam-panjakana mba hisorohana ny fijanonana maharitra ho an'ireny mpiasam-panjakana mipetraka lavitra

ireny eto Sambava. Antony iray anaovana izany ihany koa ny hahafahana mampihena araka izay azo atao ny lelavola kirakiraina eo amin'ny caisse ialana amin'ny mety hisian'ny fakampanahy amin'ny halatra sy hanamaivanana ny fomba fiasa. Raha nanao fanadihadiana tamin'ireo mpiasam-panjakana raikitra miasa eto amin'ny kaominina ambonivohitr'i Sambava

izay efa manao virement ny karamany, ny teto amin'ny Tahirimbolam-panjakana tamin'ny volana septambra 2012, dia ireto avy no antony nanosika azy ireo hisafidy ny virement: ara-potoana, haingana kokoa, mora, azo alaina amin'ny toerana rehetra sy fotoana rehetra; tsy voatery alaina indray mandeha; ahafahana mindram-bola, voaro kokoa amin'ny halatra sy ny herisetra.

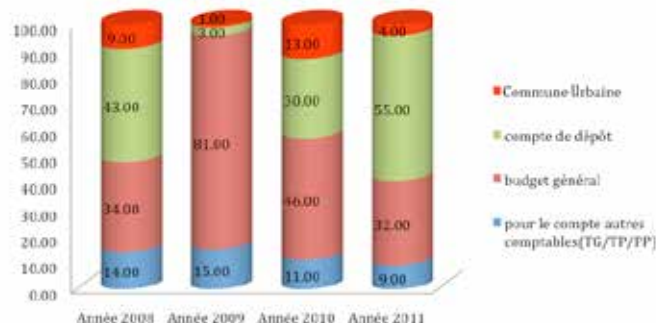
## GÉNÉRALITÉS

## Situation des recettes et des dépenses traitées à la TG Sambava

Evolution dépenses TG Sambava 2008 - 2011  
en %

Dépenses payées en 2008 - 2011

D'une manière générale, les dépenses exécutées au niveau de la TG Sambava sont constituées essentiellement par les soldes et les pensions ainsi que les autres dépenses de fonctionnement du budget général de l'Etat. Par ailleurs, il est à noter que l'ouverture d'un compte de dépôt au nom de la Direction Régionale de l'Education Nationale (DREN) a fait augmenter les opérations des comptes de dépôts.

Evolution recettes TG Sambava 2008 - 2011  
en %

Recettes recouvrées en 2008 - 2011

Les bois de rose sont les premiers pourvoyeurs de recettes pour le compte du budget général de l'Etat au niveau de la région. Elles ont été particulièrement élevées en 2009. Comme pour le cas des dépenses, c'est l'ouverture du compte de dépôt au nom de la DREN qui a fait augmenter les opérations des comptes de dépôt.

## La Trésorerie Générale Sambava, Receveur Municipal

La Commune Urbaine de Sambava est une Commune Urbaine (CU) de deuxième catégorie. Sa gestion comptable est assurée par un receveur municipal en la personne du Trésorier Général.

## Situation des recettes

La lecture de la situation des recettes de la CU de Sambava des quatre dernières années montre une prédominance des subventions (38,28%). Viennent ensuite les impôts directs (27,42%) suivis des ristournes et des prélèvements (17,77%), des impôts indirects (10,34%) et autres (6,18%). Etant généralement affectés, les subventions – provenant de l'Etat ou du Programme de Développement Local Urbain (PDLU-SAVA) – financent les investissements.

Il ressort de l'analyse de ces recettes que la situation financière de la Commune est fortement caractérisée par une dépendance vis-à-vis des ressources extérieures (subventions de l'Etat, financement du PDLU et des percepteurs des ristournes recouvrés par la région).

Les ressources propres de la Commune telles

que les recettes non fiscales recouvrées par les 11 percepteurs municipaux ne représentent que 8% des recettes totales. Ceci est attribué à la faiblesse du recouvrement, le versement mensuel de certains percepteurs n'arrivant même plus à couvrir leur salaire mensuel.

## Situation des dépenses

Les dépenses de solde représentent 42,43% des dépenses de la Commune Urbaine de Sambava contre 47,38% pour les investissements et 10,19% pour les dépenses de fonctionnement hors solde.

En 2011, les réalisations budgétaires se situent à 23,74% des prévisions dont 62,85% pour les investissements et 37,15% pour le fonctionnement. Si les recettes propres de la Commune servent à régler les dépenses de fonctionnement, les dépenses d'investissements sont en revanche financées

par les subventions. Il est à préciser que la Commune a assuré sur ses fonds propres ses apports bénéficiaires dans le cadre de la mise en oeuvre des projets co-financés.

## Informatisation

Les mandatements de la Commune Urbaine ont basculé depuis 2010 dans le SIGFP et le SIGMP. Cette réforme a été rendue possible grâce à la mise en conformité du budget communal avec le Plan Comptable des Opérations Publiques, le recrutement par la Commune d'un agent affecté à cet effet ainsi que l'assistance étroite de la Trésorerie Générale. Ainsi, le suivi de l'utilisation des crédits alloués en temps réel ne présente plus aucune difficulté.

## FENO ROA TAONA NY GAZETY TAHIRY / NOTRE BULLETIN A 2 ANS

## Tenin'ny tonian-dahatsoratra, hevitr'ireo mpamaky...



**V**olana Oktobra 2010 no nivoahan'ny laharana sava-ranonandon'ny GazetyTAHIRY.

Roa taona sahadry izay no

nifaneraserana taminareo mpamaky tamin'ny alalan'ity gazety ity. Toa vetivety ihany izany raha ny fotoana no jerena nefa nahafahana nifanakalo vaovao, namakafaka hevitra, nahafantatra bebe kokoa ny andraikitry ny Tahirimbolam-panjakana, ny olana atrehiny ary ny vahaolana arosomy eo amin'ny lafiny fitantanana ny volam-bahoaka.

Raha ny tarehimarika no jerena dia tompon'andraikitra ambony ao amin'ny Tahirimbolam-panjakana 20 no nifandimby nitondra hafatra sy teny fampieritreretana tao anatin'ny matoandahatsoratra (*Edito*). Sampandraharaha 20 no nifanesy nampahafantatra ny mpamaky ny tontolon'ny

asany. Tompon'andraikitra avy amin'ny sehatra maro (toekarena, sosialy, fandraharahana arapanjakana, banky...) 40 no nanaiky an-kitsim-po nasaina ho «vahinintsika» na ho «invité de l'économie». Lahatsoratra famakafakana (*chroniques*) 22 no navoaka.

Teo amin'ny lafiny sosialy indray dia 96 ireo namana mpiara-miasa nandeha nisotro ronono nanomboka ny volana janoary 2010 hatramin'ny septambra 2012 ary 21 no indrisky, nodimandry. Tantely amam-bahona tokoa ny fiainana koa na dia nisy aza ny nampalahelo dia teo ihany koa ny nahafinaritra. Tamin'ny volana aogositra 2012 dia mpiara-miasa roa no nampahafantatra fa nanorintokantrano. Nisy ihany koa ny nahazo fanomezana manokana avy amin'ny Tahirimbolam-panjakana toa an-dRaMaurice (TG Tolagnaro) sy ireo ankizy tao amin'ny Akany fitaizana zaza kamboty eny Tangaina...

Eto ny tenako dia mitodika manokana amin' Andriamatoa Tale Jeneralin'ny Tahirimbolam-panjakana izay angady nananana sy vy nahitana ny Gazety TAHIRY, amin'ny mpikambana rehetra

ao amin'ny vaomieran-dahatsoratra ary amin'ireo rehetra nandray anjara tamin'ny gazety. Fitaovana lehibe entina manamafy orina ny firaisan-kina eo amin'ny mpiara-miasa ny gazety ankehitriny. Lakolosy fanairana amin'ny lalan-tsarotra diavina mankany amin'ny Fanjakana tsara tantana. Fanilo mitondra hazavana ho an'ny vahoaka tompon'ny vola. Izany no tanteraka dia teo ianareo: Nikaondoha andro aman'alina, nahafoy fotoana ivelan'ny andraikitra sahanina andavanandro, niasa maimaim-poana. Tsy ampy raha ny fisaorana atolotra eto ho an'ny tsirairay. Tsy izay koa angamba no tena mavesa-danja fa ny rakitsoratra navelantsika ho an'ny fara sy dimby eto amin'ny Tahirimbolam-panjakana sy eny anivon'ny fiaraha-monina. Anjara biriky nekena an-tsitra-po entina hanamafisana ny fangarahana sy ny fampandrosoana eto amin'ny firenena izany. Mirary soa sy fahasovana ho antsika rehetra. Samy ho tratry ny fahatelo taonan'ny Gazety TAHIRY indraye!

▲ Tiana RAJAONARIVONY RAMANOEL  
Rédacteur en Chef

## PROPOS RECUEILLIS PAR ▼ Tolotra RAOILIJON



Vonintsalama ANDRIAMBOLOLONA, SG MFB

Je félicite le journal TAHIRY et je voudrais surtout saluer le courage du Trésor Public à travers l'édition de ce journal emblématique :

- **Le courage de communiquer**, surtout dans le contexte actuel où la moindre information, pour une opinion fébrile, peut créer malentendus, controverses et polémiques démesurées ;

- **Le courage de la transparence** pour un domaine aussi délicat que la gestion des deniers publics dans le seul but d'informer le public sur les techniques d'une mission aussi difficile que passionnante ;

- **Le courage de dénoncer** quelquefois, sans complaisance, les dérives du système constatées ici et là, non pas par orgueil mais au nom de la bonne gouvernance et des intérêts du « vahoaka », seul propriétaire des deniers publics.

Bon anniversaire TAHIRY et surtout, restez fidèle à cette ligne éditoriale dont vous êtes le gardien... comme pour les deniers publics.



Léocadie RAVAOARIMANANA, Comptable du Trésor TG Tuléar

Mahafinaritra ny fisian'ny GazetyTAHIRY. Fifandraisan'ny mpiara-miasa, sy fahafantarana vaovaon'ireo mpiara-miasa manerana ny Nosy.



Dimby Andrianjara RAJAOBELISON, PP Analalava

Mahafinaritra, mizara ireo vaovao rehetra momba ny asa sy ny Tahirimbolam-panjakana, ilaina tokoa amin'ny nifaneraserana amin'ireo mpiara-miasa, ary ahafantarana zavatra maro na dia lavitra aza.



Lalaharisoa RASANDIMANANA, PP Amboditsiry

Tena ahalalana zavatra maro ary tsy tompon-trano mihono ny mpiasan'ny Tahirimbolam-panjakana amin'ny fisiany, mampifandray amin'ny mpiara-miasa hatrany. Azo itenenana ny olana sy ny zava-misy ary ahazoana torohevitra amin'ny asa.



Benjamin MEMMI, DG de Jovenna

C'est un bon bulletin, transparent qui permet de suivre l'évolution du Trésor. Et c'est bien en général.



Abdelkrim BENDJEBOUR, Représentant résident de la BAD à Madagascar

Ce n'est pas facile de maintenir une production avec des articles bien fournis car à la longue on peut épuiser de sujet, il faut maintenir le cap. Le bulletin TAHIRY devrait sortir des terres malgaches à commencer par les bailleurs de fonds et à travers l'Afrique toute entière.



Minna R. RAPARIVO,  
Mpiantatra tao amin'ny DEGS Ankatso

Tena tsara sy mampifandray ny mpiasa anatin'ny Mahafa-po ny vaovao hita ao fa tokony manakaiky kokoa ireo mpamaky.



Matthieu Célien RAMASIARISOLO, Gazety TARATRA

Misy hanovozam-baovao maro tokoa ny Gazety TAHIRY. Saingy, izao no hitako tsy ampy tao anatin'izay roa taona izay:

- Ny vaovao momba ny fitantanam-bola any amin'ny sampandraharahan-panjakana hafa. Ohatra, hopitaly, fampianarana ambony, rano sy ala, jono... Betsaka ireo sampandraharahan-panjakana manana tetibola avy amin'ny MFB, saingy tsy misy fantatra ny momba azy ireny, indrindra ny lafiny fitantanana. Tsy fantatro, azonareo hatao ato amin'ny DGT ve ny mampahafantatra izany ?

- Ahoana ny fomba hanaparahana bebe kokoa ny vaovao avy amin'ny Tahiry ? Mbola hitako tsy ampy betsaka, vitsy ihany ny gazety mamoaka vaovao avy amin'ny TAHIRY.

- Mbola be diso ny teny malagasy.

Mirary soa hatrany, indrindra ny hitohizan'ny fiaraha-miasa. Aza misalasala mihitsy ny miantso amin'izay fiaraha-miasa izay hanatsaran-javatra.

## INTERNATIONAL

## BAD

## Encore des financements de la BAD dans le Sud Ouest de Madagascar

Les 13 et 14 septembre derniers, une forte délégation, composée de staffs de plusieurs ministères, ainsi que de ceux de bailleurs de fonds, a procédé à la visite des projets financés par la Banque Africaine de Développement (BAD) dans la Région Sud-Ouest de Madagascar : Le Projet de Réhabilitation du Périmètre du Bas Mangoky (PRBM), le Projet de Réhabilitation du Périmètre Irrigué de Manombo (PRPIM) et le Projet d'Appui aux Communautés des Pêcheurs de Toliara (PACPT). Deux grands événements ont marqué cette visite : La pose de la première pierre de la nouvelle prise d'eau (ou barrage) de Bevoay et la signature de l'Accord de financement de préparation du Projet d'extension du périmètre du Bas Mangoky. Ces événements ont eu lieu en présence du Président de la Transition.



Voici un exemple d'ensablement d'un canal d'irrigation à Bevoay

Le Bas Mangoky, un grenier à riz à exploiter. Son potentiel agricole est considérable avec 5000 ha cultivables et 4000 ha cultivés. 28 000 paysans dont 7 000 agriculteurs y ont élu domicile. Grâce au grand fleuve Mangoky, le rendement à l'hectare pour la culture de riz peut atteindre 6,14 tonnes, et la récolte a lieu deux fois par an !

Le drame : la production ne cesse de diminuer en raison de l'ensablement des canaux d'irrigation et de l'assèchement du périmètre résultant des changements climatiques, bouleversant ainsi les calendriers culturaux. Actuellement, les deux fédérations d'associations de paysans et les

associations ne faisant pas partie de ces fédérations cotisent pour lutter contre cet ensablement. En effet, il faut un mois et demi pour enlever 100 000 m<sup>3</sup> de sable et le budget de location journalière des engins est de 2 800 000 MGA. Ce qui est très lourd dans la mesure où l'écoulement des produits sur la RN9 vers Toliara est difficile, en raison de l'état de la route (235 km en 7h pour une voiture 4x4 et en 14h pour un camion).

Bientôt un nouveau barrage pour Bevoay.

La haute potentialité agricole de la région a été reconnue depuis longtemps. Le barrage de Bevoay, datant de 1961, irrigue tout le périmètre du Bas Mangoky. Cependant, depuis son fonctionnement, aucune politique de réhabilitation, encore moins d'extension, n'a été prévue et ce, malgré les grandes crues et les cyclones tropicaux. En janvier 2009, la BAD a octroyé un prêt additionnel de 15 000 000 UC en supplément du prêt initial PRBM, dont la plus grande partie servira à financer la construction du nouveau barrage de Bevoay. La situation politique du pays a quelque peu retardé le processus de mise en vigueur de ce prêt additionnel, mais heureusement tout

est maintenant réglé et les travaux peuvent commencer.

Par ailleurs, le périmètre du Bas Mangoky fait actuellement l'objet d'une étude d'extension allant de 5 000 à 15 000 hectares. Le Ministre des Finances et du Budget et le Représentant Résident de la BAD ont signé à Bevoay un accord de financement de préparation du projet intitulé « Etude d'Extension du Périmètre du Bas Mangoky » pour un montant de 500 000 UC.

Enfin, il a été également annoncé lors de cette visite qu'un tronçon de la RN 9 long de 105 km sera bitumé. Cette réhabilitation constitue un des projets à financer dans le cadre du Document de Stratégie Pays 2012-2013 de la BAD, pour un montant de 45,6 millions UC. Les missions de préparation et d'évaluation ont déjà eu lieu. Il est à préciser que la RN 9 offre la voie terrestre la plus courte reliant Toliara à Morondava, la distance Toliara - Dabara étant de 479 km. Le tronçon à réhabiliter commence à Tuléar et dessert les sites de tous les projets financés par la BAD mentionnés plus haut.

La réhabilitation du pont de Manombo (PK 59+000) et la construction d'un pont au niveau de la Rivière de Befandriana (au PK 159,55) sont également dans le programme.

▲ H. ANDRIANJAZA

## ACTUALITÉS

## Séance de travail CENIT - Trésor Public : Procédures de gestion des dépenses électorales

Une réunion tripartite entre la Direction Générale du Trésor, la Direction Générale du Budget et la CENIT a eu lieu le 24 septembre 2012 à la salle de réunion de la Direction Générale du Trésor en vue de déterminer les modalités pratiques pour un suivi efficace des dépenses électorales.

Le but de la réunion était de déterminer le rôle du Trésor Public par rapport aux attentes de la CENIT. Selon le Directeur Général du Trésor, les dépenses électorales, malgré leurs statuts prioritaires, doivent suivre les contrôles d'usage et doivent respecter les réglementations en vigueur en matière de dépenses publiques.

De ce fait, la CENIT a demandé l'étroite collaboration du Trésor Public, compte tenu de ses précédentes expériences avec la CENIT et à travers ses postes comptables éparpillés dans toute l'île. En effet, la

commission électorale se voudrait être rassurée de la régularité des pièces comptables produites. Il a été soulevé toutefois qu'il est primordial d'effectuer une analyse des précédentes procédures afin de détecter leurs failles et leurs avantages.

Deux cas de figure ont été ainsi proposés par le Directeur Général du Trésor, à savoir :

- L'implication intégrale du Trésor Public comme membre à part entière de la commission électorale. Cette proposition va engendrer une surcharge de travail au niveau des postes comptables mais permet de minimiser les risques de malversation et de dilapidation;
- L'implication du Trésor Public en tant que gestionnaire de fonds en assumant tout simplement le rôle d'un banquier. Il va de soi que cette deuxième alternative serait moins fastidieuse au niveau des postes comptables mais comporte un risque important, voire élevé quant

aux irrégularités des pièces comptables produites.

Par ailleurs, au vu de la priorité que l'Etat Malagasy a accordé aux dépenses électorales, la Direction Générale du Budget a invité la CENIT à lui communiquer dans les meilleurs délais :

- Le montant de dépenses à transférer au titre de l'année 2012;
- Le montant prévisionnel des dépenses au titre de l'année 2013 aux fins d'insertion dans le projet de Loi des Finances 2013.

A l'issue de la réunion, il a été décidé que le deuxième cas de figure sera retenu. L'étude des modalités pratiques ainsi que des procédures à suivre a été laissée aux soins des techniciens de la Direction Générale du Trésor.

▲ Mbolahanta HAINGOMIARANTSOA



## VAHININTSIKA

**Lydia MANANTENA, Trésorier Général Mahajanga**

«Rehefa miasa dia ataovy am-pitiavana, mametraha tanjona ary miezaha foana ny hanatsara hatrany ny vokatry azo»

Mpiasan'ny Tahirimbolam-panjakana indray no omena sehatra ato amin'ny Gazety Tahiry N°24: Ramatoa Lydia MANANTENA, Trésorier Général Mahajanga. Vao nitondra fanatsarana lehibe tamin'ny fomba fandoavana fisotroan-drononon'ireo zokiolona any Mahajanga izy sady voatendry hitana ny TG Toamasina, anisan'ny poste comptable lehibe indrindra eto amin'ny Tahirimbolam-panjakana. Jery todika ny fotoana nitondrany ny TG Mahajanga, ireo fanamby vaovao entiny hanatsarana ny fitantanana ny TG Toamasina...

**Gazety TAHIRY :** Ahoana ny fahitanao ny fitantanana-draharaha ankapobeny (asa sy ny mpiasa) tao amin'ny TG Mahajanga nandritra ny fotoana nitantananao azy ? Afa-po ve ianao, nisy ve ny zavatra tsy vita na nahafinaritra na nampalahelo ?

**LM :** Tsy nisy olana ny fitanan-kaonty satria poste comptable mandeha sy manaja fotoana ny teto. Ny famatsiana ara-pitaovana iasana no nampitaraina ny mpiasa tany am-boalohany. Niezaka aho namaha izany sy nanatsara ny kalitaon'ny asa. Nahitana fahombiazana ny fametrahana fitantanana hentitra nefa misy *ambiance*. Nampihisatra kely ny asa ny fiovaovan'ny ekipa, maro ireo mpiara-miasa lasa tampoka tsy nisy fampahafantarana mialoha. Vokany, tsy sasatra ny mampianatra sy manova fitsinjarana asa ny tena. Na izany aza dia afa-po aho satria hamela: (i) mpiasa mavitrika, miray hina, tia asa sy liampivoarana; (ii) toeram-piasana vaovao sy ampy fitaovana; (iii) poste comptable nahitana fivoarana raha oharina amin'ny lesoka mila fanarenana. Misy ihany ny zavatra efa natomboka nefa mbola tsy vita. Anisan'izany ny famolavolana *logiciel* entina hanaraha-maso ny fitantanana ny CCAL sy hanatsarana ny fitantanana ny Kaominina eo amin'ny TG sy ny PP ...

**GT :** Azonao lazaina fohifohy ve ny antony nandraisanao io fanatsarana ny fomba fizarana ny fisotroan-dronono io?

**LM :** Roa andro mialoha ny hizarana ny fisotroan-dronono dia matory eo amoron'ny arabe manodidina ny TG ny zokiolona sasany, misy ny safotra eo am-pilaharana, ny *caisse* moa iray ihany tamin'izany. Tonga eo mihitsy aza ny haino aman-jery indraindray hitsikera ny zava-misy. Amin'ny maha olona sy amin'ny



Lydia MANANTENA, Trésorier Général Mahajanga

maha tompon'andraikitra dia noraisina ho anisan'ny laharam-pahamehana io fanatsarana io.

**GT :** Ahoana ny endriky ny fanatsarana nentinao ?

**LM :** Nasiana mpiandraikitra manokana ny fandrindrana ny *grands paiements*. Miara-misalahy ny 90%-n'ny mpiasa. Efa voatsinjara isan-tsokajiny amin'ny alalan'ny solaitra manokana ny mpandray fisotroan-dronono. Nasiana seza mba hipetrahan'ny mpilahatra miisa 300 eo ho eo. Nampitomboina ho efatra na dimy ny *caisse*, nampanaovina fanamiana ny mpiasa mba iadiana amin'ny fisolokiana. Misokatra tsy an-kiato mandritra ny adiny enina sy sasany ny fandoavam-bola.

**GT :** Inona no tombontsoa azon'ireo mpandray fisotroan-dronono taorian'ny fanatsarana ?

**LM :** Tsy misy zokiolona matory intsony ivelan'ny TG. Tsy tonga aloha be intsony izy ireo ary tsy mihoatra ny adiny iray ny filaharana dia efa mahazo vola.

**GT :** Nahazo tombontsoa koa ve ireo mpila raharaha hafa? Inona no mbola mila ezaka?

**LM :** Samy mahazo tombontsoa avokoa rehefa mpila raharaha. Ny fanoratana anarana iray andro mialoha ny ahatongavan'ny fisotroan-dronono no mbola tsy foana tanteraka ka mila ezaka kely.

**GT :** Lehibe ny andraikitra miandry anao any Toamasina raha miohatra ny tao Mahajanga. Ahoana ny fahavononana, inona no vinavinan'asa sy fanamby eritreretinao entina hiatrehana izany ?

**LM :** Misy ny fahavononana. Eo am-pandrasana anefa no nahitana ny atiny satria mbola tsy fantatra ny zavamisy any. Ny tsara vitan'ny teo aloha hotohizina ary ny traikefa ananana entina hampitomboana ny zava-bitra. Tsy maintsy miezaka mba ho mendrika ny fitokisana napetraky ny lehibe.

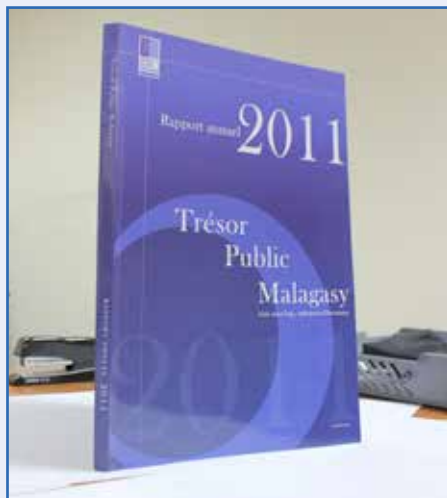
**GT :** Ireo dingana nolalovanao, ny fahatsiarovana tsara na ratsy... ?

**LM :** Vao nahavita fianarana aho dia niasa roa taona sy sasany tany Toamasina, nitantana ny TG Ambatondrazaka nandritra ny 6 taona ary 7 taona teto Mahajanga. Ny fahatsiarovana sady tsara no ratsy tamiko dia ny nahavoarohirohy ny tenako tamin'ny hosoka *transfert*. Nampihetsi-po satria nanomboka naneho firaisan-kina ny mpiara-miasa teto amin'ny Tahirimbolam-panjakana. Ratsy kosa satria saika voafonja noho ny endrikendrika tsy marim-pototra ny tena. Taorian'izay dia naka lesona aho ka nisafidy ny teny filamatra hoe : «la confiance n'exclut pas le contrôle».

## ACTUALITÉS

## Rapport annuel 2011 :

## Label de transparence du Trésor Public Malagasy



Le Trésor Public vient de publier son second Rapport Annuel, le Rapport d'Activités 2011. Il rend compte des réalisations du Trésor Public au titre de l'exercice sous revue. Ces réalisations se réfèrent notamment aux activités du Programme de Travail Annuel (PTA) arrêtées en début d'année par les différents départements techniques.

## UNE LECTURE PLUS CONVIVIALE...

Le Rapport d'Activités 2011 arbore un nouveau format plus convivial pour le lecteur à travers les illustrations qui y ont été intégrées. Par ailleurs, le Rapport d'Activités 2011 étant d'un volume assez important, il a été conçu et diffusé une brochure résumant les grandes lignes dudit rapport.

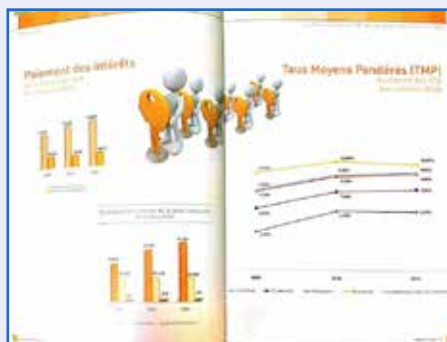
## UNE APPROCHE DE RÉDACTION PLUS REPRÉSENTATIVE DE LA RÉALITÉ DU TRÉSOR...

Dans sa rédaction même, une nouvelle approche a été adoptée. Elle essaie de mettre en valeur la performance de chaque activité par rapport

aux missions confiées au Trésor Public, et qui sont classifiées suivant trois rubriques: (i) Mission Comptable ; (ii) Missions économique et financière ; et (iii) Volet organisationnel. Par ailleurs, un système de notation spécifique a été adopté pour évaluer la performance de chaque activité.

## UN CONTENU PLUS COMPLET.....

Six (06) grandes parties composent le rapport d'activités 2011: (i) le profil du Trésor Public ; (ii) les



Une lecture conviviale

chiffres clés ; (iii) les Opérations Globales du Trésor (OGT) ; (IV) les réalisations du Trésor Public ; (v) les Perspectives 2012 et les pistes d'amélioration à moyen terme ; et (vi) les autres réalisations.

## EN CONCLUSION, UN CONSTAT MITIGÉ POUR LE TRÉSOR PUBLIC...

## Au niveau de sa performance technique

L'analyse des résultats globaux de l'exercice a montré que le Trésor Public n'a pas atteint la plupart des objectifs qu'il s'était fixé en début d'année, avec un taux de réalisation de 43,12% pour les activités ayant atteint une notation

supérieure à 50%. Ainsi, classifiée par mission, la performance technique du Trésor Public dans la réalisation de sa mission comptable est de 51,52% si elle est de 39,66% dans celle des missions financière et économique, et 38,89% en matière d'organisation et d'administration.

Toutefois, des réalisations significatives ont été constatées : recomposition de la structure de son réseau comptable par la mise en place de la Trésorerie Ministérielle chargée de l'enseignement ; multiplication des caisses ; renforcement de l'automatisation des tâches ; optimisation de la gestion de la dette et de la trésorerie de l'Etat ; stabilité des taux au niveau du marché des BTA ; participation active aux augmentations de capital des sociétés ZAHAMOTEL et SOAVOANIO ; renforcement du contrôle des compagnies d'assurance ; suivi renforcé du rapatriement des devises nées des exportations ; constructions et réhabilitation de plusieurs bâtiments ; dotation en matériels et mobiliers de bureau du réseau comptable ; recrutement et formation d'élèves Comptables du Trésor et Percepteurs Principaux des Finances....

## En matière d'exécution budgétaire

Le programme 117-Trésor a respecté le taux de régulation en matière de consommation de crédits. La cohérence du taux d'exécution budgétaire (83,83%) et du taux global de performance technique (43,12%) est encore sujette à réflexion tant sur l'efficacité que sur l'efficience du Trésor Public dans la mise en œuvre de son PTA 2011.

▲ Tovo RANDRIAMAHALEO

## Agence Comptable-n'ny UNESCO sy ACCPDC : Niova ny mpitantana



Ramatoa Onisoaseheno  
RASOANINDRAINY AC UNESCO vaovao

Tontosa ny 05 Oktobra ny famindram-pitantanana teo amin'Andriamatoa Jean René RANDRIAMBAHINY, AC UNESCO teo aloha sy Ramatoa Onisoaseheno RASOANINDRAINY. Niasa tao amin'ny DCP, Division Comptes de Gestion, Ramatoa RASOANINDRAINY mialoha izao fanendrena vaovao izao.

Efa AC-n'ny budget annexe-n'ny port, niasa tao amin'ny APMF, ENEAM koa izy. Tonga tany an-toerana nanatanteraka ity famindram-pitantanana ity, Ramatoa Nirina Mélanie RAZAIARINORO, AC-Paris.

Ramatoa Rantsoa Diavolana RANDRIAMAROMANANA kosa no voatendry ho ACCPDC, nisolo toerana an'Andriamatoa Jacobson ANDRIAMANANTENA, izay lasa nisotro ronono. Ny 08 Oktobra lasa teo no nandray ny asany Ramatoa ACCPDC. Fondé de Pouvoirs tao amin'ny PGA izy talohan'izao fanendrena vaovao izao.

▲ Yves RAKOTO

## ACTUALITÉS

## Fitrandrahana harena an-kibon'ny tany : Mila hamafisina ny fanaraha-maso ny vola



Naneho ny heviny ny Tale Jeneralin'ny  
Tahirimbolam-panjakana

Vahinin'ny fandaharana PAIKA tao amin'ny TVM, ny 27 Septambra 2012, ny Tale Jeneralin'ny Tahirimbolam-panjakana Malagasy. Noresahiny tamin'izany ny manodidina ny tatitry ny EITI (Extractive Industries Transparency Initiative) 2012. Tanjona, hoy izy, ny hanatsarana ny vola miditra ao anaty kitapom-bolam-panjakana avy amin'ny fitrandrahana harena an-kibon'ny tany. Mba hahatrarana izany dia tokony hapetraka ny mangarahara, manomboka amin'ny fifampiraharaha ny fandrotsahana sy ny fanaraha-maso ny vola aloan'ireo orinasa na kaompania. Ankoatra izany dia tokony hohamafisina ny fanadihadiana rehetra vita sy izay mbola hataon'ny EITI. Ohatra amin'izany ny fampitahana ny vola tokony haloa sy ny tena narotsak'ireo orinasa mpitrandraka harena an-kibon'ny tany, nanaraha-maso ny fampidiram-

bola ao anaty kitapom-bolam-panjakana. Izay elanelan'isa hita eo no ezahina hofioanana mba hanatsarana ny fomba fitantanana. Tafiditra ao anatin'ilay foto-kevitra ijoroan'ny Tahirimbolam-panjakana - ny *efficacité, efficience* ary *transparence* - amin'ny fitantanana ny volam-bahoaka nanomboka ny taona 2009 rahateo ny tatitry ny EITI 2012. Izany no nahatonga ny Tahirimbolam-panjakana nandray anjara mavitrika tamin'izy io na dia nanano-sarotra aza ny famoahana ny antontan'isa voaangona toy ny tamin'ny 2007-2010. Toy izany koa ny teny anivon'ireo kaominina 1400 mahery izay tsy tantanan'ny Tahirimbolam-panjakana satria tena sarotra tokoa ny fanaraha-maso ny vola aloan'ireo orinasa mpitrandraka harena an-kibon'ny tany eny amin'izy ireny.

▲ Nangonin'i Yves RAKOTO

## Association Professionnelle des PPF : Nanavao ny birao



Ireo mpikambana ao amin'ny birao vaovao

Lany nandritra ny fihaonambe notanterahin'ny PPF miisa 71 tany Antsirabe, ny 5 sy 6 jolay 2012, izay mpikambana handrafitra ny birao vaovao ka Andriamatoa Aina Mandimby RAKOTONDRATSIRA no Filoha (PGA), Andriamatoa Naivoarilanto RAMANARIVO no Filoha lefitra

(PP Manjakandriana), Ramatoa Miora Harena MIRISOAMAHEFA no mpitahiry vola voalohany (ACCT), Andriamatoa Tahina Jean Marc RIJASOA no mpitahiry vola faharoa (RGA), Ramatoa Eléonore RAZAFINDRAVELO no Mpitantsoratra (PP Avaradrano), Andriamatoa

Mbolatiana RAKOTOARISOA no mpanamarim-bola voalohany (PP Isotry), ary Andriamahefatiana Léon RAKOTONDRAINIBE no mpanamarim-bola faharoa (PP Anjzorobe).

Nandritra izany fihaonambe izany no nitondran'ny TG Antsirabe sy ny mpiasan'ny Budget fampiofanana momba ny *exécution budgétaire* izay nahafahan'ireo PPF nahalala misimisy kokoa ny fomba fitantanana *crédit* (ny PP mantsy dia lasa *Service Opérationnel d'Activités* (SOA) avokoa). Miendrika *Questions-réponses* no nitondrana izany ka ireo olana sedrain'ny SOA tsirairay avy no nasongadina. Ohatra, ny tsy fisian'ny *fournisseur* ara-dalàna, ny tsy fananan'ny mpitatitra patanty. Nomarihin'ny mpandray anjara fa tokony hanao fiofanana manokana ny SOA, indrindra momba ny SIGFP. Tao anatin'ny roa taona dia toy ny

«tsy nisy» ny PPF fa «nifindra» tao anatin'ny *corps*-n'ny *Réalisateurs Adjoints*. Vokany, ny famoahana ny *statut* vaovao hifehy ny PPF no asa lehibe miandry ny birao vaovao. Efa any am-pelatanan'ny tompon'andraikitra ny *projet de décret modificatif* mahakasika izany. Eo ihany koa ny fampiharana ny fitsipika mifehy ny fikambanana na an-kafaliana na an-karatsiana. Hapetraka ny solontenan' ny fikambanana any amin'ireo faritra tsirairay.

Momba ny asa dia hotohizina ny ezaka fampifandraisana ny aty amin'ny Foibe sy ny any amin'ny Poste tsirairay. Haparitaka arapotoana ny *informations* rehetra ilain'ny PPF toy ny fifaninana, fiofanana...

▲ Aina Mandimby  
RAKOTONDRATSIRA

## KRAOMA: vers une normalisation

La normalisation de la société KRAOMITA MALAGASY, initiée par la Direction Générale du Trésor continue. Les comptes de la société pour les trois exercices clos aux 31 décembre 2009, 2010 et 2011 ont été enfin examinés en juillet 2012. La constitution du Conseil d'Administration, non

opérationnel depuis novembre 2009, est en cours et ses membres seront nommés incessamment lors de la prochaine assemblée des Actionnaires. Le Conseil d'Administration, conformément à ses attributions, procédera au recrutement du Directeur Général par appel d'offres

ouvert. En effet, la nomination des dirigeants sociaux dans les Sociétés Anonymes à participation majoritaire de l'Etat par acte ministériel ou gouvernemental n'est plus acceptée puisque cette forme de nomination s'applique aux hauts emplois de l'Etat, un acte réservé à l'Administration.

Rappelons que la KRAOMA n'a pas eu de Conseil d'Administration depuis novembre 2009, aucun contrôle efficace n'est donc possible d'autant plus qu'aucun compte-rendu n'a été adressé à l'actionnaire majoritaire Etat.

▲ Jean RADOSOA  
RAVELOMANDIMBY

## ACTUALITÉS

## Difficultés prévisibles de trésorerie en fin d'année :

### 2012 n'échappe pas à la « règle »

Le quatrième trimestre de l'année est toujours la période la plus contraignante pour le Trésor Public malagasy. En effet, c'est à cette période que le rythme d'exécution des dépenses de l'Etat arrive à sa vitesse supérieure. A ce stade, par rapport à la programmation de la Loi de Finances initiale, les acteurs sont autorisés à engager leurs dépenses jusqu'à 100% des crédits ouverts par le budget. Mais les recettes à encaisser suffiront-elles à honorer toutes ces dépenses ? Dispose-t-on d'autres moyens pour financer le déficit entre les recettes et les dépenses ?

#### Le financement de la trésorerie en toutes circonstances

L'Etat ne dispose que de ses comptes courants, de l'endettement intérieur, des traites pétrolières et de l'accumulation des arriérés de paiement des dépenses pour financer sa trésorerie. En assurant systématiquement les règlements de ses dépenses prioritaires et obligatoires, et pour ne pas constituer d'importantes instances de paiement, les soldes de ses comptes courants virent généralement au rouge. Par conséquent, le financement des opérations de fin d'année se résume soit par l'escompte des traites, soit par l'endettement accompagné par une accumulation des dépenses en instance de paiement.

#### Le manque à gagner sur les recettes pétrolières

Pour régler les droits et taxes douaniers en faveur de l'Etat, les compagnies pétrolières bénéficient du mode de paiement par lettre de change dont l'échéance est de 6 mois. Suite à ce différé de paiement, le portefeuille des traites constitue une source de financement pour la couverture des déficits éventuels du compte courant du Trésor. Or, depuis l'année dernière, des allègements de paiement de droits et taxes au profit des compagnies pétrolières font diminuer les recettes sur les produits pétroliers. En effet, les compagnies pétrolières bénéficient d'une suspension de paiement de 25% à 75% des droits qu'elles devront verser à l'Etat. Si la Direction Générale des Douanes prévoit des recettes mensuelles issues des produits pétroliers de 30 milliards MGA en moyenne pour l'année 2012, en réalité, l'encaissement mensuel n'atteint

qu'environ 20 milliards MGA. Cette forme de subvention allouée aux compagnies pétrolières grève la trésorerie de l'Etat. Quid de la continuité de cette convention.

#### La gestion des dépenses de l'Etat

Pour une période normale, le rôle du Trésor Public en matière de gestion de trésorerie à chaque fin d'année est de planifier les règlements de dépenses, pour que les instances de paiement ne dépassent pas un certain montant, grevant la trésorerie de l'année suivante. Le niveau de ces instances dans un tel cas résulte de l'importance des mandats reçus au niveau des comptables publics, notamment de la Paierie Générale d'Antananarivo, qui compte des milliers de dossiers à chaque fin d'année.

La situation n'est plus la même en période de crise car une baisse des recettes budgétaires correspondra à une augmentation des instances de paiement de même montant, en supposant qu'il n'y a pas d'apport de nouveau financement. Or, à part les aides budgétaires, les emprunts sont coûteux et peuvent aggraver l'inflation.

Actuellement, le pays entre dans la quatrième année de la crise. Depuis 2009, nombreuses ont été les mesures prises pour limiter les instances de paiement à chaque fin d'année : Politique d'austérité visant à réduire les dépenses inscrites dans la Loi de Finances, régulation de crédits pour freiner la consommation des dépenses, tirage supplémentaire des bons du Trésor par rapport à ce qui est prévu dans la Loi de Finances, etc. De 2009 à 2011, les instances de paiement à chaque fin d'année ont varié autour de 80 milliards MGA. Pour cette année, si aucune mesure particulière n'est prise, le niveau des instances à reporter pour 2013 est estimé à plus de 200 milliards MGA. En effet, en plus du gap au niveau des recettes douanières, la Direction Générale des Impôts prévoit aussi un déficit d'environ 90 milliards MGA pour cette année. A ce niveau-là, il est impossible de financer ce gap par des bons du Trésor par adjudication car son financement bancaire accélère l'inflation par effet multiplicateur de crédit. Par ailleurs, toute émission supplémentaire d'emprunts engendre des coûts à faire supporter par les contribuables. Il faut remarquer que l'encours

de la dette intérieure s'élève à environ 1500 milliards MGA et les charges annuelles correspondantes à plus de 100 milliards MGA. Bien que l'Etat puisse tirer sur les avances statutaires de la Banque Centrale, ce moyen de financement de la trésorerie doit être abandonné. En effet, c'est une injection directe de liquidité, sans contrepartie, favorisant l'inflation. C'est la raison pour laquelle, le Trésor n'y a plus recouru depuis 2008.

#### Mesure d'accompagnement

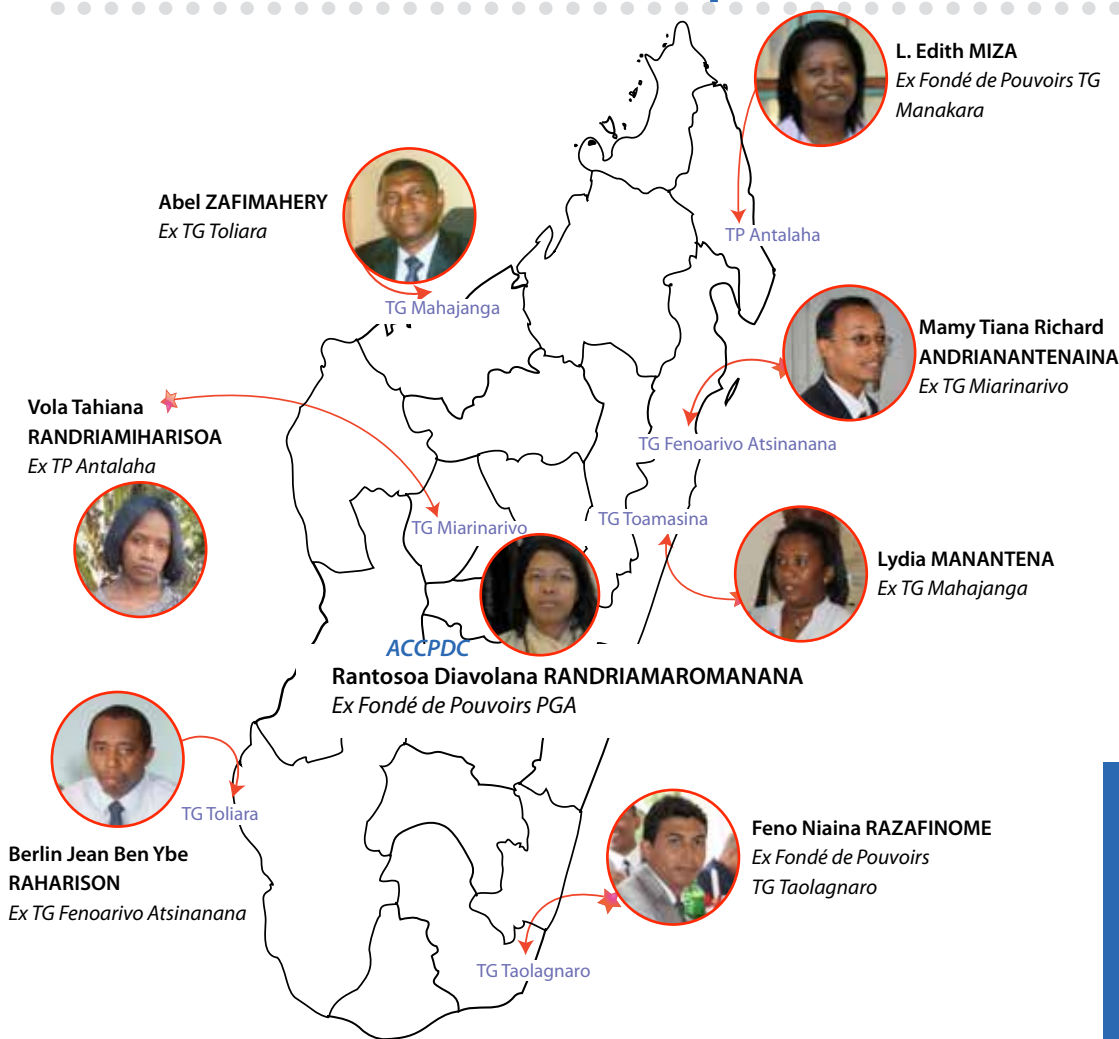
Afin de maîtriser le financement de l'Etat pour le quatrième trimestre 2012 et pour ne pas faire peser une lourde instance de paiement à régler au premier trimestre 2013, le Ministère des Finances et du Budget a fixé le taux de régulation du quatrième trimestre 2012 à hauteur de 85%. Les besoins sont illimités mais face à la rareté des ressources disponibles, il est nécessaire d'identifier les priorités de l'Etat et toutes les activités de ses Services devraient converger dans ce sens. A la veille de la clôture des engagements financiers, il a été constaté que nombreux sont les entités demandant à faire des aménagements de crédits pour renflouer les comptes « Carburant et lubrifiants » ; d'autres vont même jusqu'à demander de faire virer des lignes de crédits d'investissement en celle de fonctionnement. Dans quel but ? Pour pouvoir consommer en totalité les crédits ouverts par la Loi de Finances ; la pratique du budget de programme restant floue pour certains utilisateurs de crédits. La performance budgétaire ne se mesure pas en effet avec le taux de consommation de crédit mais avec l'efficacité et l'efficience dans la réalisation des programmes. Pour éviter toute demande systématique de dérogation au taux de régulation, il appartient aux responsables des ministères et des Institutions de prioriser leurs programmes d'activités.

Par ailleurs, il est souhaitable que des mesures soient prises au niveau des régies d'administration financière pour réduire les gaps prévisibles. Parallèlement, toute forme d'allocation de transfert ou de subvention mérite d'être étudiée, si elles sont octroyées pour l'intérêt général de la population ou non.

▲ Rado E. N. RAHARIJAONA

ACTUALITÉS

# Rotation de Chefs de Postes Comptables



Toujours dans le cadre de la mise en place de la nouvelle politique de gestion des ressources humaines entamée depuis 2011, une deuxième vague de rotation des chefs de postes comptables a été entamée au sein de la Direction de la Comptabilité Publique. Cette politique de rotation rime avec accroissement de l'efficacité. En effet, le maintien trop longtemps à un poste d'affectation donné risque d'entretenir la routine dans le travail, la dilution de l'autorité due aux liens de familiarité avec les subordonnés et les usagers. Par ailleurs, cette rotation va dans le sens de l'enrichissement de la carrière professionnelle des comptables.

La Direction Générale du Trésor vous souhaite bonne chance dans vos nouveaux postes respectifs.

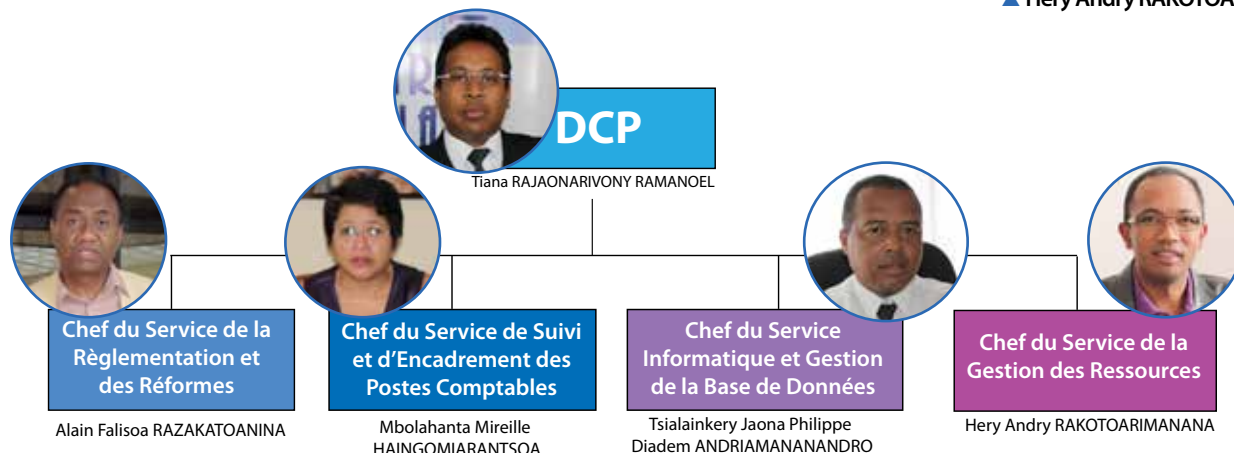
## Nifindra trano ny Direction de la Comptabilité Publique (DCP)

Anisan'ny mbola hanamarihana ny fanatsarana ny fomba fiasa ireo fiovana nisongadina tato anatin'ny volana vitsivitsy teo anivon'ireo sampan-draharaha maro isan-karazany ato amin'ny Tahirimbolampanjakana. Anisan'izany ny ao amin'ny Direction de la Comptabilité Publique.

Raha tao amin'ny Tranoben'ny Ministeran'ny Fitantanam-bola Antaninarenina, rihana fahatelo no nisy ny biraon'ny Direction de la Comptabilité Publique teo aloha, dia nifindra ao amin'ny tranon'ny Trésor nisy ny DRSFP teo aloha izy ankehitriny, ao amin'ny rihana faharoa ambonin'ny Recette Générale.

Betsaka ny fanamboarana sy ny fiovana nentina tamin'izany. Tsy teo amin'ny endrika ivelany ihany anefa ny fiovana fa teo amin'ny fomba fiasa anatin'ny ihany koa. Isan'izany ny nitsinjarana ny Service de la Comptabilité Publique teo aloha ho sampan-draharaha efatra.

▲ Hery Andry RAKOTOARIMANANA



## INVITÉ DE L'ÉCONOMIE

## Ramanantsoa RANDRIAMIFIDIMANANA

Président du FIVMPAMA: «Le secteur privé crée les richesses, l'Etat les redistribue.»

40 ans cette année, le FIVMPAMA (FIVondronan'ny MPAndraharaha MAlagasy) compte faire connaître ses activités. Le groupement prône la mise en place d'un environnement économique sain et favorable pour les entreprises malgaches. Ntsoa RANDRIAMIFIDIMANANA, Président, nous dévoile sa vision de l'économie malgache.



Ramanantsoa RANDRIAMIFIDIMANANA, confiant sur l'avenir des entreprises malgaches

**Gazety Tahiry:** *C o m m e n t percevez-vous le climat des affaires actuellement?*

**RR:** Actuellement, le monde vit dans une crise économique et financière sans précédent. A Madagascar, la crise énergétique et politique empêche le pays de fonctionner normalement et d'avoir une tribune d'expression dans le monde, bloquant ainsi l'accès à des projets de financement. Avec un pays instable depuis longtemps, aggravé par la crise politique toujours irrésolue, il est normal d'arriver à un niveau très critique. Pour les entreprises malgaches, rien ne va. Par contre, pour certaines sociétés internationales comme Sheritt, une société minière, les activités se poursuivent normalement. Faute de régime stable, les opérateurs ne savent pas exactement où ils vont. Sans bonne gouvernance, il n'y aura aucun investissement étranger, et les PME qui sous-traitent avec les grands investisseurs - et ils sont nombreux - ne pourront pas fonctionner normalement. En outre, une politique d'orientation est nécessaire afin de définir les priorités en termes d'investissements d'affaires car l'investisseur doit connaître le

domaine dans lequel il va investir. Si la priorité du pays est dans le tourisme, beaucoup d'investisseurs aussi bien nationaux qu'internationaux investiront dans le secteur. Si c'est l'agri-business qui est à la mode, il est nécessaire de définir ses avantages. Jusqu'ici, il n'existe aucune politique d'accompagnement pour encourager les opérateurs privés.

**GT:** *Bien des publications révèlent que le financement constitue l'un des problèmes majeurs à Madagascar. Etes-vous de cet avis ? Quels sont les autres handicaps ?*

**RR:** Tout à fait, et comme dans toute affaire, on ne peut rien faire sans financement. Actuellement, Madagascar se bat pour être autonome financièrement. C'est une bonne politique mais dans la mondialisation, c'est impossible. Un pays qui s'est développé de cette manière a une bonne structure de base et a bien su exploiter ses ressources. Quand la direction du pays sera définie avec exactitude, avec beaucoup d'investisseurs dans le pays, il serait possible d'envisager cette option. Le problème de financement constitue un problème majeur pour

les PME. A l'image de l'Etat qui est en difficulté financière, les PME souffrent du même problème. Toutes les entreprises ont des difficultés de trésorerie. En plus, les financements ne sont pas accessibles aux PME. Non seulement ils sont chers car le taux de base bancaire est de l'ordre de 14,75% actuellement, mais les taux d'intérêt pour les crédits de trésorerie peuvent aller jusqu'à 21,22%. Avec une demande de garantie réelle qui peut aller jusqu'à 120% du crédit demandé, que voulez vous que les entreprises fassent ? Il n'y a pas moyen de s'en sortir.

**GT:** *Vos commentaires sur le système bancaire local et le financement des entreprises à Madagascar. Les banques jouent-elles leur rôle?*

**RR:** Du point de vue du FIVMPAMA, les banques ne jouent pas leurs rôles en tant qu'organisme de financement. Déjà, Madagascar ne dispose actuellement ni de banque d'affaires ni de banque d'investissements. Il n'y a que des banques commerciales et ces dernières font des bénéfices énormes quand on regarde leurs résultats en fin d'année. Par ailleurs, le taux de bancarisation n'est que de 3% pour Madagascar, ce qui équivaut à 700 000 comptes ouverts pour une population de 21 millions d'habitants. Cela prouve que les services bancaires ne sont pas du tout accessibles.

**GT:** *Quelles solutions proposeriez-vous à ces problèmes?*

**RR:** Faciliter tout ce qui est administratif : réduire les taxes ou même les supprimer pendant un moment bien défini afin d'encourager les opérateurs à entrer dans le secteur formel. Si on veut vraiment entrer dans un monde dynamique, économique, il faut y penser et cela c'est l'Etat qui le définit. En tant que groupement, nous demandons ce qui doit être. Dans une politique de relance économique c'est

une aubaine pour pouvoir attaquer fort économiquement et faire des résultats. C'est difficile mais il faut une bonne réglementation. Ensuite, l'Etat manque de vision alors que c'est cette vision qui permet à toutes les entreprises de se situer dans le temps sur leur programme d'investissement, leur stratégie. Aussi, les recouvrements fiscaux effectués par l'Etat sont devenus presque arbitraire vu le manque de trésorerie de l'Etat mais cela doit être fait dans une cohérence globale. Les redressements fiscaux ne sont pas les seuls moyens permettant à l'Etat d'engranger de la trésorerie, c'est un problème d'ensemble. Citons l'exemple de Sheritt, l'Etat malgache bénéficie à juste titre des produits de cette exploitation mais en amont, le FIVMPAMA aurait souhaité que l'Etat, partie prenante dans ces grands projets, puisse mieux négocier les intérêts des entreprises malgaches comme les obliger à ne prendre que des contractants malgaches par exemple car il y a de la compétence à Madagascar. Et même si la compétence n'a pas le niveau requis, on devrait procéder à une formation. Il appartient à l'Etat d'obliger ces gros investisseurs, apporteurs de fonds, à procéder à des transferts de technologie et le FIVMPAMA milite justement pour cela.

**GT:** *Dans le contexte actuel de mondialisation, estimez-vous que les opérateurs malgaches peuvent concurrencer les opérateurs étrangers?*

**RR:** Je suis persuadé que les malgaches peuvent faire mieux. Non seulement, ils ont la capacité mais ils savent aussi comment développer Madagascar. Ce ne sont pas des étrangers qui vont faire le développement du pays. Il faut favoriser les malgaches. En tant que Malgache et en tant que groupement, FIVMPAMA cherche tout ce qui est financement pour un développement

(suite)

national. Une vision vraiment patriotique; même dans la façon de penser, tout est différent : « Ny taotrano , tsy efan' irery », on ne peut pas le traduire. Dans une économie, cet esprit de solidarité est vraiment nécessaire. Nous nous battons pour le développement de ce pays.

Si j'ai accepté d'être à la tête du groupement, ce n'est pas pour quelque avantage politique ou pour mener une lutte de classe, mais pour que tous les opérateurs malgaches se développent, pour qu'ils aient vraiment une bonne formation et sachent ce qu'ils doivent faire, pour qu'ils aient la capacité de juger une affaire, des opportunités pour Madagascar et pour pouvoir contribuer à une croissance économique et à terme, au développement.

En effet, pour qu'il y ait développement, il faut qu'il y ait en amont une création de richesse c'est-à-dire une croissance économique. Et cette richesse créée, il faut bien la répartir pour que toutes les couches sociales puissent en profiter. Le secteur privé, moteur de l'économie crée la croissance économique. Le rôle théorique de l'Etat est la redistribution équitable de cette richesse. Ce que demande le secteur privé en général, et le FIVMPAMA en particulier, c'est la liberté d'instaurer un climat des affaires sain pour que l'activité de création de richesse puisse se dérouler normalement. J'insiste sur cette vision parce que la politique de développement et la politique économique ne sont pas l'apanage unique de l'Etat. Nous souhaitons être intégrés et contribuer à l'élaboration d'un projet de développement pour Madagascar. Si tout le monde joue son rôle : le secteur privé crée les richesses, l'Etat les redistribue et se porte garant de tout l'ensemble ; le concept de développement n'est pas une utopie à Madagascar. Il faut que l'Etat ait une capacité d'écoute et de jugement. Les groupements doivent vraiment être des voix écoutées car il n'y a que les privés qui savent ce qui permettent de tracer une priorité, une politique de développement économique.

Pour élaborer le *Country Profile* de Madagascar que l'Etat malgache amène dans ses dossiers de négociation par exemple, il faut que le secteur privé soit intégré car nous,

opérateurs privés, avons également notre vision du pays, des secteurs de l'économie, bref, tous les secteurs d'activités qui existent à Madagascar.

**GT :** *Quels sont les impacts de la crise pour les membres du FIVMPAMA? Quels sont les secteurs les plus touchés?*

**RR :** Tous les secteurs ont été touchés et toutes les sociétés ont des problèmes de trésorerie en ce moment. Les entreprises de BTP ont surtout été approvisionnées par les financements étrangers de grands travaux. Et au moment où l'Etat n'a plus de financement, les petites entreprises sous-traitant avec de grandes compagnies n'ont plus de travail. De plus, vu notre difficulté actuelle à accéder aux marchés, les PME qui exportent n'ont plus de travail non plus. D'une manière globale, certaines entreprises comme les sociétés d'assurance, les organes de prévoyance sociale, dont l'Etat est partie prenante d'une manière prépondérante dans leur gestion regorgent de trésorerie. Ceci est le résultat de nos cotisations. Madagascar dispose donc de liquidités. Pourquoi ne pas mobiliser ces liquidités pour financer des projets de développement propre à Madagascar? Si ces liquidités sont investies dans des banques de développement pour financer des projets d'intérêt général, je peux vous assurer que nous allons peser dans la balance du système financier. Actuellement, un fonds de garantie ne peut pas aller au-delà de 50% alors que les garanties demandées par les banques peuvent aller jusqu'à 120%. Imaginez une petite entreprise qui veut emprunter un million MGA obligée d'apporter au moins 500 000 MGA en garantie réelle. Il faut alléger cet accès au financement et pour cela, le FIVMPAMA est prêt à étudier la mise en place d'un fonds de garantie qui faciliterait l'accès au financement.

**GT :** *L'Etat a-t-il un rôle à jouer dans la croissance économique d'un pays en général et en temps de crise? Le joue-t-il actuellement ?*

**RR :** Le privé crée la richesse. Sa redistribution est du ressort de l'Etat. Ce dernier doit jouer le rôle de facilitateur, c'est-à-dire alléger tout

ce qui est procédure administrative, instaurer un climat d'affaire sain, un système judiciaire équitable et surtout, ne pas prendre des décisions à l'encontre des entreprises privées. Une concertation réelle et systématique entre l'Etat et le privé doit avoir lieu dans l'élaboration de la loi de finances par exemple.

**GT :** *Votre avis sur la libéralisation des prix du carburant, le gel des prix actuel et les subventions de l'Etat aux pétroliers?*

**RR :** Au niveau du groupement, nous pensons qu'il faut rester dans l'esprit même de la privatisation. On doit appliquer la liberté des prix mais sa réglementation est une autre affaire. Un pays qui se développe normalement ne dicte jamais les prix. L'Etat ne doit en aucun cas constituer un frein pour le développement. Le groupement s'aligne à l'opinion du GPLSS qui est un membre du FIVMPAMA sur cette libéralisation des prix. Ce que nous souhaitons c'est qu'il y ait une concertation objective des différentes parties qui sont concernées directement par le problème. Il ne faut pas que les stations service qui sont des PME malgaches soient lésées face à la puissance du lobbying des pétroliers.

**GT :** *Vous êtes actuellement à la tête du groupement des opérateurs FIVMPAMA. Quelles sont donc vos priorités et quelles sont les actions que vous mènerez pour la relance du secteur privé?*

**RR :** Une rencontre nationale aura lieu pour définir un plan d'action. Le FIVMPAMA compte devenir une vraie plate forme d'échanges pour les opérateurs malgaches. Un site web sera mis en place pour faire connaître les activités de chacun car les gens ne savent pas ce qu'il y a comme activité dans le pays et qu'est ce qui est demandé à l'étranger. Nous devons comprendre tout sur le marché. Notre objectif est de former ces chefs d'entreprises, de les recycler par l'intermédiaire de la Chambre de Commerce pour qu'on soit meilleur aussi bien au niveau national, régional qu'international.

L'EDBM conduit actuellement un projet d'élaboration d'un programme de relance économique qui a vu la participation du FIVMPAMA et de

toutes les organisations patronales du secteur privé. Toutefois, cela ne concerne que le très court terme. Mais quand la crise sera terminée ? Là est la vraie question.

Nous comptons 150 membres alors qu'à Antananarivo, plus de 50 000 entreprises sont inscrites à la DGI. Pour que le FIVMPAMA puisse peser dans le débat, il faut qu'il dispose d'un effectif. Notre priorité est de faire connaître le FIVMPAMA. Ce n'est pas uniquement une question d'adhésion mais c'est un état d'esprit, une manière de faire. Adhérer au FIVMPAMA c'est adhérer à une vision patriotique. Ce n'est pas un club qui fait du lobbying partout. Ce qui différencie un chef d'entreprise malgache aux investisseurs étrangers, c'est que ces derniers ne se préoccupent que du rapatriement de leurs gains. Alors que pour les Malgaches, le fruit de leurs investissements est réinvesti sur place. Toute personne qui obéit à cet état d'esprit est du FIVMPAMA même s'ils ne sont pas membres. «Adhérer c'est soutenir, et soutenir, c'est adhérer». Etre membre est un acte d'adhésion mais œuvrer pour le développement de Madagascar de cette manière là est la valeur que nous véhiculons.

**GT :** *Nous sommes actuellement dans la phase d'élaboration de la Loi de Finances, quelles sont vos attentes (opérateurs) envers l'Etat?*

**RR :** Nous souhaitons que l'Etat soit vraiment coopératif pour l'élaboration de cette Loi de Finances, à travers des échanges objectifs pour trouver une manière efficace de financer les dépenses de l'Etat. Cela doit être concerté avec les entreprises. C'est notre vœu le plus cher.

Madagascar est un pays d'avenir. Il est bien situé géographiquement. Tout passe par Madagascar. En ce moment, une île plus petite que Madagascar profite de tout le système alors que ce dernier peut jouer ce rôle de charnière du développement mondial et on y croit. Il faut axer beaucoup de temps au raisonnement, à la réflexion.

▲ **Ony N. RABENANTOANDRO**  
**Rivolala RANDRIANARIFIDY**

## REPORTAGE

# Halte aux caprices politiques

## Que la SECREN reprenne sa place dans l'économie nationale !

Page réalisée par

▲ Rivolala RANDRIANARIFIDY, H. ANDRIANJAZA, Voasary Ravo RAONIZAFINARIVO



**1905-1911** : Construction du bassin de radoub ;  
**1916** : Première utilisation du bassin ;  
**1945** : La société était une Direction des Constructions et Armes Navales de la Marine Française ;  
**1975** : Après la vague de nationalisation, elle devient SECREN ou Société d'Exploitation pour la Construction et la Réparation Navales  
**1994** : SECREN devient une société anonyme et prend le nom de Société d'Etudes, de Construction et de Réparation Navales.  
**Actionnaires** :  
 - Etat : 37,50%  
 - OMNIS : 26,50%  
 - CNaPS : 32,75%  
 - SOFIRE : 3,25%

### Activités :

- 80% des chiffres d'affaires : Construction et réparation navales ;  
 - 20% des chiffres d'affaires : Travaux de diversification et de maintenance industrielle (machines outils, ajustage, tôlerie, bois, fonderie, plastique, électricité, électronique...)

### Potentialités :

Surface totale du site : 400 000 m<sup>2</sup>  
 Grand bassin de radoub :  
 - Longueur : 199 m  
 - Largeur à l'entrée : 26,40 m  
 - Tirant d'eau à l'entrée : 8,00 m  
**Personnel** : 891 personnes

Une des sociétés à participation de l'Etat, la SECREN SA (Société d'Etudes, de Construction et de Réparation Navales) a été victime de mauvaise gestion et d'ingérence pendant bien des années. Aujourd'hui, elle veut reprendre sa place dans l'économie nationale. D'ailleurs, elle le peut... .

Contrairement à ce que l'on serait tenté de penser, la situation de SECREN SA est actuellement critique. La société a, pendant longtemps, été exploitée sans scrupule et sans retenue par la politique. Les exemples sont d'autant plus flagrants que nombreux, aboutissant à la décadence de la société. L'Etat est son débiteur de deux milliards MGA. Elle traîne trois milliards MGA de dettes envers la CNaPS depuis 2000. «Si sa situation financière était florissante, pourquoi n'a-t-elle pas pu apurer cette dette ?» réfléchit Abel NTSAY, Directeur Général. L'équipe dirigeante de la SECREN SA est prête à l'action, convaincue de la possibilité d'une nouvelle prospérité.



**Abel NTSAY,**  
 Directeur Général de la SECREN SA

**Gazety TAHIRY :** Pourriez-vous nous présenter la situation et les activités de la SECREN SA ?

**Abel NTSAY :** Notre société est le seul disposant d'un chantier naval à Madagascar. Mais elle a un concurrent très sérieux et redoutable : le CNOI (Chantier Naval de l'Océan Indien) basé à l'Île Maurice qui est actuellement en plein essor. Le CNOI détient environ 60 % des parts de marché, ce qui ne nous laisse que 40 %.

Le pic des activités de la SECREN SA se situe entre le mois de mars et août, période marquée par la campagne thonière. Les bateaux thoniers espagnols constituent nos principaux clients. En moyenne 12 thoniers par an passent dans notre chantier. Les bateaux nationaux comme le patrouilleur de la Marine Nationale sont également là pour des travaux de réparation et de peinture.

Quant à la construction navale, nos activités sont au ralenti depuis 4 ans. En 2010, nous avons entrepris la construction d'un bac à Belo-sur-Tsiribihina.

**GT :** Malgré la promesse d'aide de 3 milliards MGA de la part de l'Etat malgache, voilà 2 ans, les problèmes perdurent au niveau de la SECREN SA. Pourquoi ?

**AN :** A cause de la crise. Les autres activités étant quasi inexistantes, la réparation navale reste notre principale ressource. Toutefois, les recettes issues de cette branche sont insuffisantes pour supporter toutes les charges de l'entreprise.

Par ailleurs, la perte de clients à cause de la recrudescence de la piraterie maritime dans

l'Océan Indien a porté un coup fatal à la SECREN SA. Actuellement, les navires évitent la navigation dans cette zone à risque.

Ensuite, la vétusté des infrastructures d'accueil, des équipements et matériels de production est également un handicap majeur pour la société. Nous n'arrivons plus à suivre les exigences et les normes de qualité. Ce qui a entraîné le départ d'un de nos clients, à savoir la Marine de Guerre Française qui a migré au CNOI depuis septembre 2007. Cette situation désastreuse est la conséquence de l'absence



d'une politique d'investissement pour la rénovation des infrastructures depuis des années. Je note que l'Etat malgache est aussi un client potentiel pour la construction navale. Faute de financement, les investissements publics sont inexistantes. Toutefois, nous attendons très prochainement la construction d'un bac.

Enfin, la SECREN SA souffre également de pénurie d'agents d'exécution qualifiés (soudeurs, chaudronniers et autres techniciens). L'Ecole de Formation de la SECREN SA a fermé ses portes depuis 30 ans. Ainsi, il n'y a personne pour assurer la relève.

**GT :** Qu'en est-il de la politique de relance des activités de la SECREN SA ?

**AN :** Six points sont à préciser pour cette politique de relance :

1- Faire délivrer le titre foncier du site : SECREN a 36 ans d'existence mais n'a pas encore de titre foncier sur sa propriété qui s'étend sur 44 hectares.

2- Procéder à une restructuration interne: la SECREN SA se divisera bientôt en deux branches: SECREN EXPORT – sous un régime de zone franche – et SECREN Logistique et Patrimoine. Nous aurons ainsi des avantages comparatifs sur le marché en raison de la réglementation spéciale des zones franches.

3- Nouer de nouveaux partenariats avec un chantier naval étranger. Nous sommes en pleine phase de négociation.

4- Appliquer une politique de réhabilitation pour une démarche qualité d'ici 2015. Nous projetons d'acquérir des matériels certifiés ISO. Un partenariat avec le bureau VERITAS est également acquis. Toute la traçabilité dans le processus de production et de management sera également certifiée ISO 9001/2000. Et bien sûr, la certification ISO 14000 pour les normes environnementales est à inclure. La réhabilitation du bassin sera une des priorités du projet de relance. Notre principal objectif est de faire revenir nos clients et d'en acquérir de nouveaux.

5- Renforcer notre politique de recouvrement. A titre d'exemple, nous avons réhabilité le bâtiment abritant le bureau actuel de la Région DIANA mais les paiements des travaux n'ont pas encore été effectués jusqu'à ce jour.

6- Former une relève. Cela permettra d'assurer la pérennité technique de la société. Les travaux de réhabilitation de l'Ecole de Formation Technique de la SECREN SA seront bientôt achevés. Des recrutements directs de personnel qualifié sont dans le programme pour assurer la formation de la relève.

**GT :** La SECREN peut donc envisager un avenir meilleur ?

**AN :** Oui, si la politique de relance est effective. Par ailleurs, il faut que la SECREN cesse d'être la victime des ingérences de la politique. Il faut de la rigueur dans la gestion et dans le suivi des sociétés à participation de l'Etat.



SOSIALY

Njaka sy Faraniaina

Tontosa ny Alahady 16 septambra 2012 lasa teo, tao amin'ny Fiangonana Advantista Manjakaray, ny fanamasinana sy ny fitsofan-drano ny fanambadian'i Njaka Harilala RAKOTONDRAMANANA (mpiasa ao amin'ny RGA/ Service Comptes de Dépôt) sy Faraniaina Vololona RAVELOARISOA.



Njaka sy Ony

I Ony Nandrianina RABENANTOANDRO, *Chargée de communication* ao amin'ny *Cellule Communication-n'ny Direction Générale du Trésor* no nofidian'i Njaka HAJARIMAVO ho ravaky ny tokantranony. Ny 21 septambra lasa teo, teny amin'ny Eglizy Md Josefa Mahamasina no nanaovan'izy roa ny voady masina. "Mena sy fotsy" (*Rouge et Blanc*) no lohahevitra tamin'io fanambadiana io ka raozy (mena) sy arum (fotsy) no nameno ny toerana rehetra. Ny hafatra entin'ireo voninkazo ireo no rarian'ny ekipan'ny *Cellule Communication* hameno ny fiainan'izy ireo : fitiavana feno sy fanahy miray.



Ny mpiara-miasa sy ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana dia mirary tokantrano sambatra ho azy ireo.

Ireo nisotro ronono



**Jean René RANDRIAMBAHINY**  
*Technicien Supérieur Principal,*  
3è Echelon AC- UNESCO,  
37 taona niasana

Tao amin'ny TP Nosy Be no nanomboka niasa izy ny taona 1975. Nifindra tao amin'ny TM Antananarivo telo taona taty aoriana. Lasa tany amin'ny TP Maintirano ny taona 1985. Ny taona

1987 dia niakatra taty Antananarivo ary niasa tao amin'ny ACCPDC. Voatendry ho Agent Comptable UNESCO Paris kosa Andriamatoa RANDRIAMBAHINY nanomboka ny taona 2003.



**Jeannette RASOLONORO**  
alias **Jenny MAHAVINA**  
*Chargée de Communication*  
DGT

Tao amin'ny *Agence Nationale d'Information Taratra (ANTA)* no nanombohan'i Jenny niasa tamin'ny 1978. Nijanona tao izy nandritra ny 14 taona, mialoha ny nifindrany tao amin'ny Radio Tsioka Vao. Efa *attachée de presse* tao amin'ny *Ministère des Travaux Publics et de la Météorologie* izy (1997) ary *Chef de service de la Communication* tao amin'ny *Ministère du Développement du Secteur Privé et de la Privatisation (MDSPP)* izay nivadika ho *Direction des Opérations de Privatisation* avy eo (1998).

Niasa tao amin'ny DRSFP, teto amin'ny Tahirimbolam-panjakana izy avy eo, ary avy ao no voaantso hanatevina ny *Cellule Communication* ao amin'ny DGT (12/01/11). Nahafaly azy ny niverenany nanao gazety sady tena tao anaty rany mihitsy izany. Mahitsy fiteny i Jenny ka nampisy *ambiance ny conférences de rédaction*. «Nahatsiaro sambatra aho tamin'io 12 janoary 2011 io fa tafaverina tamin'ny fitiavako taloha ary nivoaka tamim-boninahitra ny 24 aogositra 2012. «Voleo *ambiance* foana ny asa e!» hoy izy.



**Clarisse RASOARIMALALA**  
*Technicien Supérieur*  
PGA Annexe Isoraka,  
35 taona niasana

*Aide caissier* tao amin'ny RGA izy raha vao nanomboka niasa ny taona 1977. Nifindra tao amin'ny PGA Antananarenina avy eo ka niandraikitra ny *pension, service apurement*. Nivadika teny amin'ny PGA Annexe Isoraka indray ary nisahana ny *avance de solde*, ny fanaovana *attestation*-n'ny karama izay nolavin'ny Banky, nanao

ny *Ordre de Paiement*. «Nahafinaritra avokoa ny niarahana niasa tamin'ny sefo nifandimby eny fa na dia niasa alina aza tamin'izany. Ho tratry ny fisitroan-dronono tahaka ahy avokoa anie izay mbola amperin'asa rehetra », hoy Ramatoa RASOARIMALALA.



**Victorine RAHELIARIMALALA**  
*Percepteur Principal de Finances*  
RGA,  
33 taona niasana

Ny 19 septambra 1979 no tafiditra *Contractuel* tao amin'ny *Trésorerie Principale Antananarivo* izy. Rehefa niasa nandritra ny telo taona dia nifaninana niditra ho *Percepteur Principal des Finances* ka afaka soa aman-tsara. Rehefa vita ny fiofanany teny amin'ny CNFA Androhibe dia voatendry niasa tao amin'ny RGA Antananarenina Ramatoa RAHELIARIMALALA nanomboka ny 31 may 1983. Tsy niala tao mihitsy izy mandram-pandehany nisotro ronono. «Mafy ny asa saingy nahafinaritra avokoa ny fiaraha-miasa tamin'ny lehibe»,

hoy izy. Ny tena tsy tantiny kosa dia ny niakarany fitsarana in-telo miantoana noho ny zavatra tsy nataony akory. Tamin'izany dia sady tsy nisy lehibe niaro azy akory no tsy nisy mpiara-miasa nanohana azy na iray aza teny amin'ny Fitsarana. "Mba tsara ihany raha mijery ny mpiasa tojo olana tahaka ahy, ny lehibe satria toa very hasiny mihitsy ny mpiasan'ny Tahirimbolam-panjakana manao ny asany ara-dalàna manoloana ireo mpanao ratsy", hoy Ramatoa RAHELIARIMALALA.



**Aimé Jackie RALAITSIROFO**  
*Contrôleur du Trésor*  
AC-Bruxelles,  
37 taona niasana

Ny 12 may 1975 no nandray ny asany voalohany tao amin'ny TP Maintirano Andriamatoa RALAITSIROFO. Nahazo famindran-toerana taty amin'ny TM Antananarivo izy, io taona io ihany. Voatendry hiasa tany amin'ny TP Nosy Be indray ny taona 1983 hatramin'ny 1995. Lasa tany amin'ny TP Mananjary

nandritra ny roa taona. Voatendry ho Agent Comptable tany Pekin izy ny taona 1997 hatramin'ny taona 2010 Mbola nahazo famindran-toerana indray niasa tao amin'ny *Agence Comptable* tany *Bruxelles* mialoha ny nandehany nisotro ronono.

▲ Nangonin'i Yves RAKOTO

Ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana dia mankasitraka sy misaotra ary mitso-drano azy dimy mianadahy noho ny asa vitany.

ECHOS DE LA CÉLÉBRATION DU 50<sup>ÈME</sup> ANNIVERSAIRE

## Les postes comptables du nord célèbrent les 50 ans du Trésor Public Malagasy dans une ambiance chaude

Texte de Voasary Ravo RAONIZAFINARIVO  
Photos de Rivolala RANDRIANARIFIDY

28 et 29 septembre 2012. C'est à Antsiranana que les postes comptables de la partie nord de Madagascar – Trésoreries Générales Antsiranana et Sambava, Trésoreries Principales Nosy Be et Antalaha – se sont donné rendez-vous pour fêter les cinquante années d'existence du Trésor Public Malagasy. Exposition, foot, basket, tirs à trois points, dunk, spectacles, soirée dansante. Les collaborateurs du Trésor et ses partenaires ont répondu présent.

Les conférences. Une occasion de plus pour dévoiler les rôles du Trésor au public. Elles ont eu lieu à l'Hôtel de la Poste

Edmond EDWIN, *Trésorier Général Antsiranana*

Améliorer les prestations du Trésor Public via la célérité accrue des opérations qui font intervenir les banques. Tel a été l'objet de la présentation du Trésorier Général. Dans cette optique, il a été question de fiabilité, de sûreté et de sécurité des mouvements de fonds et d'optimisation du SIGFP. Le TG a précisé que la Banque Centrale est la banque du Trésor et parle des relations techniques existant entre les deux entités.

Abordant les modalités de versement des recettes (RAF et Commune), le TG a noté que les opérations en numéraires de versement à la caisse du Trésor sont de moins en moins nombreuses. Désormais, les différents régisseurs versent directement les espèces auprès de la Banque Centrale. En 2012, 82% des recettes passent par la BCM contre 54% en 2008.

Parlant des dépenses, le TG a noté la tendance à la hausse des règlements des soldes par virement bancaire depuis 2008. En effet, ils ne représentaient en 2008 que 25% des dépenses de fonctionnement solde. En 2012, la proportion est passée à 40% des dites dépenses. Le règlement des factures d'achat de biens et services a connu une tendance contraire. Le virement bancaire ne concerne que 4% des achats de biens et services en 2012 contre 21% en 2008.

« Le versement direct des recettes auprès de la BCM et le règlement par virement bancaire des dépenses allègent le Trésor Public tout en contribuant à l'amélioration de ses prestations » conclut le TG.



Harivelo TSIMILAZA,  
*Trésorier Général Sambava*



Le Trésorier Général Sambava a touché un sujet sensible: Les recettes issues des bois de rose recouvrées par la TG Sambava. Les attributions du Trésor Public sont la vérification de la liquidation, l'encaissement des recettes, la vérification de la répartition et la comptabilisation des opérations. Les bois de rose sont, sans conteste, une importante source de recette pour l'Etat: 72 millions MGA par conteneur (redevance forfaitaire), 500 MGA/kg pour la direction chargée des forêts, et 5% de sa valeur FOB (sur la base du cours mondial) en guise de taxe à l'exportation. En 2009, les recettes issues des bois de rose représentaient 94,58% des recettes totales recouvrées par la TG. En 2010, elles ne représentaient plus que 48,95% des recettes totales.

A partir de l'année 2011, aucun recouvrement n'a été réalisé au niveau de la TG : ni recettes de permis d'exploitation, ni recettes de transaction avant jugement, ni recettes de vente aux enchères...

Compte tenu de l'existence de stocks de bois de rose, un comité régional de coordination et de suivi opérationnel sur l'établissement de l'état des lieux relatifs aux stocks des bois de rose et des bois d'ébène a été instauré. Affaire à suivre...

Pascal Fihevera MANOELA, *Trésorier Principal de Nosy Be*

Le TP s'est penché sur la Commune Urbaine de Nosy Be. Il a noté le fréquent déficit de trésorerie de cette collectivité, si bien que les charges de fonctionnement sont à peine couvertes par les fonds libres. Les recettes de ladite Commune proviennent essentiellement des impôts locaux (30 millions MGA/mois), alors que les dépenses mensuelles (salaire du personnel et carburant) atteignent 58 millions MGA. Pourtant, en tant que localité de grande envergure touristique, la Commune peut exploiter le secteur tourisme. Pour l'heure, Nosy Be compte 146 infrastructures d'accueil (des grands hôtels aux chambres d'hôte). Pourtant, les dernières taxes de séjour perçues par la petite île datent de 2009. Par ailleurs, les recettes des visites de site touristique ne s'élèvent qu'à 37 millions MGA (2011). En conclusion, le Trésorier a déclaré que le potentiel touristique élevé de Nosy Be doit profiter à la Commune Urbaine.



## ECHOS DE LA CÉLÉBRATION DU 50<sup>EME</sup> ANNIVERSAIRE

### Deux jours de fortes activités

Dès le début des festivités, le Trésor Public Malagasy a acquis le soutien de la ville d'Antsiranana. Des clichés pour immortaliser l'ambiance...



Le public est venu nombreux, attiré par ...



...Onja ex-Tinondia...



... et par Samoela



Une caravane a circulé à travers la ville pour faire connaître l'événement à la population



Le Trésorier Général Sambava explique le contenu de ses planches



Les Trésoriers de la partie nord de l'île ont donné une conférence sur les réalités locales



Le gymnase couvert n'a pas désempli



Les matchs de foot...



et de basket ont été disputés sans merci



Les pom pom girls locales ont enflammé le gymnase couvert



Madame le SG du MFB remet le Trophée à la gagnante



L'ambiance a été chaude au Cap d'Ambre à Antsiranana

FANATANJAHAN-TENA

Kitra ASOIMI: Tsy nambinina ny ekipan'ny Trésor

Tontosa ny 21 hatramin'ny 30 septambra lasa teo, tany Morondava, ny lalao baolina kitra ASOIMI andiany faha enina. Nanao izay ho afany mihitsy ny ekipa voafantin'ny Trésor na ny teo amin'ny "Foot à 11 mixte" na teo amin'ny "Foot à 7 Super Vétéran" (mihatra ny 45 taona). Fandresena avokoa no azon'izy ireo teo amin'ny fifanintsanana, raha nifanandrina tamin'ny ekipan'ny MFB Morondava (2/1), MEF Tana (3/1), ary ny Kaominina ambonivohitr'i Toamasina (2/1). Niondrika tamin'ny isa 1/0 kosa ny ekipantsika raha nifandona tamin'ny MFB Toliara. Teo amin'ny famaranana dia ny Douane Toamasina no nibata ny amboara raha niatrika ny ekipan'ny Santé Tana. 1/1 no nisarahan'ny roa tonta teo amin'ny fotoana ara-dalàna. Niafara tamin'ny "tirs au but" ny lalao taorian'ny fanalavam-potoana. Baolina 4

no matin'ny Douane raha 3 monja ny an'ny Santé. Teo amin'ny "Foot à 7 Super Vétéran" indray dia raraka teo amin'ny fifanintsanana ny Trésor raha nandresy indray mandeha (Trésor 1 / Poste Tana 0) ary resy in-droa (Trésor 0 / Kaominina Toamasina 2), (Trésor 0 / MFB Morondava 1). Tena nafana be ireo lalao rehetra ireo satria samy nampiseho ny fahaizany ary samy te ho tafakatra amin'ny dingan'ny famaranana avokoa ny ekipa tsirairay. Ny indro kely kosa dia nisy foana no tsy nanaraka ny fitsipika napetraka. Tsy nanampotoana nitsapana kianja koa ny ekipan'ny Trésor mialoha ny lalao voalohany. Tamin'ny ASOIMI Mixte Elite 1 Analamanga, notanterahina ny 15 septambra tetsy Mahamasina kosa dia resy teo amin'ny manasa-dalana, tamin'ny isa 2/1 ny ekipan'ny Trésor raha nifanandrina

tamin'ny MFA (miaraimila). Nitarika tamin'ny isa 1/0 ihany izy ireo, nahatafiditra baolina iray ny miaramila avy eo. Roa minitra tsy hiravana anefa dia mbola nahatafiditra baolina faharoa ny miaramila. Tsapa fa ny tsy fahampian'ny fiarovan-tenan'ny Trésor no lesoka kely, hoy ny fanamarihan'ny mpilalao iray. Marihina fa mpilalaoan'ny MFB avokoa no voafantina ho mpamono baolina mendrika indrindra (Andriamatoa Max, mpiasa ao amin'ny Garage Administratif) sy mpilalao mendrika indrindra (Andriamatoa Alain, ao amin'ny PP Atsimondrano). Amin'ny ASOIMI andiany faha fito izay hotanterahina any Antsiranana, amin'ny taona ho avy indray manarina ny ekipan'ny Trésor e!

▲ Yves RAKOTO

SEHATRA IFAMPIZARANA

RAVINA TANATANAMANGA NA RAVIN-KINANA

Betsaka ny tombotsoa entin'ny tanatanamanga :

- (i) manasitrana *Hémorroïde* : tanehana ny ravina tanatanamanga ary anaovana « bain de siège » amin'izay hafanana zaka ;
- (ii) manala fanaintainan'ny vanin-taolana : tanehana ny raviny ary kosehana amin'ny raviny mafana ny manaintaina, afaka averina saingy tsy atao matetika mba handairany;
- (iii) manala vizana ihany koa ny mandro amin'ny ravina tanatanamanga voatanika ;
- (iv) ny tanatanamanga no ahazoana ny *huile de ricin* izay mampitsiry volo mihintsana



▲ Jenny MAHAVINA

BLAGUES

TRES ETROIT

Echange de télégrammes économiques entre père et fils qui travaillent tous les deux aux PTT. Le fils envoie à son père, le lendemain de sa nuit de noces: 7 et 13 et 3. Réponse du père: 6, 7, 13 et 3, 7 et 9!

ATSANTSA

Latsaka tany an-dranomasina feno atsantsa hono ny biby rehetra teto an-tany. Nisy biby iray anefa tsy lanin'ny atsantsa mihitsy. Inona ary io ?

Valiny : kisoa satria advantista ilay atsantsa

ORPHELIN

Un type est condamné à 10 ans d'emprisonnement ferme pour avoir tué son père et sa mère. Qu'avez-vous à dire pour votre défense, lui demande le juge? Il répond : Vous n'allez pas condamner un pauvre orphelin !

▲ Recueillis par Yves RAKOTO

SUDOKU

N° 23

1			4	7	5			8
8				6				4
4		3		9		6		7
	3			4			7	
		1	9		2	8		
	9			3			6	
6		2		8		7		9
3				2				5
9			3	1	7			6

VALIN'NY N° 22

2	6	9	7	8	1	4	5	3
8	3	7	4	5	9	2	6	1
4	5	1	2	6	3	8	9	7
5	2	3	9	1	6	7	8	4
1	9	6	8	4	7	3	2	5
7	8	4	5	3	2	9	1	6
9	4	5	1	7	8	6	3	2
6	7	2	3	9	5	1	4	8
3	1	8	6	2	4	5	7	9



**TAHIRY**  
Bulletin mensuel d'information et de liaison  
de la Direction Générale du Trésor

**Directeur de Publication**  
Orlando ROBIMANANA

**Rédacteur en Chef**  
Tiana RAJAONARIVONY RAMANOEL

**Rédacteur en Chef Adjoint**  
Voasary Ravo RAONIZAFINARIVO

**Comité de Rédaction**  
Jean Noël RANAIVOSON  
Haingotiana RAJEMISA  
Mbolatiana RAMAMONJISOA  
Hanitra RANDRIANIRINA  
Naomi RAIVONIRINA  
Zoely Narindra RAKOTONINDRAINY  
Rivolala RANDRIANARIFIDY  
Yves RAKOTO  
Jean Damascène RABEOAVY  
Landy ANDRIAMIALIZAFY  
Tojo Hasina RAKOTOSALAMA  
Jenny MAHAVINA  
Haingotiana RAHANIRAKA  
Ony Nandrianina RABENANTOANDRO  
Mbolatiana ANDRIAMANALINA  
Tolotra RAOILIJON  
H. ANDRIANJAZA  
Valérie RAKOTOSON  
Oniniaina Saintia F. RAKOTONINDRINA

**Infographiste/P.A.O.**  
iako M. RANDRIANARIVELO

**Adresse**  
Porte 311, Ministère des Finances et du Budget  
Antaninarenina, 101 Antananarivo  
e-mail : tahirytresor@yahoo.fr – Tél. : 22 276 14  
Imprimé en 1 400 exemplaires