

# TAHIRY

SERASERAN'NY TAHIRIM - BOLAM - PANJAKANA

Bulletin mensuel d'information et de liaison de la Direction Générale du Trésor

Numéro 13



NOVEMBRE  
2011

## Novakian'ny Tahirim-bolam-panjakana ny ady amin'ny hosoka

araha-mahalala fa mandritra izao vanim-potoanan'ny krizy misy eto Madagasikara izao dia tsy misy afa-tsy ny fitantanana mangarahara sy mahomby ireo vola miditra anatin'ny no ahafahana miatrika ny fandaniam-bolam-panjakana eo amin'ny lafiny rehetra. Raha tsy misy tokoa mantsy ny vola miditra dia tsy afaka manao fandaniana ny fanjakana. Ny vola miditra no ahafahan'ny fanjakana manatanteraka ny draft'asany. Ny fahombiazana eo amin'ny fitantanana azy no mitarika ny fitombon'ny harinkarena faobe ary indrindra ny fanatsarana ny fiainan'ny olom-pirenena tsirairay. Noho izay maha zava-dehibe ny vola miditra izay no tsy maintsy anaovana vain-dohan-draharaha ny fanaraha-maso azy.

Anisan'ny asa goavana iantsorohan'ny eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana indrindra fa imasoan'ny ato amin'ny Recette Générale d'Antananarivo (RGA) ny fanangonana ho ao anatin'ny kitapombola faobe ireo vola izay voarotsaka toy ny hetra, ny haban-tseranana ary ny vola miditra rehetra ivelan'ny hetra. Izay ilay antsoina hoe « Principe de l'unicité des caisses publiques ». Izany dia mitaky andraikitra goavana satria iankinan'ny fihodinan'ny aim-pirenena. Misy araka izany ny fiaraha-miasa matotra iarahana amin'ireo ivon-toerana samihafa mpan-drainy hetra sy ny biraon'ny ladoany ary ny sampan-draharaha misahana ny fampidiram-bola ho an'ny fanjakana. Tsy maintsy porofoina mazava tsara araka ny karazany avy aloha ny vola miditra

izay vao azo ampidirina ao anatin'ny kaontin'ny fanjakana foibe. Ho fanatsarana ny fanaraha-maso ny vola miditra ary dia tohizana hatrany ny fampivelarana sy ny fampiasana araka ny tokony ho izy ny « Système Intégré de Gestion des Finances Publiques » (SIGFP) eto anivon'ny RGA.

Ankoatra ny vola miditra dia mila fanaraha-maso henjana ihany koa ny famoaham-bolam-panjakana. Misy ireo tsy mataho-tody ka sahy manararaotra izao krizy lalovan'ny firenena izao ary mitady izay fomba rehetra ahafahana mamoaoka vola aty amin'ny kitapom-bolam-panjakana amin'ny alalan'ny fampiasana hosoka amin'ny endriny rehetra toy ny chèques trésor sandoka na chèques carburants sandoka. Noho ny fiaraha-miasa akaiky amin'ny mpitandro ny filaminana anefa dia efa maro be ireo tratra tato ho ato fa mbola misy ihany ny tia andrakan-drana. Ireny rehetra ireny dia tsy ho vitavita foana fa harahin'ny Tahirim-bolam-panjakana akaiky hatramin'ny farany ny fanenjehana sy ny fampiharana amin'ny ireo ny didy aman-dalàna eo anivon'ny fitsarana. Saro-piaro amin'izany ny Tahirim-bolam-panjakana satria tsy natao handoavana hosoka mihitsy ny volam-bahoaka.

Etsy andanin'izany dia tsara ny misarika ny sain'ny be sy ny maro fa efa mati-hanina ary manana ny traikefa hoentina miatrika ny hosoka toy ireny ny mpiaramiasa rehetra eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana. Matotra ny fomba fiasa amin'ny fanaovana fanamarinana



ny taratasy alohan'ny hirosoana amin'ny fandoavam-bola. Ny anton'izany dia noho ny andraikitra masina sy mankadiry izay voafehin'ny lalàna ka tsy maintsy tandrovan'ny mpitan-kaontim-panjakana rehetra ary nanaovany fianianana teo anatrehan'ny fitsarana. Io ilay antsoina hoe « responsabilité personnelle et pécuniaire » izay midika fa manefa amin'ny fananany manokana izy ireo raha toa ka tratra nandoa seky sandoka na antontan-taratasy misy hosoka.

Eo anatrehan'izany rehetra izany dia tsy maintsy mailo sy malina hatrany ny Tahirim-bolam-panjakana mba ho fiarovana ny volam-bahoaka. Mitohy ny ezaka amin'ny fametrahana ireo lamina sy paikady mba hanamafisana ny fanaraha-maso ny vola miditra sy mivoaka. Ny tanjona dia ny hitohizan'izay fitantanana araka ny rariny sy ny hitsiny ny volam-bahoaka izay satria io no anisan'ny fanamby lehibe apetraky ny paikadimpampandrosoana maharitra entina hampihenana ny fahantrana misy eto Madagasikara.

▲ **Micheline**

**HERY MANANTENASOA**

Receveur Général d'Antananarivo

## SOMMAIRE

Ny Trésor sy ny tantarany P.2

Fifaninanana « agent comptable des postes diplomatiques et consulaires » Hisy indray amin'ny volana Desambra P.2

La mauvaise gouvernance envahit aussi les Etablissements Publics P.3

**VAHININTSIKA : Vola Tahiana**  
**RANDRIAMIHARISOA** : Trésorier Principal Antalaha P.10

**Fampiasana CCAL**: Tsy maintsy arahina ny fepetra P.12

**Fifandimbiasan-toerana any amin'ireo « postes comptables »**  
Fantaro izy 8 mianadahy P.13

**TG Antsirabe** : Tontosa ny famindram-pahefana P.13

**PP Manantenina** : Misedra olana maro P.14

**PP Morafenobe** : Manahirana ny « transfert de comptabilité » P.14

**Economie verte et transformation structurelle pour l'Afrique** P.15

**Atelier sur « la Clinique Fiduciaire » organisé par la Banque Africaine de Développement** P.15

**Deux nouvelles caisses de la CECAM inaugurées à Saint Augustin et à Milenaky** P.16

## INVITÉ DE L'ÉCONOMIE

**Rivolala BEZAKA**  
Responsable du Réseau des Observatoires Ruraux à l'ODR P.11

Gazety Tahiry feno herintaona : Niavaka ny fankalazana Pejy 8-9



Faites connaissance avec la RGA

Pages 4-7



## TSIAHY

## Ny Trésor malagasy sy ny tantarany

Fizarana 14

Hampahafantarina manomboka amin'ity laharana ity ny anjara asan'ny Tahirimbolam-panjakana nandritra ny vanim-potoana sy ny fitondrana nifandimby teto amin'ny firenena nanomboka tamin'ny fiverenan'ny Fahaleovantena. Nivoatra nanaraka ny politika ara-toekarena nampiharina teto amin'ny firenena mantsy ny anjara asan'ny Tahirimbolam-panjakana.

Ny didy hitsivolana 62-122 tamin'ny

1 oktobra 1962 no nametraka ny Trésor eo ambany fahian'ny Minisiteran'ny Fitantanam-bola. Ny didim-panjakana 63-195 tamin'ny 27 marsa 1963 kosa no nametraka ny rafitry ny Foibem-pitondrana ankapoben'ny Fitantanam-bola izay niahy mivantana ny Tahirimbolam-panjakana sy ny Kaontim-panjakana. Tsihivina fa tamin'io taona 1963 io no nandraisan'ny Malagasy ny fitantanana ny Tahirimbolam-panjakana.



Ny tranon'ny Trésor fahiny



Ireo manan-draharaha tao amin'ny Paerie Générale fahiny

Na dia niverina aza ny Fahaleovantena dia mbola teo ambany fitantan'ny vahiny ny lafiny ara-toekarena teto Madagasikara. Saika ireo orinasa vahiny goavana no nisongadina tamin'ireo seha-pamokarana. Nanjaka ny fahalalahana ara-toekarena nandritra izany vanim-potoana izany. Nifantoka tanteraka tamin'ny fitanana kaonty na ny « rôle comptable » ny asan'ny Tahirimbolam-panjakana. Tafiditra ao anatin'izany

ny fanatanterahana ny teti-bolam-panjakana, ny fanangonana sy ny fampivondronana ny vola miditra ary ny fandoavana ny vola lany. Andraikitra nosahani'ny Trésor ihany koa ny fitantanana ny volan'ireo sampan-draharaham-panjakana sy ny fitanana-kaonty ary ny famoahana ny « comptes de gestion ».

▲ Nangonin'i Rivolala  
RANDRIANARIFIDY  
Tahirin-tsary: ANTA

## ACTUALITÉS

## Fifaninanana « agent comptable des postes diplomatiques et consulaires »

### Hisy indray amin'ny volana Desambra

Tontosa ny 03 sy ny 04 Novambra lasa teo ny fifaninanana handraisana « Agent comptable » hiasa any amin'ny masoivohontsika any ivelany izay nokarakarain'ny « Direction de la Comptabilité Publique » (DCP). Fito mianadahy no nahafeno ny fepetra notakiana ka afaka niatrika ny fifaninanana. Taorian'ny fanadinanana anefa dia tsy nisy afaka izy ireo.

Araka izany dia nanapa-kevitra ny tompon'andraikitra fa

hasiana fifaninanana indray ny 08 sy 09 Desambra ho avy izao.

Ireo kandida vonona hiatrika ity fifaninanana ity dia tsy maintsy manatitra ny antontan-taratasy ao amin'ny DCP farafahatany ny Alatsinainy 05 Desambra 2011.

Mirary soa ho an'ireo kandida rehetra, mba ho tojo amin'ny faniriany ka hahita fahombiazana hatrany ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana.

▲ Yves RAKOTO



Ny masoivohon'i Madagasikara any Pretoria (Afrika Atsimo)

## CHRONIQUE

## La mauvaise gouvernance envahit aussi les Etablissements Publics



La mission d'un Etablissement Public (EP) est d'assurer un service d'intérêt public qui doit être bien défini dans son décret de création, tout acte étranger à cette mission lui étant interdit. Toute création d'une nouvelle catégorie d'EP est décidée par la loi. En d'autres termes, la mission et les statuts des EP sont prévus par les lois et règlements. Cependant des cas de mauvaise gouvernance sont observés aussi bien dans les décrets de création (statuts) des EP que dans les actes que ces EP prennent.

#### SUR LES DISPOSITIONS DES STATUTS

La loi 98-031 du 20/01/99 sur les catégories d'établissement public ne prévoit que deux catégories d'EP, à savoir: les Etablissements Publics à caractère Administratif (EPA) et les Etablissements Publics à caractère Industriel et Commercial (EPIC). Or, d'autres catégories d'EP non prévues par ladite loi existent et ont un caractère (i) scientifique, technique et économique, (ii) social, (iii) culturel, pédagogique, scientifique, industriel et commercial, ou (iv) scientifique et culturel. Certains décrets de création ont même omis de préciser la catégorie, l'objet et les missions des EP.

D'autres statuts autorisent la mise en place d'un règlement général du personnel, spécifique à l'EP, alors que les personnels des EP devront être rémunérés selon des règles légales fixées selon leur catégorie.

#### SUR LES DISPOSITIONS DES FINANCES PUBLIQUES

Pour certains EP, les décrets de création sont en contradiction avec les dispositions sur les finances publiques. Ils prévoient entre autres: (i) l'application de dispositions autorisant ou exigeant la signature conjointe de chèques et transactions bancaires par l'ordonnateur et le comptable; (ii) la violation ou l'atténuation de la séparation des fonctions d'ordonnateur et de comptable public; (iii) l'appropriation de la comptabilité et des usages appli-

cables aux sociétés de droit privé, etc. L'ordonnateur est alors chargé d'opérations qui incombent normalement à un comptable public: production de compte financier au Conseil d'Administration (CA), tenue de comptabilité manquement de fonds, etc. Parfois, l'existence même du poste d'agent comptable n'est pas prévue dans le statut.

L'écartement des règles applicables aux marchés publics est souvent constaté alors que, selon le Code des Marchés Publics, les marchés conclus par l'Etat et par ses EP sont régis par ces règles. Par ailleurs, contrairement à la norme selon laquelle le jugement des comptes incombe au juge des comptes, le statut dispose, dans certains EP, que leurs comptes financiers sont soumis au jugement d'un commissaire aux comptes dont la nomination relève pourtant de la compétence de leur CA.

#### SUR LES DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Certaines délibérations prises par le CA sont contraires aux autres règles des finances publiques, comme le report systématique des crédits non utilisés au titre d'un exercice, au mépris de la règle de l'annualité budgétaire et des conditions de report de crédits dans certains programmes.

Pour d'autres EP, les statuts prévoient la possibilité pour leur organe délibérant de créer et de fixer le taux des indemnités et avantages divers, parfois exorbitants, au profit du personnel encadré, des dirigeants, des membres du CA, voire du commissaire du gouvernement. Pourtant, la fixation du taux desdites primes relève normalement de la compétence d'un arrêté interministériel.

Ainsi, on peut citer à titre d'illustration le cas d'un EPIC créé en août 2003. Le CA a décidé à l'unanimité l'octroi d'indemnités de session aux membres et aux intervenants à titre de remboursement des dépenses occasionnées par leur séjour à Antananarivo pour participer et assister à une session, le taux de ces indemnités étant fixé (en MGA), pour le CA, à 800.000 (président) et 500.000 (membres) et pour les intervenants, à 500.000 (DG), 400.000 (rapporteur, cadres, commissaire du gouvernement), et 200.000 (secrétaires). Son statut a bien adopté la gratuité des fonctions exercées dans le CA, mais celui-ci a décidé l'octroi des allocations mensuelles en carburant, tant aux administrateurs qu'au commissaire du gouvernement,

au DG et son adjoint ainsi qu'aux directeurs, chef de service, et à la famille du DG. Par délibération du CA, des indemnités mensuelles de télécommunication sont également attribuées aux cadres. En outre, les dirigeants bénéficient: (i) d'indemnités mensuelles représentatives de loyer, fixées (en MGA) à 800.000 pour le DG, 500.000 pour le DGA et les directeurs, et 210.000 pour les chefs de service; (ii) d'indemnités mensuelles de réception, (iii) d'allocations mensuelles d'entretien, et (iv) d'indemnités journalières d'achat de journaux. Pour cet EPIC, les indemnités journalières de mission sont fixées à 36.000 MGA pour le staff; à ces indemnités journalières de mission sont ajoutées des indemnités forfaitaires dites d'hôtel et de restauration. La liste des avantages délibérés à l'unanimité par le CA dudit EPIC n'est pas encore clôturée, puisque les dirigeants bénéficient encore: (i) d'indemnités mensuelles de domesticité (ii) d'allocations mensuelles de gaz domestique, (iii) de la prise en charge par l'établissement des factures mensuelles de consommation en électricité dans les domiciles des directeurs, et (iv) d'une majoration de points d'indice (700 points pour le DG, le DGA et les directeurs, et 500 points pour les chefs de service).

Dans un autre EPIC, créé en juin 2004, les dirigeants bénéficient d'avantages tout aussi exorbitants. Il s'agit entre autres (i) d'indemnité kilométrique mensuelle fixée (en MGA) à 1.300.000 pour le directeur, 600.000 pour les délégués régionaux et 500.000 pour le chef de service; (ii) d'indemnité mensuelle de fonction de 710.000 MGA pour le commissaire du gouvernement.

Enfin, dans un EP de grande envergure, le jeton de présence du CA est fixé à 400.000 MGA par séance, et une réunion de deux heures (de 15h00 à 17h00, par exemple) compte pour deux séances distinctes. Une demi-journée de réunion est donc payée à 800.000 MGA.

#### SUR LE FONCTIONNEMENT DES EP

Des CA continuent d'exercer leur fonction malgré l'expiration de leur mandat, tandis que d'autres sont irrégulièrement mis en place. Les délibérations prises par de tels organes délibérants ne sont pas régulières. Il en est de même des délibérations prises avec la participation effective du commissaire du gouvernement au vote du CA. En effet, celui-ci assiste de droit aux réunions du CA,

mais il ne dispose d'aucune voix délibérative, n'ayant pas qualité d'administrateur. Son rôle doit se limiter au contrôle de légalité des décisions du CA.

#### SUR L'EXERCICE DE LA TUTELLE COMPTABLE

L'exercice de la tutelle comptable est pratiquement impossible, puisque les décrets de création des EP ne sont pas disponibles à l'autorité chargée de cette tutelle, qu'est le Trésor Public. De même, les autres actes de base touchant à la vie des EP ne sont pas transmis au Trésor Public, comme la nomination ou les délibérations du CA. Des retards sont souvent constatés dans l'adoption et l'approbation du budget, ainsi que dans l'approbation du compte administratif. Les comptes financiers ne sont pas produits à la juridiction des comptes compétente. Bref, l'obligation de rendre compte n'est pas respectée.

#### VERS LE RETOUR NÉCESSAIRE À L'ORTHODOXIE FINANCIÈRE

Le retour à l'orthodoxie financière s'impose. La nécessité de créer une personne publique distincte de l'Etat, sous forme d'EP, doit être appréciée conformément aux principes de bonne gouvernance. Si la création d'un EP est décidée, ce dernier doit être soumis à l'ensemble des règles législatives et réglementaires applicables aux organismes publics. En particulier, la soumission aux règles de la comptabilité publique ne doit subir aucune dérogation pour tout EP. A moyen terme, la mise en place d'un texte de loi unique, du type Code Général des Etablissements Publics, est plus que nécessaire pour (i) rassembler toutes les dispositions éparpillées dans différents textes dont certains ont été modifiés deux ou trois fois, ou même plus, (ii) réviser les règles devenues caduques compte tenu des réformes déjà entreprises, (iii) abroger les textes incompatibles ou comportant des dispositions contradictoires, (iv) apporter les innovations nécessaires afin de lever les ambiguïtés dans les procédures, et (v) préciser de façon claire la responsabilité de chaque acteur tout en limitant le nombre d'intervenants (source de lourdeur et de redondance). Pour cela, l'expertise des départements concernés par la gouvernance des EP est indispensable, notamment pour les représentants des ministères chargés des finances et du budget.

## GÉNÉRALITÉS

## Faites connaissance avec la Recette Générale d'Antananarivo (RGA)

## HISTORIQUE

Issue de la Trésorerie Principale d'Antananarivo et suite à sa scission en 2 postes comptables, la Recette Générale d'Antananarivo (RGA), a été créée en 1982 par l'Arrêté n° 3614-82 du 02 Août 1982. La RGA, Trésorerie Générale de 1<sup>ère</sup> catégorie a été érigée en Direction Inter-Régionale suivant le Décret N° 2005/634 complétant certaines dispositions du Décret N° 2003/166 du 04 Mars 2003 fixant les attributions du MEFB ainsi que l'organisation générale de son Ministère.

L'organisation et les attributions dévolues à la RGA sont déterminées par l'Arrêté N° 3615-82 du 02 Août 1982. Depuis sa création, les missions de la RGA ont considérablement évolué. La RGA assurait le recouvrement des recettes fiscales et douanières jusqu'en 1998, année à partir de laquelle le Trésor Public n'était plus détenteur des rôles, à l'exception des impôts locaux à savoir la Taxe Professionnelle (TP), les Impôts Fonciers sur les Terrains

(IFT) et les Impôts Fonciers sur les Propriétés Bâties (IFPB). Le recouvrement de ces derniers a été confié aux Perceptions Principales (PP) rattachées à la RGA. A partir de 2008, le recouvrement de ces impôts locaux a été confié à la Commune Urbaine d'Antananarivo, particulièrement par l'intermédiaire des Régisseurs auprès des Délégués Administratifs d'Arrondissements.

## MISSIONS ET ATTRIBUTIONS

Les attributions de la RGA peuvent se résumer ainsi : (i) exécution des recettes pour le compte du Budget Général de l'Etat ; (ii) tenue des comptes de dépôts et consignations ; (iii) règlement des ordres de paiement, des chèques sur le Trésor, des bons de caisse des fonctionnaires et des pensions de veuvage ; (iv) approvisionnement en Chèques Carburants et Lubrifiants (CCAL) des organismes publics (Ministères, Institutions, Etablissements publics, etc.) ; (v) centralisation des opérations effectuées à savoir les 9 Perceptions Princi-



Le RGA (2<sup>ème</sup> à partir de la gauche) avec ses Fondés de Pouvoirs

pales (PP) et les 31 Régies d'Administrations Financières (RAF) rattachées et ; (vi) reddition des comptes auprès de la Cour des Comptes.

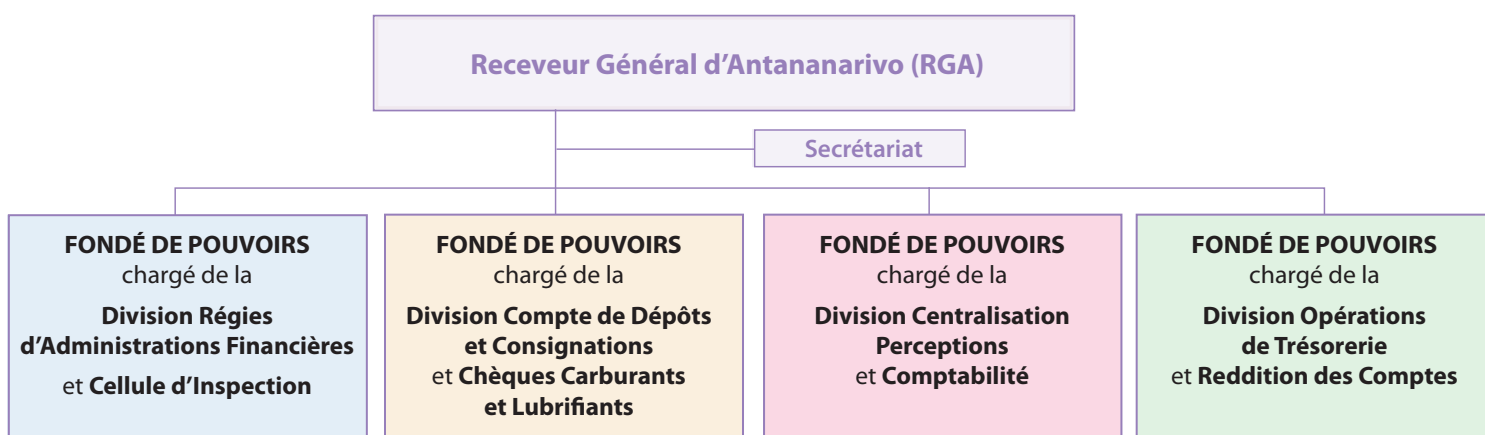
## RELATION AVEC LES PERCEPTIONS PRINCIPALES RATTACHÉES

Les PP rattachées ont l'obligation de transférer à la RGA des comptabilités périodiques pour exploitation et consolidation dans la Balance Générale de l'Etat. Pour une amélioration de la qualité des gestions comptables, la Cellule d'Inspection de

la RGA assure une vérification sur pièces et sur place de ces 09 PP rattachées. Composée de quatre membres, elle effectue au moins deux missions de vérification par PP par an.

A la différence des autres PP, celles rattachées à la RGA ne gèrent pas de communes. Par contre, elles assurent le paiement des pensions de 22 000 fonctionnaires retraités dans la Commune Urbaine d'Antananarivo.

## ORGANIGRAMME



## 31 Régies d'Administrations Financières rattachées dont

- Direction des Grandes Entreprises (DGE)
- 4 Services Régionaux des Entreprises (SRE)
- 15 Centres Fiscaux (CF)
- 2 Recettes des Douanes (Antanimena et Ivato)
- 6 Services de la Circonscription Domaniale et Foncière
- 3 Services de la Topographie

## Nombre estimatif de pensionnés payés mensuellement par les 9 Perceptions Principales rattachées

- Ankadifotsy	3 000
- Faravohitra	2 000
- Mahazoarivo Ambanidia	3 000
- Mahamasina	3 000
- Anosipatrana	1 000
- Isotry	3 000
- Ambatomainty	2 000
- Ambohimanarina	2 000
- Besarety	3 000

GÉNÉRALITÉS

# Faites connaissance avec la RGA

(suite)

## RELATIONS AVEC LES REGIES D'ADMINISTRATIONS FINANCIERES

En tant que comptable assignataire des recettes de l'Etat, 921 milliards MGA de recettes fiscales ont été encaissées à la RGA en 2010. En outre, jusqu'en Octobre 2011, la RGA a encaissé des recettes fiscales de l'ordre de 763 milliards MGA et des recettes non fiscales de 40 milliards MGA. En effet, pour une gestion efficace des ressources publiques, les recettes recouvrées auprès des 31 RAF implantées dans la Région Analamanga sont centralisées auprès de la RGA. Les impôts, droits et taxes dus par les contribuables et dont la perception incombe aux services fiscaux ou aux recettes des douanes concernés doivent être versées à la RGA pour leur montant intégral. Les receveurs principaux ont pour obligation d'une part de faire parvenir un transfert journalier de trésorerie auprès de la RGA et d'autre part, de transmettre à cette dernière leurs comptabilités décadaires ou mensuelles accompagnées

impérativement des ordres de recette de régularisation lesquels doivent être reçus au plus tard le 7 du mois suivant. Aussi, l'encaissement des recettes auprès de la RGA requiert-il nécessairement la production des bordereaux de versement et des pièces justificatives spécifiques à chaque nature de recette recouvrée, par la partie versante, notamment les receveurs principaux des RAF. L'absence ou l'insuffisance des pièces justificatives constitue un motif valable de rejet des recettes en cause. Enfin, dans une optique d'accélération et de sécurisation accrue des recouvrements des recettes fiscales et douanières, une obligation de règlement des impôts, droits et taxes par virement bancaire en faveur du compte de la RGA ouvert à la Banque Centrale de Madagascar (BCM) a été instituée depuis 2007. Les comptes ouverts au nom des receveurs principaux auprès de la BCM sont des sous comptes de la RGA.



Les membres de la Cellule d'Inspection de la RGA

## OBJECTIFS ET PERSPECTIVES

Depuis cette année, pour atteindre le triple objectif de sécurisation des fonds publics, de qualité du service rendu et de performance, la RGA a mis en œuvre des réformes portant essentiellement sur le processus d'exécution des opérations et sur le management. A propos du processus d'exécution des opérations, la modernisation entreprise dans le cadre de l'automatisation des procédures et des modalités de gestion se poursuit avec le développement du logiciel du Système Intégré de Gestion des Finances Publiques (SIGFP). Pour accompagner cette modernisation, la priorité a été donnée à la poursuite de l'informatisation de la gestion des comptes de dépôts et des CCAL. Concernant le management, la RGA a instauré une réorganisation des tâches afin d'améliorer le contrôle interne, garant de la qualité comptable, et a mis en place un programme de formation interne dispensée à tout le personnel pour que la collaboration et le

professionnalisme de tous puissent contribuer de manière efficace et efficiente à la réalisation des ces objectifs.

La mobilisation de toute l'équipe de la RGA est animée par l'ambition d'être un poste comptable exemplaire tant par la qualité du service rendu aux usagers que par la performance de la gestion comptable.

▲ Micheline HERY MANANTENASOA

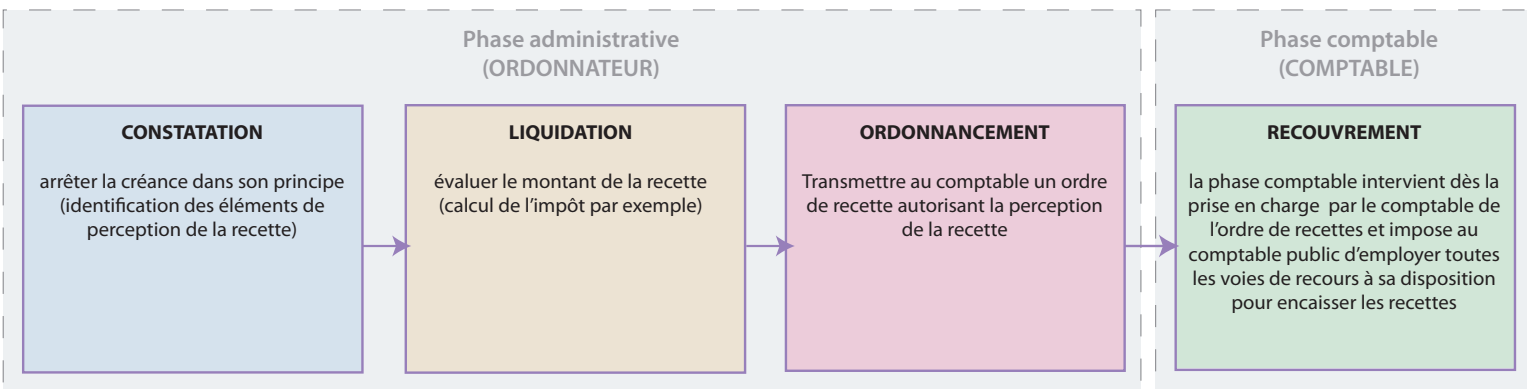


L'équipe de la Centralisation des Perceptions

## PERSONNEL DE LA RGA

- 5 Inspecteurs du Trésor,
- 1 Chargé de Mission
- 5 Contrôleurs du Trésor
- 5 Techniciens Supérieurs
- 6 Encadreurs
- 16 Réalisateurs Adjoints
- 1 Adjoint d'Administration
- 7 Comptables du Trésor
- 1 Percepteur des Finances
- 3 Chargés d'Etudes
- 3 Assistants d'Administration
- 2 Ouvriers Professionnels
- 5 Employés de Service

## LES DIFFERENTES PHASES D'EXECUTION DES RECETTES DE L'ETAT



## GÉNÉRALITÉS

## Le saviez-vous ?

## Comptes de Dépôts

L'Ordonnance n° 62-075 du 29.09.1962 relative à la gestion de trésorerie, en son article premier oblige les organismes publics (Collectivités Territoriales Décentralisées [CTD], Établissements Publics [EP], offices, régies et autres organismes publics) à déposer la totalité de leurs fonds au Trésor Public. En outre, une disposition prise par le Ministre des Finances et du Budget en 2007 stipule que les Ressources Propres Internes (RPI) correspondant à la contribution de l'Etat malagasy aux projets financés sur emprunts extérieurs doivent être logées dans un compte de dépôts ouvert auprès de la RGA. Toutes ces dispositions répondent effectivement au principe de l'unicité de caisse de l'Etat. Les dépôts au Trésor Public ne sont pas productifs d'intérêts, sauf dérogations prévues par décret.

En 2011, 836 comptes de dépôts ont été mouvementés à la RGA dont 658 sont des Régies d'Avances, 51 appartenant à des EP, 22 aux noms des Projets et 105 aux autres organismes publics dont les organes de contrôle. Vue la prolifération des comptes de dépôts, la Circulaire n° 07 MFB/SG/DGT du 21 Avril 2009 du Ministre des Finances et du Budget interdit le versement global de crédit dans un compte de dépôts. Ainsi, les Institutions, Ministères, CTD et EP doivent se conformer aux procédures normales d'exécution des dépenses publiques pour la mobilisation des ressources qui leur sont allouées.

Les avances consenties auprès des régies d'avances sont versées aux comptes de dépôts. Les régisseurs

des caisses d'avances sont des comptables publics agissant pour les comptes du comptable de rattachement (Payeur Général ou Trésorier Général) et doivent justifier leurs opérations auprès de ces derniers. Ces comptes de dépôts sont soumis au principe de l'annualité budgétaire.

S'agissant du maniement de fonds publics, tout régisseur de compte de dépôts est personnellement et pécuniairement responsable des opérations dont il est chargé. Les justifications des opérations d'un régisseur de compte de dépôts en matière de recettes et de dépenses suivent les réglementations relatives à l'exécution budgétaire des organismes publics. Le régisseur d'un compte de dépôts doit se conformer aux procédures de passation des Marchés Publics. Il a l'obligation de justifier ses opérations auprès des organes de contrôle compétents. Aussi, tout fait de nature à engager la responsabilité d'un régisseur de compte de dépôts, notamment la non justification des opérations se traduit-il par un débet comptable.

Par ailleurs, il y a lieu de signaler que la RGA n'a de rapport qu'avec le régisseur dûment nommé à mouvementer le compte de dépôts. Seuls les signataires du chèque sur le Trésor ou le cas échéant les personnes dûment mandatées par les premiers sont habilités à présenter pour visa lesdits chèques. Les noms et les fonctions ainsi que le spécimen de signatures des mandataires, qui sont au nombre de deux (2) au maximum, doivent être officiellement communiqués à la RGA.

## Consignations

Les consignations s'appliquent à des sommes ou valeurs sur lesquelles existent des prétentions contradictoires ou que des circonstances quelconques ne permettent pas, du moins momentanément, de laisser en la possession des ayants droits. Elles ont lieu soit suite à des litiges entre particuliers, en vertu de l'exécution d'une ordonnance du tribunal, soit suite à des décisions administratives matérialisées par des actes réglementaires. Il s'agit de **consignation judiciaire** lorsque la somme ou valeur est litigieuse ou indivise. Le retrait de

ces valeurs et argent consignés à la RGA ne peut s'opérer que sur présentation d'une ordonnance du tribunal, à titre d'exemple : loyers, indemnités d'expropriation.

L'on parle de **consignation administrative** lorsque la somme ou valeur doit servir de garantie en vue d'une éventualité déterminée par exemple : caution sur marché, caution sur soumission en douanes.

Les comptables des consignations, en l'occurrence la RGA ne peuvent refuser le remboursement des valeurs et argent consignés que



L'équipe des Comptes de Dépôts

## Le fonctionnement d'un compte de dépôts

Demande d'ouverture d'un compte de dépôts auprès de la Direction de la Comptabilité Publique (DCP) par les organismes publics/Projets

Autorisation d'ouverture d'un compte de dépôts délivrée par la DCP

Dépôt des pièces nécessaires auprès de la RGA

## Dépôt des pièces nécessaires à la RGA

- Décret ou loi portant création de l'Établissement Public ou Arrêté de création de la Régie d'Avance après visa préalable du contrôle financier
- Arrêté de nomination visé préalablement par le contrôle financier, du régisseur ou de l'Agent comptable seul habilité à mouvementer le compte de dépôt
- Spécimen de signature du régisseur ou de l'Agent comptable
- Photocopie de la Carte Nationale d'Identité du Régisseur ou de l'Agent Comptable
- Demande de délivrance d'un carnet de chèques sur le Trésor (Formulaire à remplir et à retirer auprès de la RGA)

## Approvisionnement d'un compte de dépôt par

- Transfert en provenance des Trésoreries Générales (PGA et TG des chefs lieux de Régions)
- Versement en numéraires ou chèques de banques libellés au nom du Receveur Général d'Antananarivo
- Virement bancaire (Avis de crédit de la Banque Centrale de Madagascar)



L'équipe des Consignations

dans les deux cas suivants : (i) sur le fondement d'opposition, soit sur la généralité de la consignation soit sur la portion réclamée,

soit sur la personne requérante ; et (ii) sur le défaut de régularité des pièces produites à l'appui de la demande de remboursement.

## GÉNÉRALITÉS



## Chèques Carburants et Lubrifiants (CCAL)

Depuis Avril 1988, l'Etat a confié à la RGA le rôle d'approvisionnement en CCAL des différents Ministères et Institutions implantés à Antananarivo ainsi que les Etablissements Publics Nationaux (EPA et EPIC). L'approvisionnement en CCAL des Ministères et Institutions est exécuté par le dépositaire comptable. Les pièces à produire pour l'approvisionnement en CCAL des Institutions et organismes publics sont (i) la décision portant nomination du dépositaire comptable signée par le Ministre des Finances et du Budget, et visée par le Contrôle Financier ; (ii) la demande d'approvisionnement en CCAL signée conjointement par le gestionnaire d'activité et le dépositaire comptable ; (iii) l'autorisation de délivrance de carnets de CCAL par le Garage Administratif ; et (iv) les bordereaux de sortie des CCAL édités en 3 exemplaires signés par le dépositaire comptable.

Sur présentation des factures et après vérification, la RGA paie le montant des chèques carburants et lubrifiants utilisés auprès des stations-service aux Sociétés Pétrolières.



L'équipe des Chèques Carburants et Lubrifiants

Toute irrégularité constatée par le Trésor Public lors des vérifications des CCAL présentés pour paiement à son niveau fera l'objet de rejet.

En ce qui concerne l'utilisation des CCAL, il appartient aux pompistes des stations-service

de vérifier le numéro d'immatriculation du véhicule et le numéro d'identité de l'utilisateur apposés sur le dos du chèque. Tout utilisateur doit produire une pièce d'identité. En cas de refus, les stations-service sont en droit de ne pas accepter les CCAL présentés.

## Recettes non fiscales

Les recettes non fiscales encaissées par la RGA peuvent être classées en deux catégories : (i) les recettes encaissées avant émission de titres de perception, comptabilisées dans un compte d'attente jusqu'à l'obtention des ordres de recettes de régularisation ; et (ii) les recettes sur titres, prises en charge directement dans un compte de produit du Budget Général de l'Etat.

La procédure de recouvrement des recettes de la 1<sup>ère</sup> catégorie se fait comme suit :

- (i) émission par l'ordonnateur d'un avis de paiement au redevable ;
- (ii) paiement du droit ;
- (iii) délivrance d'une quittance par la RGA ;
- (iv) et émission d'un ordre de recette de régularisation par l'ordonnateur concerné.

Un guichet unique a été mis en place au bureau de l'ex-faritany à Ambohidahy. Il se



L'équipe de la Comptabilité

charge de l'encaissement des droits d'enregistrement des actes relatifs aux transferts de propriété des véhicules, des droits de mutation de véhicules, des droits de permis de conduire et des droits d'immatriculation des

véhicules. Ces recettes sont ensuite versées par le guichetier auprès de la RGA.

▲ Micheline HERY MANANTENASOA  
Sylvana Haritiana RAZAKANTOANINA

## Les pièces nécessaires pour le remboursement de caution sur marché sont :

- Demande de remboursement
- Certificat de mainlevée de cautionnement
- Procès verbal de réception définitive
- Déclaration de recette
- Carte Nationale d'Identité
- Copie carte statistique

## Les pièces nécessaires pour le remboursement de loyers sont :

- Demande de remboursement
- Ordonnance de retrait
- Certificat de non recours de l'ordonnance de retrait
- Carte Nationale d'Identité

## CONTACT RGA

Immeuble du Trésor,  
1<sup>er</sup> étage, Antaninarenina,  
Antananarivo  
BP 494

Tél : 0 20 22 269 26  
0 20 24 167 10  
0 20 24 167 08

SOSIALY

# Ireo nandeha nisotro ronono ny volana Novambra 2011

Ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana dia mankasitraka sy mitsodrano azy telo mianadahy, noho ny asa vitan'izy ireo

**RANDRIAMARONAIVO**



*Chef de poste, PP Mahamasina,*

Tany amin'ny PP Andapa no nanomboka nianatra asa Atoa RANDRIAMARONAIVO, ny taona 1980. Nahazo

famindran-toerana ary lasa Chef de poste tany amin'ny PP Vohemar izy telo taona taty aoriana. Nifindra tao amin'ny Direction de la Comptabilité Publique indray ny taona 1985. Nahavita herintaona tao dia lasa Chef de poste tany amin'ny PP Ankazobe ny taona 1986. Niakatra tao amin'ny RGA indray ny taona 1992. Farany dia nifindra tetsy amin'ny PP Mahamasina ny taona 1999 ary tsy niala tao intsony mandra-pisotro ronono.

« Nanahirana sy sarotra ny asa nosahanina amin'ny ankapobeny. Ny olana kely, rehefa sendra mifandiso iny ka tsy ampy ny kaonty dia voatery mameno ny volam-panjakana. Na izany aza dia niezaka nanao izay azo atao hatrany aho teo am-pananterahana ny asa, teo amin'ny fanajana ny ora fidirana sy fivoahana », hoy Atoa RANDRIAMARONAIVO.

Araka ny fantatra dia olon-tsotra tsy dia masiaka Atoa RANDRIAMARONAIVO. Teo am-pamaranana ny dinidinika nifanaovanay dia nanentana ny namana rehetra amperin'asa mba hanatanteraka tsara ny asa sy andraikitra apetraka amin'ny tsirairay izy.

**Claudia RASOANANTENAINA**



*PGA, Contrôleur du Trésor*

Ny 06 Jona 1983 no tafiditra niasa tao amin'ny PP Ambohimananina Rtoa RASOANANTENAINA. Adjoint-n'ny Percepteur Principal izy tamin'izany fotoana izany. Nahazo famindran-toerana

tao amin'ny TG Miarinanivo ny taona 1990 ka hatramin'ny 2000. Lasa PP tao Amboasary Atsimo ny taona 2001 hatramin'ny 2003. Tsy niala tao amin'ny PGA, toeram-piasany farany nanomboka ny taona 2004 ka hatramin'ny fotoana nisotroany ronono. Ny tao amin'ny PGA no tena nahafinaritra azy indrindra, nandritra izay 28 taona izay, hoy Rtoa RASOANANTENAINA. Ankoatra ny fahaizana miara-miasa mantsy dia tena miray hina sy mifankatia tsara « ny ankizy ».

« Ny nanafihan'ny Zandary sandoka telolahy ahy tao an-tranoko kosa fony aho PP tany Amboasary Atsimo no fahatsiarovana ratsy indrindra tamiko. Soa ihany fa tsy nahazo na inona na inona ireo olon-dratsy satria mba afaka nitsoka ary nampandre haingana ny polisy teo akaiky teo ny zanako. Andro vitsivitsy taorian'io anefa dia niverina tao amin'ny birao indray ny iray tamin'ireo jiolahy ireo. Sendra ny Komiserà iray naka « Bon de caisse » teo izy koa dia noraisim-potsiny », hoy Rtoa RASOANANTENAINA.

« Sarotra ny asa nosahaniko tao amin'ny Trésor, betsaka ny fandripandrika hita. Na izany aza dia nahafinaritra ary notanterahina am-pahamatorana hatrany ny asa rehetra natao. Ny nampalahelo kely kosa dia tsy mba nisy tafiditra niasa tato amin'ny Tahirim-bolam-panjakana ny zanako », hoy ihany izy.

**RAZAFIDRAMPARANY Emilson**



*PP Ambohimananina,*

Maromaro ihany ny famindran-toerana azon'Atoa RAZAFIDRAMPARANY tao anatin'ny 31 taona niasany.

Adjoint-ny PP Vavatenina izy nanomboka ny 1 May 1980. Herintaona taty aoriana noho ny antony ara-pahasalamana dia voatery nafindra toerana tany amin'ny PP Avaradrano. Mbola Adjoint-n'ny PP tao indray izy nandritra ny roa taona. Lasa Adjoint-n'ny PP Ambatomainty ny taona 1983. Roa taona taty aoriana dia nahazo famindran-toerana ary lasa Chef de poste tany amin'ny PP Amboasary Atsimo nandritra ny valo taona. Mbola Adjoint-n'ny PP tao Ambatolampy ny taona 1994 hatramin'ny 2000. Voatendry ho Chef de poste-n'ny PP Besarety ny 18 Mey 2000 hatramin'ny Martsa 2010. Nifindra tao amin'ny PP Ambohimananina indray ny Aprily 2010 ary tsy niala tao hatramin'ny fotoana nandehany nisotro ronono.

« Nandritra ny 31 taona niasako dia tao ny fifaliana, tao koa ny fijaliana. Tsy nataoko nahakivy anefa izany fa dia niezaka hatrany ny tena. Ny tena nahafaly kosa dia nanoro hevitra ahy foana ny lehibeko », hoy izy.

Mitsikitsiky lava, tia manoro hevitra sy mampianatra ireo mpiara-miasa taminy Atoa RAZAFIDRAMPARANY. Tsy mamindra fo amin'ny tsy mety ataon'ny mpiara-miasa mihitsy izy.

▲ Nangonin'i Yves RAKOTO

EVENEMENT

## Gazety Tahiry : Niavaka ny fankalazana ny tsingerintaona voalohany

Nankalazaina tamin'ny fomba miavaka sy tsotra ny tsingerintaona voalohan'ny Gazety Tahiry, ny Zoma 14 oktobra 2011 lasa teo. Tao amin'ny « Toit de Tana », Hôtel Carlton Anosy no nananterahana izany. Tonga nanotrona ny lanonana ireo tompon'andriakitra ambony eto amin'ny Ministeran'ny Fitantanam-bola sy ny Teti-bola sy ireo mpiara-miasa aminy akaiky, ireo manamboninahitra sivily sy miaramila, ireo Tale sy lehiben'ny sampan-draharaha eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana, ireo mpandraharaha ara-toekarena, ireo solon-tenan'ny mpiasa ary ireo mpamakany ny Gazety Tahiry. Nandritra ny lahateny nifandimbiasana no nanamban'ny Talen'ny Famoahana ny Gazety Tahiry fa ny aha-zoan'ny mpiasa rehetra ato amin'ny Tahirim-bolam-pan-

jakana mifanakalo vaovao sy mampahafantatra ny rantsamangaika rehetra ao aminy ary indrindra ny hampisehoana ireo fomba fiasa vaovao izay naseho tamin'ny fampiharana ny mangarahara sy ny fahaiza-mitantana ny volambahoaka no antom-pisian'ny Gazety Tahiry. Tao anatin'izay herintaonanisiany izay dia betsaka ireo naneho fanohanana ity Gazety ity tamin'ny endrikaninaha maro samihafa. Anisan'izany ny fandraisan'ireo gazety mpiseho isan'andro ny santsasany amin'ny lahatso-ratra ao anatin'ny. Teo ihany koa ireo fanehoan-kevitra te hanampy ka mangataka famandrihana na « abonnement » na manolotra fanohanana ara-bola na « sponsoring ». Isaoranay avokoa izy rehetra, hoy ny Talen'ny famoahana. Mba hitandroamin'ny Tahirim-bolam-pan-

ny an'ny mpiasa 1 500 eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana ka tsy hiverindalana amin'ny dingana efa natomboka, hoy ny Talen'ny Famoahana. Namarana izany tamin'ny fisaorana ireo rehetra tonga nanoina ny antso tamin'ity zoma « 14 octobre magnifique » ho an'ny eki-lalan'ny Gazety Tahiry, kanefa tongotra mby an-dakana Ny Minisitry ny Fitantanam-bola sy ny Teti-bola Atoa Hery RAJAONARIMAMPIANINA kosa raha nandray fitene-nana dia nankasitraka ny fahasahian'ny Gazety Tahiry mamaky bantsilana ny fitantanana gaboraraka ny volambahoaka ary nampirisika ny hanohizana hatrany izany fomba fiasa izany mba hahatrarany ny fanambiny hoe : «Vola tsara kajy, mahatsara fihavanana ». Nanararaotra ity lanonana ity ihany koa ny Minisitry nilazany ny fanomezan-danja bebe kokoa ny serasera toy itony ho entimampandroso ny toekarena Malagasy. Marihina fa miisa 16 ny mpiasan'ny Tahirim-bolam-panjakana, mpamolavola ny Gazety Tahiry ary 1 400 ny isan'ny gazety zaraina manerana ny Nosy sy any ampitan-dranomasina isam-bolana.



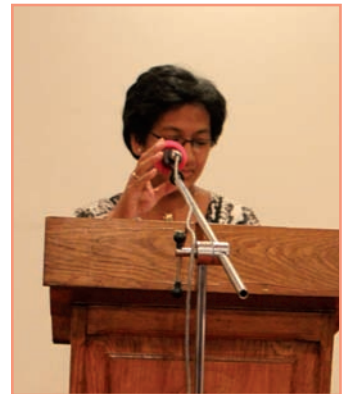
Ny fanapahana ny mofomamy

▲ Jenny MAHAVINA



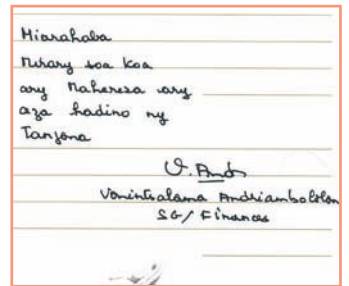
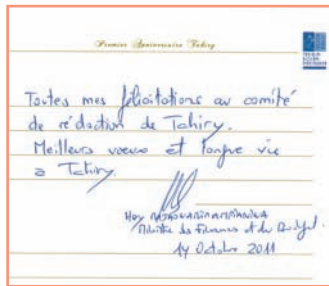
EVENEMENT

# Fankalazana ny tsingerintaonan'ny Gazety Tahiry an-tsary



Ireo nifandimby nandray fitenenana : Atoa Hery RAJAONARIMAMPINANINA, Minisitry ny Fitantanam-bola sy ny Teti-bola, Atoa Orlando ROBIMANANA, Talen'ny Famoahana ary Rtoa Miora RANDRIAMORASON, solontenan'ny mpiaza

Rtoa Haingo RAJEMISA, Mpandrindra ny fotoana



Ny fametrahana-kafatra tao anaty boky volamena nataon'Atoa Minisitry sy Rtoa Sekretera Jeneralin'ny MFB



Ny PRMP-n'ny Trésor, ny vaovao sy ny teo aloha



Ampahany tamin'ireo tonga nanotrona ny fankalazana ny tsingerin-taona voalohan'ny Gazety Tahiry



Ireo manam-pahefana



Ireo mpamolavola ny Gazety Tahiry

## VAHININTSIKA

# Vola Tahiana RANDRIAMIHARISOA

## Trésorier Principal Antalaha

Ramatoa Vola Tahiana RANDRIAMIHARISOA, Fondé de Pouvoirs tao Antsirabe ary voatendry ho Trésorier Principal ao Antalaha indray no nanaiky ho vahinintsika amin'ity Tahiry laharana faha-13 ity. Iray amin'ireo valo mianadaha nahazo famindran-toerana izy. Ho resahiny amintsika etoana ny fomba nandraisany izany fanendrena izany, ireo dingana nolalovany, ny fahitany ny andraikitra vaovao miandry azy, ireo vinavinan'asa kasainy hatao ary hafatra ho an'ireo mpiara-miasa sy lehibe isan'ambaratongany.

**Gazety Tahiry :** *Manao ahoana ny fandraisanao ity fanendrena ity ? Nisy ve ny olana manokana ?*

**Vola Tahiana RANDRIAMIHARISOA :** Anisan'ny nahafaly ahy tokoa teo amin'ny tontolon'ny asako ity fanendrena ho TP Antalaha ity satria heveriko fa mariky ny fitokisan'ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana ahy izany. Na ho ahy na ho an'ny vady aman-janako dia tsy nisy mihitsy ny olana. Vao fantatro fa hahazo famindran-toerana vaovao aho dia efa nokarakariko ny momba ny fianaran-janako. Ny fahatapahan'ny lalana mampitohy an'Ambilobe sy Vohémar no mampianahy kely ahy amin'ny fotoana mahabe ny orana. Raha vao tsy mahita fiara tsy mataho-dalana ny tena dia voatery mandeha fiamanidina raha toa ka misy zavatra atao any Antsiranana.

**GT :** *Inona avy ireo dingana nolalovanao ?*

**VTR :** Tsy dia nandia toerana maro ny tenako. Ny taona 2003 aho no nivoka ho Inspecteur du Trésor andiany fahatelo. Herintaona taty aoriana dia voatendry ho Fondé de Pouvoirs tao amin'ny TG Antsirabe ary tsy niala tao mihitsy mandra-pahazoako ity fanendrena vaovao ity.

**GT :** *Amin'ny maha vehivavy anao,*



Rtoa Vola Tahiana RANDRIAMIHARISOA, Trésorier Principal Antalaha

*tsy mananosarotra ve ity andraikitra goavana sahaninao ity ?*

**VTR :** Tsy misy olana ho ahy mihitsy satria efa vonona tsara ny saina. Fito taona ny naha Fondé de Pouvoirs ahy tao amin'ny TG Antsirabe. Amin'ny ankapobeny dia ireo zavatra hita tany Antsirabe ihany no miandry ahy aty Antalaha. Ny maha

samy hafa azy kely fotsiny dia izao aho vao Chef de Poste. Vokany, tsy maintsy mitombo ny andraikitra sahanina. Raha mbola napetraka tamin'ny TG Antsirabe foana ny teny farany isaky ny misy fanapahan-kevitra lehibe tsy maintsy noraisina teo aloha, dia ny tena indray no tsy maintsy handray izany ankehitriny.

Ny indro kely fotsiny dia tsy mbola misy Inspecteur du Trésor manampy ahy eto Antalaha. Lasa nahazo famindran-toerana ilay teo aloha ary tsy mbola misy solony ankehitriny.

**GT :** *Inona ny vinavinan'asa hape-trakao ?*

**VTR :** Ny hanohy ny zava-bitan'ny TP teo aloha no vinavinan'asa voalohany himasoako. Hitako koa fa mila fampiofanana anatiny ireo mpiaramiasa amiko mba hifehezan'izy ireo tsara ny andraikitra apetraka aminy.

Mba hahatrarana ny fanamby dia iriako kosa ny mba hanavaozana ny fitaovana informatika ato amin'ny TP Antalaha. Noho ny rivo-dranomasina mantsy dia mifandimby simba ireo solosaina ampiasainay.

**GT :** *Ny hafatrao ?*

**VTR :** Isaorako etoana ireo mpiaramiasa vaovao amiko noho ny fandraisana am-pahatsorana, tsy nisy fihafahafana nataon'izy ireo ahy. Faly tokoa ny tenako satria tsy noraisiny amin'ny maha tanora ny tena. Isaorako koa ny Trésorerie Générale Antsirabe izay nikolokolo ahy, nahazoako sy nahazako zavatra maro ka nahatongavako amin'izao dingana izao. Singaniko manokana amin'izany ny Trésorier Général Antsirabe nanomboka ny taona 2004.

▲ Nangonin'i Yves RAKOTO

## SOSIALY

## Ny nodimandry



Saholy

**RAZAINOROSOA**

Employée d'Administration SAF,  
niotro ronono

Nodimandry ny Alarobia 09 Novambra lasa teo Itompokovavy Saholy RAZAINOROSOA. Mpiasa tao amin'ny Service Administratif et Financier (SAF)-n'ny fahiny izy ary nandeha nisotro ronono enin-taona lasa izay. Efa niasa tao amin'ny Service des Inspections koa izy.

*Ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana sy ny mpiara-miasa rehetra dia mirary fiononana feno ho an'ny fianakavian'ltompokovavy ary mankasitraka tanteraka ny asa vitany.*

## INVITÉ DE L'ÉCONOMIE

**Rivolala BEZAKA****Responsable du Réseau des Observatoires Ruraux à l'Observatoire Du Riz**

La période de soudure s'annonce précoce et très dure car le prix du riz ne cesse de grimper ces dernières semaines. Le riz blanc a enregistré une hausse progressive de prix en moyenne de 1 à 2% par semaine dans toute l'île. Dans les grandes villes comme Antananarivo, Toliara et Mahajanga, la hausse affichait un taux de 4 à 6% et même de 13% à Fianarantsoa. Le kilo du « vary gasy » déjà inaccessible s'achète en moyenne à 1300 MGA et le makalioka à 1400 MGA et tout récemment à 1500 MGA, confirme l'Observatoire du Riz de Madagascar qui a constaté ces hausses depuis la récolte. Plusieurs raisons ont été évoquées pour expliquer ces hausses. Gazety Tahiry a donné le soin à l'Observatoire du Riz de Madagascar de nous apporter ses explications par cette interview.

**Gazety Tahiry :** Pourquoi la flambée des prix du riz sur le marché international en 2008 avait-elle été à peine perceptible à Madagascar ?

**Rivolala BEZAKA :** Plusieurs faits ont expliqué ce phénomène :

La première explication concerne la structure de la filière riz. La production nationale couvre à elle seule 90 à 95% de la consommation nationale dont plus de 67% sous forme d'autoconsommation.

La deuxième, la hausse a été anticipée par les acteurs (regroupés au sein d'une plateforme de concertation). Dès mi 2007, l'Observatoire du Riz a lancé une alerte et les opérateurs ont pu passer leurs commandes assez précocement.

L'autre explication vient de l'appréciation de la monnaie malgache (22% entre début 2007 et mi-2008) ; Puis, l'Etat est intervenu en négociant en janvier 2008 un complément de 50 000 t de riz à un prix préférentiel auprès du Gouvernement Indien. Ce riz est arrivé bien après la soudure. L'annonce de cette politique a pu annihiler toute éventuelle tentation de spéculation.

Enfin, on a pu apprécier relativement une bonne récolte lors de la grande saison 2008, l'arrivée de la subvention en engrais (contre saison), la détaxation du riz importé (même assez tardive) à partir de juillet 2008, et dans une moindre mesure l'interdiction de l'exportation.

**GT :** Paradoxalement, comment se fait-il que le prix du riz ait atteint un niveau record dans la Grande Ile à l'heure actuelle, alors que le prix sur le marché international s'est stabilisé ?

**RB :** La réponse à cette question rejoint celle de la première. La struc-



Rivolala BEZAKA, Responsable du Réseau des Observatoires Ruraux

ture de la filière riz a fait que le prix du riz sur le marché national réagit surtout aux facteurs internes qui sont notamment : D'abord, le niveau de production. L'insuffisance structurelle des statistiques agricoles ne permet pas d'évaluer exactement cette production. Comme personne n'est en mesure d'évaluer le stock exact que possède le pays, c'est le prix qui en subit la conséquence. Exemple, durant la saison 2010 - 2011, plusieurs zones de production (Lac Alaotra surtout) avaient traversé une assez longue période sans pluie et beaucoup d'observateurs ont avancé une chute de production. Ensuite, les incertitudes nées de la situation po-

litique que traverse notre pays.

L'incertitude renforce la psychose. Les opérateurs pensent toujours qu'ils ne sont pas à l'abri d'une intervention publique sur le prix du riz (ce qui a souvent été le cas lors des précédentes crises politiques et sociales, comme en 2009). Les gros acheteurs restent assez prudents. Seuls les petits collecteurs entrent en jeu et agissent surtout sur le circuit interne (l'importation restant en dehors de leur cercle d'action). Enfin, la désorganisation de la filière. La plateforme de concertation sur la filière riz est restée en veille depuis la crise politique de 2009. Cela ne permet pas d'élaborer une stratégie concertée de gestion de la soudure entre les opérateurs et l'Etat et face aux contraintes financières d'une situation économique déprimée, les importateurs ne s'engagent que prudemment dans la prise de mesure pour faire face à la période de soudure.



Le prix actuel du riz sur le marché

**GT :** Quelles seront les conséquences de l'actuelle flambée des prix sur le marché national ?

**RB :** Du fait de la nature stratégique de la filière riz, les conséquences ne s'arrêteront pas au domaine alimentaire ou nutritionnel. Il y aura sûrement des retombées sur d'autres domaines comme l'économie (réaménagement du budget familial par abandon des autres dépenses). Cela impliquera à son tour des conséquences sociales (l'éducation, la santé).

**GT :** Sur le court terme, une aide alimentaire peut-elle remédier à ces conséquences ? Sinon quelles devront être les mesures pérennes à prendre en réponse à cette hausse ?

**RB :** Une aide alimentaire est une mesure de protection sociale ciblée, elle permettrait surtout alors d'amortir les impacts d'une hausse excessive de prix auprès des couches les plus défavorisées de la société. C'est alors une réponse à la fois conjoncturelle et limitée dans le temps. Nous, c'est-à-dire l'Etat, les producteurs, les consommateurs et les opérateurs économiques, devons trouver les solutions les plus pérennes. Parmi ces solutions, nous pouvons citer : Primo, les mesures en vue de la relance de la production. Secundo, la mise en place d'un environnement économique permettant la maîtrise de toutes les statistiques et permettant ainsi de se prémunir de toute éventuelle crise. Tertio, l'adaptation de l'habitude des consommateurs (possibilités de substitution alimentaire et de diversification des aliments de base, etc.). Enfin, on peut recourir aussi aux importations commerciales, qui peuvent à court terme éviter une envolée excessive (mais sont conditionnées par un rétablissement de

## INVITÉ DE L'ÉCONOMIE

(Suite)

la confiance des opérateurs vis-à-vis de l'État).

**GT : A votre avis, que peut-on faire pour améliorer la production de riz à Madagascar ?**

Depuis le début des années 1970, Madagascar avait mis en œuvre des actions en vue d'atteindre une autosuffisance en riz. Malheureusement, nous avons toujours du mal à arriver à ce stade. Il faut quand même remarquer que ce manque à gagner se situe toujours en dessous de 10% de la production alors que les technologies proposées actuellement aux paysans permettent de réaliser une hausse de rendement supérieure à ces 10% (Système de Riziculture Intensive (SRI), Système de Riziculture Améliorée (SRA). A mon avis, comme l'agriculture y compris la riziculture est une activité économique, il faudrait alors y rajouter des mesures économiques.

Ces mesures sont déjà citées dans divers documents tels que : la Lettre Politique du Développement Rural (LPDR), le Programme National du Développement Rural (PNDR), la Stratégie Nationale de Développement Rizicole (SNDR) mais il manque leur mise en œuvre.

**GT : « Le gouvernement cambodgien voit dans la montée du prix du riz une occasion de faire enfin les beaux jours de son agriculture et de réduire la pauvreté des paysans ». Phnom Penh 19 mai 2011 (IPS). D'après vous, les agriculteurs Malgaches peuvent-ils vraiment profiter de la hausse des prix du riz pour améliorer leur bien être ou sont-ils aussi perdants que les consommateurs ?**

**RB :** Comme vous avez évoqué à la question 2, le prix du riz sur le marché local avait déjà été d'un niveau relativement élevé et la production

nationale aurait connu une certaine baisse pour cette année 2011. C'est cette hausse sur le marché national qui peut profiter à certains agriculteurs Malgasy qui ont des surplus de production.

**GT : Votre mot de la fin ?**

**RB :** Primo, le riz est un produit stratégique pour les Malgaches. C'est un paramètre important à considérer. Chacun est concerné par cette filière et doit se soucier de sa meilleure coordination.

Secundo, c'est le facteur temps. A mon avis, il n'y a que les producteurs qui se préoccupent sérieusement de la situation du riz pendant la période de grande récolte (avril, mai, juin, juillet). C'est seulement après, lorsque le prix du marché commence à augmenter, que de plus en plus d'acteurs se sentent concernés. Cela décourage la base productive car il leur semble que

ce sont surtout les consommateurs qui priment, or à mon avis, si nous voulons maîtriser cette filière, il faut agir à tous les niveaux et en permanence.

L'ODR assure un suivi continu du prix du riz sur le marché et diffuse régulièrement les informations issues de ses observations. Ces informations sont recueillies dans « L'Info Hebdo » (diffusion hebdomadaire) et « l'Horizon » (diffusion mensuelle) et sont diffusées par e-mail sur le principe de la liste ouverte. L'ODR invite ainsi toute personne bénéficiaire de ces e-mails à les faire suivre auprès d'autres intéressés, avec copie à l'adresse de l'Observatoire du Riz ([sim.padrodr@bluewin.ch](mailto:sim.padrodr@bluewin.ch)).

Par ailleurs, tous ceux qui voudraient être inscrits dans le mailing-list peuvent faire une demande préalable à cette même adresse.

▲ *Propos recueillis par Jenny MAHAVINA Zoely Narindra RAKOTONINDRAINY*

## ACTUALITÉS

## Fampiasana CCAL: Tsy maintsy arahina ny fepetra

Notaterina teto amin'ny Gazety Tahiry volana vitsivitsy lasa izay ny nisamborana ny mpanao Chèques Carburants et Lubrifiants (CCAL) sandoka miaraka amin'ny fitaovana arifomba nampiasainy. Mbola mitohy miparitaka hatrany ireo CCAL sandoka ireo amin'ny faritra maro manerana ny Nosy. Araka ny fanambaran' Atoa Jean Martin RAKOTOZAFY, filohan'ny fikambanan'ireo mpitantana toby fitsinjarana solika dia mihoatra ny 430 tapitrisa Ariary ohatra ny fiantok'ireo toby fitsinjarana solika tantanan'ny GALANA. Vokat'izany dia tsy nety nandray CCAL ny sasany tamin'ireo toby fitsinjarana solika. Miteraka fahasahiranana ho an'ny sampan-draharam-panjakana izay mampiasa ny CCAL anefa izany satria io irery ihany no fomba voalazan'ny lalàna fa ahafahana mividy solika. Manoloana izany indrindra dia mandray ny andraikiny ny Fohibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana sy ny fikambanan'ireo mpitsinjara solika ka nampahatsiahy ireo fepetra tsy maintsy arahina amin'ny fampiasana ny CCAL. Nisy ny fihonana tamin'ny mpanao gazety tetsy amin'ny « Chambre de

Commerce » tamin'ny zoma 04 novambra lasa teo. Nampahafantarina ireo mpiara-miombon'antoka sy ireo mpampiasa CCAL fa ireo seky taloha Ar 25.000 (miloko volompary antitra) sy Ar 40.000 (miloko maitso antitra) dia mbola manankery hatramin'ny 30 novambra 2011 ary azo raisina eny anivon'ireo toby mpaninjara solika rehetra.

Mba hisorohana ny hosoka mety hitranga dia tsara ny mampahatsiahy fa : (i) ireo CCAL izay ahitana tsy fahatomombanana (tsy misy fitomboka na sonian'ny « dépositaire comptable », misy takosina, tsy feno na misy fahadisoana ny famenoana azy, ...) dia tsy tokony ho raisin'ireo toby mpaninjara solika ; (ii) ny laharan'ny fiara izay vatsiana solika dia tsy maintsy mitovy amin'ny laharan'ny fiara voasoratra ao ambadiky ny seky ; (iii) ireo mpampiasa CCAL dia tsy maintsy mampiseho ny karapanondro na « permis de conduire » ny amin'ireo mpiasan'ny toby mpaninjara solika mba ahafahan'ireto farany manamarina izany amin'izay voasoratra eo amin'ny seky ; Ka misy fandavana izany dia manana zo ireo toby mpaninjara solika tsy handray ny CCAL entin'izy



Ireo tompon'andraikitra nitafa tamin'ny mpanao gazety tao amin'ny CCI ireo ; ary (iv) tsy azo atakalo vola velively ny CCAL.

Ny tsy fanarahana ireo fepetra ireo

▲ Rivolala RANDRIANARIFIDY



Ireo CCAL taloha mbola manankery hatramin'ny 30 novambra 2011

## Données chiffrées sur la situation de paiement des CCAL

Total des remboursements effectués 70 712 281 000 MGA

Total des restes à payer 13 433 795 000 MGA

Janvier – Octobre 2011 (Source : DCP)

ACTUALITÉS

# Fifandimbasan-toerana any amin'ireo « postes comptables »

Fantaro izy 8 mianadahy

Andry RAKOTOARIDERA  
ex Fondé TG Miarinarivo



TG Antsiranana



Edmond EDWIN  
ex TG Fianarantsoa

TP Antalaha



Vola Tahiana RANDRIAMIHARISOA  
ex Fondé TG Antsirabe

TG Ambatondrazaka

TG Tsiroanomandidy

Andrianalimanana Jhonson Emile RABEARISON  
ex TG Manakara



TG Antsirabe



Rakotobe Harilanto RAKITRA  
ex TG Antsiranana

TG Manakara



Nomenjanahary Jules TOLY  
ex TG Tolagnaro

TG Fianarantsoa

TG Taolagnaro



Georges Nestor RAZAFINDRALAHY  
ex TP Antalaha



Nomeny Victor JEAN  
ex TG Antsirabe

**M**ba ho fanatsarana bebe kokoa ny fitantanana ireo « postes comptables » manerana ny Nosy sy ho fanamafisana ny politikan'ny fitondrana tsara tantana no tanjona amin'ny famindran-toerana ireto TG sy TP ireto. Kendrena amin'izany koa ny hahafahan' izy ireo mifanakalo traikefa sy fahaizamanao, hanatsarana ny vokatra azon'ny poste comptable tsirairay avy.

Marihina fa andiany voalohany amin'ireo nafindra toerana ihany ireto hitantsika ireto. Tsy hijanona hatreo izany fa hitatra any amin'ny TG, TP hafa, sy ny PP ary hatramin'ireo « agents comptables » any ivelany.

▲ Nangonin'i Yves RAKOTO

Ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana dia mirary soa sy fahombiazana ho azy valo mianadahy vao nahazo famindran-toerana ary mitso-drano azy ireo hahavita be amin'ny adidy masina izay apetraka aminy.

## TG Antsirabe : Tontosa soa amantsara ny famindram-pahefanana

**V**ita ny 19 oktobra 2011 tany Antsirabe ny famindram-pahefana teo amin'ny Atoa Victor JEAN NOMENY, Trésorier Général teo aloha sy Atoa Jules TOLY NOMENJANAHARY, Trésorier Général vaovao. Ity farany moa dia voatendry hitantana ny Trésorerie Générale ao Manakara. Naharitra telo andro ny asa natao tamin'izany izay nifarimbonan'ny mpiasa rehetra tao amin'ny Trésorerie Générale Antsirabe, ny solon-tenan'ny Foibem-

pitondrana ary izy mirahalazy tompon'andraikitra voalohany. Mirary ireto tompon'andraikitra ireto hahatontosa an-tsakany sy an-davany ny adidy mavesatra ankinina aminy ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana.

**NDLR :** *Marihina fa amin'izao fotoana izao dia efa vita avokoa ny famindram-pahefana teo amin'izy valo mianadahy nafindra toerana ireo.*

▲ Nangonin'i Tahiry RAZAFIMANDIMBY  
Harinjaka ANDRIANANTOANDRO



Ny TG teo Aloha sy ny TG vaovao (an-kavia miankavanana)

## AKON'NY FARITRA

## PP Manantenina : Misedra olana maro

**M**isedra olana maro tokoa ny Perception Principale Manantenina, araka ny fanambaran'Atoa Nathaniel VINCENT, Percepteur Principal. Nilaza izy fa tsy ambenan'ny mpitandro filaminana ny biraos kanefa tsy azo antoka ny fandriampahalemana any amin'ny faritra iny. Nanambara ihany koa Atoa PP fa tsy maintsy miala vola am-paosy hatrany

izy isaky ny mandeha any Tolagnaro tato anatin'ny 11 taona izao. Tsy maintsy manatitra ny antontan-taratasy momba ny kaonty sy ny taratasim-panjakana hafa any amin'ny Trésorerie Générale any Tolagnaro izy. Nohamafisiny fa nampitombo ny fivezivezena ny fikatonan'ny biraon'ny Paositra ao Manantenina nanomboka tamin'ny taona 2010 noho ny tsy



Ny tanànan'i Manantenina



Toy izao ny haratsin'ny lalana

fisian'ny mpiasa intsony. Lafo dia lafo ny saran-dalana kanefa ny asa tsy maintsy vitaina. Tsy afaka ampiasainy intsony ny « moto »-n'ny PP satria tsy nahazo solika intsony izy nanomboka tamin'ny taona 2009. Na dia eo aza izany olana izany dia nilaza izy fa mizotra tsara ny asa. Milamina ihany koa ny « approvisionnement » amin'izao fotoana izao, hoy izy.

i Manantenina indrindra amin'izao fotoam-pahavaratra izao. Feno fotaka sy fasika ny lalam-pirenena faha-12 mampitohy an'i Vangaindrano sy Tolagnaro, izay mandalo ao Manantenina.

Toy ireo tanàna maro any amin'ny faritr'Anosy dia fanjonoana « langouste » no antom-piveloman'ny mponina sy mampalaza azy.

Faritra saro-dalana tokoa

▲ Nangonin'i Rivolala RANDRIANARIFIDY

## PP Morafenobe : Manahirana ny « transfert de comptabilité »

**A**raka ny fanambaran'Atoa Stanislas NORBERT, Percepteur Principal ao Morafenobe dia misedra olana izy ireo amin'ny fanatanterahana ny « transfert de comptabilité ». Tsy manana

ka tsy maintsy soratana tanana daholo ny antontan-taratasy rehetra momba ny « comptabilité ». Na dia eo aza izany olana rehetra izany dia mandeha tsara ny asa amin'ny ankapobeny satria misy ny lamina nape-



Ny tranon'ny PP Morafenobe



Atoa PP (voalohany avy any an-kavia) sy ireo mpiara-miasa aminy

milina fikajiana misy taratasy na ny « machine à bande » intsony ny toeram-piasan'izy ireo. Simba ihany koa ny milina fanoratana tokana

traka amin'ny fanatanterahana azy. Telo mianadahy izy ireo no miasa ao amin'ny PP Morafenobe: Secrétaire comptable iray sy sous-opéra-

teur iray no manampy an'Atoa PP amin'ny asa rehetra.

Fanirian'ireo mpiasa ao amin'ny PP Morafenobe ny mba hahazo « plaque solaire » hampandehana ny jiro amin'ny fotoana rehetra. Adiny telo isan'andro monja no mandeha ny jiron'ny JIRAMA any an-toerana. Amin'ny 6 ora hariva no manomboka mirehitra ny jiro ary tapaka izany amin'ny 9 ora alina. Miaina ao anatin'ny aizina tanteraka

ny tanàna ka mampanahy ny lafiny fandriampahalemana.

Eo amin'ny lafiny « approvisionnement » any an-toerana indray dia nilaza Atoa PP fa sarotra dia sarotra izany satria efa manomboka latsaka ny orana. Vokatrizany dia mihoatra ny 24 ora no anaovana ny lalana 170 km mampitohy an'i Maintirano sy Morafenobe.

▲ Nangonin'i Rivolala RANDRIANARIFIDY

## INTERNATIONAL

## Economie verte et transformation structurelle pour l'Afrique



La sixième Conférence Economique Africaine (CEA) organisée par la Commission Economique des Nations Unies pour l'Afrique, la Banque Africaine de Développement (BAD) et le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) s'est tenue à Addis-Abeba, en Ethiopie, du 25 au 28 octobre 2011. Le Trésor Public y a été représenté.

D'une manière générale, les conférences économiques constituent un espace d'échanges d'expériences et de perspectives entre les responsables économiques, les partenaires au développement et les chercheurs universitaires sur la plupart des défis que l'Afrique devra relever pour son développement. Dorénavant, ce dernier doit impérativement prendre en

compte la menace véritable du changement climatique sur la productivité agricole, la biodiversité et la dégradation des sols en Afrique. D'où le choix du thème de cette conférence, « L'économie verte et la transformation structurelle » qui lie la performance économique à une utilisation efficace des ressources.

La conférence comportait six séances plénières, incluant des exposés liminaires et des tables rondes. Ont été notamment débattus (i) la promotion de l'économie verte en vue de la transformation structurelle de l'Afrique; (ii) la gestion des ressources naturelles, la sécurité alimentaire et l'agriculture durable, ainsi que (iii) la croissance verte et le financement de la lutte contre le changement climatique.

Il y a eu également une séance spéciale portant sur le rôle de l'Etat dans la promotion de l'économie verte et 15 séances parallèles, par groupe restreint, où ont été présentées des analyses associant des méthodes d'étude empiriques et théoriques.

Un certain nombre de stratégies visant à promouvoir l'économie verte figurent l'orientation et le renforcement des investissements vers les secteurs économiques susceptibles de stimuler la croissance verte. Cela suscite le déploiement d'institutions et des politiques saines propices à l'innovation technologique et à l'investissement en vue d'assurer la réalisation écoefficace de la transformation verte. Il a été également soulevé l'importance de l'implica-



Les intervenants lors de la Conférence Economique Africaine

tion des groupes sociaux et des entreprises privées dans cette démarche, tout comme la mobilisation des ressources internes et externes pour les investissements verts.

Etant donné le besoin de financements internationaux de l'Afrique pour booster cette voie de croissance verte, la BAD et ses partenaires soutiennent la mise en place prochaine d'un fonds vert africain.

Osons espérer que Madagascar pourra bénéficier pleinement de ce fonds, ne serait-ce que pour creuser l'opportunité que présente l'énergie hydraulique qui est une des clés de lutte contre le changement climatique. Ce secteur reste encore délaissé par les bailleurs de fonds, aussi bien pour Madagascar que pour l'ensemble de l'Afrique.

▲ Naomi Andréa RAVONIRINA

## ACTUALITÉS

## Atelier sur « la Clinique Fiduciaire » organisé par la BAD

La Banque Africaine de Développement (BAD) a organisé, les 27 et 28 octobre 2011 à l'Hôtel Colbert, un atelier intitulé « Clinique Fiduciaire Régionale ». Cet atelier fait suite à une requête formulée par le Gouvernement malgache et rentre dans le cadre de l'amélioration de la gestion des Projets.

La cérémonie d'ouverture a été marquée par la présence de SEM l'Ambassadeur de la République de Maurice, Mme le Secrétaire Général du Ministère des Finances et du Budget, Mme la Directrice de l'Intégration Régionale de la Commission de l'Océan Indien et M. le Représentant Résident de la BAD. Cette approche clinique animée

par quatre Experts de la BAD de Tunis, a permis de faire le diagnostic des problèmes et contraintes dans l'exécution des projets tout en approfondissant particulièrement les problèmes spécifiques et systémiques des acquisitions et de la passation des marchés d'une part, et ceux relatifs à la gestion financière des Projets, d'autre part. Aussi, ces deux jours ont-ils permis également de définir les véritables besoins en matière de renforcement des capacités des acteurs, d'identifier les cibles et de les prioriser. Plusieurs modules de formations seront alors programmés dès le début de l'année 2012 jusqu'à fin décembre 2013.

Cet atelier a vu la participation des



Les participants lors de l'atelier à l'Hôtel Colbert

Directeurs et Responsables des Projets financés par la BAD, des Personnes Responsables des Marchés Publics (PRMP) issues des différents ministères concernés, de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), de la Commission Nationale des Marchés

(CNM), du Contrôle Financier, de la Cour des Comptes et de l'Ordre des Experts Comptables. Des participants venant des îles sœurs ont également assisté à cet atelier notamment ceux de l'île Comores et de l'île Maurice.

▲ Misa RAKOTOMALALA

## ACTUALITÉS

## Deux nouvelles caisses de la CECAM inaugurées à Saint Augustin et à Milenaky

Deux nouvelles caisses du réseau CECAM ont été inaugurées respectivement les 02 et 03 novembre 2011 dans les communes de Saint Augustin et de Milenaky dans la Région Atsimo Andrefana. Plusieurs personnalités ont assisté aux cérémonies d'inauguration. Le Coordonnateur National de la MicroFinance, Francis Blaise RAJOELINA, a salué la volonté des acteurs du secteur d'élargir l'accès des populations aux services financiers dans les zones cibles non suffisamment desservies par des services micro-financiers, conformément aux ob-



Les officiels inaugurant le nouveau bâtiment de CECAM à Saint Augustin (Région Atsimo Andrefana)



jectifs de la Stratégie Nationale de MicroFinance (SNMF).

La SNMF à Madagascar vise à promouvoir une industrie de la microfinance dynamique, offrant

des services financiers inclusifs, diversifiés, efficaces et durables.

La Coordination Nationale de la MicroFinance (CNMF) joue pleinement son rôle d'incitateur auprès

des acteurs à étendre leurs zones d'interventions et à diversifier leurs offres de produits de microfinance.

▲ Solfo RAKOTOMAVO

## BLAGUES

## Promesses

L'épouse d'un député va consulter son gynécologue. Après l'avoir auscultée, son médecin lui demande :

- Rappelez moi depuis combien de temps vous êtes mariée ?
- Deux ans docteur !
- Je ne comprends pas... Vous êtes mariée depuis deux ans et l'examen gynécologique révèle que vous êtes toujours vierge.
- Oh oui docteur ! Vous savez, un député : des promesses, des promesses, des promesses, toujours des promesses !

## Tempête de neige

Lors d'une tempête de neige à la montagne, un touriste s'égaré. Il aperçoit une toute petite cabane en bois et va frapper à la porte :

- 'Y a quelqu'un ?
- Oui répond un petit garçon
- Ton papa est là ?
- Non il est sorti quand je suis entré
- Et ta maman ?
- Non elle est sortie quand papa est entré.
- C'est étrange ! Vous n'êtes donc jamais ensemble dans cette famille ?
- Si mais pas ici monsieur, ici c'est la **toilette !!!**

## Deux questions

Ecrivez sur la porte d'un avocat : « Deux questions pour 1000 dollars ».

- Un gars rentre et demande : - O Maître, vous ne trouvez pas que c'est un peu cher ?
- Mais non. Quelle est votre deuxième question ?

## Intéressé

Une femme demande à son mari : - Chéri, tu m'aimes par amour ou par intérêt ?

- Par amour, ma chérie, voyons ! Tu ne m'intéresses pas du tout...

## Riche veuve

Un homme confie à son collègue : - Je ne sais pas quoi faire. J'hésite entre épouser une riche veuve que je n'aime pas, ou une jeune et belle nana complètement fauchée.

- N'hésites pas, lui dit son collègue, épouse la belle jeune fille... et donne-moi l'adresse de la veuve, que j'aie la consoler.

▲ Nangonin'i Yves RAKOTO



## TAHIRY

Bulletin mensuel d'information et de liaison de la Direction Générale du Trésor

## Directeur de Publication

Orlando ROBIMANANA

## Rédacteur en Chef

Tiana RAJAONARIVONY RAMANOEL

## Comité de Rédaction

Jean Noël RANAIVOSON

Haingotiana RAJEMISA

Mbolatiana RAMAMONJISOA

Hanitra RANDRIANIRINA

Naomi RAIVONIRINA

Zoely Narindra RAKOTONINDRAINNY

Rivolala RANDRIANARIFIDY

Yves RAKOTO

Jean Damascène RABEOAVY

Landy ANDRIAMIALIZAFY

Tojo Hasina RAKOTOSALAMA

Jenny MAHAVINA

Haingotiana RAHANIRAKA

## Infographiste/P.A.O.

Hasindranto RANDRIANANTOANINA

## Adresse

Porte 311, Ministère des Finances et du Budget

Antananarenina, 101 Antananarivo

e-mail : [tahirytresor@yahoo.fr](mailto:tahirytresor@yahoo.fr) – Tél. : 22 276 14

Imprimé en 1 400 exemplaires

## SUDOKU

N° 11

6	3			7				
7	4			9	5			
			3	1		4		
		7		8				9
	9	8	7	5	4	1	6	3
				6				
9	5	3	6	4	8	2	1	7
	2							4
		4	5	2	9	6		

VALIN'NY N° 10

5	1	3	8	9	7	4	6	2
2	7	9	4	6	3	5	8	1
6	4	8	2	5	1	9	3	7
1	8	5	9	7	4	3	2	6
7	3	2	5	1	6	8	9	4
4	9	6	3	2	8	1	7	5
3	6	7	1	4	9	2	5	8
8	5	1	7	3	2	6	4	9
9	2	4	6	8	5	7	1	3