

TAHIRY

SERASERAN'NY TAHIRIM-BOLAM-PANJAKANA

Bulletin mensuel d'information et de liaison de la Direction Générale du Trésor

Numéro 15



JANVIER
2012

Enga anie!

Noho ny fahatongavan'ny taombaovao 2012 dia fifaliana ho anany mpikambana eto amin'ny « Comité de rédaction »-n'ny Gazety TAHIRY ny miarahaba antsika rehetra mpiara-miasa ato amin'ny Tahirim-bolam-panjakana, mpiara-miombon'antoka, tapaka sy namana... nahatratra ny Asaramanitra. Amin'ny tonon-taona tahaka izao moa dia fomba ny mifampiarahaba sy ny mifampirary soa sy fahasalamana ary fahombiazana amin'izay rehetra atao. Tsy hijanona ho fomba fiteny sy fanao ihany angamba izany sanatria fa mba ho tanteraka tokoa amin'ny fiainan'ny tsirairay andavanandro. Raha ny zava-natrehintsika tato amin'ny Tahirim-bolam-panjakana mantsy no itodihana dia tsapa fa sarotra tokoa ny andraikitra notanana nandritra izay telo taona niainana ny krizy izay. Teo am-panatanterahana ny asa dia betsaka ny olana natrehina izay mitarika sorisory, fahatezerana, faharerahana ara-batana sy ara-tsaina izay misy fiantraikany eo amin'ny toe-pahasalamana ary mila haningotra ny aina mihitsy aza indraindray. Tao ohatra ny fiadiana amin'ny hosoka maro isan-karazany izay nahatonga ny mpiara-miasa maro mivezezy eny amin'ny Tribunal. Teo koa ny fiavana andraikitra ataon'ny sasany ka aniliana ny olana amin'ny Tahirim-bolam-panjakana rehefa hitany fa mafampana ny raharaha na tsy aradalana ny antontan-taratasy eo am-pelatanany, na tara ny fikarakarana izany. Tsy mandry andro, tsy matory alina isika

amin'izany, eny mandefitra hatramin'ny fiainam-pianakaviana aza matetika mba hanatanterahana ny asa ao anatin'ny fotoana fohy.

Tsy misy mitarain-tana-miepaka amin'ny andraikitra raisina anefa na dia iarahamahalala aza ny tsy fahampian'ny olona, ny tsy fahalavorarian'ny trano iasana sy ny fitaovana ao anatin'ny, ny tsy fahampian'ny fiarakodia enti-miasa... Amin'ny fiandohan'ny taona toy izao dia rariny tokoa ary isika raha mifampizara ny hafaliana sy mifampirary soa.

Enga anie isika tsy ho kivy sy tsy hikely soroka, na dia misy aza ny manaratsy sy ny manenjika, fa hiezaka hatrany ny mendrika ny fahatokisan'ny olom-pirenena eo amin'ny fitantanana ny volambahoaka. Izany ezaka izany dia tokony ho hita soritra hatrany eo amin'ny fomba fiasa matihanina izay efa nasehontsika hatramin'izay, sy eo amin'ny fomba fifandraisana aman'olona.

Enga anie ny olom-panjakana isan'ambaratongany hahatsapa amin'izay fa tompon'andraikitra amin'ny vola tantaniny ny Tahirim-bolam-panjakana ka hampitsahatra ny fandrahonana sy ny faneriterena amin'ny fomba rehetra mba hanatanterahan'ito farany izay asa tsy mifanaraka amin'ny didy aman-dalana manankery. Ilaina tsiahivina etoana ve fa tsy misy ambonin'ny lalana isika rehetra izao ka afaka manao didiko-fe lehibe amin'ny volam-bahoaka?

Enga anie ny mpiasam-panjakana, ny mpandray fisotroan-dronono, ny mpandraharaha, hamela ny Tahirim-bo-



lam-panjakana hiasa am-pahatoniana, ho lavitry ny kolikoly sy ny fanendri-kendrehana tsy marim-pototra. Ekena fa ny vy tsy mikitrana irery, nefa vonona ny Tahirim-bolam-panjakana hanatsara hatrany ny fomba fiasany raha misy fahavononana hifanakalo hevitra ankitsim-po.

Enga anie isika ho afaka hiara-hankalaza am-pahamendrehana sy ampivoravoana manomboka amin'ity taona ity ny vanim-potoana lehibe anankiroa dia ny faha telopolo taona nananganana ny « Paierie Générale d'Antananarivo » (PGA) sy ny « Recette Générale d'Antananarivo » (RGA), ary indrindra indrindra ny faha dimampolo taona nio-renan'ny Tahirim-bolam-panjakana malagasy. Raha ireo tsingerin-taona roa ireo no jerena dia azo lazaina fa manana ny lanjany manokana eo amin'ny fiainam-pirenena ny tantaran'ny Tahirim-bolam-panjakana.

Samia ary isika ho tratry ny ela indrindra e!

▲ **Tiana RAJAONARIVONY RAMANOEL**
Rédacteur en Chef

SOMMAIRE

Ny Trésor sy ny tantarany	P.2
Nivoaka hopitaly i « Chef Dama »	P.2
Fanovana ao amin'ny Inspection Générale de l'Etat (IGE)	P.2
CHRONIQUE	
Des Enseignants-Chercheurs... de sous ?	P.3
DGT : Fanisiana rafitra sy fifindran-toerana	P.4
Bilan 2011 et perspectives 2012 du Trésor Public	P.5
Firiantsoan'ny mpiasa ho an'ny taona 2012	P.6-7
Fampiofanana : Tsy diso anjara ny « dépositaires comptables »	P.9
VAHINIINTSIKA	
Ireo « Délégués »-n'ny mpiasa eto amin'ny Tahirim-bolam-panjakana	P.10
TASK FORCE : Tsy maintsy arahina ny lalana satria volam-bahoaka no ampiasaina	P.12
Rejet des faux CCAL	
Le DGT a été catégorique	P.13
Agents comptables des EPIC : Formation sur le Plan Comptable Général 2005	P.13
Kitra DGT : Lalaom-pirahalalana ho fanamafisana ny firaisankina	P.14
CCAL : Ny lalana no milaza fa tsy maintsy mandray izany ny tobim-pamatsiana solika	P.15
Décision rendue au nom du peuple malgache ... mais au détriment de ses fonds	P.17

INVITÉ DE L'ÉCONOMIE

Hery RAJAONARIMAMPINANINA
MFB P.11-12

TRIBUNE CULTURELLE

Comment vivre et travailler consciemment ? P.19

Trésor : Be ny asa vita fa mbola maro koa no miandry

Pejy 8



Ouverture de la Trésorerie Ministérielle à Anosy

Page 15



TSIAHY

Ny Trésor malagasy sy ny tantarany

Fizarana 16

Mialoha ny hanohizana ny anjara asan'ny «trésories préfectorales» sy ireo «perceptions des finances» dia ho tsiahivina kely ny tantaran'ny fifampiarahabana tratry ny taona teto anivon'ny Trésor. Fomba fanao mahazatra hatramin'izay ny fifampiarahabana tratry ny taona. Tamin'ny fotoana nitondran'ny Frantsay ny Trésor dia ireo mpiasa sy ny Trésorier Payeur Général ihany no nana-tanteraka izany fifampiarahabana izany. Taorian'izany dia niaraka naka sary tao amin'ny tranon'ny Paerie

Générale amin'izao fotoana izao ny fianakaviamben'ny Trésor izay notarihin'ny Trésorier Payeur Général. Nanomboka tamin'ny 1963, fotoana izay nandraisan'ny Malagasy an-tanana ny fitantanana ny Trésor kosa dia niova ny fomba fifampiarahabana. Nisy aloha ny niarahan'ny mpiasan'ny Trésor, izay notarihin'ny tale nitantana azy tamin'ny fotoan'androny. Rehefa vita izany dia niarahaba ny minisitra nisahana ny vola sy ny fitantanam-bola ny mpiasa rehetra teto amin'ny Trésor. Nisy ihany koa ny fakana sarim-pia-



Ny fifampiarahabana tratry ny taona 1956



Ny fifampiarahabana tratry ny taona 1967

nakaviana ho fahatsiarovana izany rehetra izany.

Hotohizantsika kosa ny anjara asan'ny Trésor nandritra ny vanimpotoanan'ny Repoblika Voalohany. Teo ambany fifehezan'ireo trésoriers ny «trésories préfectorales» niparitaka nanerana an' Madagasikara. Izy ireo no misahana ny fanatanterahana ny vola miditra sy mivoaka. Ny «trésorier préfectoral» no manangona ny asan'ireo mpitan-kaonty miankina aminy rehetra. Izy no miandraikitra ny fandefasana vola, na ny «approvisionnement» ho

an'ireo mpitan-kaonty ao anatin'ny faritra iadidiany. Anisan'ireo andraikitra lehibe nankinina taminy ny fikirakirana ny kaontim-panjakana rehetra ao amin'ny faritra misy azy. Ny «trésorier préfectoral» koa no mitantana ny volan'ny kaominina raha ao amin'io kaominina io no misy ny foiben'ny «trésorerie». Marihina fa «trésorerie principale» no anarana mahazatra niantsoana an'ireo «trésorerie préfectorale» ireo.

▲ Nangonin'i Rivolala RANDRIANARIFIDY
Tahirin-tsary: ANTA

ACTUALITÉS

Nivoaka ny hopitaly i « Chef Dama »



Nivoaka ny hopitaly ny 20 Desambra lasa teo i « Chef Dama » rehefa notsaboina noho ny aretina fahatsentsenan'ny lalan-drà nandritra ny iray volana teny amin'ny CENHOSOA, Soavindriana.

Efa nihatsara ny fahasalamany, fa mbola mitohy ny fitsaboana azy no sady manao

«rééducation» izy. Nahazo fe-potoana roa volana hialana sasatra sy hanatanterahany ny fitsaboana izy. Raha tsy ampy izany dia mbola azo halavaina.

Fantatray ny toetrany be finivana sy tia asa ka maniry ny fiverenany haingana ato anatin'ny «Comité de rédaction». Tsapanay ihany koa ny

fahabangan'ny toerany.

I « Chef Dama » dia lehilahy mijoro amin'ny heviny hatrany fa tsy mba manaiky lembenana, rehefa misy adivevitra.

Mirary fahasalamana feno ho azy izahay.

▲ Jenny MAHAVINA

Fanovana ao amin'ny Inspection Générale de l'Etat (IGE)

Tsy misy idiran'ny Tahirim-bolam-panjakana ary tsy misy fiantraikany amin'ny asany

Tsy misy idiran'ny Tahirim-bolam-panjakana velively, sady tsy misy fiantraikany amin'ny asany ny fanovana ny Tale Jeneraly ao amin'ny Inspection Générale de l'Etat (IGE) satria ny tale jeneralin'ny IGE dia sady tsy «dépositaire comptable» no tsy «régisseur». Ara-dalàna sady azon'ny Tahirim-bolam-

panjakana atao ny mamoka CCAL sy vola ho an'ny IGE.

Ny «dépositaire comptable» ihany no manana zo sy eken'ny lalàna haka izany CCAL izany aty amin'ny Tahirim-bolam-panjakana.

Ny «régisseur» ihany koa no eken'ny lalàna hamoaka vola ao amin'io sampan-draharaha io.

Hatramin'izao dia tsy mbola niova ny «dépositaire comptable» sy ny «régisseur» ao amin'ny IGE ka tsy misy antony tsy hamoahan'ny Trésor ny CCAL sy ny vola voatokana ho an'ny IGE. Amin'ny maha-rafitra mpanara-maso na «organe de contrôle» azy dia eken'ny lalàna ny fampiasan'ny IGE ny «compte de dépôts»,

ary azon'ny «régisseur»-n'ny IGE atao ny mamoka vola avy amin'io «compte de dépôts» io araka ny voalazan'ny didy amandalàna. Ny fitenenana na fampifangaroana zavatra ankoatra ireo voalaza ireo dia midika tsy fifehezana ny didy amandalàna amin'ny famoahana ny volampanjakana.

▲ Rivolala RANDRIANARIFIDY

CHRONIQUE

Des Enseignants-Chercheurs... de sous ?



La grève à répétition dans les universités de Madagascar ne serait ni une fierté ni un moyen pour rehausser la bonne réputation d'antan de l'Enseignement supérieur. On observe que les causes en sont aussi diversifiées que légitimes, mais parfois illogiques pour ne pas dire aberrantes.

En effet, dans un contexte de contrainte des finances publiques en général et du secteur de l'enseignement en particulier, le règlement de toutes les revendications de nature sociale ou salariale sans parler de kyrielle d'indemnités - nous en recensons une vingtaine à l'Université - devient un défi à la gouvernance des Universités et un enjeu majeur pour la caisse publique. En fait, la gouvernance revêt deux aspects paradoxalement délicats et difficiles à concilier : l'aspect de gouverner les décisions des dirigeants d'une part, et celui de délimiter leur latitude décisionnelle aux fins de réguler ou cadrer la pertinence des dépenses pour une allocation optimale des ressources, d'autre part. D'ailleurs, en cette période de crise, de telles revendications sont-elles opportunes ? Qu'on le veuille ou non, la création d'indemnités de tout genre ces dernières années n'est qu'un palliatif pour un enrichissement sans cause au détriment des fonds publics. Les revendications concoctées pendant chaque année universitaire ont fortement bouleversé la vie universitaire. Certains s'insurgent, mais on a préféré ne pas parler de ce qui fâche. Un citoyen lambda se demande alors pourquoi en-est-on arrivé là ? Un vrai débat de fond sur ces revendications mérite d'être évoqué. Dans cet article, il est d'actualité d'aborder les questions des fameuses heures de cours supplémentaires ou complémentaires et indemnités, étant donné que celles-ci ont été utilisées comme une monnaie d'échange contre la poursuite de toutes les activités pédagogiques à l'Université et représentent une part non néglig-

able de son budget. Cette question n'est pas évidemment simple ; il faut rassembler son courage pour en parler.

Dernièrement, un peu moins de 7 milliards MGA ont été revendiqués en matière d'heures de cours supplémentaires par l'Université d'Antananarivo. Au nom de la transparence de l'utilisation des deniers publics, l'opinion se demande sur quelles bases sont-elles calculées ? Les prestations réalisées par les enseignants s'élevaient-elles réellement à ce prix ?

OBLIGATIONS STATUTAIRES ET HEURES SUPPLEMENTAIRES

Pour les vacataires, c'est-à-dire les chargés d'enseignement qui sont recrutés afin d'assurer des cours, travaux dirigés ou pratiques en raison de leurs compétences dans les domaines scientifique, culturel ou professionnel, ils sont payés sur la base du taux d'indemnités d'heures complémentaires. En revanche, les heures de cours complémentaires ou supplémentaires des enseignants titulaires ne doivent être comptées qu'en dehors de leurs obligations de service statutaire, c'est-à-dire : 125 heures d'équivalence d'enseignement dirigé annuelles pour les enseignements, et 75 heures d'équivalence d'enseignement dirigé annuelles pour la recherche, auxquelles il faut ajouter une troisième obligation de participation à toutes autres activités relevant des fonctionnements de l'enseignement supérieur et de la recherche. Au vu des états de service vérifiés par des membres d'une commission qui en perçoivent une indemnité, et présentés pour justifier ces 7 milliards MGA, une tendance naturelle à la dérive s'est manifestée pour « booster » le volume horaire à payer. A se demander si les inscriptions budgétaires sur les heures complémentaires sont autant des obligations de l'Etat que des enseignants. De plus, pourquoi l'Etat paie-t-il en plein salaire un métier de la fonction publique pour une personne ne travaillant qu'au dixième du temps de travail normal annuel ?

Ce sujet sensible paraît bien plus important en terme de nombre de profiteurs, pas tous les enseignants vraiment méritants quand même, mais ceux qui ne font que des heures supplémentaires juste pour les mannes financières des contribuables, et ne font ni recherche, ni travail administratif. Pourquoi le système de fiche de tenue des cours, des travaux dirigés et pratiques ou tout autre système similaire

n'est pas systématique au niveau des universités, pour vérifier la réalité des services, car il est inconcevable que l'Etat, donc ses contribuables soient appelés à payer des services non faits ou fictifs. Nul n'ignore que la plupart des enseignants sont soit propriétaires, soit actionnaires ou associés dans des instituts privés et y assurent des cours au détriment de ceux de l'Université. D'ailleurs, les étudiants se plaignent des cours ou travaux dirigés non rattrapés.

Matière à réflexion : en France qui est classée 5ème par le FMI eu égard à son PIB nominal, les services d'enseignement supérieur en présence d'étudiants sont déterminés par rapport à une durée annuelle de référence égale à 128 heures de cours ou de 192 heures de travaux dirigés (TD), alors qu'à Madagascar, classé 130ème par le FMI, la référence est de 75 heures de cours ou 125 heures de travaux dirigés.

AVANTAGES FINANCIERS JUSTIFIES OU JUSTIFIABLES ?

Quant aux indemnités tant réclamées, certaines considérations méritent d'être observées. Il faut reconnaître que la grille indiciaire des différents corps des enseignants à l'Université a déjà été révisée à la hausse par le décret n°2009-1216 du 16/10/09. Les stagiaires débutent à l'indice 2150, et pour les plus hauts gradés, l'indice peut atteindre 6250 pour les quelques peu d'obligations de service d'enseignement annuelles de 75 heures de cours au maximum. Cela n'empêche pas l'attribution systématique d'indemnités sans distinction ni des bénéficiaires, ni de leur nature eu égard aux activités. Citons le cas de l'indemnité de risque de 300 000 MGA/mois(*) qui profite même aux enseignants non exposés à de réels dangers de par leurs activités. En outre, il faut reconnaître que grand nombre d'enseignants, en particulier ceux de l'Université d'Antananarivo, sont parmi les fonctionnaires privilégiés à qui ont été attribués des logements et des terrains. Or, tous veulent bénéficier de l'indemnité de résidence fixée à 25% de leur solde, en sus de l'indemnité de logement de 600 000 MGA/mois.

Concernant l'indemnité mensuelle de recherche de 800 000 MGA, le

(*) Un comptable public, risquant sa vie et transportant parfois à pied les fonds publics, ne touche qu'une modique somme de 2 000 MGA par déplacement à titre d'indemnité de risque.

robinet s'ouvre systématiquement à partir du seuil de 75 heures-équivalents TD annuelles pour les Enseignants-Chercheurs, et non quantifiable pour les Chercheurs-Enseignants. Là où le bât blesse est la systématisation de l'octroi sans obligation ni de réalisation ni de minimum de publication, c'est-à-dire sans compte à rendre à personne. Est-ce qu'on va payer un chercheur qui n'a pas fourni un minimum de production scientifique selon des critères bien définis, alors qu'un chercheur a pour mission de transmettre des savoirs et des connaissances, fruits de sa recherche en contrepartie de l'argent public dépensé ? Face à l'épreuve de force inévitable véhiculée par la grève, les différents responsables ont remué ciel et terre pour prendre un certain nombre de contre-mesures, même celles contraires aux règles et principes de gestion des finances publiques à savoir le principe de service fait, la règle de gestion de budget programme et celle de modification budgétaire.

D'autres indemnités sont prévues par un simple arrêté de l'Université d'Antananarivo, aussi bien pour le personnel enseignant, administratif que pour le personnel d'appui. A titre d'illustration, on peut citer celles des membres du contrôle des heures complémentaires (25 000 MGA/j), des membres du comité électoral (700 000 MGA), des participants aux travaux de recouplement des listes des boursiers (forfait de 50 000 MGA/ personne), des membres du comité de pilotage du LMD (5 000 MGA à 12 000 MGA par heure), aux concepteurs de diplômes sécurisés (40 000 MGA à 100 000 MGA/mois/personne), jusqu'aux agents chargés du débroussaillage du campus (750 MGA/personne/j)...

LE DEBAT EST OUVERT

Nul n'a l'intention de dénigrer qui que ce soit, ni de stigmatiser quoi que ce soit. Le Trésor Public voudrait seulement que les heures complémentaires et ces différentes indemnités fassent l'objet d'une gestion juridiquement cadrée, à moins qu'on ne veuille instaurer une anarchie organisée. Evoquer uniquement des problèmes ne sert à rien si on n'est pas capable d'apporter sa contribution pour les résoudre. Ainsi, le Trésor Public est prêt à en débattre avec toutes les parties concernées.

ACTUALITÉS

Tahirim-bolam-panjakana : Fanitsiana rafitra sy fifindran-toerana

Tsy mitsahatra ny mitady izay hanatsarana ny fomba fiasa ny eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana. Voakasika voalohany amin'izany ny eo amin'ny « **Direction de la comptabilité publique** » izay ahitana sampan-draharaha 4 vaovao dia ny « **Service de la Gestion des Ressources** », « **Service du Suivi et de l'Encadrement des Postes Comptables** », « **Service de l'Informatique, de la Centralisation et des Statistiques** », ary ny « **Service de la Réglementation et des**

Réformes ». Manarak'izany, ny eo anivon'ny « **Direction de la Dette Publique** » ihany koa dia nisy fandrindrana vaovao, ka ireo sampan-draharaha telo nisy tao aminy dia niova ho « **Service du Suivi des Projets** », « **Service de la Gestion de la Dette Extérieure** » ary ny « **Service de la Gestion de la Dette Intérieure** ». Toy izany koa ny sampan-draharaha ao amin'ny « **Direction des Etudes** » izay miova ho « **Service de la Programmation et Suivi Evaluation** »,



Ny birao vaovaoan'ny « **Direction des Etudes** » ao Antsahavola

« **Service des Affaires Juridiques et Contentieuses** » ary « **Service des Statistiques et des Analyses Economiques** ». Marihina fa ny « **Cellule Juridique** » sy ny « **Cellule Suivi Évaluation** » tao amin'ny « **Bureau d'Appui** » teo aloha, no anisan'ireo niharam-panitsiana ka nanatevina ireo sampan-draharaha vaovao voalaza etsy ambony ireo. Ankoatra izay dia misy hatrany ny fanavaozana sy fanatsarana ny tontolo enti-miatrika ny asa. Tafiditra ao anatin'izany ny fahazoan'ny « **Direction des Etudes** » trano vaovao etsy Antsahavola ka

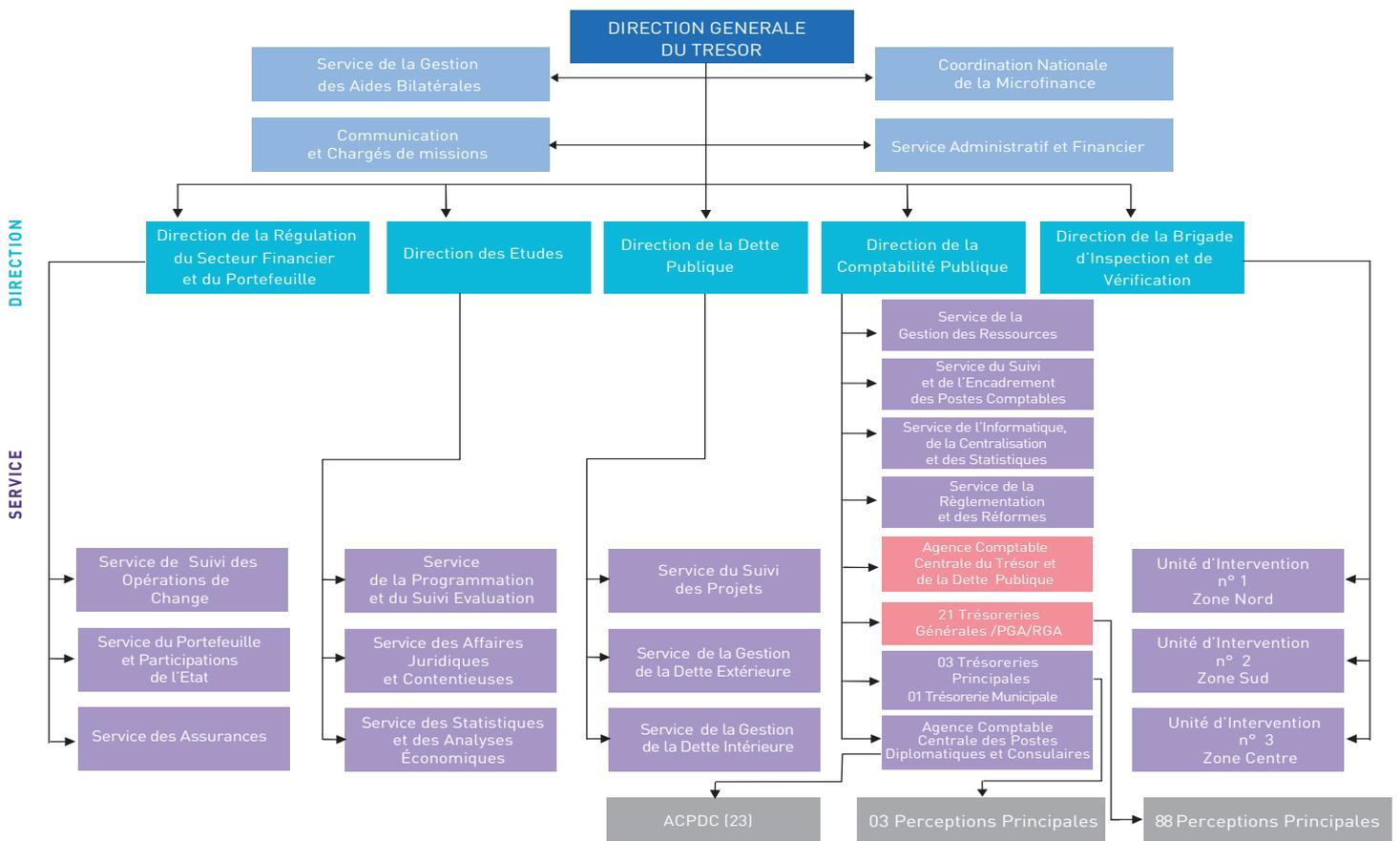
ahafahan'ny « **Direction de la Brigade d'Inspection et de la Vérification** » (DBIV) manana toeram-piasana malalaka kokoa. Ny « **Service du Portefeuille et Participations de l'Etat** » (SPPE) kosa, izay tao amin'ny tranoben'ny « **Recette Générale** » taloha, dia nifindra eny amin'ny Immeuble SOLIMA Ampefiloha. Ny « **Division Financière et Logistique** » ao amin'ny SAF no handray ny toeran'ireto farany. Ny toerana ialan'izy ireo kosa dia havadika ho trano fivorian'ny Tahirim-bolam-panjakana.

▲ Ony Nandrianina RABENANTOANDRO



Ny toeram-piasan'ny SPPE vaovao etsy amin'ny ex-immeuble SOLIMA Ampefiloha

Nouvel organigramme de la Direction Générale du Trésor



ACTUALITÉS

Bilan 2011 et perspectives 2012 du Trésor Public

ANNÉE 2011

VÉRITABLE DÉFI POUR LE TRÉSOR PUBLIC

L'année 2011 a permis de mettre en évidence les capacités d'évolution des services du Trésor Public Malagasy. Il a inscrit ses actions dans une dynamique de consolidation des acquis, de repositionnement et de redéploiement de ses activités. Bien qu'il ait redouté l'ampleur de la crise sur les ressources de l'Etat, les objectifs de son contrat de performance 2011 ont quasiment été atteints. Trois points méritent une attention particulière : (i) l'amélioration de la prestation du service public «Trésor», (ii) la sécurisation des fonds publics et (iii) l'approche dynamique de gestion de ses ressources humaines.

Amélioration des services rendus aux usagers

Nul n'est censé ne pas avoir vu les longues files d'attente caractérisant depuis des années les paiements de la solde et des pensions auprès des guichets du Trésor. Des efforts notables ont été entamés en vue de mieux servir les usagers, notamment l'aménagement de certains bâtiments et locaux pour une meilleure accessibilité des usagers ; l'ouverture du bureau annexe de la PGA à Isoraka pour le paiement des pensions des militaires et des gendarmes, l'inauguration de la Trésorerie Ministérielle chargée de l'Enseignement qui effectuera dorénavant les opérations de recettes et de dépenses pour le compte des départements de l'enseignement de base, de l'enseignement technique et de la formation professionnelle, de la recherche scientifique, l'ouverture et la rénovation de 21 caisses réparties dans 13 postes comp-

Sécurisation des sites, des infrastructures et des fonds publics

En matière de sécurisation des fonds publics, la mise en place du système de surveillance électronique a été initiée auprès de la PGA, de la RGA, de la Trésorerie Générale de Mahajanga



La PP renouée de Ste Marie

et de la Trésorerie Ministérielle. Les autres postes comptables en seront dotés incessamment. En outre, les caisses auprès de la PGA ainsi que les différentes portes stratégiques ne sont accessibles que par l'utilisation d'un digicode. L'année 2011 fût également marquée par la construction de nouveaux bâtiments pour les Perceptions Principales de Vo-hémar, Ankazoabo, Amboasary, Kandrehô et Ikalamavony ; par la sécurisation des infrastructures pour les Perceptions Principales d'Ifanadiana, Ambanja, Mahabo, et pour la Trésorerie Principale de Nosy-Be.

Toujours dans ce souci de sécurisation des fonds publics, le Trésor Public n'a pas cessé de tirer les sonnettes d'alarme quant à la mauvaise pratique dans la gestion des sociétés à participation financière de l'Etat. L'accent a été mis sur la distinction entre « Etat puissance publique » et « Etat actionnaire » souvent confondue, et la nécessité du retour à l'orthodoxie financière, garant de la bonne gouvernance financière de ces sociétés.

Dynamisation de la gestion des ressources humaines

Afin d'émerger de la routine et pour plus d'efficacité, une nouvelle approche de gestion du personnel a été entamée. Il y a eu la rotation des chefs de postes au niveau de huit Trésoreries Générales, ensuite, un concours

interne a été organisé en vue de sélectionner les candidats aux postes d'agent comptable des postes diplomatiques et consulaires. Le recrutement et la formation de 30 Percepteurs Principaux des Finances et de 40 Comptables du Trésor ont également été réalisés.

Ces efforts ont été une œuvre de longue haleine de tous les agents du Trésor Public, mais aussi et surtout le résultat d'un travail d'équipe où chacun à sa place, a apporté sa pierre à l'édifice.

Des projets en chantier

Quoi qu'il en soit, quelques actions n'ont pas pu être accom-

plis à l'échéance prévue, à savoir (i) l'effectivité de la mise en place de crédits auprès de quelques Perceptions Principales, (ii) l'adoption des nouveaux textes réglementaires portant statut et responsabilité des comptables publics, ainsi que (iii) la réforme de la nomenclature des pièces justificatives.

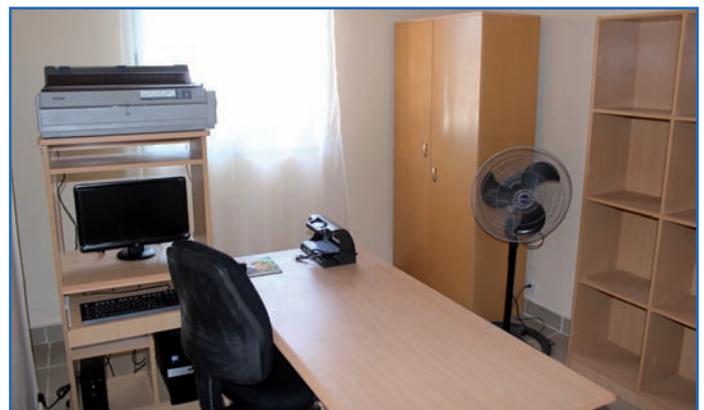
ANNÉE 2012

POURSUITE DES RÉFORMES

En optant pour une démarche qualité, le Trésor Public pour des raisons conjointes d'efficacité et d'efficience, entend adapter sa structure interne aux nouveaux enjeux auxquels il fera face. Brièvement, pour cette année, il sera question de poursuivre (i) le renforcement de la sécurisation des fonds publics ainsi que la qualité des services rendus aux usagers, (ii) l'amélioration de la qualité du reporting et des comptes publics, et (iii) la promotion du rôle du Trésor Public dans les domaines financiers stratégiques (Cf. Tahiry n°12, page 08).

Ces perspectives feront le principal objet du contrat de performance auquel s'engagera le Trésor Public pour cette année 2012.

▲ Tovo RANDRIAMAHALEO
Zoely Narindra RAKOTONINDRAINY
Miora RAKOTOARISON
Naomi Andréa RAVONIRINA



Le nouveau bureau du Percepteur Principal d'Ikalamavony

AKON'NY TAOMBAOVAO

Firariantsoan'ny mpiasa ho an'ny taona 2012

Franclin BESOA

Perception Principale Ste Marie



Fifaliana lehibe ho an'ny tenako ny miarahaba anareo Ray aman-dReny rehetra tsy ankanavaka eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana, sy isika mpiara-miasa rehetra tratry ny taona vaovao 2012. Hitondra soa sy fahombiazana feno ho antsika tsirairay avy anie ity taona vaovao ity. Raha ny resaka asa no mba asian-teny kely dia mahafinaritra ny fiaraha-miasa nefa indro kely ny fahavitsian'ny mpiasa aty amin'ny satria ny nahazo famindran-toerana dia tsy nahazo mpisololo. Na eo aza anefa izany, dia miezaka hatrany mamita ny andraikitra nankinina taminy ny tsirairay ■

Randriantsoa TOTO

Trésorerie Principale Antalaha



Tratry ny taona antsika jiahy e ! Izahay mpiara-miasa ato amin'ny Tahirim-bolam-panjakana eto Antalaha dia faly manolotra ny fiarahabana sy firariantsoa ho an'ny fianakavian'ny mpiasa ato amin'ny Tahirimbolam-panjakana manerana ny Nosy sy ireo izay any ivelany nahatratra ity taona vaovao 2012 ity. Ny fiadanana Andriamanitra Ray anie hanjaka sy hanapaka mandrakariva ny ao am-po sy ny tokantranon'ny isam-batan'olona ary hitahy antsika amin'ny tontolon'ny asa aman-draharaha rehetra mandritra ny taona 2012 ■

Théogène RAZAFIJO

Perception Principale Andapa



Faly tokoa raha faly izahay aty amin'ny Perception Principale d'Andapa mbola afaka manolotra fisaorana eram-po, eran-tsaina an'Atoa Tale Jeneral'ny sy ny mpiara-miasa amin'ny tamin'ny fitsinjovany manokana ny Perception Principale rehetra. Enga anie ho taona zina tokoa ity taona 2012 ity ■

Sebastien Brillant
RAMAHALONJAFY

Trésorerie Générale Maintirano



Ny solon-tenan'ny mpiasa ato amin'ny Trésorerie Générale de Maintirano dia faly miarahaba antsika rehetra mpiara-miasa ato anatin'ny Ministeran'ny Vola sy ny Teti-bola rehetra. Enga anie mba ho taom-pahombiazana ho antsika ity taona vaovao 2012 ity, ary hiroso amin'ny tsaratsara hatrany hatrany ny asantsika. Koa dia Andriamanitri'ny fiadanana anie no homba sy hitahy antsika eo ampanatanterahana ny asa ■

Haja Radoniaina
RAKOTIBE

Perception Principale Andilamena



Mirary ny soa, ny fanambinana, ny fahasalamana ary ny fahombiazana ho antsika rehetra mpiara-miasa ato amin'ny Tahirim-bolam-panjakana. Enga anie ilay Andriamanitra Tompon'izao rehetra izao no hitsinjovy ny tsirairay amin'ny anjara andraikiny avy. Miarahaba antsika rehetra nahatratra ny taona vaovao 2012 ■

Longin Ancesilas
RAKOTOZAFY

Perception Principale Vohémar



Amin-kafaliana lehibe no anoloranay mpiara-miasa rehetra ato amin'ny Perception Principale Vohémar ho antsika ny firariantsoa amin'izao taom-baovao izao. Enga anie ity 2012 ity mba ho taonan'ny fahombiazana sy fahasalamana ho an'ny tsirairay ary fiadanana ho an'ny firenentsika ■

TRATRY
2012

Service



Ny taona 2012 anie ho fararanon'ny fahasoavana sy ny fahombiazana ho

Perception Principale



Marie Agnès RAZAFINDRANORO, Nestor Bruno MAHAZERY

Agnay aby rolahy dia faly miarahaba tratse ny tao 2012.

Mitahe fahasoava sy fanambina ary fahasalama ho antsika aby. Vita soa gny-ndroa andro tsika miagnakaby e !

AKON'NY TAOMBAOVAO

NY TAONA 12

des Assurances



an'ny tsirairay avy ary ho an'ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana ■

Ambalavao



Randria Jeannot GRIMAULT, Hery Olivier RAZAFIMANATSOA

Misaotra betsaka ny Atoa Tale Jeneraly sy ny Talen'ny Fitantanana ny Kaontim-panjakana izahay ato amin'ny Perception Principale noho ny nanomezana anay fampitaovana ho fampidirana rano fisotro madio tamin'ny taona 2011 iny ■

Fleury NALY

ACCT



Faly ny ambanilanitra fa tonga ny asaramanitra ! Koa miaraha antsika rehetra izahay mpiasa ato amin'ny ACCT nahatratra ny taona vaovao 2012. Ny firarianay dia enga anie isika hamboly hahavokatra, hiompy hanana ny matavy, hitady hahita, hikatsaka hahazo. Mahereza amin'ny asa ary mahaiza mitondra tena fa ny mitondra tehina hono mora noho ny mitondra tena ■

Louissette BAKOLIARISOA

Perception Principale Mahamasina



Enga anie ka hitondra soa, fanambinana sy fahombiazana ary fahasalamana ho antsika mpiasan'ny Tahirim-bolam-panjakana manontolo tsy misy an-kanavaka ity taona vaovao ity. Aoka isika mba ho samy hanavao sy hanatsara ny fomba fiasa, tsy hanao fahazarana fa hikatsaka izay tsaratsara kokoa hatrany ■

Francis Blaise RAJOELINA

CNMF



Amin'ny anaran'ny tenako manokana sy amin'ny anaran'ny mpiara-miasa rehetra ato amin'ny CNMF, no iarahabako antsika rehetra nahatratra izao taona vaovao 2012 izao. Andriamanitra be fahasovana sy fiadanana anie homba antsika rehetra ka hitahy sy hanampy antsika amin'ny fanatanterahana ny adidy maro sy mavesatra miandry antsika tsirairay avy.

Mirary soa manokana ho an'ny sehatra fampindramam-bola madinika mba ho taom-pahombiazana sy taom-piaraha-mientana ho antsika anie ny 2012 hahatratrarantsika ny tanjona napetraka. Samy hotahian'Andriamanitra isika rehetra ■

Arivony Ludwig RANDRIANASOLO

Perception Principale Mahanoro



Manolotra ny fiarahabana antsika rehetra mpiara miasa tratry ny taona vaovao 2012 Mirary soa sy fahasalamana ary fahombiazana ho an'ny tsirairay avy ■

Natacha Lidwine TEFARISOA

Trésorerie Municipale Tsimbazaza



Miaraha antsika rehetra ato amin'ny fianakaviamben'ny Tahirim-bolam-panjakana tafita soa an'ny taona 2011 iny na dia betsaka ary ireo olana nosedrainsa . Mirary soa antsika mba ho tahian'Andriamanitra hahatontosa an-tsakany sy an-davany ny adidy mavesatra iant-sorohantsika tsirairay avy, isan'ambaratongany ary mba ahay hiray hina ka mba ho tongotra miara-mamindra sy soroka miara-milanja no hoentintsika hamakivaky ity taona vaovao ity. Ho toy ny mpirahalaly mian'ala isika, ianareo lehibe andri-nay ary izahay tokinareo. Ho hita soritra amin'ny fomba fiasantsika ilay teny filamatra hoe : « Vola tsara kajy, mahatsara fihavanana » ■

Clément RAMANAMPISOA

Trésorerie Ministérielle Anosy



Izahay mpiara-miasa rehetra ato amin'ny Trésorerie Ministerielle chargée de l'Enseignement eto Anosy dia faly miaraha sy mirary soa ho an'ny mpiara-miasa rehetra manerana ny Nosy. Ho taona ahitantsika fahombiazana, fahasalamana, anie ity taona vaovao 2012 ity. Ho reharen'ny mpiasan'ny Tahirim-bolam-panjakana iray manontolo ny fisokafan'ity Trésorerie Ministerielle ity. Ny fahasovan'Andriamanitra anie hirotsaka amintsika mianakavy ■

ACTUALITÉS

Tahirim-bolam-panjakana Be ny asa vita fa mbola maro koa no miandry

« Mitaona antsika rehetra aho satria mbola maro dia maro ny asa sy ny ezaka tokony hataontsika ato amin'ny Tahirim-bolam-panjakana amin'ity taona 2012 ity », hoy Atoa Tale Jeneraly, nandritra ny fifampiarahabana tratry ny asaramanitra notanterahina tao amin'ny PGA Antaninarenina ny 02 Janoary lasa teo.

« Maro ny zavatra mampivavaka antsika raha izay telo taona nisian'ny krizy izay fotsiny no resahina », hoy ihany izy. « Rehefa nozaraina ireny « Pin's » ireny, na dia tsy nahina toromarika aza, dia maro tamin'ny mpiasa no mitondra azy isan'andro. Ankoatra ny fomba iray hifankahafantarana dia tena reharenan'ny mpiasan'ny Tahirim-bolam-panjakana ny fitondrana azy ».

MITONDRA EZAKA, SAHY MIJORO, TSY MITADY SITRAKA

« Anisan'ny mampivavaka an-tsika koa ny ezaka rehetra toy ny fanoavana, fanavaozana, ary fanatsarana zavatra maro ao anatin'izao krizy mavaivay izao. Ny olona miady politika, miady seza, miady ny tombontsoa rehetra saingy ny Tahirim-bolam-panjakana kosa mandritra izany dia manatsara hatrany ny fomba fiasany, ny vokatra ary ny fomba fitantanana ny volam-bahoaka eto amin'ny Firenena.

Mampivavaka antsika ihany koa ny fahasahiana mijoro sy miasa araka ny filamatra efa napetraka manao hoe : « Vola tsara kajy, mahatsara fihavanana ». Tsy natao ho filamatra fotsiny izany fa dia nasehontsika fa sahy mijoro amin'io foto-

kevitra io isika, ka miasa tanteraka manohitra amin'ny endriny rehetra, ny fomba amam-panao tsy nahomby teto amin'ny Firenena toy ny fanodinkodinana ny vola sy ny fananam-bahoaka.

Mampivavaka antsika ihany koa ny tsy fitadiavana sitraka amin'ny olombelona sy ny tsy fihatsarambelatsihy ary ny tsy fisolelahana. Miasa hatrany isika ary mila vokatra. Rehefa mety sy mahomby ary ara-dalàna sy ara-drarin'ny dia tsy mila baikoa akory fa manatanteraka an-tsakany sy an-davany ny asa.

Rehefa tsy mety, tsy ara-dalàna, na tsy mahomby dia tsy matahotra na iza na iza fa sahy mijoro tsy hanatanteraka baiko isika.

Isaorana an'Andriamanitra fa dia miara-miasa amintsika akaiky ny mpitondra antsika mivantana eto anivon'ny Ministeran'ny Fitantanam-bola ny ny Teti-bola. Miala tsiny amin'ireo mpanao politika sasany izahay raha mieritreritra izy ireo fa « passoire » ny Tahirim-bolam-panjakana », hoy ihany Atoa Tale Jeneraly nanohy ny lahateniny.

TSY MISY IDIRAN'NY POLITIKA, MIRAY HINA, MANANA HERINTSAINA

« Manohitra amin'ny heriny rehetra ny fidiran'ny politika eto anivon'ny toeram-piasana koa ny Tahirim-bolam-panjakana. Ny asantsika dia miantefa mivantana amin'ny vahoaka », hoy Atoa Tale Jeneraly. « Noho izany, na dia samy manana ny firehan-keviny sy ny fomba fijeriny ny raharaham-pirenena aza ny mpiasa rehetra, dia mijanona any ivelan'ny varava-



Ny Tale Jeneralin'ny Tahirim-bolam-panjakana eo am-pandraisam-pitenenana

ram-piasana ny resaka politika. Mampivavaka antsika koa ny firaisan-kina, ny fiaraha-mientan'ny mpiara-miasa sy ny Foibem-pitondrana, ny fananana herin-tsaina miseho amin'ny fahasahiana sy tsy mora kivy. Izaho manokana dia afa-po amin'io lafiny io », hoy Atoa Tale Jeneraly. « Raha tsy nisy ny firaisan-kina dia mety efa ela no K.O, ny tena. Voaporofontsika fa izay mitambatra tokoa dia vato, ary izay misaraka dia fasika. Ny faniriako dia tena ho vato ary vato-lampy azon'ny rehetra handihizana ny Tahirim-bolam-panjakana ».

VOAFEHINTSIKA NY TETI-DRATSY, MITOHY NY FIAROVANA NY MPIASA

« Ny fananan'ny Tahirim-bolam-panjakana ireo fomba fiasa sy toetra vitsivitsy ireo dia fanoitra lehibe ho azy kanefa miteraka fiolonana ho an'ny hafa hamelezana azy. Ohatra amin'izany ny lainga tsara lahatra, ny fandotoana isankarazany, ny fanenjehana, ny famitapitahana, ny fanaovana hosoka amin'ny endriny maro. Efa niainantsika avokoa izany rehetra izany tao anatin'ny krizy. Tsy kely lalana ny ratsy kanefa hatreto aloha dia voafehintsika tsara ireny ary izay tratra dia manefa ary enjehin-tsika hatramin'ny farany. Vokany, mikatona avokoa ny varavarankely nisian'ny fandanindiam-poana ny volam-bahoaka sy ny fanodinkodinana.

Mitohy ihany koa ny fiarovana ny mpiasa. Be ny fitoriana sy fanenjehana ary fanosoram-potaka

voarainay hatramin'izay. Izahay kosa dia manome toky fa tsy mba mihinana am-bolony, tsy maintsy misy ny fanadihadiana mialoha ny hanapahan-kevitra. Ambonin'izany raha mbola antony politika na tsy fifankahazoan-kevitra na tsy hadisoana teo amin'ny asa no hikikitihana ny mpiasan'ny Tahirim-bolam-panjakana dia tsy maintsy mijoro ny tompon'andraikitra rehetra fa tsy azo ekena izany », hoy izy.

MIKAROKA ZAVATRA MAHARITRA, MILA MATIHANINA

« Ny fampitaovana sy fanatsarana ny tontolon'ny asa kosa dia efa nanaovana ezaka manokana. Miasa mafy, miasa haingana ary matihanina ny Tahirim-bolam-panjakana. Matoa mbola mijoro ny Firenena amin'izao krizy izao, dia satria anisan'ny kitro ifaharany ny Tahirim-bolam-panjakana ka mendrika ny tontolon'ny asa tsara ary mendrika hotohanana.

Ny azo ampanantenaina ary efa nodinihina niaraka tamin'ny « staff » kosa dia ny fikatsahanay, andro aman'alina, zavatra maharitra sy mipetraka mandrakizay ho an'ny mpiasan'ny Tahirim-bolam-panjakana.

Mitohy koa ny fiarovana ny mpiasa eo amin'ny fanatanterahana ny asany. Manome toky izahay fa hiaro hatrany saingy tokony hontanterahina amin'ny fomba matihanina hatrany ny asa », hoy Atoa Tale Jeneraly. « Ny fanamarihana politika, ny fiteny tsy voahevitra indrindra imason'ny olona ive-



Ireo mpiasan'ny Tahirim-bolam-panjakana nanatrika

ACTUALITÉS

lany dia aoka hofehzintsika eny fa na dia misy mahatezitra aza ny ataon'ny sasany indraindray. Izany no natao dia mba hanamorana sy hampahomby ny fiarovana ny mpiasa tsirairay ».

TSY MAINTSY MANANA FIARAKODIA AVOKOA

« Mitohy hatrany ny fanatsarana ny asa ho an'ny mpanjifa, ny fanatsarana ny fanatanterahana ny teti-bola isan-karazan' ny Ministera, ny karaman'ny mpiasam-panjakana, ho amin'ity taona 2012 ity. Ny fiarovana sy ny fitantanana ny volam-bahoaka amin'ny endriny rehetra dia mbola mitohy hatrany. Toy izany koa ny fiarovana sy fanamafisana ny trano. Maro ny ezaka vita saingy mbola hampitomboina izany indrindra fa ny any amin'ny faritra.

Eo amin'ny lafiny fitaterana indray dia tsy rendrarendra akory ny fiarakodia amintsika na hoentina mitsangantsangana fotsiny. Natao hitaterana sy hanamafisana ny

fiarovana ny volam-bahoaka izy ireny. Efa hitan'ny mpitantana ny vola hanatanterahana azy io tamin'ny taon-dasa, saingy noho ny resaka « procédure » dia tsy mbola tanteraka izany. Mampantena anefa izahay fa tsy maintsy mahazo fiarakodia avokoa ny TG sy TP rehetra ».

JERY TODIKA 2011

Rtoa Roja RAHELIMININA, izay solon-tenan'ny mpiasa kosa nandritra ny jery todika 2011 nataony, dia nanamafy fa tsy niditra tao amin'ny kitapom-bolam-panjakana ny vola tokony niditra toy ny hetra, ny fanampiana avy any ivelany, nandritra ny krizy, ka nahatonga ny banga lehibe teo amin'ny fitantanana ny volam-bahoaka.

Teo anatrehan'izany, dia niezaka nijery sy nitady vahaolana hatrany ny Tale Jeneraly sy ny mpiaramiasa aminy akaiky, mba hanefana ireo karazana fandaniana tsy maintsy atao isam-bolana, toy ny

vola fisotroan-dronono sy ny karaman'ny mpiasam-panjakana manerana ny Nosy... », hoy ihany izy. Maro kosa ireo tetikasa vita tamin'ny taon-dasa iny, anisan'izany ny fanorenana vaovao, fanatsarana fotodrafitra teto an-toerana sy tany amin'ny faritra maro, tao koa ireo « Perceptions Principales » na dia lavitra sy saro-dalana aza.

Raha ny ara-tsosialy indray dia maro ny tombontsoa azon'ny mpiasa toy ny fisondrotan'ny « taux »-n'ny ROC (hitsinjovana ny fampidirana ny mpianatra), indrindra ny volana Septambra. Teo koa ny fanomezana solom-pen'akoho roa taona nisesy ary ny fihainoana ny tenin'ny mpiasa.

Antenain'ny mpiasa fa ho tsara lavitra noho ny omany ny ampitso satria manana mpitondra hendry, mihevitra ny hanatsarana hatrany ny tontolon'ny asa sy ny fiainan'ny mpiaramiasa izy ireo », hoy Rtoa solon-tenan'ny mpiasa.



Ny solon-tenan'ny mpiasa Rtoa Roja RAHELIMININA

« Fa iza moa Atoa ROBIMANANA Rivo Orlando ?

Izy dia lehilahy tendrin-janahary ka tsy mety K.O !

Tana-maherin'ny Tompo no niha-zona azy hatrany !

Koa raha ny fahavalo dia tsy hahakasika azy 'zany. »

(Sombiny amin'ny tononkalo nataon-dRtoa solon-tenan'ny mpiasa namaranany ny lahateny).

▲ Yves RAKOTO

Fampiofanana : Tsy diso anjara ny « dépositaires comptables »

Mitohy ny ezaka ataon'ny Tahirim-bolam-panjakana amin'ireo fiofanana maro isan-karazany omeny ny mpiasa ao aminy mba hampivelarana azy ireo eo amin'ny sehatry ny asa. Izany moa dia tafiditra indrindra ao anatin'ny politikan'ny foibem-pitondrana mahakasika manokana ny fanatsarana ny fomba fiasa eo anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana sy ny fampivoarana ny mpiasa

ho matihanina kokoa hatrany. Tsy diso anjara tamin'izany ireo « dépositaires comptables »-n'ny Tahirim-bolam-panjakana satria tontosa soa aman-tsara tetsy amin'ny ININFRA eny Alarobia ny 12 ka hatramin'ny 16 desambra 2011 lasa teo ny fanofanana azy ireo momba ny « comptabilité des matières ». Izany fiofanana izany no natao dia noho ireto tanjona manaraka ireto : fampitoviana lenta ireo « dépositaires

comptables » rehetra manerana ny Nosy, fampahafantarana ireo didy aman-dalana rehetra mifehy ny fitazonana ny « comptabilité des matières » ary fametrahana ireo toromarika rehetra ilaina amin'ny « régularisation »-n'ny « comptabilité des matières » tazonin'ny Tahirim-bolam-panjakana.

NAHAFA-PO NY FIOFANANA

Tena afa-po tokoa ireo mpiofana satria namaly tsara ny zava-kinendrin'izy ireo tamin'izany ny fiofanana narahiny. Maro tamin'izy ireo tokoa mantsy no izao vao hitazona izany andraikitra maha- « dépositaire comptable » izany. Nahafahan'izy ireo nahalala bebe kokoa ny asa miandry azy io fiofanana io ary feno dia feno tokoa ny fahalalana nampitaina tamin'izany. Voavalay tsara avokoa ireo fanontaniana napetraka ary nizotra an-tsakany sy an-davany ny fandaminana rehetra. Ny indro kely fotsiny, raha ny hevitra ny mpiofana no jerena, dia hita fa fohy dia fohy ilay dimy

andro ary tsara kokoa raha nanaraka ny fiofanana niaraka tamin'ny « ordonnateurs des matières » izy ireo. Anisan'ny tena nirariany koa ny hisian'ny fampiofanana hafa toy ny « règles de la comptabilité publique », « correspondance administrative », ...

TSARA NY VOKATRA

Sivy amby roapolo mianadahy ireo « dépositaires comptables » no nanaraka ny fiofanana. Tsy nisy latsaka an-daharana izy ireo afa-tsy anankiray izay voatery nandao ny fiofanana ny andro faharoa noho ny voina ara-pahasalamana nahazo ny iray tamin'ny fianakaviany. Marihina moa fa ity fiofanana ity dia narahina fanadinana fitsapana ka toy izao ny vokatra azo tamin'izany: roa nahazo « mention Excellent », efatra « Très Bien », iraikambinifolo « Bien », dimy « Assez Bien », ary enina « Passable ». Nahafa-po noho izany ny vokatra.

▲ Hanitra RANDRIANIRINA



Ampahany tamin'ireo nanaraka ny fiofanana tao amin'ny ININFRA

VAHININTSIKA

Ireo « Délégués »-n'ny mpiasa Eto amin'ny Tahirim-bolam-panjakana

Ampahany amin'ireo « Délégués »-n'ny mpiasa eto amin'ny Tahirim-bolam-panjakana indray no nanaiky ho vahinintsika amin'ity indray mitoraka ity. Hampahafantarin'ny solontenan'izy ireo amintsika etoana ny mikasika ny andraikitra sahaniny, ny fahitany ny fiampianan'ny Tahirim-bolam-panjakana nandritra ny krizy, ny fiovana misy ankehitriny ary ny ahiahin'ny mpiasa izay soloiny tena.

Gazety Tahiriy : Ahoana ny fahitanareo ny andraikitr'izany Délégués-n'ny mpiasa izany ?

Sarotra tokoa izy io satria sady vonjena ny asa fanao andavanandro no vonjena ny andraikitra maha Délégués. Amin'ny lafiny iray kosa dia mahafinaritra izany solontenan'ny mpiasa izany satria ahitana traikefa maro ny fifaneraserana amin'ny mpiasa sy ireo tompon'andraikitra isan-tokony manerana ny Nosy.

GT : Ny fahatsapanareo ny fiampianan'ny Tahirim-bolam-panjakana nandritra ny krizy ?

Manoloana ny krizy nandaloana ary mbola iainan'ny Firenana mandraka ankehitriny dia tsapanay fa nisy fiovana be ny tontolon'ny asa teto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana satria tena « compréhensifs » ary azo hifanakalozan-kevitra tsara ny mpitondra sy ny mpitantana. Ny ankamaroan'ny faniriana na hehahetan'ny mpiasa nentinay teo anoloan'ny Tale Jeneralin'ny Tahirim-bolam-panjakana dia tanteraka avokoa. Na dia teo aza ny krizy dia afaka miasa an-tsakany sy an-davany, an-kitsim-po ary am-pahamarinana ny mpiasa. Antony dia noho ny fananantsika mpitantana manana traikefa sy fomba fijery vaovao.

Tsy nidiran'ny resaka politika mi-hitsy ny asa na dia samy nanana ny firehan-keviny aza ny mpiasa tsirairay.

GT : Inona ny fiovana misy ankehitriny ?

Ankehitriny dia nisy fanatsarana sy fivoarana be teto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana. Maro ny fampitaovana sy fanatsarana ireo fotodrafitrasa. Nivoatra be ny teknolojia ary miha tanora



Ankavia miankavanana : RAZAFINDRAHORAHA (SAF), Yvonne Marie Roja RAHELIMININA (SGAB), Simon Marc ANDRIAMIARILANITRA (DDP), Nicolas ANDRIAMAHEFA (RGA)

ny mpiasa. Taloha dia tsy mba nahazo fiofanana ny mpiasa ankoatra ireo « Inspecteurs » hany ka tsy maintsy mampiana-tena. Ankehitriny kosa dia marobe ny fampiofanana azo arahina. Tsikaritra koa fa tan-dalàna ary mahay miasa ny mpiasa taloha raha miohatra amin'ireo zandriny taty aoriana.

Manana tombontsoa kosa ny mpiasa ankehitriny amin'ny fampitaovana sy fotodrafitrasa raha oharina amin'ny taloha.

GT : Ny ahiahin'ny mpiasa amin'ny ankapobeny

Raha mitohy ny korontana politika eto amintsika, eny fa na dia manana traikefa sy tena teknisianina aza ny mpitantana eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana dia ahianay fa tsy handeha araka ny tokony ho izy ny asa.

Tsikaritra ny gaboraraka sy goragora ataon'ireo mpitantana ara-panjakana sy mpanao politika sasany. Heverin'izy ireo fa mandeha ho azy ary azo anaovana izay tiany ny asam-panjakana.

GT : Ny hafatra eto am-pamaranana ?

Rehefa nisafidy ny ho « Délégué » ny tena dia tsy maintsy mivonona hiasa am-pitiavana fa tsy miandry tambiny. Vonona hihaino sy hitondra ny tenin'ny mpiasa manerana ny Nosy manoloana ny tompon'andraikitra mahefa. Eto am-pamaranana dia entanina ny mpiara-miasa reheotra mba tsy hisalalasa fa hiantso avy hatrany ny « Délégués »-n'ny mpiasa eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana araka ireto adiresy manaraka ireto raha misy olana na tolo-kevitra.

▲ Nangonin'i Yves RAKOTO

CONTACT

Yvonne Marie Roja
RAHELIMININA (SGAB)

Tél : 034 03 319 56

mihiratra56@yahoo.fr

Simon Marc
ANDRIAMIARILANITRA (DDP)

Tél : 034 61 335 18

RAZAFINDRAHORAHA (SAF)

Tél : 032 46 364 58

Nicolas ANDRIAMAHEFA (RGA)

Tél : 032 07 796 49

034 39 735 62

Léoncie RAZANAMANGA
(DBIV)

Tél : 034 05 506 44

Saholy RAHOBIARINELINA
(DBIV)

Tél : 034 81 765 50

Eddy RABENATOANDRO (PGA)

Tél : 034 05 115 89

Alice RAVAOARINAIVO (TM)

Tél : 033 09 315 68

INVITÉ DE L'ÉCONOMIE

Hery RAJAONARIMAMPINANINA

Ministre des Finances et du Budget



A l'occasion du nouvel an et suite à l'adoption de la Loi de Finances 2012, le bulletin mensuel TAHIRY a invité Monsieur Hery RAJAONARIMAMPINANINA, Ministre des Finances et du Budget, pour livrer ses impressions sur la situation économique actuelle.

Gazety Tahiry : Monsieur le Ministre, comment envisagez-vous l'environnement économique global en cette nouvelle année 2012 ?

Quand nous parlons d'environnement économique il faut toujours tenir compte de l'environnement international et de l'environnement national.

Au niveau international, le FMI vient d'annoncer que la croissance mondiale pour 2012 sera inférieure aux 4% prévus. La reprise économique mondiale qui est considérée comme déséquilibrée et irrégulière ne profitera probablement pas, par exemple, à l'Europe qui a connu un ralentissement de son activité économique durant ces derniers mois. Par ailleurs, les remous sur les marchés financiers contribueront aussi à davantage d'incertitudes dans ces prévisions économiques.

Cette année 2012 sera particulièrement difficile. En témoigne, la récente déclaration de Christine Lagarde, DG du FMI, qui a dit que « si rien n'est fait, une crise de confiance aura lieu, et cette sorte de spirale du doute ne fera qu'empirer dans tous les pays (...) tous les pays du monde souffriront des conséquences sans exception ».

Sur le plan national, faute de financement extérieur, il faudra donc des stratégies fortes et audacieuses, la mise en œuvre des plans annoncés, et une collaboration plus efficace entre toutes les parties impliquées. Et cela, dans un contexte où la priorité sera accordée aux élections ainsi qu'aux projets et activités à visée économique et sociale.



M. Hery RAJAONARIMAMPINANINA, Ministre des Finances et du Budget

GT : Le budget de l'Etat 2012 a donc été élaboré dans ce cadre économique, pourriez-vous en rappeler les principaux objectifs ?

Pour 2012, les objectifs principaux sont les suivants : une croissance de 2%, un taux d'inflation de 7,7%, un taux de pression fiscale de 11%, un taux d'investissement de 22,5% et un déficit budgétaire de 0,9% du PIB.

GT : Et les principales dispositions en matière fiscale et de dépenses publiques ?

D'une manière générale, toutes les dispositions prises dans le cadre de ce budget 2012 traduisent la volonté de l'Etat à appuyer le secteur privé, considéré comme le levier du développement.

En matière fiscale, les réformes

engagées depuis 2008 vont se poursuivre. Entre autres l'élargissement de l'assiette fiscale, la sécurisation des recettes, la réduction progressive du taux des IR et assimilés, passant de 22% à 21%. Par ailleurs, des mesures à visée écologique, économique et sociale seront mises en œuvre. Les investissements relatifs à la production d'énergie renouvelable bénéficieront d'une réduction d'IR. Une déductibilité de la TVA grevant les achats de carburants utilisés dans le transport terrestre des hydrocarbures et des marchandises sera entreprise.

Sur le Code des Douanes, l'Etat renforcera le partenariat avec le secteur privé par la facilitation de la mise en place de l'organe de recours douanier Commission de Conciliation et d'Expertise Douanière (CCED).

Sur le tarif des Douanes, nous procédons à l'harmonisation des droits de douane sur les moyens de transport et accessoires (bus, minibus, moto, pneus). En outre, le taux des droits de douanes sur certaines matières premières a été révisé (métaux pour la fabrication de la farine, huile de bas, bordillons pour la fabrication des savons,...)

En ce qui concerne les dépenses, elles seront axées sur les activités contribuant à la croissance économique et sur celles ayant des impacts réels sur la population. Il s'agit notamment de la préparation et de la réalisation des élections; le renforcement de la sécurité des biens et des personnes, le soutien à la production agricole, le soutien à la production d'énergie renouvelable.



Le bâtiment du Ministère des Finances et du Budget à Antananarivo

INVITÉ DE L'ÉCONOMIE

(Suite)

elable, le développement de l'accès aux services de santé et d'éducation, le renforcement du secteur énergie, la relance du secteur tourisme et évidemment l'assurance du bon fonctionnement de l'Administration. La politique appliquée restera la même à savoir le maintien de la politique d'austérité et de rigueur budgétaires, la poursuite de la politique de déconcentration budgétaire ; le respect des équilibres économiques et financiers et bien entendu la Bonne Gouvernance financière.

GT : Qu'en sera-t-il du secteur pétrolier et de l'énergie ?

Les extrémismes sont à éviter, surtout dans le contexte de la mauvaise passe, que nous espérons la plus brève possible, où notre pays se trouve. L'Etat et les distributeurs pétroliers doivent coopérer pour le bien de notre économie.

Dans le domaine de l'énergie, l'Etat, toujours dans un contexte de rareté des ressources, a pris les décisions qui s'imposent pour le bien-être de la population et pour atteindre nos objectifs économiques. L'Etat a pris les dispositions nécessaires pour enrayer le délestage à Antanana-

rivo d'ici la fin du mois de janvier. D'autres actions seront menées dans les autres régions.

GT : Nous avons estimé à 2% la croissance du PIB en 2012 malgré la crise qui semble persister, du moins jusqu'à aujourd'hui, quelles seront les branches d'activités qui vont nous tirer vers cette performance ?

Notons d'emblée que l'estimation du ministère est bien en-deçà de celle de certains bailleurs de fonds qui ont notoriété. Cette croissance sera tirée, pour le cas du secteur primaire, par l'élevage et la pêche. Pour le secteur secondaire, citons les industries minières, les industries du papier, et l'agro-industrie. Enfin, pour le secteur tertiaire, il faut mentionner les télécommunications, le tourisme, les transports et les BTP. C'est le secteur secondaire qui enregistrera le plus de croissance (estimé à 6%).

GT : Contenir l'inflation à 7.7% en moyenne période semble être un grand défi à relever devant des pressions de facteurs non maîtrisables comme le prix mondial du pétrole et des denrées alimentaires ou encore le cours des principales devises qui sont l'euro**et le dollar, comment le ministère compte-t-il s'y prendre ?**

L'Etat continuera à appliquer sa politique d'austérité, ce qui contribuera à modérer, de façon raisonnable, la demande.

Cependant, d'un autre côté, l'Etat va également encourager l'offre en allégeant les coûts et en proposant spécialement des mesures incitatives vis-à-vis de certains secteurs comme l'agriculture, les énergies renouvelables, les transports, etc.

Enfin, il ne faut pas négliger l'importance de la politique monétaire.

GT : Nous avons assisté à une certaine stabilité de l'ariary malgré le contexte qui prévaut dans le monde et dans le pays depuis 3 ans, quelle en a été la clé Monsieur le Ministre ?

Il y a un facteur psychologique lié à la gouvernance économique et financière.

Le marché monétaire est basé sur une relation de confiance entre nous et les opérateurs économiques ainsi que tous les protagonistes intervenant sur le marché. Nous estimons que cette relation est positive.

Il y a aussi le fait que le solde de la balance des paiements s'est amélioré (en raison, par exemple, de l'augmentation des exportations de chrome, de vanille, de titane, etc. ; de l'arrêt des importations de biens d'équipements nécessaires aux projets miniers ; de la poursuite de l'entrée des IDE ; de l'amélioration des transferts au profit du secteur privé résident et au titre des envois de fonds de subsistance ; de la hausse des redevances minières ; de la reprise du tourisme ; etc.).

GT : Pour terminer, à l'occasion du nouvel an, auriez-vous un message pour les 1 500 agents du Trésor Public ?

Je voudrais leur dire que chaque année qui arrive est un véritable défi pour la recherche d'une amélioration des services rendus par le Trésor Public aux usagers, ainsi qu'une amélioration des techniques et méthodes de travail. Les succès réalisés pendant la période de crise attestent de la volonté et de la capacité de chaque agent à se surpasser pour relever ce défi. J'ai la ferme conviction que vous y arriverez.

▲ Propos recueillis par le Bulletin TAHIRY

ACTUALITÉS

TASK FORCE : Tsy maintsy arahina ny lalàna satria volam-bahoaka no ampiasaina

Rehefa nanao fisafoana ny avy ato amin'ny Tahirim-bolam-panjakana dia hita fa tsy nisy fanamarinana akory ny nampiasana ny vola mitentina 1272 tapitrisa Ariary nomena ny TASK FORCE, rafitra natsangan'ny fanjakana hanaramaso ny fivarotana sy fanondranana andramena na ny « bois de rose », volam-bahoaka manontolo no nampiasaina tamin'izany. Ny famoahana sy ny fampiasana izany anefa dia misy fitsipika tsy maintsy arahina ary tsy maintsy voamarina ihany koa. Teo anatrehan'izany dia tsy maintsy nandray fepetra fampiatoana ny famoaham-bola manaraka ho an'ny TASK FORCE ny Tahirim-bolam-panjakana, eo am-piandrasana ny marina rehetra. Amin'izao fotoana izao dia mitohy

ny fanadihadiana mikasika ny vola efa nivoaka sy ny fijerena izay tompon'andraikitra tamin'izany. Rehefa vita ny fanadihadiana ka voafaritra mazava ny andraikit'izay nampiasa ny vola dia hatolotra ny manampahefana isan-tsokajiny izany. Nisy ny fiaraha-midinika teo amin'ny Minisiteran'ny Tontolo iainana sy ny TASK FORCE ary ny Tahirim-bolam-panjakana tamin'ny 13 janoary lasa teo. Tsy maintsy hojerena sy harahimaso akaiky ny fanajana ny « procédure », ny fahavitana sy ny fahavorarian'ny asa (services faits) ary ny fanajana ny didy aman-dalàna mahakasika ny karama omena ny mpiasam-panjakana.

▲ Rivolala RANDRIANARIFIDY



« Conteneur » nahitana ireo andramena tao amin'ny seranan-tsambon'i Toamasina

ACTUALITÉS

Rejet des faux CCAL : Le DGT a été catégorique

En marge de l'ouverture officielle de la Trésorerie Ministérielle auprès du Ministère de l'Education Nationale à Anosy, le Directeur Général du Trésor, M. Orlando ROBIMANANA a tenu à expliquer à la presse le rejet des faux CCAL en ces termes : « Le Trésor Public a rejeté des faux CCAL, d'une valeur totale de 432 millions MGA, parce qu'il doit être clair dans l'esprit de tout le monde que les fonds publics ne devront jamais servir à payer des faux pour quoi que ce soit. En fait, ces CCAL d'ancienne formule ont été retirés de la circulation depuis le 30 novembre dernier suite à la découverte de plusieurs falsifications.

A l'heure actuelle, des CCAL nouvelle formule, beaucoup plus sécurisés sont fonctionnels. Jusqu'à ce jour, aucun faux n'a été détecté. Quoi qu'il en soit, nous avons pris des mesures drastiques pour cette année 2012. Nous comptons mettre en circulation un système de paiement par carte électronique en collaboration avec les compagnies pétrolières et en même temps, nous renforcerons davantage la sécurisation de ces nouveaux CCAL. En fait, ceux qui vont sortir en 2012 comporteront des systèmes de sécurité dont l'hologramme, le système code-barres ».

▲ Jenny MAHAVINA



Le Directeur Général du Trésor lors de son interview à la Trésorerie Ministérielle Anosy

Agents comptables des EPIC Formation sur le Plan Comptable Général 2005

Du 28 Novembre au 09 Décembre 2011, les agents comptables des Etablissements Publics à caractère Industriel et Commercial (EPIC), ainsi que des responsables de la Direction de la Comptabilité Publique (DCP) ont bénéficié d'un stage de formation et de perfectionnement sur le Plan Comptable Général 2005 à l'INSACAE. L'objet a été d'étudier les innovations du PCG 2005 par rapport au PCG 1987 et leurs conséquences sur la tenue de la comptabilité d'une entité. Les thèmes suivants ont été abordés : le cadre conceptuel, (ii) les opérations courantes, (iii) les opérations particulières, (iv) les opérations d'inventaire, et

(v) les états financiers.

Parmi les 97 Etablissement Publics recensés auprès de la Direction Générale du Budget, on compte actuellement 46 EPIC. Cependant, seuls 19 sur ces 46 établissements ont des agents comptables régulièrement nommés.

Les comptabilités des EPA sont tenues conformément au Plan Comptable des Opérations Publiques (PCOP), celles des EPIC, par contre, sont tenues conformément au PCG 2005. C'est la raison pour laquelle la formation a été réservée aux agents comptables des EPIC.

Certes, des formations ont été dispensées aux agents comp-

tables en 2006 suite à la mise en application des réformes sur le système comptable et des finances publiques. Toutefois, ce stage a permis : (i) d'évaluer la mise en application du PCG au niveau des EPIC ; (ii) de mettre en exergue certaines difficultés d'application du PCG sur les Etablissements Publics, les contraintes soulevées étant souvent liées aux contraintes juridiques découlant de leur statut ; et (iii) de renforcer la capacité des agents comptables, étant donné que par rapport à 2006, nombreuses agences comptables ont été créées au niveau des EP et que certains agents comptables rencontrent encore des difficultés sur la

confection des états financiers, répondant aux exigences du PCG 2005.

Mesures à prendre pour une meilleure gestion des EP

Pour améliorer la gestion des EP, quelques points méritent aussi d'être soulignés puisque la gestion proprement dite va de pair avec l'évolution des textes en vigueur. Il s'agit entre autres du statut de l'établissement, des textes régissant les EPN et le régime fiscal et douanier des EPIC dans la mesure où ils ont essentiellement une mission de service public. A titre d'illustration, lors de la création d'un EP, son statut doit correspondre exactement à sa vocation puisqu'on rencontre souvent des EPIC n'exerçant aucune activité industrielle ou commerciale. En ce qui concerne les textes en vigueur, ils sont souvent des sources de conflit entre les agents comptables et les ordonnateurs.

La formation a été close après la remise des certificats le 09 Décembre 2011.

▲ Mampionona
ANDRIAMANANTSILAVO



Les participants lors de la formation sur le PCG 2005

SOSIALY

Kitra DGT : Lalaom-pirahalalahiana ho fanamafisana ny firaisankina



Nanomboka ny 14 Desambra 2011 ny fifaninanana kitra ihaonan'ireo sampan-draharaha ato Tahirim-bolam-panjakana. Ny sokajy voalohany dia nahitana ny PGA, ny RGA, ny SAF, ny DRSFP ary ny DGT. Ny ekipan'ny ACCT, ny «agents comptables», ny DBIV, ny DCP ary ny DDP kosa no nandrafitra ny sokajy faharoa. Toerana roa samy hafa no nofidiana nanatanterahana ny fifaninanana dia ny «Palais des Sports» sy ny kianja mitafon'i Mahamasina. Natokana ho an'ny mpiasan'ny Tahirim-bolam-panjakana irery ihany ny fifaninanana ary tsy nekena mihitsy ny fisian'ny olon-kafa avy any ivelany. 40 minitra ny faharetan'ny lalao ka nisy fizaram-potoana roa. Isa 3 no azon'ny ekipa mandresy,

isa iray raha ady sahala, tsy mahazo isa kosa raha resy. Izay ekipa roa mahazo isa be indrindra isaky ny sokajy no miakatra eo amin'ny dingan'ny manasa-dalana. Raha sendra misy kosa ny fitoviana eo amin'ny isa azo dia ny elanelan'ny baolina tafiditra sy maty, na ny «goal average» no itsinjariana ny ekipa tokony ho tafakatra.

Izao fifaninanana izao no notontosaina dia mba ho fanamafisana ny firahalalahiana sy ny firaisankinan'ny mpiasa rehetra ato amin'ny Tahirim-bolam-panjakana. Ankoatra ireo nandray anjara mivantana tamin'ny lalao nihaonan'ireo sampan-draharaha isan-tsokajiny dia marobe koa ireo mpiasa tonga nanohana ny ekipany nandritra ny fifaninanana. Araka ny vaovao



Ireo mpilalao sy ny mpanohana

farany dia ny ekipan'ny RGA sy ny PGA no hiady ny amboara.

Sehatra iray manana ny lanjany ny fanatanjahan-tena ato amin'ny Tahirim-bolam-panjakana. Miezaka hatrany ny Foibem-pitondran'ny Tahiri-bolam-panjakana amin'ny fanohanana ara-pitaovana sy aramôraly an'ireo mpanao fanatanjahan-tena. Niavaka indrindra izany

teo amin'ny fifaninanam-pirenena eo anivon'ny ASOIMI.

Ankoatra ireo sampan-draharaha eto amin'ny Foibem-pitondrana dia manana ny ekipany ihany koa ny any amin'ny faritra manerana ny Nosy. Manantena ny rehetra fa hivelatra amin'ny taranjam-panatanjahan-tena hafa ny fifaninanana.

▲ Rivolala RANDRIANARIFIDY
Michele RAZAFIMAHEFA

Ireo nandeha nisotro ronono ny volana January 2012



Gilberte RAZAFINDRAZAY
*Secrétaire Comptable
PP Antanifotsy
30 taona niasana*

Tao amin'ny SAF Antaninarenina, ny 19 Mey 1982, no nanomboka niasa voalohany izy. Nanampy tao amin'ny Secretariat-n'ny Ministry ny vola. Niara-niasa tamin'ny «Conseillers» maromaro tao amin'ny kabinetran'ny Minisitra. Tany amin'ny PP Antanifotsy no niasany farany mandrapandehany nisotro ronono. «Tamin'ny voalohany aloha dia tsy nahafinaritra mihitsy satria tsy mbola nahay asa mihitsy ny tena. Taty ao-

riana kosa dia nisosa be ny asa, rehefa nahay sy zatra tsara dia tena nahafinaritra be. Tsy mba nisy «rejet» izany ny comptabilité. Tsy te hipetrapetraka mihitsy aho fa mikasa mbola hiasa any amin'ny sehatra tsy miankina. Mirary antsika mbola amperin'asa mba hahatratra ny fotoana hisotroan-dronono avokoa, tsy hisy hanao kitoatoa fa hitandrina tsara ny asa sy andraikitra napetraka aminy».



Gisèle Armandine RAZOELIVOLOLONIRINA
*Comptable du Trésor PGA
30 taona niasana*

Ny 26 May 1982 no nanomboka niasa tao amin'ny TG Taolagnaro ny tenany. Rehefa nahavita 24 taona dia nahazo famindran-toerana tao amin'ny PGA Antaninarenina, toeram-piasany farany mialoha ny nandehany nisotro ronono. Andraikitra maro no efa notanany. Anisan'izany ny

«avance de solde» ny fitanana-kaontin'ny Chambre de Commerce tao Taolagnaro, ny «compte courant»-n'ny Tahirim-bolam-panjakana tao amin'ny Banky Foibe.

«Ny tena nahafinaritra sy nampihetsi-po ahy indrindra dia ny nanoloran'Atoa Tale Jeneralin'ny Tahirim-bolam-panjakana ahy,

tamin'ny mpiasan'ny PGA iray manontolo, nandritra ny fifampiarahabana nataon'izy ireo ny 06 Janoary lasa teo. Nifanojo tamin'ny vanim-potoana nahaterahako mantsy io daty io ka tena tretrika mihitsy ny tena.

Ny tany Betroka kosa no fahatsiarovana ratsy ho ahy satria narary ny tena ary saika tsy tafahetsika mihitsy.

Hisaorako etoana ireo lehibe isan-tokony noho ny fahatokisany ahy tamin'ny asa».



Seth RAKOTONDRAVAVO
*Caissier
TG Toamasina
40 taona niasana*

Ny 04 Novambra 1972 no nanomboka niasa tao amin'ny PP Arivonimamo izy. Tao amin'ny PGA Antaninarenina ny 1977. Nahavita herintaona tao dia voatendry hiasa tao amin'ny TP Miarinarivo. Nitana ny kaontin'ny Kaominina, nandraikitra momba ny hetra, nitana «caisse» izy tao. Nahazo famindran-toerana tao

amin'ny TG Toamasina ny taona 1986.

«Amin'ny ankapobeny dia nahafinaritra hatrany ny asa nandritra izay 40 taona izay. Na izany aza dia nisy ny fahatsiarovana ratsy sy ny fandrampandrika tsy maintsy natrehana. Ohatra amin'izany ny nanambanan'ny mpiasan'ny Kaominina ahy antsy noho ny tsy fahazoan'izy ireo

ny karamany. Teo ihany koa ny fanaovan'ny sasany «Bon de caisse» sandoka saingy tratra avokoa ny ankamaroan'ireo olon-dratsy».



Marie Alice RAZANAJAONA
Comptable du Trésor RGA

Tao amin'ny FINEX no toerana niasany voalohany. Nifindra tao amin'ny PP Besarety izy nony avy eo ary nitohy tao amin'ny PP Ambatomainity mialohan'ny

nahavoatendry azy hiasa tao amin'ny RGA Antaninarenina, toeram-piasany mialoha ny nandehany nisotro ronono.

Ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana dia mankasitraka sy misaotra ary mitsodrano azy efatra mianadahy sy ireo namany sivy amby telopolo izay handeha hisotro ronono amin'ity taona 2012 ity noho ny asa vitan'izy ireo.

ACTUALITÉS

Ouverture de la Trésorerie Ministérielle chargée de l'Enseignement

La 1^{ère} Trésorerie Ministérielle a ouvert ses portes le 19 décembre 2011 dans les locaux du Ministère de l'Éducation Nationale à Anosy. Cette rénovation s'inscrit dans un des objectifs du Trésor visant à améliorer les prestations rendues aux usagers, et en particulier pour faciliter l'exécution budgétaire auprès des départements chargés de l'Enseignement.

A compter de 2012, la Trésorerie Ministérielle chargée de l'Enseignement constitue désormais un poste comptable à part entière. Elle assure les opérations budgétaires des trois ministères chargés de l'Enseignement dans la Région Analamanga : l'Éducation

Nationale, l'Enseignement Technique et la Formation Professionnelle, l'Enseignement Supérieur et la Recherche Scientifique.

La nouvelle Trésorerie dirigée par Monsieur Jean José BITY, est composée de 12 agents de la Direction Générale du Trésor et 3 agents du Ministère de l'Éducation Nationale. Le coût de construction et de réhabilitation des locaux de ce nouveau poste comptable est estimé à 321 980 304 MGA. La Trésorerie est dotée de tous les moyens matériels et informatiques nécessaires à son bon fonctionnement, s'élevant au total à 58 548 660 MGA. En particulier, les locaux de la Trésorerie Ministérielle chargée



Lors de l'ouverture officielle de la TM Anosy

de l'Enseignement bénéficie de système d'alarme et de surveillance aux normes internationales constituant près de 20% du coût total de l'investissement.

La Direction Générale du Trésor prévoit la mise en place d'autres Trésoreries Ministérielles pour 2012.

▲ Bakoly RAHAMELSON

Fanatsarana ny fitantanana ny mpiasa
Tafapetraka ny « logiciel » manokana

Mitohy hatrany ny fanatsarana eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana. Tafapetraka tamin'ny faran'ny taona lasa teo ary efa azo ampiasaina ny « logiciel » manokana hitantanana ny mombamomba ny mpiasa manerana ny Nosy. « Postgres » no « éditeur de base de données » miasa ao aminy. Efa amperin'asa ity « logiciel » ity ary heverina ho tafapetraka tantaraka afaka roa volana.

Sambany teto amin'ny tantaran'ny Tahirim-bolam-panjakana no mampiasa « logiciel » manokana, araka ny fanamarihan'Atoa

Rakotobe BEZARA, lehiben'ny SAF. Marobe ny tombontsoa azo aminy satria bokotra iray monja no tsindriana dia efa hita avokoa ny mombamomba ny mpiasa tsirairay. Vokany, haingana be no sady azo antoka tsara ny fanaraha-maso ny fivoaran'ny « avancement » sy ny famoahana antontan'isan'ny mpiasa.

Mba hahatomombana tsara ity « logiciel » ity dia entanina hatrany ny mpiasa rehetra voakasik'izany mba handefa na hanatitra sary tapaka vaovao sy hameno ny mombamomba azy ao amin'ny SAF.

▲ Yves RAKOTO



Ireo mpiasan'ny SAF eo am-pikirakirana ny « logiciel » vaovao

CCAL : Ny lalàna no milaza fa tsy maintsy mandray izany ny tobim-pamatsiana solika

Taorian'ny fisian'ny CCAL hosoka dia nampananosarotra ny manakalo azy ireny eny amin'ny tobim-dasanty satria vitsy no mandray azy. Tsara ny mampahatsiahy fa ny CCAL teo aloha dia efa nosintonina sy tsy manan-kery avokoa nanomboka tamin'ny 30 Novambra lasa teo.

Ankehitriny, dia efa nanonta

CCAL amin'ny endriny vaovao voaaro kokoa ny Tahirim-bolam-panjakana, hisorohana ny mety ho hosoka rehetra. Tsy mbola nahitana hosoka io CCAL vaovao io hatramin'izao. Tsy mitombina velively arak'izany ny fandàvan'ireo tobim-pamatsiana solika sasantsasany ny fandraisana izany.

Ny CCAL irery ihany no fomba

fandoavan-tsolika voafaritra ny lalàna manan-kery ho an'ny sampan-draharaham-panjakana rehetra.

Handray ny fepetra mifanandrify amin'izany ny eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana ho an'ireo minia tsy mandray satria fandikan-dalàna izany.

▲ Ony N. RABENANTOANDRO
Mbolatiana ANDRIAMIARILANITRA



Ireo CCAL vaovao

ACTUALITÉS

Microfinance

Remise de matériels informatiques et de logiciel Loan Performer



Les intervenants lors de la cérémonie de remise des matériels

Le mercredi 21 décembre 2011 s'est déroulée au MOTEL Anosy Antananarivo, la remise officielle de matériels informatiques et de logiciel Loan Performer à cinq Institutions de MicroFinance (TITEM, PAIQ/APEM, PAMP/CDA, SOAHITA et HARDI-FINANCE). Ces matériels et logiciel ont été offerts par le Centre de Ressources et d'Appui en Gestion aux IMF (CRAG) avec l'appui financier de l'Agence Française de Développement.

Ces cinq Institutions de MicroFinance (IMF) font partie des Institutions de Niveau 1 selon la classification

prévue par la loi de la microfinance N°2005-016. Dans son allocution, le Coordonnateur National de la Micro-Finance a félicité l'initiative d'appuyer ces IMF de niveau 1 afin qu'elles puissent se développer et surtout se professionnaliser dans le métier. Le Directeur de l'AFD a encouragé les efforts de la CNMF dans son rôle de coordination générale du secteur. Il a assuré que l'AFD sera toujours prête à appuyer le secteur microfinancier dans le cadre de la mise en œuvre de la Stratégie Nationale de Micro-Finance.

▲ Solofo RAKOTOMAVO

Atelier National sur l'articulation Banques-Institutions de MicroFinance (IMF)

Un Atelier National sur l'articulation Banques-IMF s'est tenu à Toamasina, au restaurant Bateau Ivre, les 01 et 02 décembre 2011 qui a réuni une quarantaine de participants dont les autorités de tutelle du secteur, les professionnels (Banques et IMF confondues), les associations professionnelles et les bailleurs de fonds. L'objectif de cet atelier est de créer un climat de confiance propice à une articulation aux intérêts partagés entre les banques et les IMF et de définir un mé-

canisme facilitant cette articulation. Dans son discours d'ouverture officielle, le Coordonnateur National de la Microfinance a rappelé que la microfinance est considérée comme un outil privilégié de lutte contre la pauvreté et que la mise en place d'un service financier de proximité viable et durable aide une frange de population qui n'a pas accès au système financier classique, à améliorer leurs revenus et à réduire leur vulnérabilité. Il a également souligné que le

recours au refinancement bancaire s'avère indispensable pour le développement du secteur. Cependant, il est constaté que le partenariat entre banque et institutions de microfinance reste encore très limité car un climat de méfiance s'installe. Concernant le secteur de la microfinance en particulier, il a soulevé la nécessité de mettre en place un fonds national pour soutenir les IMF en difficulté. Ceci afin d'éviter une dégradation totale de la situation de ces IMF et qui pourrait fragiliser le

secteur.

Quant au refinancement, le représentant de la Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF) a mentionné que sur le plan légal, les IMF peuvent se refinancer auprès de la Banque Centrale de Madagascar, mais la BCM ne dispose pas des informations nécessaires pour répondre aux besoins des IMF (situation journalière de liquidité). Par ailleurs, le niveau de capitalisation des IMF n'est pas adapté à ce marché.

▲ Solofo RAKOTOMAVO

SOCIALY

Ny nodimandry



Jean Narivony RAKOTONIRINA

PP Ambalavao teo aloha

Nodimandry ny Zoma faha 06 Janoary 2011 lasa teo Itompokolahy rehefa niasa nandritra ny 35 taona teto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana. Percepteur Principal fahiny tao Ambalavao izy ary nandeha nisotro ronono ny volana May 2010 lasa teo.

Rtoa Trésorier Général ao Fianarantsoa, sy ny Fondé de Pouvoir Rajao-na ary Atoa Percepteur Principal Ambalavao, niaraka tamin'ireo mpiana miasa no nidodododo sy nankahery ireo fianakavian'ltompokolahy tany Ambohimahasoa, amin'ny anaran'ny Tahirim-bolam-panjakana.

rim-bolam-panjakana.

Namela kamboty dimy mianadahy Itompokolahy.

Marihina fa nalevina ny 10 Janoary lasa teo tany amin'ny fasan-drazany any Befeta Ambohimahasoa izy.



Mankasitraka sy mahatsiaro azy noho ny asa vitany ny Foibem-pitondrana sy ny mpiaramiasa rehetra eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana sady mankahery sy manohana hatrany ny fianakaviany.

ACTUALITÉS

Décision rendue au nom du peuple malgache ... mais au détriment de ses fonds

Devant les problèmes de devises où l'on a appliqué les systèmes de contrôle des changes à Madagascar vers les années 1960, engendrant essentiellement des problèmes au niveau des importations, la Banque Mondiale a octroyé à l'Etat Malagasy un crédit dénommé « Crédit d'Adjustement Structurel des Entreprises Publiques » (CASEP) en 1988 dont l'objectif était d'élargir l'accès aux produits d'importation nécessaires à la croissance. Ce crédit avait pour objet le financement des importations des biens et des matériels.

Aussi, soucieux de l'utilisation des fonds à bon escient, l'Etat a-t-il alloué des crédits au bénéfice de diverses entreprises qui étaient censées être les plus à même d'en faire bon usage, dont une société privée spécialisée dans la vente de voitures et de pièces détachées.

La mise à disposition aux opérateurs économiques de ces fonds est soumise à des conditions d'octroi notamment : (i) l'éligibilité des opérateurs, (ii) le paiement préalable par l'opérateur du Fonds de contrepartie dans le compte de l'Etat ouvert auprès de la Banque Centrale de Madagascar, (iii) la remise par la Banque primaire des documents d'importation aux opérateurs éligibles aux fins de dédouanement des marchandises.

Curieusement, il se trouve que la Société était déjà en possession des documents d'importation pour permettre le dédouanement des marchandises sans avoir effectué le paiement préalable du fonds de contrepartie. Ceci constitue une violation des procédures d'importations des biens et matériels qui était à l'origine des poursuites judiciaires contre les hauts responsables du Trésor de l'époque.

C'est ainsi que dans le cadre de cette affaire CASEP, l'Etat a émis en 1992 des titres de créances (ordres de recettes) devant lui permettre de recouvrer la somme de 17 Mds FMG à l'encontre de la dite Société, représentant la contre-valeur des allocations en devises ayant financé illicitement leurs importations. Il est à signaler que les titres de créances de l'Etat sont exécutoires d'office suivant la réglementation en vigueur. Ce qui a permis à l'Etat de déposer des requêtes aux fins de saisie-arrêt et de saisie-conservatoire converties en saisie exécutoire des biens et matériels.

De ce fait, le Tribunal a condamné la Société à verser à l'Etat la somme de 14,296 Mds FMG et a ordonné la vente aux enchères des biens saisis qui, plus tard, étaient détournés et ont fait l'objet

de poursuites judiciaires actuellement en cours.

INDIGNATION DU TRÉSOR PUBLIC

Or en 2000, c'est le Trésor Public qui a reçu la signification d'un premier Arrêt du Conseil d'Etat condamnant l'Etat Malagasy à verser à la société des dommages intérêts de 29,038 Mds de FMG relatifs à l'interdiction de remblayage des rizières. La dite décision a été prise conjointement par la Commune Urbaine d'Antananarivo (CUA) et le Ministère de l'Aménagement du Territoire et de la Ville (MinATV). A cet effet, la dite Société a déposé une requête auprès du Conseil d'Etat en demandant une compensation de ses dettes et créances envers l'Etat Malagasy.

Quelle fut notre surprise lorsqu'un second Arrêt en date du 25 Octobre 2006 du Conseil d'Etat a ordonné la compensation entre une partie des dettes de la société envers l'Etat et une soi-disant créance de la/société pour un montant de 17,940 Mds FMG en faveur de la dite Société. Ce second Arrêt a fait l'objet de deux requêtes en révision de la part de l'Etat à travers la Direction de la Législation et du Contentieux (DLC), représentant de l'Etat Malagasy, mais qui ont été toutes rejetées par ladite Cour.

Loin de vouloir s'apitoyer sur son sort, la grande famille du Trésor Public se trouve dans une situation d'indignation face à de telles décisions du Conseil d'Etat dans la mesure où une société qui a sciemment commis la fraude en violant les procédures en vigueur en matière d'importation des biens et des matériels, a obtenu gain de cause au détriment de l'Etat Malagasy.

DÉMARCHE CONTESTABLE

Une sommation de payer a été adressée au Directeur Général du Trésor par l'instrument d'un huissier, invoquant le bénéfice du second Arrêt rendu par le Conseil d'Etat qui a ordonné la compensation des dettes et créances entre l'Etat et la société. Cela a suscité la surprise du premier responsable du Trésor Public, principal destinataire de ladite sommation.

A en croire les termes de la sommation de payer, l'Etat est redevable envers cette société de la somme de 17,939 Mds Fmg, après compensation.

Comme la voie d'exécution est exercée à l'encontre de l'Etat Malagasy, il est d'usage en premier lieu de signifier la Direction de la Législation et du Contentieux auprès de la Primature. En effet, jusqu'à preuve du contraire, elle

est la seule entité habilitée par les réglementations en vigueur à agir au nom et pour le compte de l'Etat dès lors que les intérêts de l'Etat sont mis en cause, et qui plus est, par une décision de justice aussi controversée.

Il appartient à la DLC d'engager les procédures aux fins d'exécution des décisions de justice mettant en cause la responsabilité de l'Etat en référence à l'article 6 du Décret 2010-414 du 15 juin 2010 fixant les attributions et l'organisation générale des services auprès du Premier Ministre, Chef du Gouvernement. Le Trésor Public n'entre en scène qu'à la dernière étape du processus, c'est-à-dire à la phase de paiement.

PRINCIPES DE DROIT BAFOUÉS

Tout d'abord, l'article 123 de la Constitution ainsi que l'article 129 de la loi organique 2004-036 relative à l'organisation, aux attributions, au fonctionnement et à la procédure applicable devant la Cour Suprême et les trois Cours la composant précisent les attributions du Conseil d'Etat, et la compensation qui a été ordonnée dans cette affaire ne relève point de la compétence de ladite Cour.

De surcroît, la compensation ordonnée par le second Arrêt et confirmée par le Conseil d'Etat nous oblige à revenir aux rudiments des finances publiques consacrés, d'ailleurs, dans des textes qui servent d'outils de travail tant aux praticiens du droit qu'aux dépositaires des fonds publics. Ces rudiments mettent en avant l'interdiction de toute forme de compensation en matière des dépenses et des recettes publiques. En effet, on aurait dû se référer à la Loi Organique n°2004-007 du 26 juillet 2004 sur les Lois de Finances. D'une part, dans son article 4, les dommages intérêts s'inscrivent dans les opérations des dépenses du cadre I des Lois de Finances consacré au Budget Général alors que l'ordre de recettes émis à l'encontre de la société s'inscrit dans les opérations sur fonds de contre-valeur du cadre IV. D'autre part, les dispositions de l'alinéa 5 de l'Article 5 soulignent de façon explicite que : « Il est fait recette du montant intégral des produits sans contraction entre les recettes et les dépenses ».

Au regard de ces dispositions légales, il est tout à fait légitime et justifié d'affirmer que l'Arrêt dont l'exécution a été demandée est non seulement dépourvu de toute base juridique mais également orphelin de tout fondement technique et ce d'autant plus qu'en vertu du Décret n°2005-003 du 04 janvier



2005 portant Règlement Général sur la Comptabilité et l'Exécution Budgétaire des Organismes Publics, les procédures relatives aux opérations de recettes (articles 26 et suivants) sont nettement différentes de celles afférentes aux opérations de dépenses (articles 31 et suivants).

En tout cas, les règles de la Comptabilité Publique ne permettent pas la comptabilisation d'une telle opération de compensation au niveau du Trésor Public.

Par ailleurs, dans le cadre du premier Arrêt qui est à l'origine de la créance dont se prévaut la société pour faire la compensation, seul l'Etat à été condamné alors que l'affaire mettait surtout en cause la Commune Urbaine d'Antananarivo qui est pourtant investie de la qualité de personne morale publique dotée de l'autonomie financière et administrative.

MATIÈRE À RÉFLEXION

On peut condamner l'Etat, certes, mais il faut avoir conscience qu'au bout du compte c'est le contribuable qui va en subir les conséquences, sachant qu'une condamnation aussi exorbitante sera forcément prélevée sur des fonds publics.

Sans prise de conscience, le risque de voir proliférer de telle pratique est réel, et pire encore, de telles décisions de justice pourraient faire jurisprudence et ainsi ébranler toute l'ossature même des textes législatifs et réglementaires se rapportant aux finances et à la comptabilité publique qui servent de référence pour garantir une gestion irréprochable des deniers publics.

Nul n'est censé ignorer qu'en vertu de l'article 102 de la Constitution, la justice est rendue conformément à la constitution et à la loi au nom du peuple malgache. Ainsi, cette décision de justice, ordonnant une compensation, non fondée, est prononcée « au nom du peuple Malgache » mais au détriment de ses fonds.

affaire à suivre...

ACTUALITÉS

Fanovana « Agent Comptable Diplomatique »

Mitohy hatrany ny fanaraha-maso ireo mpitan-kaonty eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana, na ny eto an-toerana izany na ny eny anivon'ny masoivohon'ny Madagasikara any ivelany. Raha ny momba ity farany ity no resahina manokana dia nanomboka ny taona 2009 no tena nisy ny fisafoana ifotony, raha ny fanaraha-maso ny antontan-taratasy mikasika ny kaonty tazomin'ny « Agent comptable diplomatique/consulaire » ihany no natao hatramin'izay.

Tamin'ny taona 2011 vao nivalona iny dia fidinana an-toerana miisa telo no natao teny amin'ny masoivohontsika any ivelany. Fanaraha-maso sy fanatsarana ny kalitaom-mpitantanambola sy ny kalitaon'ny kaonty no tanjona tamin'izany. Tsy maintsy

nandraisana fepetra anefa ireo mpitan-kaonty tena tsy nahazoambokatra tsara sy goragora na koa nahitana tsy fanarahan-dalàna teo amin'ny fitantanany. Ary vao farany teo no nanoloana ny « Agent comptable » tao Pretoria Afrika Atsimo ka namindrana vonjimaika ny asany tamin'ny « Agent comptable » any Cape Town. Heverina fa ho vita amin'ity voalohan-dohan'ny taona ity ny fametrahana ny tena ho tompon-toerana ao Pretoria.

Ao anatin'ny fanatsarana hatrany ny fitantanana tokoa isika izao, ary fantatra fa eny anivon'ireny ACPDC ireny matetika no misy fanerena miavontana ataon'ny mpanao politika amin'ny famoaham-bola tsy manaraka ny didy aman-dalàna takian'ny fitantanam-bolam-panjakana. Koa noho izany, ilaina tokoa ny maha-



Ny masoivohon'i Madagasikara any Pretoria

matianina sy ny fahamalinana ary ny fahaiza-manaon'ny olona apetraka hitantana azy ireny. Tsy tokony hanaiky lembenana amin'ny asany ny mpitan-kaonty amin'ireny masoivoho ireny noho ny fahaleovanteny

izay voafehin'ny lalàna, kanefa koa tokony hahay miara-miasa amin'ireo solontenam-panjakana eny amin'ny masoivoho.

▲ Eva ANDRIANASOLO

Fivoriamben'ny « Contrôleurs du Trésor » Namoaka tolo-kevitra

Tamin'ny taona 1963 no niantomboka nisy ny « contrôleurs de Trésor », raha tsiahivina. Ny taona lasa iny no najoro ny fikambanan'izy ireo. Izany fikambanana izany dia voafaritry ny didim-panjakana 60-133, ary miisa 168 ny mpi-kambana ao aminy. Natao izany mba ahafahana miaro ny zony sy ny mpiara-miasa rehetra aminy; ary koa, mba hampivoarany ny asa sosialy. Ny 12 Janoary lasa teo dia nihaona tamin'ny Tale Jeneralin'ny Tahirim-bolam-panjakana ny solotenan'izy ireo. Tamin'izany no niarahabany ny Tale Jeneraly noho ny nahatrarany ny taona vaovao ka nanoloran'izy ireo solombody akoho.

Taorian'izany no namoahan'ny solotenan'ny fikambanana tolo-kevitra mikasika ny sata mifehy azy. Momba ity farany, dia tsapany fa misy tsy fitoviana ny « catégorie »-n'ny samy « contrôleurs ». Marihina fa tsy mitovy ny mari-pahaizana nandraisana ny « contrôleurs » tany aloha sy ny taty aoriana. Raha jerena, dia misy 30% amin'izy ireo no « catégorie » 3, voakasik'izany ireo efa tranainy. Kanefa ireo voaray taty aoriana dia catégorie 5 avokoa. Na izany aza, ireo efa ela nitezana dia nandalo traikefa maro, misy ny niasa tamin'ny toerana « Trésorier » tany amin'ny faritra sasany teto amin'ny Nosy, misy ny nitàna ny toeran'ny « fondé



Ireo vehivavy solon-tenan'ny « Contrôleurs du Trésor »

de pouvoir », tao ihany koa ny voatendry ho « Agent Comptable » tany ampita. Hita taratra amin'izany fa mahafehy ny asa ampanandraiketana azy izy ireo. Tsy nionona teo anefa izy ireo fa nitondra ny hetahetan'ny

mpiara-miasa hafa ihany koa, raha tsy hilaza afa-tsy ny hampitomboana ny « indemnité de responsabilité de caisse ». Nangataka koa izy ireo ny hisian'ny fampiofanana matetika mba hivoarana eo amin'ny sehatry ny asa. Taorian'izany tolo-kevitra rehetra izany, dia nilaza ny Tale Jeneralin'ny Tahirim-bolam-panjakana fa hijery izay azo atao mikasika ny fangatahan'izy ireo, ka ho an'izay afaka tanterahina dia hoentina any amin'ny mpitondra mahefa izany. Ny faniriany dia ny hisian'ny fiaraha-miasa hatrany miaraka amin'ireo fikambanana rehetra misy eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana.

▲ Mbolatiana ANDRIAMIARILANITRA



Ireo solon-tenan'ny « Contrôleurs du Trésor » nandritra ny fihanoany tamin'ny Tale Jeneraly

TRIBUNE CULTURELLE

Comment vivre et travailler consciemment ?**Aimer ce que l'on fait ou ce que l'on a et non faire ou avoir ce que l'on aime**

Est-ce que l'amour est-il précédé de l'avoir ou bien c'est l'expression de l'amour qui s'accompagne de l'avoir ?

Un bon comptable sait toujours comment apurer les comptes d'attente. Il n'est donc jamais trop tard pour changer un point de vue.

On va alors inverser le paradigme pour revenir à la source. Si auparavant, le point de départ est ce que l'on a, on va maintenant voir l'expérience de ce qui est.

Cela nous amène à réfléchir, est-ce que l'amour est l'expression d'un état d'être ou d'un état d'avoir. En effet, tout le monde considère l'amour aujourd'hui comme un avoir qu'on peut partager selon notre volonté, pendant certaines circonstances et à certaines personnes de notre choix. Mais ce n'est pas évident de le prendre dans ce sens car il est indissociable à notre être et que ce dernier ne saurait s'exprimer autrement que dans son intégralité. Donc, soit nous aimons tout ce qui est devant nous quelque soit-il, soit dans le

cas contraire, le verbe aimer ne doit plus être utilisé ou doit être remplacé.

Aussi est-il nécessaire de distinguer de prime abord : aimer, préférer et s'attacher. En effet, « préférer » et « s'attacher » sont souvent employés au lieu et place de « aimer ». Or, la préférence et l'attachement ne sont que des limites quand à l'expression et la manifestation de l'amour dont l'essence est de s'étendre : on dit que l'on aime ce qu'on n'aime pas et non l'on aime ce qu'on aime sinon le verbe aimer n'a pas de sens. Ne confondons donc pas ce que nous préférons et ce à quoi nous nous attachons avec ce que nous aimons.

Donc, si le verbe « aimer » a par nature besoin d'espace pour s'étendre, il est évident que le conjuguer avec le verbe avoir nous renvoie au passé. Voilà pourquoi, nous travaillons souvent dans l'angoisse car le paradigme Avoir Faire Être se rattache au passé. C'est en fait, l'avenir conditionné par ce que

nous avons, qui renforce nos angoisses et nos inquiétudes. Nous n'aimons que sur la base de ce que nous avons et c'est l'attente dans le futur de ce que nous espérons avoir qui nous fait vivre l'angoisse et l'inquiétude dans le présent.

Combien d'entre nous souffrent-ils dans l'attente de la régularisation des écritures en suspens dans notre comptabilité ? Pourquoi sommes-nous très agités et impatients de les résoudre ? L'impatience est-elle le meilleur moyen de les faire disparaître ? Est-ce que nous sommes sûrs qu'une fois ces problèmes résolus, il n'y en aura plus d'autres ?

Devant de telles situations, certains collègues et collaborateurs en ont complètement ras-le-bol qu'ils recommandent même à leur progéniture de ne jamais exercer la fonction de comptable public.

Cependant, on se pose la question : et si ce n'est pas le hasard ni la chance ni la malchance qui nous a conduit vers le chemin « d'être » un comptable public ?

Supposons que c'est Dieu qui nous l'a offert comme circonstance ou occasion pour permettre notre évolution.

L'important n'est donc pas de rester dans l'attente d'avoir ce que l'on veut et vivre ce que l'on veut être mais d'être en harmonie avec ce que l'on a car ce n'est pas le résultat qui compte mais la manière dont on vit une situation. Voilà le secret de la vie : savoir aimer ce que l'on a et ce que l'on vit. Et rassurez-vous qu'un évènement vécu dans la paix et l'harmonie ne vous décevra jamais.

.. à suivre...



▲ Benjamin RAZAFIMANDROSO
Trésorier Général de Toamasina

Roa ambin'ny folo sy Roa arivo

*Ho taom-pahasoavana sy Fifaliana
Ifalifalian'ny Tia sy ny Tiana*

*Ho taona Zina sy tena hamokatra
Ho an'ny tantsaha hiotazana vokatra*

*Ho taonan'ny soa, ho taonan'ny Mamy
Ho an'ny rehetra mikatsaka izany
Ho taom-pahombiazana sy Fandresena
Ho enti-mampiakatra ity firenena*

2012

*Ho taona hilamina sy handry fahalemana
Ho an'ny tsy manana andry ianteherana
Ho taom-pivoarana sy fiovana
Hizoran'ny rehetra ho any kanaana*

*Ho taona ho fefika soa sy ny tsara
Ho an'ny vahoakan'ilay Gasikara.*



Njato RAMAMENOSOA

Frariantsoan'ny Tale Jeneralin'ny Tahirim-bolam-panjakana

Nivalona soa aman-tsara iny taona 2011 niatrehantsika ady mafy iny.

Faly miarahaba antsika namana mpiara-miasa rehetra eto amin'ny Tahirim-bolam-panjakana nahatratra ity taona vaovao 2012 ity.

Mirary fahasalamana feno, ho lavitry ny aretina anie isika mianakavy ahafahantsika miatrika ny adidy sy andraikitra mavesatra iantsorohantsika.

Maniry soa sy fahombiazana ihany koa amin'izay rehetra atao eny amin'ny seha-pikatrohana rehetra misy antsika.

Dia ho taona feno fifaliana sy fahasoavana ho antsika rehetra sy ny fianakaviansika tsirairay anie ity taona ity.

Enga anie isika hanohy sy hanatsara ny asa ahazoana vokatra tsaratsara kokoa hatrany satria miantefa amin'ny vahoaka izany.

Ny faniriana dia ny hitazonantsika hatrany ny toetra tsara izay efa nahafantarana sy nampivava antsika hatramin'izay dia ny fahaiza-manao, ny firaisan-kina sy ny fiaraha-mientana ary ny fahasahantsika miatrika sy mijoro amin'ny tranga rehetra misy.

Misaotra sy mankatelina tamin'ny asa rehetra efa vita ary amin'ny fanohanana, sady mbola manantena ny tsaratsara kokoa hatrany avy amintsika.

Dia ho tanteraka amintsika fianakaviam-ben'ny Tahirim-bolam-panjakana tokoa ny ohabolana malagasy manao hoe :

« Izay mitambatra vato, izay misaraka fasika ».

Orlando
Rivomanantsoa
ROBIMANANA

BLAGUES

La ferme

Pourquoi les vaches ne parlent pas ?
Parce que sur le panneau il est écrit : « La ferme » !

Ma femme

Un gars va dans un bar, commande une bière. Il la boit d'un coup. Il regarde dans sa poche et commande une autre. Il la boit et regarde dans sa poche: après avoir fait ça plusieurs fois, le serveur lui demande :

– Pourquoi après chaque bière vous regardez dans votre poche ?

Le mec lui répond :

– Dans ma poche il y a une photo de ma femme, quand je la trouverai belle je rentrerai à la maison.

Les poissons et la grenouille

Quel est le fruit que les poissons détestent le plus ?

Réponse : la pêche.

Quel est l'animal le plus sourd ?

La grenouille, parce qu'elle demande tout le temps : Quoi ? quoi ? quoi ?

Footballeurs Belges

Pourquoi les footballeurs Belges vont-ils souvent chez le coiffeur ?

Pour avoir une coupe.

Intelligence

Le petit gars demande à son père :

– Papa, quand je suis venu au monde, qui m'a donné mon intelligence ?

– C'est sûrement ta mère, car moi, j'ai encore la mienne.

SUDOKU

N° 13

			4		3			
	8	6		1		3	7	
5	2			8			4	6
8				2				4
9	6		7	3	4		1	8
2				9				5
7	1			4			6	3
	4	8		5		9	2	
			2		6			

VALIN'NY N° 12

1	7	9	8	4	5	3	2	6
2	8	4	9	3	6	5	1	7
3	5	6	7	1	2	9	8	4
4	2	1	5	8	7	6	3	9
7	6	8	1	9	3	4	5	2
5	9	3	6	2	4	1	7	8
8	4	7	3	6	1	2	9	5
9	1	2	4	5	8	7	6	3
6	3	5	2	7	9	8	4	1



TAHIRY

Bulletin mensuel d'information et de liaison
de la Direction Générale du Trésor

Directeur de Publication

Orlando ROBIMANANA

Rédacteur en Chef

Tiana RAJAONARIVONY RAMANOEL

Comité de Rédaction

Jean Noël RANAIVOSON

Haingotiana RAJEMISA

Mbolatiana RAMAMONJISOA

Hanitra RANDRIANIRINA

Naomi RAIVONIRINA

Zoely Narindra RAKOTONINDRAINNY

Rivolala RANDRIANARIFIDY

Yves RAKOTO

Jean Damascène RABEOHAY

Landy ANDRIAMIALIZAFY

Tojo Hasina RAKOTOSALAMA

Jenny MAHAVINA

Haingotiana RAHANIRAKA

Ony Nandrianina RABENANTOANDRO

Mbolatiana ANDRIAMANALINA A.

Infographiste/P.A.O.

Hasindranto RANDRIANANTOANINA

Adresse

Porte 311, Ministère des Finances et du Budget

Antananarivo, 101 Antananarivo

e-mail : tahirytresor@yahoo.fr – Tél. : 22 276 14

Imprimé en 1 400 exemplaires