

TAHIRY

SERASERAN'NY TAHIRIM - BOLAM - PANJAKANA

Bulletin mensuel d'information et de liaison de la Direction Générale du Trésor

Numéro 09



JUILLET 2011

Tsy lôjika ny zava-misy iainan'ny Tahirim-bolam-panjakana

Mavaka ary manana ny maha izy azy manokana ny andraikitra iantsorohan'ny Tahirim-bolam-panjakana eto amin'ny Firenena, dia ny fitantanana sy ny fiarovana ny volam-bahoaka. Adidy masina no sahaniny sy efainy satria iankinan'ny fampandehanan-draharaham-panjakana sy ny fiainam-pirenena iray manontolo.

Mihatra aman'aina ny fanatanterahan'ny mpiasa sy ny tompon'andraikitra ny Tahirim-bolam-panjakana ireo andraikiny ireo, satria tokoa mantsy vola no tantanana ka maro ny loza mety hitranga ary be ny fahavalo. Taona vitsy lasa izay raha tsiahivina no nandroban'ny jiolahy ny Trésorier Principal tao Fénérive Est sy namonoany azy tamin'ny fomba feno habibiana raha avy nanao «*approvisionnement de fonds*» avy any Toamasina. Raha ny lôjika, dia fitaovana arifomba sy ampy, miampy fitsinjovana manokana ho fampirihana sy ho fiarovana ny ain'ny mpiasa no mifanaraka amin'ny andraikitra mankadiry baben'ireo mpitantana ireo.

Mahavaka ny saina anefa ny zava-misy iainan'ny Tahirim-bolam-panjakana amin'izao fotoana izao eo amin'ny fanatanterahan'ny asany. Tsy mifanaraka amin'ny tokony ho izy, ary tsy mamaly velively ny fepetra takian'ny fiarovana sy ny fitantanam-bola izany. Miavaka amin'izany ny tsy fahampian'ny fitaovana hisahana ny fitaterana ny vola sy ny fanatanterahana ny fisafoana, toy ny fiarakodia, ary koa ny fahabangana eo amin'ny isa sy ny fahaiza-manaon'ny olona manatanteraka ny asa izay tsy resabe fa tena mihatra amin'ny Tahirim-bolam-panjakana tokoa.

Tsy misy manana fiarakodia na dia iray aza ny Perceptions Principales miisa 91, ary maro ireo Trésoreries Principales sy Trésoreries Générales no tsy mbola manana, ary na izay mba ananana aza dia tsy tomombana ny ankamaroany ary tsy mamaly mihitsy ny fepetra takian'ny fiarovana ny volam-bahoaka na eto an-drenivohitra na any amin'ny faritra saro-dalana lavitra any. Hatramin'ny taona 2009 ohatra, fiara 4x4 miisa 10 no novinavinaina hovidiana (na dia tsy fiara blindé toy ny an'ny Banky Foibe sy ny Banky aza) nefa tsy azo natao hatramin'izao. Tsy afa-niavaka tamin'ny politikan'ny fitsisiana ny ezaka ho fiarovana ny volam-bahoaka imasoan'ny Tahirim-bolam-panjakana, izay tsy ihambahambana ny maha laharan-pahamehana azy. Tsy maintsy tontosaina anefa ny andraikitra, araka izay fitaovana misy eo am-pelatanana. Tsy vitsy arak'izany ny mandeha an-tongotra kilaometatra maromaro, milanja vola an-jatony tapitrisa maro ho an'ny Perception Principale iandraiketany. Tsy vitsy ihany koa ny miampita renirano, mandeha lakana ora maro vao tody any amin'ny toerana haleha. Ny manofa na mampiasa fiara niangaviana etsy sy eroa no mba azoazo sy mba milamindamin-dratsy. Toa zary tandra vadin-koditra ny tebeteby sy ny tahotra eo am-panatanterahana ny asa.

Manampy trotaka ny tsy fahampian'ny tambin-karama ho an'ny mpiasa. Na misy aza dia tsy manaraka ny toetrandro intsony ny tambin-karama omena azy ireo. Mitentina roa arivo ariary (2000 Ar) monja hatramin'izao ny «*indemnité de risque*» ho an'ny mpaka sy mpanatitra



vola mandritra ny fotoana anatanterahana ny iraka. Tsy mitombina intsony ny anaran'io tambikarama io. Efa ela no nisarihana ny sain'ny mpitondra mahakasika izany rehetra izany kanefa hatreto dia tsy nahazoam-baliny ka zary lasa toa mampiraviravy tanana ny mpiara-miasa indraindray. Zendana anefa ny mpiasa ato amin'ny Tahirim-bolam-panjakana mahita ny fitakiana nataon'ny Minisitara samihafa, izay tsy vitan'ny hoe tato anatin'ny fotoan-tsarotra lalovan'ny firenena no nanao fangatahana fa dia nahazo rariny sy valiny.

Mampiseho izany rehetra izany fa tsy lôjika ny zava-misy iainan'ny Tahirim-bolam-panjakana ary lavitry ny fenitra. Tsy resaka tora-po na misavoana velively ny filazana fa tsy mifanaraka amin'ny adidy masina iantsorohany ny zava-misy iainan'ny Tahirim-bolam-panjakana fa tena mihatra aman'aina tokoa, ka tokony hotsinjovina manokana. Na eo aza ireo toe-javatra ireo dia tsy nikely soroka sy tsy nitandro hasasarana ny mpiasan'ny Tahirim-bolam-panjakana fa miezaka hatrany manantontosa ny andraikiny, ka tena mendri-piderana tokoa.

▲ **Rakotobe BEZARA**

Chef du Service Administratif et Financier

SOMMAIRE

Ny Trésor sy ny tantarany	P.2
TG Ambositra Misy mitady handroba ny tanin'ny Trésor	P.2
Gestion de la trésorerie de l'Etat La crise n'est pas encore finie	P.3
Ordre National Les récipiendaires de la DGT au titre de l'année 2009, décorés le 25 Juin 2011	P.7
Mpanao CCAL sandoka Voasambotra teny Mahazoarivo	P.9
VAHININTSIKA : Eddy RAMAHANDRY Dépositaire Comptable Central ato amin'ny Tahirim-bolam-panjakana	P.10
Manandriana Mandry tsy lavo loha Ingahy PP	P.10
PP Bekily Manana olana ara-pitaovana sy fotodrafitrasa	P.12
Manjakandriana Vonona hanome tany hanorenana ny PP ny Kaominina	P.12
Mahanoro Entanina hanao « <i>virement</i> » ny mpiasam-panjakana	P.12
La Direction de la Législation et du Contentieux (DLC) Au cœur d'une réforme	P.13
Secteur pétrolier Des solutions à trouver d'urgence	P.14
Assemblées Annuelles des Conseils des Gouverneurs du Groupe de la BAD	P.15
Chèque Carburant et Lubrifiant (CCAL) Une nouvelle gamme en circulation	P.16

INVITE DE L'ECONOMIE

Hugues RATSIFERANA

DG d'AIR MADAGASCAR

P.11

PP IKALAMAVONY : Notokanana ny trano vaovao

Page 8



Faites connaissance avec le SAF

Pages 4-6



TSIAHY

Ny Trésor malagasy sy ny tantarany

Fizarana 10

Hampahafantarina antsika ato amin'ny Tahiry laharana faha-9 ny mikasika ireo « Inspecteurs du Trésor » Malagasy niofana tany Paris taorian'ny fotoana nandraisan'ny Malagasy an-tanana ny Trésor tamin'ny 1963. Araka ny efa voalaza dia nanomana ireo mpiasa Malagasy nandimby azy ireo tamin'ny fitantanana ny Trésor ny Fanjakana Frantsay nialoha ny Fahaleovantena. Nitohy hatrany izany fanofanana mpiasa Malagasy tany ivelany izany rehefa azo ny Fahaleovantena. Nitombo ny isan'ny mpiasa matihanina nilaina teto anivon'ny Trésor satria nitohy ihany koa ny fanapariahana



Izy 9 mianadahy miaraka amin'ireo mpampianatra

ny sampan-draharahan'ny Trésor tamin'ireo faritra maro teto Madagasikara.

Nanomboka tamin'ny 1958 dia nifantoka indrindra tamin'ireo tanora efa am-perinasa ny fanomezana fiofanana tany amin'ny « Ecole Nationale des Services du Trésor » tany Frantsa. Tamin'ny taona 1964 kosa dia nisy ny fifaninanana mivantana voalohany nandraisana ho mpianatra any amin'io sekoly ambony io. Sarotra tokoa ny fifaninanana tamin'izany araka ny fanambaran'ireo nandray anjara. « Baccalauréat » no maripahaizana notakiana ka ireo mendrika indrindra no afaka. 9 mianadahy ny teratany malagasy tao amin'ny

andiany na ny « Promotion Albert SCHWEITZER » niditra tamin'ny taona 1964.

Efatra no isan'ireo vehivavy voaray ho mpianatra ho « Inspecteurs du Trésor » tamin'izany fotoana izany : *Atoa* isany Lucienne ERNOULD RAKOTOMANGA, Victorine RAMELINA RAZAIARIMONJY, Mariette ANDRIAMBELO RAHANTARIVONY ary Vololona RALALARISOA. 20 taona no zandriny indrindra ary 24 taona kosa no zokiny indrindra.

Nanampy azy ireo ny mpianatra 5 mirahalaha hafa : *Atoa* isany Benjamin RAMORASOAVINA, RALAIVAO, André RABARY, Thomas RAKOTONIRINA ary Manohisoa RAJAONARIVELO.

Tamin'ny volana Oktobra 1964 izy ireo no nandao an'i Madagasikara ka niainga ho any Frantsa. Ho hitantsika amin'ny laharana manaraka ny lalana nodiavin'izy ireo sy ny fianarana norantoviny tany ampitan-dranomasina ary ny fiverenany nandray asa teto antanindrazana.

▲ Nangonin'i Rivolala RANDRIANARIFIDY

Tahirin-tsary : Mariette ANDRIAMBELO



Ankavia miankavanana : Rtoa isany Vololona, Mariette, Victorine, Lucienne

ACTUALITÉS

TG Ambositra : Misy mitady handroba ny tanin'ny Trésor

Vita tanteraka ny fanarenana ny tranon'ny Tahirim-bolampanjakana ao Ambositra. Asa na fifanojoan-javatra fa taorian'izany fanamboarana izany, dia nisy olona mitonona ho tompon'ny tany nanorenana ity sampan-draharaha ity ary dia mampahafantatra an'Atoa Haingotiana ANDRIANARIVO, Trésorier Général ao an-toerana fa hanamboatra trano eo ary nilaza mihitsy fa efa nividy ny tany. Ny mahagaga hoy Atoa TG dia efa tamin'ny andron'ny frantsay no efa nisy ity tranon'ny

Trésor ity ary natolony ny fitondrana Malagasy. Tsy mbola nisy nilaza ho tompony anefa raha tsy izao vita izao ny asa fanavaozana azy ity.

Ankoatra izany, dia mitaraina ny TG ao Ambositra fa tsy ampy ny mpiasa ao amin'ity sampan-draharahan'ny Tahirim-bolampanjakana ity amin'izao fotoana izao. Raha roa amby roapolo ny mpiasa teo aloha, izao dimy ambin'ny folo sisa, satria misy telo afaka Inspecteurs de Trésor, roa lasa nisotro ronono, ary roa hafa nafindra toerana, kanefa tsy mbola misy solony.

▲ Jenny MAHAVINA



Ny tranon'ny TG Ambositra

CHRONIQUE

Gestion de la trésorerie de l'Etat : La crise n'est pas encore finie



Le Trésor Public a pour mission de permettre à l'Etat de faire face à tout moment à ses engagements financiers. Un tableau de prévision est élaboré à cet effet conformément aux prévisions des recettes dans le budget ainsi que des engagements financiers de l'Etat. Il est établi suivant les calendriers des rentrées fiscales, les échéances des traites déposées par les compagnies pétrolières, les dividendes versées par les Sociétés à participation de l'Etat, les dépenses budgétaires (solde et pensions, fournisseurs), les retraits sur les dépôts des correspondants et les amortissements de dette obéissant chacun à des rythmes propres.

La gestion de la trésorerie de l'Etat repose sur l'équilibre entre la solvabilité et la rentabilité. Ce faisant, le Trésor Public a deux buts principaux. D'une part, il assure la solvabilité de l'Etat en recherchant les financements permettant d'assurer l'équilibre de sa trésorerie : il évite la rupture d'encaisse par l'ajustement quotidien des flux financiers. D'autre part, il recherche des moyens de financement au moindre coût : faudrait-il escompter des traites non échues, vendre des devises ou annoncer plus de Bons du Trésor et jusqu'à quel prix ?

Depuis peu, plusieurs facteurs rendent difficiles la gestion de trésorerie. A la fin du premier semestre 2011, les services des Impôts affichent un gap de 50 milliards MGA environ par rapport à la prévision de la Loi des Finances initiale. Ceci résulte de la baisse des impôts sur les revenus encaissés aux mois de Mai et de Juin ainsi qu'une légère diminution de recettes des TVA versées par les redevables. En outre, un déficit de 5 milliards MGA a été enregistré au mois de Mai par les services des Douanes :

la raison en est que des traites de 29 milliards MGA n'ont pas été déposées par les compagnies pétrolières au niveau du Trésor Public. Ces sociétés sont-elles en difficulté temporaire de trésorerie ou est-ce que l'investissement n'est plus rentable ? En effet, des subventions sur le prix d'achat de devises destinées pour l'importation des produits pétroliers ont été supportées par l'Etat depuis l'année 2010 jusqu'au mois de mars 2011 ; de plus, à partir du mois d'avril au mois de mai, les échéances des traites sont passées de 4 mois à 6 mois. Or, auparavant ce délai était de 2 mois. Toutes ces mesures visant à alléger les problèmes financiers de ces entreprises privées ont un impact négatif non négligeable dans la gestion de trésorerie de l'Etat.

En ce qui concerne les autres recettes, les Sociétés à participation de l'Etat ne versent pas les parts de dividendes revenant à ce dernier. Pendant le premier semestre de l'année dernière, 13 sociétés à participation de l'Etat ont versé 14 milliards MGA ; pour la même période cette année, six sociétés seulement ont versé ces parts de dividende pour un montant de 10,5 milliards MGA. Il a été constaté que ce sont encore les compagnies pétrolières qui n'arrivent pas à s'acquitter de leurs obligations.

Par ailleurs, le comportement désolant de certaines sociétés d'Etat vient alourdir la situation. Bien d'entre elles refusent en effet de payer leurs parts contributives à l'Etat, et ce, malgré les efforts entrepris dans le cadre de la mise en œuvre de leurs plans de redressement qui sont toujours associés à des concours financiers très conséquents. Mais est-ce toujours lié à leurs difficultés financières ? La question se pose car, comme dans le cas de la société JIRAMA, cette dernière refuse de payer les Redevances pour l'Entretien Routier (RER) s'élevant à 50 439 000 MGA et la TVA de 160 153 600 MGA au mois d'Avril 2011 sous prétexte que les redevances qu'elle a versées au titre des années 2008 à 2010 pour un montant de 10 487 622 600 MGA, n'ont pas été remboursées par le Fonds d'Entretien Routier (FER). Si ces

mesures unilatérales, en violation des textes en vigueur, pourraient être justifiées par les problèmes financiers rencontrés par la JIRAMA, force est de se demander à quoi ont servi les subventions, d'un montant total de 122,5 milliards MGA, versées à la compagnie de 2006 à 2008 lesquelles ont eu des répercussions importantes sur la trésorerie de l'Etat ?

Quant aux opérations de BTA, trois des quatre dernières adjudications ont dégagé un déficit de 70 milliards MGA. Ce déficit pourrait s'expliquer en partie par un manque de liquidité sur le marché suite à la coïncidence des échéances des impôts, des traites avec les dates d'adjudication de BTA.

Pour les mois à venir, si l'encaissement des recettes accuse encore une baisse considérable, face à l'augmentation prévisible des dépenses du second semestre, la trésorerie de l'Etat en souffrirait davantage. Il est à noter qu'en 2010, les dépenses de solde et pensions, les services de la dette, le paiement des arriérés, le paiement sur compte de dépôt tel le remboursement des TVA, sur le compte courant de l'Etat ont avoisiné 1 100 milliards MGA, avec un stock de mandats en instance de 60 milliards MGA dont la majeure partie sont des factures impayées quasiment réglées en totalité à ce jour. Pourtant, le cumul des engagements de dépenses de fonctionnement hors solde et RPI confondus de cette année ne dépasse pas encore les 30% des crédits ouverts dans la Loi de Finances. Comme les règlements de la solde et des pensions et ceux des engagements à l'étranger ont un caractère obligatoire, c'est le paiement au profit des déposants et des fournisseurs qui en subirait les conséquences. Ainsi, un stock d'arriérés exorbitant se dessinerait à la fin d'exercice en l'absence de régulation des dépenses publiques ou d'une Loi de Finances rectificative.

En supposant que le marché des BTA soit liquide pour ce deuxième semestre, le Trésor Public restera prudent car l'accroissement des dépenses résultant de la ponction de liquidité suite aux adjudications engendrerait à long terme une in-

flation à cause de l'effet multiplicateur de crédit. De plus, le coût de ce financement est une charge au dos des contribuables. Il est à noter que le Trésor Public a évité le recours aux tirages d'avances statutaires de la Banque Centrale malgré les fortes pressions de la crise afin d'éviter le processus inflationniste.

Face à cette situation, le Trésor Public ne baisse pas les bras mais utilise à bon escient tous les moyens et informations dont il dispose. Toutefois, la réussite dépend de la bonne compréhension et de la contribution active de tous ceux qui interviennent dans le circuit d'exécution des finances publiques : gestionnaires d'activités, ordonnateurs, comptables, opérateurs ou sociétés, bailleurs, redevables envers l'Etat, ... L'établissement d'un calendrier de décaissements améliorera certainement la gestion de trésorerie entre autres le paiement des dépenses sur les comptes de dépôt qui restent ouverts auprès des comptables publics. Sur ce dernier point, le Trésor Public réitère sa volonté d'en supprimer progressivement l'utilisation au niveau des Institutions et des Ministères dans le cadre du retour à l'orthodoxie financière. En effet, il n'est plus permis aux Ministères et aux Institutions de procéder au versement global des crédits dans les comptes de dépôts. Néanmoins, il reste encore actuellement quelques comptes de dépôt dont la suppression n'a pas été rendue possible pour diverses raisons. Ces comptes de dépôt ont quand même fait décaisser depuis le 1er semestre 2011 un montant considérable ; ce qui a accentué les problèmes de trésorerie gérés par le Trésor Public.

Face à cela, le Trésor Public réitère que l'Etat n'est pas encore sorti de la crise et que la politique d'austérité ainsi que les mesures de recadrage budgétaire doivent être maintenues. Outre les dépenses à caractère obligatoire, les dépenses utiles ou inéluctables telles que les dépenses d'élection tout autant que les dépenses d'investissement à impact direct sur l'économie devraient être prioritaires.

GÉNÉRALITÉS

Faites connaissance avec le Service Administratif et Financier (SAF)



L'équipe de la Division du Personnel

Le Service Administratif et Financier a été créé suivant les dispositions du décret N°2007/185 du 27 Février 2007 fixant les attributions du Ministre des Finances et du Budget ainsi que l'Organisation Générale de son Ministère. Il est rattaché directement à la Direction Générale du Trésor et a pour mission principale d'assurer les appuis au bon fonctionnement des services du Trésor, en matière de ressources humaines d'une part et, en matière de moyens matériels et immobilisations d'autre part.

ORGANISATION ET ATTRIBUTIONS

Le Service comprend trois divisions: (i) Division du Personnel, (ii) Division Financière, (iii) Division Logistique et Matériel.

La Division du Personnel est chargée principalement de la gestion des ressources humaines dont: (i) le traitement des affaires administratives et financières du Personnel (recrutement, intégration, titularisation, avancement, mouvement du personnel, congé, cessation de fonction, solde et

accessoires, ...), (ii) la gestion prévisionnelle des ressources humaines et, (iii) le traitement des affaires sociales.

La Division Financière s'occupe de l'exécution des opérations relatives aux dépenses de fonctionnement et aux principales dépenses d'investissement de la Direction Générale du Trésor.

La Division Logistique et Matériel est chargée en général de la gestion des immobilisations, des matériels roulants ainsi que des matériels techniques au sein de la Direction Générale du Trésor. Elle assure la tenue de la comptabilité matière au niveau central. En outre, elle gère les imprimés administratifs et comptables pour tous les services du Trésor.

Avec la collaboration des Chargés d'études, le Service Administratif et Financier assure : (i) le traitement des affaires disciplinaires, notamment la traduction devant le Conseil de Discipline, ainsi que le suivi et l'exécution de la décision prise par le Conseil, (ii) les études et programmation des principales dépenses de fonctionnement et des projets d'investissement de la Direction Générale du Trésor (constructions et réhabilitations

des bâtiments administratifs, formations, acquisitions de matériels...).

PERSPECTIVES

Depuis cette année 2011, le Service Administratif et Financier se penche sur l'informatisation de la gestion du personnel et l'élaboration d'un manuel de procédures.

Cette informatisation qui sera effective à partir de 2012, apportera une grande amélioration des qualités de traitement et du suivi des dossiers ainsi que de la gestion de la base des données. L'objectif est plutôt d'ordre qualitatif, par la célérité des traitements et la fiabilité des résultats, ainsi que les productions des données statistiques qui constituent des meilleurs outils d'aides à la prise de décisions aussi bien pour le service que pour les autorités supérieures.

Un manuel de procédures sera élaboré en tant qu'outil de travail pour les Agents du service et sera mis à jour périodiquement au fur et à mesure des modifications des textes et procédures en vigueur.

▲ Christian RAJAONA
Didier ANDRIATSILAVO
RAZAFINDRAHORAHA

PERSONNEL DU SAF

Effectif : 37 personnes

CONTACT SAF

Imm. MFB Antananarenina, 3^e étage,
Porte 312, Tél : 034 07 620 61
034 07 621 81

Porte 322, Tél : 034 07 620 62

Porte 324, Tél : 034 07 620 60

SAF : Tél : 22 280 09

mail : dgtsaf@gmail.com



L'équipe de la Division Financière

GÉNÉRALITÉS

Le saviez-vous ?

Dossier du personnel : Chaîne de traitement des avancements

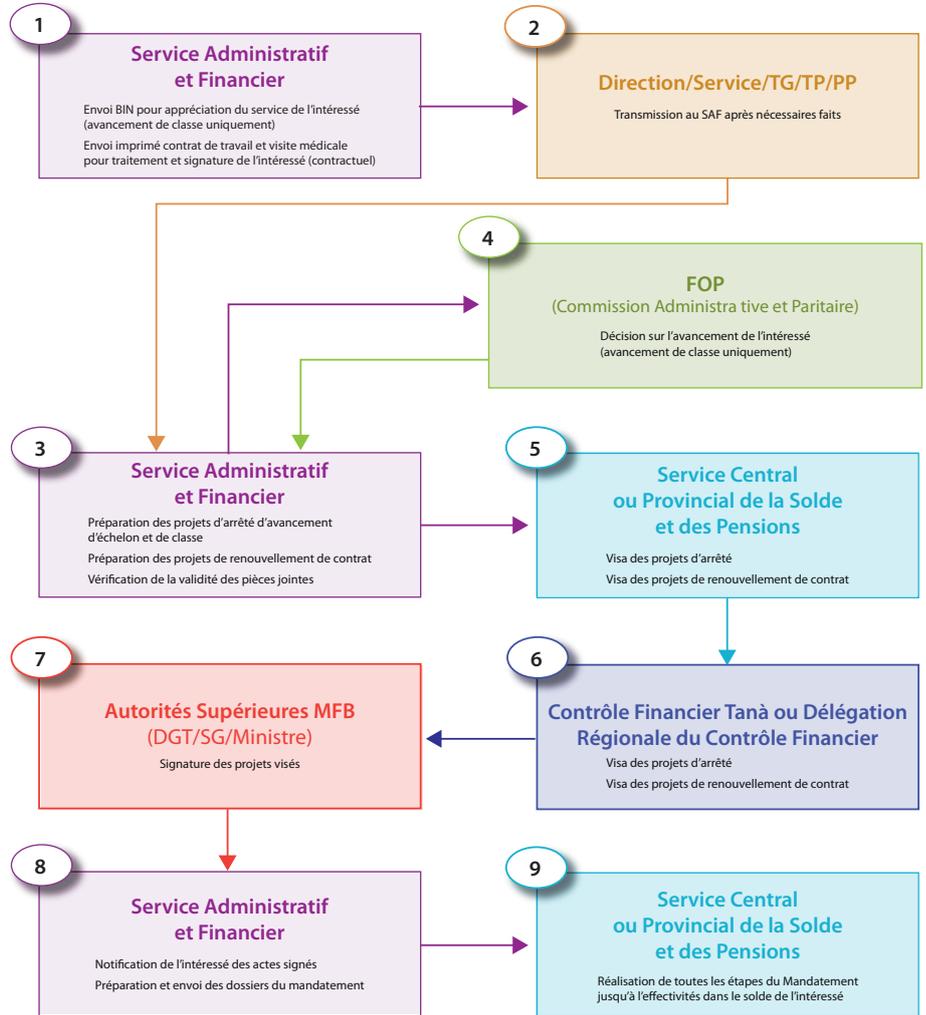


Parmi les avantages dont bénéficient les Agents de l'Etat se distinguent les avancements d'échelon et de classe pour les fonctionnaires et le renouvellement de contrat pour les contractuels EFA. Les avancements font souvent l'objet d'un retard considérable et le service n'est pas fier de voir encore des agents se plaindre alors qu'il est persuadé d'avoir mis en œuvre toutes les démarches nécessaires afin d'assurer un service satisfaisant et méritoire. Les procédures et la longue chaîne de traitement des avancements méritent d'être expliquées pour aider tout le monde à comprendre le pourquoi du problème des avancements.

Plusieurs étapes sont à suivre et bon nombre de gens interviennent dans le traitement d'un même dossier d'avancement. La chaîne de traitement des dossiers d'avancement présentée par le schéma ci-après nous indique la lourdeur dudit traitement.

Vu la complexité du processus, la réalisation de toutes les étapes nécessite une étroite collaboration de tous les Agents intervenants, responsables des différentes entités et de ceux qui sont concernés. Par suite, un suivi de près de leur dossier par les intéressés est souhaité et très conseillé surtout pour ceux qui se trouvent dans les régions. C'est l'objet bien sûr des informations données systématiquement aux intéressés chaque fois que les dossiers ont été transmis aux services provinciaux de la solde et des pensions. Cela contribue à la célérité du traitement de leurs dossiers et, à la réalisation des tâches par le SAF.

CHAÎNE DE TRAITEMENT DES AVANCEMENTS



▲ Oliva RAVAOARIVelo
Gaby Joé RAVELOARISON

Statistiques

RÉPARTITION PAR ÂGE DE L'EFFECTIF DU PERSONNEL DU TRÉSOR

La répartition des Agents du Trésor par tranche d'âge montre que l'effectif du personnel du Trésor est non seulement en souffrance mais aussi vieillissant.

D'après les calculs, l'âge moyen des Agents du Trésor Public est estimé à 43 ans. Par rapport à l'âge de retraite, l'effectif du Personnel du Trésor semble être vieillissant.

Par ailleurs, 19% des Agents vont partir à la retraite durant les cinq prochaines années, ce qui signifie que la Direction Générale du Trésor aura besoin de recruter au minimum 268 Agents avant 2016. Cela implique aussi un besoin supplémentaire de 268 postes budgétaires, mis à part le besoin réel en effectif qui suit une tendance croissante.

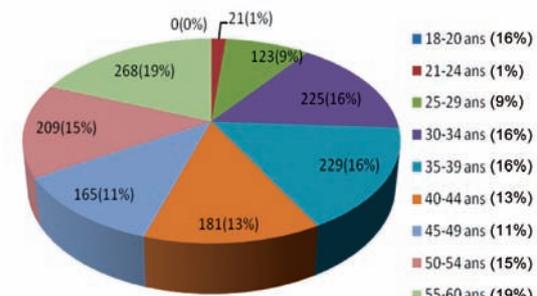
REPARTITION D'EFFECTIF PAR CORPS

Le tableau suivant montre la répartition par corps de l'effectif du Personnel du Trésor

Corps	Effectif	Pourcentage
Comptable du Trésor	77	5%
Percepteur des Finances	45	3%
Contrôleur du Trésor	149	10%
Percepteur Ppal des Finances	111	7%
Inspecteur du Trésor	181	12%
Corps interministériel	858	55%
Agent détaché	146	9%
TOTAL	1567	100%

L'effectif des corps techniques regroupant les

Agents ayant reçu des formations spécialisées reste encore très faible. Il n'atteint que les 36% des Agents du Trésor, alors que les principales missions du Trésor nécessitent une capacité technique très appropriée.



Effectif total (sans compter les Agents détachés) : 1421
Age moyen : 43 ans

▲ Rakotobe BEZARA
Seheno RASOLONIRINA

GÉNÉRALITÉS

Ny tsara ho fantatra momba ny mari-boninahi-pirenena

Tafiditra ao anatin'ny andraikitra ny Service Administratif et Financier (SAF) ny fikarakarana ny taratasy fangatahana sy ny fahazoana ny mari-boninahi-pirenena. Maro anefa no tsy mahalala ny dingana lalovana amin'ny fikarakarana azy io ka manome tsiny ny tompon'andraikitra mpikarakara eo amin'ny fomba fiasa sy ny fitantanana ny asa eo anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana.

Heverina araka izany fa rariny ny isarihana ny sain'ny mpiara-miasa ka itondrana fanazavana mikasika ny fikarakarana ny antontan-taratasy fangatahana ny karazana mari-boninahi-pirenena, izay fintinina toy izao : (i) fandefasana ny antontan-taratasy hofenoizay mahafeno fepetra isaky ny volana Septambra, (ii) famerenana ny antontan-taratasy voafeno avy any amin'ny Lehiben'ny Sampan-draharaha iasan'ilay mpiasa, (iii) fanamarinana ny fepetra takina ataon'ny SAF ary fanomanana sy fampitana ny antontan-taratasy ho an'ireo nahafeno fepetra mankany amin'ny Tale Jeneralin'ny Tahirim-bolam-panjakana (DGT), (iv) fandefasana ny antontan-taratasy mankany amin'ny « Direction des Ressources Humaines de l'Etat (DRHE) » ny faran'ny volana Novambra . Ny DRHE no miandraikitra ny fampitana ireo antontan-taratasy amin'ny ambaratongam-pahefana rehetra, hatrany amin'ny Andrin'ny Mari-boninahitra (Grande Chancellerie) ka ity farany no iaingan'ny anaran'ireo izay mahazo mari-boninahitra araka ny dingana misy azy avy, amin'ny alalan'ny Didim-panjakana.

Raha tsiahivina dia toy izao ny fepetra ilaina araka ny taona vita eo amin'ny sehatry ny asa :

ORDRE NATIONAL

– eo amin'ny laharan'ny **CHEVALIER**

45 taona ary 20 taona teo amin'ny sehatry ny asa

– eo amin'ny laharan'ny **OFFICIER**

5 taona tao amin'ny Chevalier

– eo amin'ny laharan'ny **COMMANDEUR**

4 taona tao amin'ny Officier

– eo amin'ny laharan'ny **GRAND OFFICIER**

3 taona tao amin'ny Commandeur

– eo amin'ny laharan'ny **GRAND CROIX**

5 taona tao amin'ny Grand Officier

ORDRE DE MERITE

– eo amin'ny laharan'ny **CHEVALIER**

40 taona ary 20 taona farafaha-keliny teo amin'ny sehatry ny asa

– ho an'ny manaraka rehetra

5 taona naharetana teo amin'ny laharam-boninahitra teo aloha.

▲ Oliva RAVAOARIVELO

Ny asan'ny SAF an-tsary



Mila jerena ifotony ny tena zava-misy marina, hahafantarana izay tena laharam-pahamehana amin'ny asa hatao (PP Analalava)



Sarotra ny fanaraha-maso ny asa noho ny tsy fisian'ny lalana mankany Kandreho. Vava-rano am-polony no tsy maintsy irobohana na amin'ny maintany aza. Ora folo eo vao tonga any Kandreho raha miala eo Antafia, amin'ny halavirana 130 km

▲ Tahirin-tsarin'ny SAF

ACTUALITÉS

Ordre National : Les récipiendaires de la Direction Générale du Trésor au titre de l'année 2009, décorés le 25 Juin 2011

NOM ET PRÉNOMS	CORPS
Grand Croix de 2ème classe	
ANDRIAMBELO Mariette	Inspecteur du Trésor
RAMAROSON Louis de Gonzague	Percepteur Principal des Finances
Commandeur	
RAHARINOSY Roger	Percepteur des Finances
JAOFERSON Albert Bruno	Percepteur des Finances
Officier	
RADANIELINA Soa Tsitrahaina	Adjoint d'Administration
RAZAFIMAZAVA Philémon	Contrôleur du Trésor
RAZAFINDRATAVY Sahondra	Assistante
RAHARIMALALA Nivoarisoa	Assistante
RAHARIFIDY Christine Claire	Assistante
RAZOARIMANANA Lalaonotahiana Liliane	Adjoint d'Administration
RAKOTONDRAMONJA Volatiana Hantalalao	Contrôleur du Trésor
RALAIVAO Marie Claude	Concepteur
RASOARIVELO Monique	Adjoint d'Administration
RAZANAMAHEFA Marie Francine	Contrôleur du Trésor
RAVONIARISOA Marthe	Contrôleur du Trésor
RANAIVOSON Rafarasoia Irène	Adjoint d'Administration
RANOROARISOA Samueline	Assistant
ANDRIAMAHEFA Robson Nicolas	Comptable du Trésor
RAHANITRINIAINA Hery Mampianina	Réalisateur Adjoint
RALISOA Marguerite	Comptable du Trésor
RAHELIARIMALALA Victorine	Percepteur des Finances
RASOAMIHETY Ginette	Comptable du Trésor
RASOAHARIMALALA Clarisse	Technicien Supérieur
MIADANARISOA Isabelle	Assistant
RAHOLIARISOA Alice	Encadreur
Chevalier	
RAHARISOA Clémence	Inspecteur du Trésor
RASOLOMALALA Mina	Professeur licencié
RABENARISOA Honoré	Contrôleur du Trésor
RABODOARIMANANA Saholy Georgette	Contrôleur du Trésor
RAZANADRAIBE Ruffin Charles	Contrôleur du Trésor
ANDRIAMIALINIRINA Harizo	Employé de Service
RAMILIJAONA Sylvianne	Technicien Supérieur
RANAIVOSON Alfred	Ingénieur Informaticien
RALALAHARISOA Elisabeth	Contrôleur du Trésor
RAZAFIARIVELO Pulchérie	Adjoint d'administration
RAZAFINDRAHETY Brigitte	Réalisateur adjoint
RAMORASATA Noro Lys Verosoia	Inspecteur du Trésor
RAMANAMPISOA Clément	Comptable du Trésor
RATSIMBAZAFY Raymond	Contrôleur du Trésor
ANDRIAMAHAHATANA Andrianavalona	Contrôleur du Trésor
RAJOELISON Joëline Clara	Administrateur des Services

A rappeler que les récipiendaires au titre de 2010 seront décorés ultérieurement.



ACTUALITÉS

PP Ikalamavony Notokanana ny trano vaovao

Vita tamin'ny zoma 08 jolay lasa teo ny fitokanana ny trano vaovao'ny Perception Principale Ikalamavony. Mihoatra ny 249 tapitrisa Ariary ny tetibidiny. Volan'ny Fanjakana Malagasy, izay tafiditra indrindra ao anatin'ny teti-bolan'ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana no nentina nanatanteraka ny asa rehetra. Efa-bolana no faharetan'ny asa, izay nanomboka tamin'ny volana septambra 2010 ka nifarana tamin'ny desambra 2010.

MANARA-PENITRA

Ity no trano faharoa notokanana taorian'ny PP Mitsinjo izay vita tamin'ny faran'ny taona 2010. Ma-

liana vola sandoka ihany koa ny PP sy ireo mpiara-miasa aminy. Mpiasam-panjakana an-jatony sy zokiolona mpandray fisotroan-dronono mihoatra ny fitopolo no mampiasa ny PP Ikalamavony. Eo ihany koa ireo olon-tsotra na orinasa manana raharaha atao amin'ny fanjakana sy ny sampan-draharaham-panjakana hafa ao anatin'ny distrika.

HENTITRA NY FANARAHAN-MASO

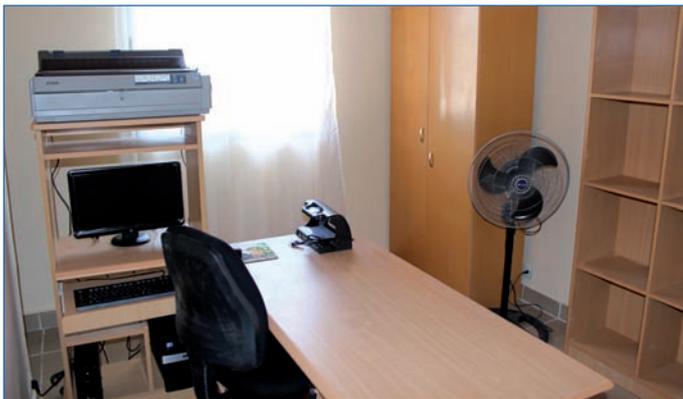
Nambaran'Atoa Orlando Robimananana, Tale Jeneralin'ny Tahirim-bolam-panjakana nandritra ny lanonana fitokanana ny trano fa mitohy hatrany ny ezaka hanamafisana ny fiarovana ny volam-bahoaka na



Ny manam-pahefana sy ny mpiasa eo anoloan'ny trano vaovao

hoaka. Hentitra ny fanaraha-maso ny fitantanana ny volam-bahoaka, hoy ihany izy, satria tranga efa hita taloha tao amin'ny PP Ikalamavony ny fanaovana tsirambina ny fitantanana. Tsy handeferana mihitsy izay tratra mampiasa tsy araka ny tokony ho izy ny volam-bahoaka. Nisaorana manokana ihany koa ny tompon'andraiki-panjakana rehetra isan-tsokajiny izay nanamora ny fanoratana ny tany ho amin'ny Tahirim-bolam-panjakana.

ny PP. Hotohizana hoy izy ireo ny fiarovana ny PP rehefa maka vola. Nanamafy izy ireo fa tsy maintsy arovana ny volam-bahoaka ary manana andraikitra amin'ny fiarovana ny Faritra sy ny Distrika. Nambaran-dRtoa Vonintsalama Andriambololona, Sekretera Jeneralin'ny Ministeran'ny Fitantanambola sy ny Teti-bola kosa fa na dia misy aza ny fahasahiranana dia tsy maintsy manakaiky ny vahoaka hatrany ny Ministera. Ankoatra ity trano vaovao'ny PP ity mantsy dia



Arifomba tokoa ny fitaovana

nara-penitra ny fanorenana ny tranon'ny PP Ikalamavony. Birao efatra, trano fidiovana, efitrano fandraisana olona sy efitrano roa hafa fandoavam-bola no ao ambany rihana. Efitra efatra fonenan'ny Percepteur Principal kosa no ao amin'ny rihana ambony. Nomena ny fitaovana arifomba toy ny solosaina, ny milina fanisana vola sy fiti-

dia eo aza ny krizy. Nofidiana manokana Ikalamavony satria ilaina ny manakaiky kokoa ny vahoaka, indrindra any amin'ny toerana ambanivohitra lavitra sy saro-dalana. Izany dia tafiditra indrindra ao anatin'ny pôlitika ankapoben'ny Tahirim-bolam-panjakana amin'ny fanaraha-maso sy fiarovana ny fidirana sy ny fivoahan'ny volam-ba-



Nifandrimbonana ny fanapahana ny « ruban »

MIARA-MIASA AMIN'NY MPITANDRO FILAMINANA

Nisy ny fangatahana manokana tamin'ireo tompon'andraikity ny fitandroana ny filaminana amin'ny fiarovana ny trano sy ny fitaterana ny volam-bahoaka. Araka ny voalazan'ny didy aman-dalàna dia tsy maintsy miaraka amin'ny mpitandro filaminana ny PP rehefa maka vola. Nanaiky sy nanome toky ny lehiben'ny Faritra Matsiatra Ambony sy ny lehiben'ny Distrikan'Ikalamavony fa hanampy

hatsangana tsy ho ela ao Ikalamavony ihany koa ny Ivon-ketra na ny « Centre Fiscal ».

Tsara ho fantatra moa fa mahatratra 117 000 no isan'ny mponina ao amin'ny distrikan'Ikalamavony. Ny fambolem-bary sy ny fiompiana omby no tena mampiavaka ny faritra. Iray alina mahery no isan'ny omby any an-toerana.

▲ Rivolala RANDRIANARIFIDY
Jenny MAHAVINA



Tato amin'ity « hangar » ity ny biraon'ny PP taloha

ACTUALITÉS

Mpanao CCAL sandoka Voasambotra teny Mahazoarivo

Nosamborina teny Mahazoarivo tamin'ny 24 Jona lasa teo i Emile R., mpanao CCAL sandoka. Ny fiaraha-miasa teo amin'ny Tahirim-bolam-panjakana sy ny « Section de Recherche »-n'ny Zandariamariam-pirenena eny Fiadanana ary ny FIS no nahafahana nisambotra azy. Toerana maromaro eto Antananarivo sy ny manodidina no voalaza fa misy ireo tambazotra manatanteraka ity asa ratsy ity saingy teny Mahazoarivo kosa no saronana ny fitaovana anamboarana azy.

FITAOVANA ARIFOMBA

Ny 23 Jona hariva no tonga teny an-toerana ny zandary avy ao

fanontam-printy. Milina « offset » any amin'ny orinasa fanontam-printy ireny no ampiasainy. Mahavita ny pitsopitsony rehetra izay tsy ahafantarana fa hosoka ny CCAL vokarina aminy. Ilay olona voasambotra ihany no manamboatra an'ireo kojakoja fanolo ilaina raha misy ny fahasimbana satria efa niasa tamin'ny tranomprinty izy taloha.

Ankoatra ny fanontana ireo CCAL sandoka dia vitan'izy ireo ny manamboatra an'ilay soratra tsy hita raha tsy amin'ny taratra « ultraviolet ». Akora simika maromaro no ampiasaina amin'izany. Misy ihany koa ny karazana loko maromaro



Ity ny « arme du crime »

amin'ny « Section de recherche » sy ny FIS. Tamin'io fotoana io ihany koa izy ireo dia efa naka ny « mandat de perquisition » avy any amin'ny fampanoavana. Ny marainan'ny 24 Jona kosa no nanatantehana ny fisamborana.

Fitaovana arifomba no ampiasan'ireo olon-dratsy amin'ny fanamboarana ny CCAL sandoka. Voalaza fa mitentina 3 tapitrisa ariary no nividianany an'ilay milina

ampiasaina. Nambaran'ny fa eny amin'ny fivarotana sinoa no ividianany an'ireo fitaovana ireo.

SAROTRA AVAHANA

Sarotra ny manavaka an'ireo CCAL sandoka sy ny tena izy satria vitan'izy ireo ihany koa ny manamboatra ny soratra misy lavadavaka « Vu bon à payer » ampiasain'ny Recette Générale d'Antananarivo. Lavahana tsirairay



Tandrema voafitak'itony CCAL sandoka itony !

ny CCAL sandoka ka mandany fotoana maharitra, araka ny fanazavan'ilay voasambotra.

Maromaro ihany koa ny fitombokase sandoka ampiasain'izy ireo. Saronana tao amin'ilay trano avokoa ny fitombokasen'ireo Ministera maromaro miaraka amin'ny anaran'ny « dépositaires comptables ». Misy ihany anefa ny mahasamy hafa ny CCAL sandoka sy ny tena izy. Iray ihany ny laharan'ireo CCAL rehetra ary efa misy ihany koa ny fitaovana manokana ametrahana izany laharana izany.

80 TAPITRISA ARIARY ISAMBOLANA

Mahatratra 80 tapitrisa Ariary isambolana no teti-bidin'ireo CCAL sandoka vokarina ao amin'io toerana io ka aparitak'ireo olondratsy manerana ny faritra maro eto an-drenivohitra sy ny any amin'ny faritany. Fatiantoka lehibe ho an'ny Fanjakana izany.

Araka ny nambaran'ilay voasambotra dia mahatratra 2000 isam-

bolana no isan'ireo CCAL sandoka naporitak'izy ireo any amin'ny faritany nanomboka tamin'ny volana Janoary 2011. Mbola nisy CCAL arivo no nalefan'izy ireo any amin'ny Faritra Atsinanana tamin'ny 21 Jona lasa teo. Milaza ilay voasambotra fa iray tapitrisa ariary no azony isaky ny mamoka ireo CCAL sandoka ireo.

MITOHY NY FANADIHADIANA SY NY FISAMBORANA

Rehefa natao ny famotorana dia fantatra fa efa voarohirohy tamin'ny fanamboarana vola sandoka ihany koa ity olona voasambotra ity taloha saingy nafahana izy noho ny fisalasalana. Misy ihany koa ny mpiombona antoka amin'ity tambazotra ity mbola karohina sy hosamborina any amin'ny faritra hafa eto Madagasikara. Mbola mitohy ny fanadihadiana sy ny fisamborana ireo rehetra niray tsikombakomba tamin'ny fanamboarana ireo CCAL hosoka.

▲ Rivolala RANDRIANARIFIDY



Izy no Emile R. mpisandoka gaigilahy

VAHININTSIKA

Eddy Soloherimampionona RAMAHANDRY

Dépositaire Comptable Central ato amin'ny Tahirim-bolam-panjakana

Nofidiana manokana izy mba hitondra fanazavana bebe kokoa mikasika ny CCAL satria betsaka ny zava-nitranga tato ho ato, raha tsy hiresaka afa-tsy ny CCAL sandoka isika. Eo ihany koa ny famoahana ny CCAL vaovao, manomboka amin'ity volana jolay ity.

Andriamatoa Eddy Soloherimampionona RAMAHANDRY (ESR) no vahinintsika amin'ity Tahiry laharana fahasivy ity. Izy no tompon'andraikitra amin'ny « provisionnement » sy fitsinjara ireo CCAL (sekin-tsolika) any amin'ny RGA sy ireo « postes comptables » manerana ny Nosy. Andraikitra goavana no sahaniny satria 40 hatramin'ny 50 Miliara Ariary no totalin'ny CCAL zarainy isan-taona. Horesahiny amintsika eto, araka ny dinidinika nifanovanay, ny momba ity CCAL ity

GT: Mitentina ohatrinona ny CCAL ilaintsika ?

ESR: Mitotaly 36,300 Miliara Ariary ny CCAL nampanontana ny Imprimerie Nationale tamin'ity taona 2011 ity saingy 37,967 Miliara Ariary (niampy ny ambiny tamin'ny taon-dasa) no anjaran'ny RGA sy ireo « postes comptables » manerana ny Nosy. Ny 60 % latsaka kely na ny 22,325 Miliara Ariary amin'ireo no nomena ny RGA. Ity farany indray no mitsinjara izany amin'ireo Ministera isan-tsokajiny.

GT: Ary tamin'ny taon-dasa ?

ESR: Noho ny toe-draharaha nisy teto amin'ny Firenena dia somary latsadatsaka noho ny tamin'ity taona ity ny fandaniana CCAL tamin'ny 2010. Raha vao mandeha kosa ny fifidianana isan-tsokajiny dia tsy maintsy hiakatra be ny « provisionnement » CCAL any



Eddy Soloherimampionona RAMAHANDRY, Dépositaire Comptable Central ao amin'ny DCP

amin'ny Imprimerie Nationale.

GT: Inona indray ny fepetra noraisina ho fanatsarana ny CCAL ?

ESR: Ho fiarovana ny mety ho fahaverezan'ny volam-bahoaka dia maro ny fanatsarana sy fanovana fitantanana ny CCAL nataon'ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana. Nanomboka tamin'ny taona 2007, fotoana nandraisako ity andraikitra ity, dia efa indimpy novaina ny CCAL. Indroa niova izy tamin'ny taona 2007 hatramin'ny 2008. Novaina indray mandeha isan-taona ihany nanomboka tamin'ny taona 2008 hatramin'ny 2010 ary tamin'ity taona 2011 ity kosa dia tamin'ny volana Jolay. Ity fanatsarana farany ity no tena rai-

tra sy misy fiarovana be indrindra noho izy mitovy lenta amin'ny vola, izany hoe nasiana « hologramme » sy « filigrane ». Vokany, lasa avo roa heny amin'ny fahita hatramin'izany ny saran'ny nanontana azy.

Nisy fanatsarana koa teo amin'ny sonia ambadiky ny CCAL. Raha ny Tale sy ny lehiben'ny sampan-draharaha ihany no afaka manao izany teny am-piandohana dia novaina ho ny « Dépositaire Comptable » irery ihany taty aoriana. Mialoha ny hametahan'ny « Comptable assignataire » ny « VU BON A PAYER » sy hamoahany ny seky dia tsy maintsy efa vita mialoha ny sonian'ny « Dépositaire Comptable » maka izany.

Ho fanatsarana ny fandoavana ny CCAL indray dia lasa ny « Comptable assignataire » izay nanome ny CCAL ihany no mandoa izany any amin'ireo orinasan-tsolika.

GT: Mijanona hatreo ve ny ezaka ?

ESR: Tsia. Ankoatra an'ireo CCAL vaovao tena arifomba ireo dia heverin'ny Tahirim-bolam-panjakana ihany koa ny hampiasana « carte électronique » alohan'ny faran'ity taona ity. Hanamaivana ny fikirakirana ny « pièces comptables » ary hanafaingana ny asa ny fampiasana ity « carte » ity.

GT: Ahoana ny fahitanao ny asa ?

ESR: Mazamazana ihany ny andraikitra sahaniko raha oharina amin'ny hadirin'ny CCAL kirakiraiko. Araka izany dia tokony heverina ny hampitomboina ny « indemnité »-ko, tsy tokony hampitoviana amin'ireo « dépositaires comptables » tsotra. Na izany na tsy izany dia vitaina an-tsakany sy an-davany foana ny asa.

GT: Ny hafatrao ?

ESR: Tsy kely lalana ny ratsy ka tokony ho hentitra sy malina be hatrany isika tompon'andraikitra rehetra mikirakira ity taratatin-tsolika ity. Ho an'ireo tompon'andraikitra isaky ny « poste comptable » dia tokony ho samy hanamarina tsara ny CCAL mialoha ny handoavana izany any amin'ireny orinasan-tsolika ireny.

▲ Yves RAKOTO

AKON'NY FARITRA

Manandriana : Mandry tsy lavo loha Ingahy Percepteur Principal

A nisan'ireo faritra mena tena anjakan'ny asandahalo ny Distrikan'i Manandriana. Manoloana ireo fanafihana mitam-basy nisesesivy tato ho ato ka nahafatesan'ny Ben'ny tanànan'Anjoma Nandihizana ny alin'ny 26 Jona lasa teo dia mitebiteby lava

sy mandry tsy lavo loha ny PP Manandriana, Atoa Jean Samuel Rafaralahy Ravonison. Indraindray mantsy dia tsy tonga miambina ny Perception ireo polisy tokony hanao izany. Ho fiarovana ny volam-bahoaka sy ny mety hafitsok'ireo olon-dratsy dia nangataka fi-

haonana tamin'ny lehiben'ny Kaomisaria any an-toerana Ingahy PP. Efa nalefany any amin'ny TG Ambositra koa ity fitarainany ity. Marihina fa tsy Manandriana ihany no misendra izao olana izao. Eo anatrehan'izany dia manentana hatrany ny Foibem-pitondran'ny

Tahirim-bolam-panjakana mba hisian'ny fiaraha-miasa amin'ny mpitandro ny filaminana satria voalazan'ny lalàna izany. Raha tsy misy moa izany dia voatery hanakatona ireny toerana tena ilain'ny vahoaka ireny ny Tahirim-bolam-panjakana.

▲ Nangonin'i Yves RAKOTO

INVITÉ DE L'ECONOMIE

Hugues RATSIFERANA**Directeur Général de la Compagnie Air Madagascar**

Le Commandant de Bord Hugues Ratsiferana a été nommé Directeur Général d'Air Madagascar. Fort de ses 27 ans de carrière au sein de la compagnie, il entend relever le défi de sortir Air Madagascar de la zone de turbulences qu'elle traverse actuellement. Interview du nouveau Directeur Général dans le bulletin Tahiry du Trésor Public.

Gazety Tahiry : La Compagnie Air Madagascar a défrayé la chronique ces derniers temps. Pourriez-vous résumer le problème sur le plan national et international ?

Hugues RATSIFERANA : Pour toute société de transport aérien, tant sur le plan national comme sur le plan international, il y a plusieurs volets à considérer pour aborder le problème.

La mise en annexe B des B767 a déclenché des réticences et des désistements au niveau du marché européen. Et conséquence logique, la baisse de passagers depuis l'Europe a eu un impact important sur le réseau intérieur, ce qui a engendré des difficultés pour assurer le financement des opérations. Se pose alors sur l'aspect finances, la question de l'état réel de la trésorerie par exemple, est-ce qu'on a les ratios nécessaires pour atteindre les objectifs de notre entreprise ?

Au niveau de la sécurité, il y a d'autant plus d'indicateurs à considérer. Certains indicateurs ont indiqué des défaillances, ce qui peut expliquer que les décideurs européens de la Communauté internationale nous ont mis dans cette fameuse liste B.

Il y a aussi d'autres indicateurs au niveau du personnel par rapport à leur niveau de motivation, et de savoir si la pérennité et la croissance de leurs activités sont assurées.

Voilà les difficultés principales qu'Air Madagascar traverse et c'est la raison pour laquelle l'Etat a pris la décision de renforcer le suivi de cette compagnie à travers la mise en place d'un Conseil d'Administration fort et la normalisation de la structure exécutive par la mise en place



Hugues RATSIFERANA, Directeur Général d'Air Madagascar

d'un directeur général.

Cette remise en place d'un directeur général signe aussi le retour d'une direction générale malgache, ce qui peut être considéré comme un fonctionnement logique des choses, Air Madagascar étant une fierté pour Madagascar et le peuple malgasy, car la compagnie appartient aux Malagasy à travers l'Etat.

G.T. : Vous venez d'être nommé Directeur Général de la Compagnie Air Madagascar. Quel est alors votre plan de sortie de crise ?

H.R. : Le défi que nous nous sommes lancés, à très court terme, est de surmonter cette période de turbulences dans une période de trois mois.

Le plan de redressement d'Air Madagascar repose sur 4 axes prioritaires à savoir :

- (i) redresser l'image de la compagnie,
- (ii) assurer un programme de vols stable pour la haute saison d'été actuelle tout en préparant celui de l'hiver boréal,
- (iii) améliorer la trésorerie, afin

l'évolution de la situation.

Je suis également très confiant quant au soutien de l'Etat. C'est très important pour nos partenaires que l'Etat, propriétaire d'Air Madagascar en tant qu'actionnaire majoritaire, soit présent.

Cela est un atout indispensable pour notre réussite, pour remettre Air Madagascar en orbite. Il s'agit ici de redonner à la compagnie Air Madagascar sa place légendaire, d'en faire la compagnie préférée dans la région Afrique et Océan Indien. Et enfin renforcer son rôle de levier de développement pour le pays car Air Madagascar a toujours été un outil de développement économique au service des opérateurs nationaux et internationaux.

L'intégrité, l'honnêteté, l'excellence et l'orientation vers le client sont les valeurs qui porteront la mise en œuvre de ce défi.

G.T. : Votre mot de la fin ?

H.R. : Avec l'implication de tous les acteurs de ce défi, nous pouvons faire d'Air Madagascar une grande compagnie dans l'Océan Indien, fleuron de l'économie nationale et modèle malgache de changement positif.

▲ Recueillis par Jenny MAHAVINA
Photo Hasindranto RANDRIANANTOANINA



AKON'NY FARITRA

PP Bekily : Manana olana ara-pitaovana sy fotodrafitrasa

Mijaly amin'ny lafiny ara-pitaovana sy fotodrafitrasa ny Perception Principale Bekily araka ny fitarainan-dRamatoa PP Hanitse Rat-saramampivola. Efa ratsy be ireo « machines à écrire » miisa roa ampiaisan-dry zareo, hany ka sahirana amin'ny fanatanterahana ny asa

fanao andavanandro sy ny an'ny Kaominina. Zara raha afaka manoratra ireo fitaovana ireo saingy tsy maintsy natao hatrany izay nampandehanana azy, hoy Ramatoa PP. Mba manana solosaina tsotsotra ihany ny PP Bekily saingy tsy misy « imprimante » akory.

Nandritra ny fitsidiham-paritra ny

tapaky ny volana jolay teo kosa dia nanolotra milina fikajiana sy milina fanoratana roa avy niampy « compteur de billet » iray ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolampanjakana.

Eo amin'ny fotodrafitrasa indray dia mbola tranon'ny Distrika, efitrano kely iray mirefy 2 metatra amin'ny

3 metatra no iasan'ny PP Bekily. Mpiasa miisa roa no manampy an-dRamatoa PP. Tsara ny mam-pahatsiahy fa anisan'ireo faritra saro-dalana i Bekily. Misy « transbordement » maro ny « courrier », hany ka any amin'ny iray volana sy tapany eo ho eo vao tonga any antoerana.

Manjakandriana : Vonona hanome tany hanorenana ny PP ny Kaominina

Tsikiritr'ireo tompon'andraikitra nanao « inspection » tao Manjakandriana ny volana Jona lasa teo ny fahaterena sy ny fahasimban'ny birao iasan'ny Perception Principale, izay mbola indramina amin'ny Distrika. Efa ela no na-

niry ny hanana trano vaovao ity PP ity ka taorian'io « inspection » io dia nifampidinika tamin'ny tompon'andraikitra ny Kaominina ny solontenan'ny « Cellule d'inspection »-n'ny PGA. Tapaka tamin'izany fa vonona ny hanome tany hanorenana ny PP

ny Kaominina. Tsy maintsy hape-traka amin'ny ambaratongam-pahafana mahefa kosa ny antontan-taratasy momba izany.

Marihina fa niorina tany amin'ny taona 1950 tany ho any ity biraon'ny

Distrika misy ny PP ity ka efa betsaka ny mitriatra. Efitra iray saha 3 metatra amin'ny 4 metatra no andraisan'ny mpiasa miisa dimy ireo mpandray fisotroan-dronono manodidina ny 1 400.

Mahanoro : Entanina hanao « virement » ny mpiasam-panjakana

Fanentanana ny mpiasam-panjakana tsy misy an-kanavaka hanao « virement » na hanokatra kaonty any amin'ny Banky BOA mba han-

drotsahana ny karamany. Io no zava-dehibe nivoitra taorian'ny fihaonan'ny PP Mahanoro, Harivony Randrianasolo sy ny Talen'ity Banky ity, ny volana Jona

teo. Araka ny fandaminana dia ny 20 hatramin'ny 25 Jolay 2011 no hanatanterahana ny hetsika. Tompon'andraikitr'ity Banky ity no hidina ifotony eny amin'ny

Perception Principale hanazava amin'ireo mpiasam-panjakana ny tombontsoa azo avy amin'ny fanaovana « virement ».

▲ Nangonin'i Yves RAKOTO

SOSIALY

Ireo nandeha nisotro ronono ny volana Jolay 2011



Hergine FRANÇOISE

Inspecteur du Trésor, Direction Générale de la Sécurité Routière, 31 taona niasana

Contrôleur du Trésor Ramatoa Hergine Françoise fony niditra tato amin'ny Trésor ny taona 1979. Niasa tao amin'ny Trésorerie Municipale sy Agence Comptable de l'Université d'Antananarivo izy mialoha ny nahatafiditra azy tany amin'ny ENST Paris (Ecole Nationale du Service du Trésor) ny taona 1988. Niverina teto antanindrazana ary niasa tao amin'ny Direction du Trésor, nanao « cellule de recouvrement des créances de l'Etat » ny taona 1990. Voatendry ho « Directeur Financier » tao

amin'ny CNAPS, niandraikitra ny asan'ny « agent comptable » izy ny taona 1993 hatramin'ny 1997. « Cadre dirigeant » tao amin'ny ASECNA tany DAKAR izy nanomboka ny taona 1997. Niasa tao amin'ny DGSR izy roa taona nialoha ny nandehany nisotro ronono. Izy no « Agent Comptable » voalohany tao. Sarotra be ka mila fahavononana, faharetana, fandavan-tena ary fahaizana mifandray aman'olona tsara ny asa niandraiketako, hoy Rtoa Hergine.

Gilbert RANTOANINA

Employé d'Administration, DCP, 21 taona niasana

Tao amin'ny « sous sol »-n'ny PGA no toerana niasan'Atoa Gilbert farany raha efa niasa tao amin'ny Service du Personnel et de la Logistique. Sady « électricien » no niandraikitra ny fanaovana « tirage » ireo « communiqué, circulaire,

note de service... » izy teny am-piandohana. Tany amin'ny tapatapaky ny taona 2004 kosa dia tratry ny tsy fahasalamana izy, izay nisy fiantraikany tany amin'ny asany. Na izany aza dia nahafanitra ny fiaraha-miasa tamin'Atoa Gilbert, hoy Claude sy Bôna...namany.



Christophe RANDRIAMASY

Contrôleur du Trésor, RGA, 28 taona niasana

« Mahereza fa tsy maintsy vita foana ny asa rehefa manana fahasalamana ». Io no hafatra fohy napetrak' Atoa Christophe RANDRIAMASY, mialoha ny

handehany hisotro ronono. Tao amin'ny TP Manakara no niasany voalohany, nitazona ny « compte 1.03 », nanao ny « contrôle et vérification » izy tamin'izany. Nifindra tao amin'ny TG Fianarantsoa, niandraikitra ny fanaovana « transfert » ny taona 2002. Nahazo famindrantoerana tao amin'ny RGA ary nanao « virement CCAL » nanomboka ny taona 2010. Tsy be teny kanefa tia vazivazy ary mitandrina tsara ny asany Atoa Christophe.

▲ Nangonin'i Yves RAKOTO

Ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana dia mankasitraka sy misaotra ary mitsodrano an-dRtoa Hergine, Atoa Christophe ary Atoa Gilbert noho ny asa vitan'izy ireo.

ACTUALITÉS

La Direction de la Législation et du Contentieux (DLC)

Au cœur d'une réforme

Le Trésor Public traite divers dossiers avec la Direction de la Législation et du Contentieux (DLC) et figure ainsi parmi les services étatiques qui bénéficient des prestations de cette dernière.

La Direction de la Législation et du Contentieux (DLC) est une Direction qui relève du Premier Ministre, et plus précisément du Secrétariat Général du Gouvernement. Conformément aux dispositions de l'ordonnance 73-012 du 24 Mars 1973, du décret n°2003-782 du 8 Août 2003, et du décret n° 2010-414 du 15 juin 2010, elle est chargée de : représenter l'État tant comme demandeur que comme défendeur devant les juridictions administratives et judiciaires sises sur tout le territoire de Madagascar, étudier et préparer les transactions à intervenir dans les affaires engageant la responsabilité de l'État, procéder à l'étude et au contrôle juridique des conventions engageant l'État, assurer une assistance juridique permanente auprès du Chef du Gouvernement et des différents départements ministériels. La DLC est composée de 3 services : le Service de la législation et des études (SLE), le Service du contentieux administratif (SCA), et le Service du contentieux judiciaire (SCJ).

LA PERFORMANCE À PARTIR DE LA RÉINGÉNÉRIE DES PROCESSUS

Les exigences de performance inhérentes à la nouvelle conception des services publics ne cessent de croître. La survie et le bon fonctionnement des organisations – comme la DLC – dépendent, principalement, de leur capacité à répondre aux attentes et à assurer de manière professionnelle, efficace, efficiente et pérenne la satisfaction des besoins de l'Etat, de tous les partenaires publics, et des usagers. La performance – qui se mesure à l'aune de l'atteinte des résultats – constitue ainsi le leitmotiv de la DLC dans le cadre de la réforme qui est actuellement menée en son sein.

Face aux enjeux, un premier état des lieux a été effectué au cours de l'année 2010. Les résultats de l'analyse ont impliqué que l'organisation générale de la DLC soit repensée, et que des améliorations – et même



Misa RAZAFINDRAKOTO, Directeur de la Législation et du Contentieux

des transformations – soient apportées au travers d'un effort constant de modernisation. Ainsi, les opérations de programmation et de budgétisation en vue de l'exercice 2011 devaient marquer le début d'une véritable réingénierie de l'organisation, et refléter une réelle volonté de réforme. Cela dit, les choix stratégiques et les décisions opérationnelles devaient prendre en compte la structure, l'organigramme, et les personnes ressources disponibles. En réalité, il devait donc s'agir d'une réingénierie des processus combinée avec une amélioration continue de la structure existante.

STANDARD DE SERVICE ET PROFESSIONNALISME : DU « RAPIDE » AU ... « DURABLE »

Dans une première approche, la capacité de la DLC à assumer ses missions s'apprécie par la prédisposition des 3 services qui la composent à réagir face aux flux des affaires qui leur sont soumises. Ainsi, étant donné le nombre important des dossiers en souffrance entre 1999 et 2009, des mesures urgentes ont dû être prises en vue de l'apurement des arriérés, gravement préjudiciables pour l'organisation. C'est dans ce sens qu'une initiative à résultat rapide (RRI) a été mise en œuvre depuis le début de l'année 2011. La cadence des sorties réalisées actuellement indique que les arriérés – un peu plus d'un millier de dossiers – devraient être entiè-

rement couverts à la fin de l'exercice 2012, et ce, sans compter les mesures prises dans le sens d'un traitement et d'un suivi en temps réel des nouveaux dossiers. La méthode consiste à procéder, d'une part, à l'optimisation de l'utilisation des moyens matériels et financiers afin d'atteindre des résultats tangibles dans le court terme, et d'autre part, à une meilleure valorisation des personnes ressources disponibles à travers une approche transversale des activités privilégiant une certaine polyvalence et des compétences avérées.

Cela dit, le véritable défi auquel l'organisation doit faire face consiste à intégrer l'esprit de la démarche « RRI » dans l'ensemble de ses rouages, afin que la performance se

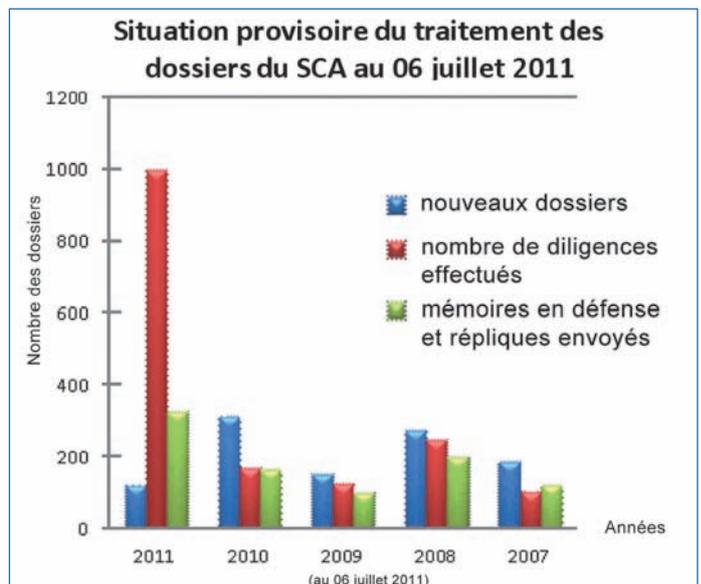
pérennise et devienne un élément caractéristique de la DLC. Ainsi, l'analyse ne doit pas seulement porter sur le « maximum » que l'entité peut faire d'après sa structure au début de la réforme ; elle doit surtout porter sur une vision à long terme.

PROMOUVOIR UN AVANTAGE CONCURRENTIEL, DANS LE RÔLE D'« AVOCAT » DE L'ETAT ET DANS LE SECTEUR DE « L'ASSISTANCE JURIDIQUE ».

Quelle que soit la nature d'une organisation (publique ou privée), et quels que soient le prestige et la respectabilité qu'elle inspire par la place qu'elle occupe dans la collectivité, derrière cette organisation se trouvent avant tout des « hommes » et des « femmes »... ; des hommes et des femmes dont le sens des valeurs, de la compétence, de l'équité, et de l'universalité s'affine au fur et à mesure des découvertes qu'ils font au cours de leurs formations et de leur carrière.

En tout cas, le chemin reste encore long pour la DLC ; et dans son rôle d'avocat et d'assistant juridique au sein de l'Etat, elle se veut être réellement performante, professionnelle, et - au vu du nombre et de l'importance des enjeux des dossiers - « économiquement avantageuse » ... pour l'Etat.

▲ Misa RAZAFINDRAKOTO



ACTUALITÉS

Secteur pétrolier : Des solutions à trouver d'urgence

Le Secteur pétrolier tient une place importante dans la vie économique du pays. Il traverse une période difficile depuis l'année dernière. Les problèmes sont dus d'une part à l'augmentation du prix des produits sur le marché international, et d'autre part à l'Arrêté 4497/2011 fixant le prix à la pompe.

Plusieurs entités sont concernées par ces problèmes. Outre les compagnies pétrolières, il y a aussi l'Office Malgache des Hydrocarbures (OMH), le Ministère des Mines et des Hydrocarbures et le Ministère des Finances et du Budget.

Les intérêts et les soucis sont tellement contradictoires entre ces entités. En effet, si les Compagnies Pétrolières se soucient des éventuelles pertes et manques à gagner qu'elles affirment subir depuis quelques mois, l'OMH en tant que régulateur du secteur, tient à éviter la pénurie étant donné que les produits pétroliers constituent des produits stratégiques. De même, si le Ministère des Mines et des Hydrocarbures en tant que tutelle technique du secteur se soucie plus de l'aspect socio-politique et fait tout pour éviter une hausse des prix du carburant ayant des répercussions négatives sur la population, le Ministère des Finances et du Budget se préoccupe de l'équi-



libre budgétaire et de la trésorerie.

Faute de consensus, la situation s'empire de jour en jour. Chaque entité prend des décisions unilatérales qui n'arrangent en rien la situation. Les Compagnies Pétrolières font la grève du paiement de leur dû vis-à-vis de l'Etat en matière de Taxe sur les Produits Pétroliers (TPP) et de dividendes. Quant à l'OMH, il fait des pressions pour que les produits importés soient aussitôt enlevés sans règlement de TPP au grand dam des comptables publics personnellement et pécuniairement responsables du recouvrement des dites taxes. Enfin, le Ministère des Mines et des Hydrocarbures persiste sur les dispositions de l'Arrêté fixant le prix à la pompe.

Et comme le malheur ne vient jamais seul, il faut signaler cette

attitude incompréhensible de la JIRAMA qui vient ajouter des problèmes en décidant unilatéralement de ne pas payer la Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) et les Redevances pour l'Entretien Routier (RER), ainsi que les factures pétrolières.

Dans tout cet engrenage, le Trésor Public devient une victime collatérale. Le manque à gagner perturbe fortement l'équilibre de sa trésorerie alors qu'il subit déjà depuis deux ans les impacts négatifs de la crise. Une telle situation pourrait engendrer par effet d'entraînement des conséquences fatales pour bien de secteurs bénéficiant des interventions du Trésor dont le secteur social (soldes et pensions), les secteurs économiques et financiers avec les TVA à rembourser, les mandats à payer au titre de fonc-

tionnement et d'investissement public, le secteur politique pour le financement des élections, etc.

Aussi, le Trésor Public lance-t-il un appel à toutes les entités concernées à faire preuve de patriotisme, de volonté et de responsabilité afin de se mettre autour d'une table pour une discussion franche et afin de trouver ensemble un terrain d'entente. En effet, il importe de déterminer ensemble si perte il y a vraiment et le cas échéant l'évaluer. Par ailleurs, il importe de se mettre d'accord sur les mesures budgétaires susceptibles d'être prises en couvert de ces pertes ou manque à gagner ainsi que sur le calendrier de mise en oeuvre de ces dites mesures (loi de finance 2012).

Sur ce point, le Trésor Public recommande que toutes les mesures soient budgétisées pour être opérationnelles.

Il est à rappeler que l'Etat a déjà pris dans ce sens en 2010 un certain nombre de mesures, en l'occurrence la réduction du taux de Fonds d'Entretien Routier et l'application du taux préférentiel de change concrétisée par la conclusion d'une convention dont le risque de change est supporté par l'Etat.

▲ Jean Noël RANAIVOSON
Jean Théodule RANDRIAMITANTSOA

Iraka tany Ikalamavony Niharan-doza ny delegasiona

Niharan-doza teo Ambohimahasoa ny delegasiona notarihana- dRtoa Vonintsalama ANDRIAMBOLOLONA, Sekretera Jeneralin'ny Ministeran'ny Vola sy ny Teti-bola sy Atoa Orlando ROBIMANANA, Tale Jeneralin'ny Tahirim-bolam-panjakana raha iny hitodi-doha niverina aty Antananarivo ny sabotsy 6 jolay 2011 lasa teo, raha avy namita

iraka nitokana ny birao vao-vaon'ny PP Ikalamavony andro iray mialoha io tranga io.

Naratra mafy tamin'izany Atoa Odin RANDRIAMANGAMALALA Jaofraisana, PRMP-n'ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana. Voa mafy tokoa ny lehilahy ary mbola manaraka fitsaboana sy arahi-

maso any amin'ny hopitaly Soavinandriana amin'izao fotoana izao.

Ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana dia mirary fahasitranana tanteraka ho azy ary misaotra eram-po, erantsaina ny mpiara-miasa rehetra, ny dokotera sy ireo mpiaramiombon'antoka tamin'ny fitia-

vana naseho sy fandraisana andraikitra nanomboka tamin'ny famonjena sy ny fitsaboana ary ny « évacuation » niakatra taty Antananarivo. Teo ihany koa ireo « messages » marobe fanoanana ny naratra sy ny fianakaviany ary ny Tahirim-bolam-panjakana.

▲ Nangonin'i Yves RAKOTO

INTERNATIONAL

Assemblées Annuelles des Conseils des Gouverneurs du Groupe de la BAD

Lisbonne, capitale de la République du Portugal, a été cette année l'hôte des Assemblées Annuelles des Conseils des Gouverneurs du Groupe de la BAD. Les Assemblées Annuelles se sont tenues les 9 et 10 juin derniers, tandis que des séminaires et ateliers autour du thème «Vers un programme pour une croissance inclusive en Afrique» ont débuté le 6 juin. Ces différents événements ont eu lieu au Centre des Congrès de Lisbonne.

Les participants étaient au nombre total de 2199. Ceux-ci comprenaient les membres de délégation des pays régionaux et non régionaux de la BAD ainsi que ceux de différentes institutions et organisations, une partie du personnel de la BAD elle-même, et également les membres du Comité d'organisation. Plus particulièrement, 74 pays membres étaient présents avec un total de 346 participants.

Comme à l'accoutumée, Madagascar a pris part à ce rendez-vous annuel. En effet, non seulement le pays est-il membre et actionnaire de la

BAD, à jour de ses souscriptions au capital, mais il est également un client bénéficiant du concours financier de l'Institution et en règle vis-à-vis du paiement du service de la dette.

Le pays était représenté par une délégation du Ministère des Finances et du Budget conduite par Monsieur le Ministre, également Gouverneur de la BAD, et qui était composé du Directeur Général du Trésor, Gouverneur Suppléant Temporaire, et du Chef de Service de la Gestion de la Dette Publique, en tant que conseiller.

Pendant les Assemblées Annuelles proprement dites, les Gouverneurs ont examiné et approuvé les rapports émanant des différents organes subsidiaires du Conseil des Gouverneurs, à savoir le Comité directeur mixte, le Comité Consultatif et le Comité Permanent. En outre, des discussions et échanges d'expériences liés au thème mentionné supra ont également eu lieu.

La délégation malgache a saisi l'opportunité pour avoir une



Les membres de la délégation malgache avec l'Administrateur M. A. Benallegue

réunion de travail, en marge, avec le nouveau Directeur régional, Dr. Chiji Ojukwu, et son équipe. Cette réunion a permis de faire un tour d'horizon du portefeuille des projets en cours, et de discuter notamment des projets à problèmes. Les perspectives de continuité de la collaboration et, surtout, d'appui de la BAD ont aussi été évoquées. Le point relatif au soutien de la BAD envers le pays a encore été soulevé lors de la rencontre entre Monsieur le Ministre et Dr Donald Kaberuka, Président de la BAD.

Par ailleurs, des échanges ont eu lieu, de façon moins formelle, entre les délégations du Groupe A dont fait partie Madagascar avec l'Algérie et la Guinée Bissau, lors d'un «dîner de famille» organisé par l'Administrateur, Monsieur Abdelhak Benallegue.

Il est à noter que Madame Christine Lagarde, alors candidate au poste de Directeur Général du FMI, a rencontré à Lisbonne les Gouverneurs de la BAD présents aux Assemblées Annuelles, dont le notre. Un

déjeuner organisé à cette occasion a permis à Madame Lagarde de partager ses visions des finances internationales avec ces derniers.

Enfin, pour en revenir aux Assemblées Annuelles, les prochaines sessions auront lieu à Arusha, Tanzanie, les 31 mai et 1er juin 2012. Telle a été, entre autres, la décision du Conseil des Gouverneurs.

▲ Haingotiana RAJEMISA



Le DGT et le MFB, pendant la réunion en marge, avec le Directeur Régional, l'Economiste-pays et le Conseiller d'Administrateur

Date d'adhésion de Madagascar à la BAD :
Avril 1976

Indice de participation de Madagascar au capital de la BAD :

0.648%

- 14.162 actions à la fin de la 5ème Augmentation Générale du Capital (AGC V)
- 42.521 actions à la fin l'AGC VI en cours depuis Mai 2010

ACTUALITÉS

Chèque Carburant et Lubrifiant (CCAL) Une nouvelle gamme en circulation

Les dépenses en carburant et lubrifiants constituent l'une des principales dépenses stratégiques pour la mise en marche de la machine administrative. Elles représentent, en moyenne, 6,5% des dépenses de fonctionnement des ministères et/ou institutions. Depuis plus d'une décennie, aucun autre moyen de paiement n'a pu substituer le chèque carburant et lubrifiants (CCAL) en ce qui concerne l'acquisition de carburants. Le CCAL a été le seul instrument mis à la disposition des utilisateurs de véhicules administratifs pour leur permettre de s'approvisionner en carburant et lubrifiants auprès des stations service. Face à cela, des gens malveillants s'organisent pour fabriquer et introduire de faux CCAL sur le marché. Certains ont même investi de grosses sommes d'argent pour s'acquérir des matériels d'impression plus performants. A l'heure actuelle, la plupart des clés de sécurité des CCAL sont reproduites par les faussaires. Ainsi, dans un objectif de renforcement de la sécurisation de cet instrument de paiement, le Trésor Public a lancé une nouvelle gamme de CCAL depuis le 1er juillet dernier.

DES INSTRUMENTS PLUS SÉCURISÉS

Les nouveaux CCAL sont d'une valeur faciale de 25 000 MGA et de 40 000 MGA. Ils sont respectivement de couleur marron et verte. Afin



Les nouveaux CCAL

de limiter la prolifération des CCAL contrefaits, ils ont été toutefois revêtus de nouveaux dispositifs de sécurité supplémentaires tels l'hologramme et les images en filigrane. L'hologramme comporte l'image de l'île et la mention « CCAL » tandis que les images en filigrane disparaissent lorsqu'on les soumet à une température supérieure ou égale à 37°C. Ces dispositions restent des résolutions à court terme car le Trésor Public ne cesse de chercher des solutions plus efficaces et pérennes dans la lutte contre l'usage de faux et dans

sécurisation du mécanisme de paiement des dépenses en carburant et lubrifiants.

DISPOSITIONS SUPPLÉMENTAIRES

Certes, de nouveaux chèques sont introduits sur le marché mais cela n'exclut pas la validité des anciens CCAL de valeurs faciales 25 000 MGA (couleur purple) et 40 000 MGA (couleur verte) déjà délivrés régulièrement par le Trésor Public. Les deux formules ont donc cours simultanément jusqu'à nouvel ordre. Les gérants et responsables des stations service ne sont pas en droit de refuser les anciennes formules. Aucun échange ne peut également s'effectuer. Par conséquent, les anciens chèques déjà mis en circulation restent valides jusqu'à épuisement des stocks au niveau des utilisateurs. Cependant, le Trésor Public invite les utilisateurs ainsi que les pompistes des stations service à vérifier davantage l'authenticité des chèques, qui leur sont présentés, et les mentions obligatoires à mettre au verso car prudence est mère de sûreté.

▲ Hanitra RANDRIANIRINA

ALAVOLY

Nofin'Ingahy Pasy

Nanonofy nahita famantaranandro be dia be tany an-danitra Ingahy Pasy. Nanontany an'Andriamanitra izy hoe: « Fa inona daholo ireto famantaranandro ireto ? » Dia hoy Andriamanitra: « Isaky ny firenena iray dia misy famantaranandro iray. Rehefa manota be io firenena io dia mihodina haingana be ny aiguilles ». Hoy Ingahy Pasy: « Aiza amin'ireo ny an'i Madagasikara ? », « Io aoriana nataoko ventilateur io », hoy Andriamanitra.

MIHOMEHEZA KELY !



BeZesta

Fa maninona leity iny sipan'ela iny no toa lasa be zesta be zany an ? Dia namaly nedala hoe: « Ka izy anie manao zestion e ! »

Tao amin'ny Restaurant

Teo am-pihinana dessert akondro ity vazaha no gaga nahita gasy mikiky taolana ka nanontany hoe: « Que mangent les chiens chez vous ? » Dia namaly ilay gasy hoe: « Des bananes, Monsieur ».

SUDOKU

Solution N°08

6	3	4	7	1	2	8	9	5
9	7	8	5	6	3	4	1	2
5	2	1	9	4	8	3	6	7
2	8	5	3	9	6	7	4	1
3	4	7	8	5	1	6	2	9
1	6	9	4	2	7	5	8	3
8	9	2	6	7	5	1	3	4
7	1	6	2	3	4	9	5	8
4	5	3	1	8	9	2	7	6

▲ Nangonin'i Yves RAKOTO



TAHIRY

Bulletin mensuel d'information et de liaison de la Direction Générale du Trésor

- Directeur de Publication**
Orlando ROBIMANANA
- Rédacteur en Chef**
Tiana RAJAONARIVONY RAMANOEL
- Comité de Rédaction**
Jean Noël RANAIVOSON
Haingotiana RAJEMISA
Mbolatiana RAMAMONJISOA
Hanitra RANDRIANIRINA
Naomi RAVONIRINA
Zoely Narindra RAKOTONINDRAINY
Rivolala RANDRIANARIFIDY
Yves RAKOTO
Jean Damascène RABEHOAVY
Landy ANDRIAMIALIZAFY
Tojo Hasina RAKOTOSALAMA
Jenny MAHAVINA
Haingotiana RAHANIRAKA
- Infographiste/P.A.O.**
Hasindranto RANDRIANTOANINA

Adresse
Porte 311, Ministère des Finances et du Budget
Antaninarenina, 101 Antananarivo
e-mail : tresor@moov.mg – Tél. : 22 276 14
Imprimé en 1 400 exemplaires
DL N°