

TAHIRY

SERASERAN'NY TAHIRIM-BOLAM-PANJAKANA

Bulletin mensuel d'information et de liaison de la Direction Générale du Trésor

Numéro : 06



AVRIL 2011

Fanodinkodinam-bolam-panjakana : Tsy tokony hananan-kavana ny famaizana

Henitra sy manara-penitra tokoa ny fomba fiasan'ny rantsa-mangaika mpanara-maso ny asan'ireo mpitana kaontim-bolam-bahoaka eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana. Hatreto dia ireo mpitana kaonty ato anatin'ny eny anivon'ny masoivohon'i Madagasikara any ivelany, ny sampandraharahan'ny hetra, ny fadintseranana, ny kaominina an-tanàn-dehibe, ny kaominina ambanivohitra sokajy voalohany sy ny antokon-draharaham-panjakana no efa nanaovany fitsidihana sy fanadihadiana. Iretsy voalohany aza, dia voatsidik'ireto mpanara-maso ireto indray mandeha na indroa isan-taona mihitsy. Tampoka ny fidinana atao, ary tsy misy fampioanana ny olona eny an-toerana.

Mandrafitra sy manaparitaka ny tatitra vokatra ny fisafoana sy fanadihadiana ataony izy amin'izany. Tsy maintsy ananany porofo ireo fanodinkodinam-bola tratrany ary manome sehatra malalaka ireo voarohirohy izy hanome fanazavana. Nandraisany fepetra araka ny voatondron'ny didy aman-dalàna avokoa na ireo mpiasam-bahoaka na ireo olon-tsotra niray tsikombakomba tamin'izany asa ratsy izany. Lafiny telo no azo anasaziana azy ireo.

Ao ny fanerena ireo olona ireo ha-merina ny vola nahodinkodiny, ka didim-pitondrana avoakan'ny Minisiteran'ny Fitananam-bola sy ny Teti-bola no mitaky izany. Miantomboka amin'ny fitazonana ny petrabola ananan'izy ireo eny amin'ny banky na amin'ireo trano fitahirizam-bola hafa ny fomba hanatanterahana io

didy io. Mitothy amin'ny fanakanana ny famarotana sy famindram-pananana ary fanagiazana ny fananany izany ary mety hiafara amin'ny fanaovana lavanty azy ireny. Marihina fa raha tsy voaefan'ny tompon'antoka tamin'ny fanodinkodinana izany vola tokony haveriny izany, na sanatria niharan'ny fahafatesana izy dia ireo olona miombom-pananana aminy sy mpandova azy no teren'ny lalàna hanefa izany.

Ny lafiny fanasaziana faharoa dia ny fanesorana na fanoloana ireo olona ireo eo amin'ny toeram-piasany, sy fanolorana ny antontan-taratasy mikasika azy ireo eny amin'ny « Conseil de Discipline ». Anjaran'ity farany no maka ny fepetra tandrifany an'ireo olona ireo toy ny fanapahana karama, fampidinana grady, fampiatoana na fandroahana amin'ny asa ... Tsy latsa-danja ny lafiny fahatelo, dia ny fitoriana eny amin'ny tribonaly mba hitsarana ireo olona voatondro ary hanasaziana azy ireo, izay matetika miafara amin'ny fanagadrana.

Manolotra soso-kevitra sy manara-maso ny fampiharana ny sazy no anjaran'ireto mpanara-maso ireto, satria efa misy tompon'andraikitra isan-tsokajiny voatokana hampihatra ny fepetra noraisina, toy ny mpitandro filaminana, ny fitsarana, ny DLC, ny Foibem-pitondrana momba ny teti-bola, ny mpamory volam-panjakana. Hita anefa fa mandringa ny fanatanterahana ny sosokevitra arosan'ireto mpanara-maso ireto. Ny mpiasa eto amin'ny Tahirim-bolam-panjakana ihany no tena ianjadian'ny sazy isan-tsokajiny,



ary tsy ankitsy sy tsy hijerena tavan'olona io. Miisa 126 izy ireo no voakasik'izany, hatramin'ny taona 1999 no mankaty. Toa tsy mihatra amin'ireo mpiasa ivelan'ny Tahirim-bolam-panjakana kosa anefa ny fepetra noraisina. Manaporofo izany ny fahitana ireo izay naharay didy famerenam-bola, nefa tsy manefa akory, na tsy notakiana izany mihitsy. Vao mainka aza izy ireo mahazo fisondrotana eo amin'ny fitantanan-draharaham-panjakana na eo amin'ny sehatra politika. Ao ihany koa ireo olona tokony hanefa sazy saingy afaka madiodio; na voalaza fa migadra nefa hita mivezivezy eny rehetra eny. Mba tsy hahafaty momoka ny ezaka efa nataon'ireto rantsa-mangaika mpanaramaso ny fampiasana ny volam-bahoaka ireto, dia efa mandinika ny paikady entina hanamafisana ny famaizana ny eto amin'ny Tahirim-bolam-panjakana. Tsy anavahana na iza na iza io, fa tsy maintsy mihatra amin'izay manodinkodina ny volam-bahoaka.

▲ Tovohery ANDRIATSIRIHASINA

Directeur de la Brigade d'Inspection et de Vérification

SOMMAIRE

Ny Trésor sy ny tantarany P.2

Nisandoka ho mahatafiditra mpiasa ato amin'ny Tahirim-bolam-panjakana

Voasazy roa taona an-tranomaizina | Lova Holinasoavina P.2

Le paradoxe du contrôle des finances publiques malgaches

À la fois redondant et inexistant P.3

Mandats

Maninona no manao « rejets » ny Tahirim-bolam-panjakana ? P.8

Paerie Générale d'Antananarivo

Tafapetraka ny « vidéosurveillance » P.9

Privatisation

La suite des activités P.10

Diffusion du Rapport d'activités annuel 2010

Une grande première dans les annales du Trésor Public P.11

VAHININTSIKA

Tahina Rakotobe - PP Ambatolampy P.12

INVITE DE L'ECONOMIE

Hery RANAIVOSOA, Pdt du SIM P.13

Fermeture des Ambassades en libye et en japon

P.13

TP Nosy Be

Lasa « Assignataire des Dépenses » P.14

Cooperation FIDA/Madagascar

P.15

Représentation de Madagascar auprès de l'ONU à New-York

Fermeture du compte bancaire P.16

Fisotroan-dronono sy Karama : Misy lamina vaovao Pejy 7



Faites connaissance avec la DBIV

Pages 4-6



TSIAHY

Ny Trésor malagasy sy ny tantarany

Fizarana 7

Nosoniavina tamin'ny 02 jona 1962 ny fifanarahana teo amin'ny Trésor Frantsay sy ny Tahirim-bolam-panjakana Malagasy. Izany dia tafiditra indrindra tao anatin'ny fifanaraham-piaraha-miasan'ny fanjakana Frantsay sy Malagasy amin'ny fandaminana sy fandrindrana ny asan'ny sampan-draharahan'ny Tahirim-bolam-panjakana. Ny didy hitsivolana 62-122 tamin'ny voalohan'ny volana oktobra 1962 no nitsanganan'ny « **Direction du Trésor** » ary nametraka azy teo ambany fifehezan'ny Ministeran'ny Fitantanam-bola. Atoa Victor Miadana no minisitra tamin'izany fotoana izany. Ny « **Direction Générale des Finances** » kosa no niahy mivantana ny Tahirim-bolam-panjakana. Nitohy hatramin'ny Aprily 1963 anefa ny fitantanam'ny Frantsay. Nanomboka teo dia noraisin'ny Malagasy an-tanana amin'izay ny fitantanana.

Atoa Raymond RANDRIAMANDRANTO, anisan'ireo « **Inspecteurs du Trésor** » voalohany niofana tany Frantsa no nandray ny toeran'ny talen'ny Trésor.



Atoa Raymond RANDRIAMANDRANTO
Tale voalohan'ny Trésor malagasy

Araka ny andininy faharoa tamin'ny didy hitsivolana nanangana ny Trésor Malagasy dia nandritra ny fivorian'ny filan-kevitra



Ny fianianan'ireo « **Inspecteurs du Trésor** » tamin'ny taona 1964

ny minisitra no nanapahana ny rafitra sy ny andraikitra ny sampan-draharahan'ny Trésor Malagasy.

Publique». Niankina tamin'ny « **Service de la Comptabilité Publique** » ny « **Trésorerie Principale d'Antananarivo** ».

Sampan-draharaha roa no nandritra ny Trésor Malagasy tamin'ny voalohany: (i) ny « **Service de la Trésorerie** » sy ny (ii) « **Service de la Comptabilité**

▲ Rivolala RANDRIANARIFIDY,
Sary : ANTA



Atoa Victor MIADANA, Minisitra ny Fitantanam-bola (1958-1972)



Ireo mpanatrika ny lanonana famidram-pahefana

ACTUALITÉS

Nisandoka ho mahatafiditra mpiasa ato amin'ny Tahirim-bolam-panjakana Voasazy roa taona an-tranomaizina i Lova Holinasoavina

Roa taona an-tranomaizina sazy mihatra. Io no sazy azon'i Lovasoanantenaina Holinasoavina, ilay vehivavy tratra nanao hosoka, nisandoka andraikitra ary nampanantena ho mahatafiditra mpiasa teto anivon'ny Tahirim-bolam-panja-

kana, araka ny didim-pitsarana nivoaka ny 22 Martsa lasa teo. Ny raharaha voalohany ihany no voatsara fa mbola niitatra tany amin'ny Faritra Atsimo Atsinanana ity fisolokiana ity. Eo anatrehan'izany dia mbola eny anivon'ny mpitsara mpanao fa-

motorana ny tohin'ny raharaha. Efa nisy olona hafa voatazona vonjimaika eny am-ponja, izay tsy iza fa ahiana ho naman'i Lova ihany. Ity farany rahateo moa dia mbola voarohirohy amin'io raharaha faharoa io. Raha tsiahivina fohy ny fizotry ny

tantara dia fisandohana andraikitra, fanaovana sy fampiasana hosoka, fitakiana vola be amin'izay olona nampanantena fa ho voaray hiasa ato amin'ny Tahirim-bolam-panjakana no heloka nanenjehana sy nanasazian'ny fitsarana an'i Lova.

▲ Mbolatiana RAMAMONJISOA

CHRONIQUE

Le paradoxe du contrôle des finances publiques malgaches à la fois redondant et inexistant



Le contrôle des finances publiques se situe au niveau de l'exécution du budget d'un organisme public (Etat, Collectivités Publiques, Etablissements Publics). Son objet est de vérifier l'application des règles budgétaires et comptables en vigueur (contrôle de régularité), de rechercher et faire réprimer les détournements de deniers publics, et de s'assurer de l'efficacité de l'action publique. En effet, l'exécution budgétaire comprend une phase administrative, relevant de l'ordonnateur, et une phase comptable, assurée par le comptable public. En outre, les dépenses de l'organisme public doivent être autorisées par les lois et règlements, être prévues à son budget, et correspondre exactement à sa vocation.

Des détournements de deniers publics sont possibles dans ces deux phases, car les contrôles effectués par un intervenant en amont sont souvent écartés des contrôles confiés à un intervenant en aval. Ainsi, un gestionnaire d'activité (GAC) peut procéder à la certification de « service fait » au simple vu du résultat de la réception effectuée par son dépositaire comptable ou par sa commission de réception ; le comptable public ne vérifie que la simple existence de cette certification de « service fait » pour conclure à l'existence même du « service fait » ; ce comptable public ne vérifie plus la moralité des prix unitaires appliqués à une dépense et se fie au visa déjà donné par le contrôleur financier concerné.

REDONDANCE DES CONTRÔLES SUR LE VOLET « RÉGULARITÉ »

Les contrôles exercés actuellement par tous les organes de contrôle existants sont superposés au contrôle de régularité. Ainsi, les organes administratifs de contrôle (Contrôle Financier, Inspection Générale de l'Etat, Commission des Marchés Publics, Brigade d'Inspection et de Vérification du Trésor) vérifient tous si l'exécution d'un budget public est conforme aux règles applicables. Le contrôle judiciaire exercé par la Cour des Comptes reste également axé sur la vérification de la régularité des recettes et des dépenses décrites dans les comptes produits par les comptables publics supérieurs. Dans la pratique, ces contrôles de régularité redondants s'accumulent surtout sur les seules opérations exécutées par les comptables publics.

ZONES DE NON CONTRÔLE

D'autres aspects de l'exécution des finances publiques ne sont contrôlés par aucun de ces organes de contrôle. Ainsi, la réalité du service fait n'est vérifiée que par le GAC : une fausse certification permet donc de faire payer une prestation non conforme, voire inexistante. A cause de l'absence d'un référentiel des prix, aucun contrôle fiable de la moralité des prix n'est pratiqué : d'important risque d'une surévaluation des besoins ou d'une surfacturation en découle (exemple d'un poulet de chair à 20.000 MGA le kilo, ou d'un rideau à 2.000.000 MGA). De même, aucun des organes de contrôle existants ne s'intéresse à l'opportunité d'une dépense, ce qui rend possible le paiement d'une prestation dont la nature n'a aucun rapport ni avec la vocation de l'organisme ni avec ses

résultats attendus (exemple d'un billet d'avion ou d'un costard réglé par un établissement public au profit d'une personnalité de son ministère de tutelle technique). Enfin, le Conseil de Discipline Budgétaire et Financière qui est compétent pour sanctionner toute violation des règles de gestion budgétaire et financière applicables aux organismes publics n'est pas encore mis en place.

En outre, la gestion des recettes budgétaires est à peine touchée par l'intervention de ces organes de contrôle. Or, le risque de détournement d'une recette déjà encaissée par une régie financière (Douane, Centre Fiscal, Domaine, Topographie, Eaux et forêts, Régisseurs divers) n'est pas négligeable. La sous-évaluation, voire la non constatation d'une recette douanière, fiscale ou non fiscale est aussi possible, car la quantité de matière imposable (assiette) n'est pas indiquée ni dans les prévisions, ni dans les réalisations.

Plus grave encore, aucun contrôle de performance n'est exercé par ces organes de contrôle alors qu'il est devenu nécessaire après le passage du budget de moyens au budget de programmes. Ainsi, aucun contrôle de la part desdits organes ne porte sur la pertinence des indicateurs de performance retenus, ni sur la réalité de l'impact de l'action de l'organisme sur l'économie nationale ou sur le social, ni sur la qualité du service rendu aux usagers, ni sur l'efficacité de la dépense.

Un contrôle externe est plus indiqué sur ces points. Or, si la loi organique sur les lois de finances a édicté que la Cour des Comptes assiste le Parlement et le Gouvernement dans le contrôle de l'exécution des lois de finances, aucune précision

n'est encore connue sur l'objet, la portée, ou le périmètre de cette assistance. De même, le contrôle politique qui devrait être exercé sur l'action du Gouvernement par le Parlement ne touche pas encore au contrôle de la performance : il s'intéresse plutôt à des situations globales (dépenses engagées et ordonnancées, mouvements de crédits, arriérés de paiements, trésorerie et dette publique, recettes fiscales et douanières, secteur réel, commerce extérieur, circulation monétaire, effectifs, etc.).

UNE REDEFINITION NECESSAIRE DU ROLE DES ORGANES DE CONTROLE

Force est néanmoins de constater qu'une évolution du système de contrôle des finances publiques s'impose, suite à celle des finances publiques elles-mêmes. Aucun autre choix n'en est plus disponible. A fortiori, il s'agit d'un vent qui souffle à travers le monde et qui vise à combler toutes les zones de non contrôle. Bref, une redéfinition du rôle, attributions, mission et organisation des organes de contrôle devient une nécessité impérieuse pour s'adapter à la pression de l'environnement actuel des finances publiques.

Etant donné que tout organe de contrôle apparaît comme « une goutte d'eau dans un océan » devant le volume des opérations à contrôler, et afin de couvrir tous les points de contrôle jugés utiles, une mise en cohérence s'avère nécessaire entre tous les organes de contrôle existants. En outre, les inspections de service auprès des ministères et institutions sont appelées à renforcer leur intervention. Enfin, la mise en place de mercuriales nationale, régionale, ou communale des prix est inévitable, si son efficacité par rapport à une mise en concurrence correctement appliquée est vraiment reconnue et admise.

▲ Jean Damascène RABEHOAVY

GÉNÉRALITÉS

Faites connaissance avec la Direction de la Brigade d'Inspection et de Vérification (DBIV)

La Direction de la Brigade d'Inspection et de Vérification (DBIV) est un organe de contrôle administratif du réseau comptable au sein de la Direction Générale du Trésor. Auparavant, les inspections des postes comptables étaient confiées au « Service de l'Inspection et de l'Intervention de l'Etat », qui était sous la tutelle du département chargé de la comptabilité publique. En 1999, le Service de la Brigade d'Inspection a été créé suivant Arrêté N°5524/1999 du 07 Avril 1999, pour se substituer à ce service et lutter contre les détournements de deniers publics en accroissement à l'époque. Ce service était directement rattaché à la Direction Générale du Trésor. En 2004, suivant le Décret N°2004-570 du 01 juin 2004, le Service de la Brigade d'Inspection a été transformé en direction dénommée « Direction de la Brigade d'Inspection et de Vérification ». En effet, la réforme entreprise dans le domaine des finances publiques, l'importance accordée à la bonne gouvernance et le renforcement du système de contrôle interne du Trésor ont nécessité ce changement dans l'organisation de la Brigade d'Inspection.

ORGANISATION

Depuis 1999 jusqu'à ce jour, les activités de contrôle exercées par la DBIV sont réparties entre trois uni-



Le personnel de la DBIV

tés d'intervention. Les unités d'intervention sont assimilées à des services mais elles sont dénommées ainsi car contrairement au service dont les missions sont différenciées, elles se chargent des mêmes missions de surveillance et de contrôle mais se distinguent de par leur zone de compétence à savoir : (i) l'Unité 1 pour la Zone Nord, (ii) l'Unité 2 pour la Zone Sud et (iii) l'Unité 3 pour la Zone Centre. Par ailleurs, la DBIV dispose aussi de deux divisions directement rattachées au Directeur : (i) la Division Administration des Appuis et des Ressources, qui se charge de la gestion et de l'administration des ressources humaines, matérielles, logistiques et budgétaires de la Direction, et (ii) la Division Animation, Suivi et Evaluation dont les missions sont la tenue des différents tableaux

de bord des activités de contrôle et la relation avec les cellules d'inspection. En effet, depuis 2004, une cellule d'inspection a été créée au niveau de chaque Trésorerie Générale et Trésorerie Principale pour assurer notamment les contrôles des postes comptables secondaires qui leur sont rattachés et la vérification interne de leurs postes comptables d'implantation, sur in-

du Décret n° 2007-185 du 27 février 2007 fixant les attributions du Ministre des Finances et du Budget ainsi que l'organisation générale de son ministère, quatre grandes missions sont confiées à la DBIV, à savoir : (i) veiller à la restauration de la bonne gouvernance dans la gestion du réseau comptable de l'Etat, (ii) surveiller et contrôler la régularité des opérations des comptes



Les périples des déplacements en mission



Vérification de la caisse d'une Perception Principale

tiative du chef de poste. A cet effet, les membres de ces cellules d'inspection contribuent à la réalisation des programmes d'inspection et adressent systématiquement leurs rapports de vérification à la DBIV aux fins d'exploitation.

MISSIONS ET ATTRIBUTIONS

Conformément aux dispositions

publics, (iii) évaluer la performance des postes comptables de l'Etat, et (iv) assurer le suivi de la mise en œuvre des procédures de poursuite à l'encontre des auteurs de détournement de deniers publics. La réalisation des trois premières missions s'exerce à travers le contrôle sur pièces (exploitation des documents comptables transmis périodique-

GÉNÉRALITÉS

ment à la Direction) et le contrôle sur place. Pour ces deux types de contrôles, la DBIV (i) vérifie la fiabilité des données comptables produites à partir de l'audit des comptes et des états financiers, (ii) contrôle la régularité et la légalité des opérations budgétaires, financières et comptables des organismes publics, et (iii) évalue les performances des postes comptables. Ces deux natures de contrôle permettent également la prévention et la détection des dé-

plainte auprès de autorités compétentes en vue de la traduction des auteurs de l'infraction devant la Justice, (ii) de la transmission du dossier à la Direction de la Comptabilité Publique aux fins de demande d'émission d'arrêté de débet comptable visant la restitution des sommes détournées, et (iii) de la transmission du dossier au service du personnel concerné pour la traduction de l'intéressé devant le Conseil de Discipline (CODIS). Elle s'assure aussi de



« Team Building »

que la prise des décisions mettant en œuvre les sanctions relève des autres entités (Justice, Ministère de tutelle des agents concernés, etc.).

OBJECTIFS ET PERSPECTIVES

Le principal objectif de la DBIV est la maîtrise du taux de prévalence des détournements de deniers publics autour de 2,5%. Pour cette année, la Direction prévoit (i) de réaliser un taux de contrôle sur place de 100% des trésoriers généraux, trésoriers principaux et (ii) d'effectuer un contrôle ciblé des autres comptables publics, l'insuffisance des moyens et des informations à la disposition de la DBIV ne lui permettant pas d'en assurer un contrôle exhaustif. Le renforcement des outils mis à la disposition des vérificateurs est aussi programmé, notamment la finalisation d'un logiciel destiné à l'analyse des mouvements des comptes et à l'exploitation des données comptables reçues à la Direction dans le cadre du contrôle sur pièces. En effet, avec l'utilisation de la comptabilité informatisée

par une grande partie des entités contrôlées, les organes de contrôle se doivent aussi d'améliorer leurs méthodes par l'adoption d'un système de contrôle assisté par ordinateur. La formation systématique des vérificateurs fait aussi partie des activités prévues, en vue du maintien des capacités des vérificateurs à réaliser un contrôle suivant les normes requises.

En somme, à travers la DBIV, le Trésor Public contribue à la restauration de la bonne gouvernance dans la gestion du réseau comptable et à la réduction des détournements de deniers publics. Outre les activités déjà définies, l'atteinte de ces objectifs requiert aussi une amélioration permanente de la qualité du contrôle exercé. Pour cela, la DBIV réfléchit sans cesse sur de nouvelles méthodes de contrôle afin d'être en mesure de prévoir et de détecter les détournements de deniers publics dont le mode opératoire devient de plus en plus subtil et sophistiqué.

▲ Landy ANDRIAMIALIZAFY



Remise de trophées aux méritants de l'année 2010

tournements de deniers publics au niveau des entités contrôlées. Quant à la répression des auteurs de détournements de deniers publics, la DBIV se charge (i) du dépôt de la

la mise à l'écart des responsables s'il s'agit d'agents rattachés à la Direction Générale du Trésor. Sa mission se limite ainsi au suivi de la mise en application des mesures du fait

Evolution du nombre des missions réalisées de 2008 à 2010

	2008	2009	2010
TG / TP	22	18	23
PP	168	135	158
ACPDC	-	5	8
EP	6	3	3
Centres Fiscaux	-	2	-
Communes Urbaines	-	4	-

GÉNÉRALITÉS

Hausse progressive du taux de prévalence des détournements de deniers publics auprès des Perceptions Principales depuis 2009

Le taux de prévalence des détournements de deniers publics est le rapport entre le nombre de détournements constatés et le nombre des missions de contrôle réalisées. C'est l'indicateur de l'évolution de l'effet des résultats des contrôles récurrents ou réalisés systématiquement tous les ans, c'est-à-dire ceux des Trésoreries Générales (TG), Trésoreries Principales (TP) et Perceptions Principales (PP). Pour les PP, l'analyse du taux de prévalence de 2008 à 2010 a montré une hausse allant de 1,85% en 2008, passant à 2,22% en 2009 pour atteindre 3,25% en 2010.

Les données ont montré que 06 cas sur les 08 infractions commises auprès des PP en 2009 et 2010 ont consisté en un déficit de caisse, c'est-à-dire la soustraction frauduleuse dans la caisse publique des fonds qui y sont détenus. Or, le déficit de caisse

comprend des éléments non maîtrisables, du fait qu'il soit lié au comportement même de l'auteur de l'infraction. Parmi les motifs qui poussent les agents à perpétrer ces détournements, il peut être ainsi cité (i) l'affinité accrue à la liquidité, (ii) la tentation de l'argent facile motivée par l'écart entre les rémunérations perçues et le volume de fonds détenus et maniés mensuellement, (iii) la considération des fonds publics comme leurs propriétés privées pouvant être utilisés à des fins personnelles ou prêtés à quelqu'un aux fins de fructification. D'autres éléments entrent aussi en jeu dans cette augmentation du taux de prévalence : (i) la conjoncture d'instabilité politique qui prévaut dans le pays (cette augmentation a été toujours observée lors des périodes de crise traversées par le pays) ou (ii) l'insuffisance de la capacité des agents fautifs à s'ap-

proprier la culture de contrôle.

Cependant, la hausse du taux de prévalence peut également illustrer le travail fourni par les cellules d'inspection et même l'efficacité de la stratégie adoptée. La constatation de ces détournements résulte en fait de plusieurs paramètres : (i) la réalisation de deux vérifications tous les ans pour une grande partie des perceptions principales, (ii) l'amélioration de la qualité des missions de vérification grâce à l'encadrement continu des membres des cellules d'inspection, et (iii) le respect du caractère confidentiel et inopiné des missions.

L'objectif principal défini dans le cadre de la systématisation des contrôles des postes comptables du Trésor est d'inculquer la culture de contrôle chez les comptables. Cependant, force est de constater que le contrôle systématique ne suffit pas pour éradiquer les actes

malveillants. D'autres mesures ont été déjà adoptées parallèlement au contrôle systématique (*institution d'un système de contrôle de fonds dormant, pérennisation du contrôle sur pièces, renforcement du suivi de l'effectivité des sanctions*) mais elles se limitent à réduire les tentatives de commettre des détournements. Les organes de contrôle continueront ainsi à chercher d'autres mesures pour agir autant que possible sur les facteurs de détournement de deniers publics afin d'en éviter l'augmentation progressive.

▲ Germain RAZAFINDRAHAMBO

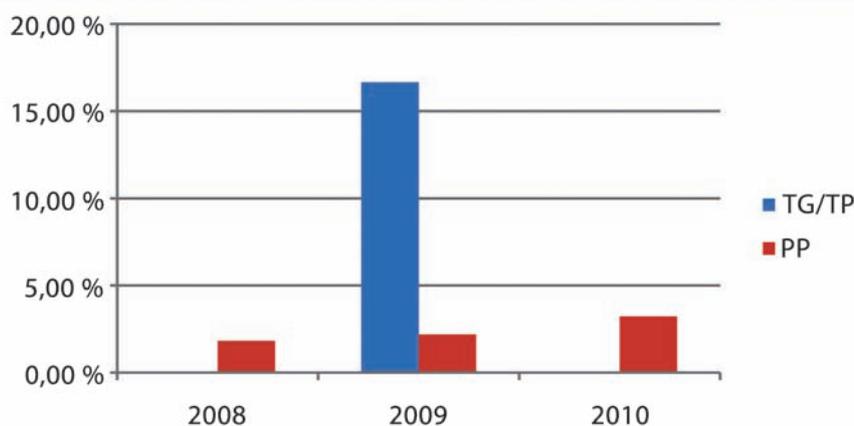
Contact
Direction de la Brigade
d'Inspection et de
Vérification

brigade.inspect@yahoo.fr

Tél : 22 284 59/034 07 621 89

IBG 53^{bis}, Antsahavola

Comparaison du taux de prévalence des détournements de deniers publics au niveau des TG/TP et PP



Un pic du taux de prévalence des détournements de deniers publics a été enregistré au niveau des TG et TP en 2009, avec un pourcentage de 16,67%. Ce résultat a été exceptionnellement obtenu en raison de la formule même de l'indicateur. En effet, à nombre égal de cas observés, un faible nombre de missions réalisées fait nécessairement augmenter le taux de prévalence des détournements, pour deux années différentes. En 2009, le nombre de missions réalisées auprès des TG/TP a été effectivement faible.

Par ailleurs, le résultat de 2009 est un cas isolé expliqué par les lacunes du contrôle interne au niveau des postes comptables. Des sanctions ont été déjà prises et des recommandations pour le renforcement du contrôle interne ont été émises et appliquées. Ce qui a permis de ramener le taux de prévalence des détournements au niveau des TG et TP à 0% en 2010, c'est-à-dire au même niveau que celui de 2008.

ACTUALITÉS

Fandoavana fisotroan-dronono sy karama Tafapetraka ny volana Aprily 2011 ny lamina vaovao

Misedra fahasahiranana maro ny mpiasam-panjakana sy ny zokiolona rehefa tonga ny fotoana fandraisana fisotroan-dronono na karama eny amin'ireo biraon'ny Tahirim-bolam-panjakana. Ao ny fiaretana ny filaharana mandritra ny ora maro, ny fifanosehana, ny hafanana... Misy mihitsy aza moa amin'ireo mpandray « **pension** » no mahavatra matory manoloana ny tranon'ny Tahirim-bolam-panjakana ny alina mialoha ny fotoana handraisambola mba ho anisan'ireo voaray mialoha.

Tsy vao izao no niainan'izy ireo izany olana izany fa efa an-taona maro.

madinika ireny izay miparitaka eny anivon'ny fokontany. Ny fanatanteharana io tetik'asa io dia miankina indrindra amin'ny fanarahana ny fenitra rehetra takian'ny fitantana ny volam-panjakana izay tsy mbola nahitam-bahaolana niraisana.

Nisy ny soso-kevitra handrindrana ny andro fandraisambola arakaraky ny sokajina « **pension** » raisina sy ny laharany. Vahaolana tsara io nefa mitaky fiovam-voavava eo amin'ny mpandray fisotroan-dronono satria aty am-panombohana dia hisy ny hahazo ny volany mialoha ny sasany ary hisy ny hihemotra kely ny fotoana handraisany izany.



Ilay « Annexe »-n'ny PGA vaovao etsy Isoraka

tao amin'ny PGA raha toa ka 15062 tamin'ny 2010 ary 9920 tamin'ny 2009. Izany hoe nisy fitomboany 55,8% tao anatin'ny telo taona monja. Ny trano iasana anefa tsy miova fa mbola ilay naorina tamin'ny taona 1951 ho an'ny mpanjifa an-jatony iny ihany.

IREO LAMINA VAOVAO

Manomboka ny volana Aprily 2011 izao ary dia hisy fepetra maromaro houisina entina hanatsarana ny fomba fiasa mikasika ny fandoavana ny fisotroan-drono sy karama : (i) hampitomboina ny isan'ny « **caisse** » fandoavam-bola (PGA, RGA, *Perceptions Principales Isotry sy Besarety ary Avaradrano*), (ii) hosokafana ny birao « **annexe** »- n'ny PGA etsy Isoraka ka hafindra eny ny fandoavana ny « **pension** »-n'ny miaramila sy zandary misotro ronono izay nandray izany tao amin'ny RGA, (iii) hampitomboina ny isan'ny « **guichets** » mizara ny taratasy fandraisana fisotroan-dronono (*Perceptions Principales Isotry, Besarety, Avaradrano*), (iv) hafindra ao amin'ny RGA ny fandoavana ny

« **pensions de veuvage** » ho an'ireo izay mandray izany teo aloha tao amin'ny PGA ; ny « **pensions CRCM sy CPR** » irery ihany sisa no aloa ao amin'ny PGA Antaninarenina.

Mazava ho azy fa hisy ny fampitaovana sy ny fanatsarana ny toerana fandraisan'olona eny amin'ireo sampan-draharaha voakasik'izany.

Mba hanamorana ny fandaminana vaovao izay hapetraka dia hisy ny fanazavana izay hataon'ny tompon'andraikitra amin'ny alalan'ny gazety, radio, televiziona, afisy mialoha ny 18 Aprily ho avy izao. Hetsika fanombohana ihany io izay hitarina manerana ny sampan-draharahan'ny Tahirim-bolam-panjakana eto Antananarivo sy any amin'ny faritra amin'ny volana manaraka. Eto dia efa manentana antsika rehetra mba hiara-misalahy amin'ny mpiasan'ny Tahirim-bolam-panjakana amin'ny fanarahana am-pilaminana ny toro-marika avy amin'izy ireo satria soa ho antsika rehetra no tadiavina.

▲ Tiana RAJAONARIVONY RAMANOEL



Mifanitsa-kitro ny eny amin'ny PP Avaradrano

Mety hanontany angamba ianao hoe nahoana no nojerem-potsiny izany hatramin'izay fa ankehitriny vao mihetsika ? Efa hatry ny ela no nitadiavan'ny tompon'andraikitra isan-tsokajiny ao amin'ny Tahirim-bolam-panjakana ny tetika mety hanatsarana ny fomba fandoavam-bola. Tao ohatra ny famporisihana ny olona hanokatra kaonty any amin'ny banky ahafahana mandoa ny karama na « **pension** » amin'ny alalan'ny « **virement** » dia amin'izay tsy milahatra. Mbola tsy dia maro aloha hatreto no misafidy io fomba iray io noho ny antony roa lehibe : ny fahataran'ny « **virement** » sy ny fisian'ny vola alain'ny banky amin'ireny kaonty tantaniny ireny.

Rehefa nitsidika toeram-piasana vitsivitsy teto Antananarivo (*Paerie Générale, Recette Générale, Perceptions Principales Isotry sy Besarety ary Avaradrano*) ny tompon'andraikitra eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana tamin'ny 18 Martsa 2011 lasa teo, andro voalohany fandraisana « **pensions** » izay tena nahabetsaka ny olona, dia nahita ifotony ny zava-nisy. Tsapa fa eo amin'ny lafiny fandaminana ny fandoavam-bola no misy lesoka tokony harenina haingana.

Tena tery tokoa mantsy ny toerana fandraisan'olona nefa ny isan'ny mpandray fisotroan-dronono sy karama tsy mitsaha-mitombo. Raha ny volana Martsa fotsiny ohatra no resahina dia mahatratra 15461 no mpandray pension sy karama amin'ny alalan'ny « **bon de caisse** »



Ireo mpandray fisotroan-dronono eny amin'ny PP Isotry

ACTUALITÉS

Mandats

Maninona no manao « rejets » ny Tahirim-bolam-panjakana ?

Mizara roa mazava tsara ny andraikitra raha toa ka ny fitsipika mifehiny fandaniam-bolam-panjakana no tsihivina vetivety. Etsy andaniny ny mpanalalana na « ordonnateur » izay tompontsafidy amin'ny fandaniana tian-katao ary manome baiko amin'ny fanatanterahana azy. Etsy ankilany kosa ny mpitana kaontim-panjakana na « comptable public » izay nomena andraikitra hanaramaso ny maha ara-dalàna ny fandaniana ary handoa izany. Eo no miseho matetika ny olana satria rehefa hitan'ny mpitana-kaontim-panjakana fa tsy manara-penitra ny fandaniana dia omen'ny lalàna fahefana feno izy handà ny fandoavana izany. Io no atao hoe « rejet ».

Nandritra izao krizy teto amin'ny firenena izao dia misy ny manararaotra ny tsy fahatomombanan'ny fanarahamaso eny anivon'ny Ministera isan-tsokajiny hanaovana fandaniam-bola tsy mifanaraka amin'ny fenitra takian'ny didy aman-dalàna mifehy ny volampanjakana (ohatra : fampiasana tsy amin'antony ny « compte de dépôt », fanaovana fandaniana tsy misy « marché » na « Titre d'engagement financier »...). Vao mainka manampy trotraka izany ny tsy fanarahan-dalàna ateraky ny fioavaon'ny tompon'andraikitra isan-tokony manavao asa ka tsy mahafehy ny fepetra mifehy ny volampanjakana (ohatra : fanokafana kaonty any amin'ny banky tsy nahazoana alalana avy amin'ny Ministeran'ny Fitantanam-bola



Mila filaminan-tsaina ny mpanao « Visa »

sy ny Teti-bola, fanendrena tompon'andraikitra ambony amin'ny alalan'ny « Note de Service » na « Décision », fanatanterahana fandaniana tsy mifanaraka amin'ny sora-bola voatondro ...).

Manaporofa izay voalaza eo ambony ireto antontan'isa manaraka ireto mahakasika ny taratasim-pandaniana na « mandats » sy ny « rejets » voakirakira teo anivon'ny « Paierie Générale

d'Antananarivo » (PGA) manokana (*Jereo ny tabilao eo ambany*)

Tao atatin'ny telo taona dia hita fa nihena ny isan'ny « mandats » voarain'ny PGA. Antony roa no singanina etoana entina hanazavana izany dia ny fihenany fandaniam-bola nataon'ny fanjakana ny taona 2009 sy 2010 vokatry ny krizy ary ny tsy fifehezana ny fitsipika mifehy ny fandaniam-bolampanjakana. Nitombo kosa



Tsy amin'ny nahim-po velively ny fanaovana « rejet » fa noho ny lalàna

anefa ny « mandats » nolavin'ny Tahirim-bolam-panjakana teo anelanelan'ny taona 2008 sy 2010 noho izay tsy fifehezana ny fepetra takian'ny fandaniam-bolam-panjakana izay. Tsara ho marihina etoana fa ny « rejets » dia tsy midika velively fandavana tsy azo ivalozana na finiavana hampikatso ny asam-panjakana na fitsipahana ny safidim-pandaniana noraisin'ny manampahefana isan-tsokajiny.

Fahefana nomen'ny lalàna ny mpitana kaontim-panjakana io rehefa voamarin'ito farany fa tsy manara-penitra ny fandaniam-bola kasaina hatao ka mety hahatompon'antoka azy (responsable personnel et pécuniaire) manoloana ny sampandraharaha manaramaso ny volampanjakana toy ny « Cour des Comptes ». Fampiatoana fandoavam-bola na « suspension de paiement » no mety azo hanazavana marimarina kokoa ny « rejet ». Azon'ny mpanalalana hatao tsara araka izany ny mamerina ny fampandoavam-bola raha toa ka voahitsy araka ny takian'ny mpitana kaontimpanjakana ny antontan-taratasim-pandaniana.

Raha tsy efa moa izany dia azon'ny mpanalalana hatao ihany koa ny manao ny « requisition de paiement » ka izy amin'izay fotoana izay no tompon'andraikitra feno amin'ny fandaniam-bola noterena hatao fa tsy ny mpitana kaontim-panjakana intsony.

▲ Tiana RAJAONARIVONY RAMANOEL

Antontan'isa mahakasika ny « mandats » ao amin'ny PGA

	2008		2009		2010	
Isan'ny « mandats » voaray	88.474		80.474		76.277	
Isan'ny « mandats » nolavina na « rejetsés »	6108	6,9%	8065	10,02%	7990	10,47%

ACTUALITÉS

Fanamafisana ny fiarovana ny volam-bahoaka

Miroso amin'ny fampiasana teknôlôjia avo lenta

Mitothy ny fametrahana ny « système de surveillance électronique » amin'ireo Postes Comptables eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana. Raha nosantarina tany amin'ny Trésorerie Générale Mahajanga izany tamin'ny faran'ny taona 2010 teo dia notohi-

Am-polony maro ireo fakan-tsary napetraka mba hanaraha-maso ny zava-miseho amin'ireo toerana ivezivezen'ny vola sy ny taratasm-bola ary ny toerana stratejika rehetra na anatin'ny Paierie Générale d'Antananarivo.



Voara-maso hatrany ivelany

hiah , indrindra amin'ny fotoana mahabetsaka ny mpandray karama na ny mpandray vola fisotroan-dronono. Hita mazava tsara ny zavamitranga amin'ny toerana rehetra. Manaraka ny teknôlôjia avo lenta ireo fitaovana vaovao ireo satria voarakitra an-tsary sy feo mandritra

na ny mpiasa tsirairay ka tsy tafiditry ny olon-kafa avy aty ivelany. Voaro manokana amin'ny alalan'izany fitaovana izany koa ny birao fiasan'ny Payeur Général d'Antananarivo sy ireo « Fondés de Pouvoir ».

Santatra am-bavarano ihany ny



Nitsidika ireo fitaovana napetraka ny tompon'andraikitra

zana tao amin'ny Paierie Générale d'Antananarivo tamin'ny volana Marsa 2011. Efa mipaka ao amin'ny Recette Générale d'Antananarivo izany amin'izao fotoana izao.

Mora kokoa ny manara-maso ny fizezivezen'ny olona ao amin'ny PGA. Azo atao tsara ihany koa ny mitily sy manara-maso ireo tranga mampia-



Ho tratra hatramin'ny mpangarom-paosy amin'izao

ny fotoana maharitra ireo zava-miseho rehetra. Miasa avy hatrany ny « infrarouge » amin'ireo fakan-tsary raha vao alina ny andro na maty ny jiro any anatin'ireo efitrano tsirairay avy.

fampiasana fitaovana manaraka ny teknôlôjia eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana. Marihina fa amin'ireo Postes Comptables lehibe no anombohana izao tetik'asa goavana izao. Ny faniriana sy ny tanjona dia ny hametrahana izany fitaovana arifomba izany any amin'ireo Postes Comptables rehetra manerana ny Nosy. Izany moa dia miankina amin'ny hoenti-manana.

Manomboka izao dia voafetra ny fidirana any amin'ireo efitrano fizarana vola na ny « caisses », izay misokatra amin'ny alalan'ny « digicode ». Samy manana ny « code » manoka-

▲ Rivolala RANDRIANARIFIDY



Mandeha mivantana any amin'ny Polisy ny zava-mitranga rehetra

SOSIALY

Ny nodimandry

**RANAIVOSON
Cyrille**

Réalisateur Adjoint
Perception Principale
Fandriana

Nandao antsika ny 16 Martsa lasa teo **RANAIVOSON Cyrille**, rehefa niasa nandritra ny 29 taona teto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana. Niandraikitra ny fanaovana « contrôle avance » sy nanampy teo amin'ny « transfert »



Itompokolahy, nandritra ny taona iray niasany tao amin'ny PP Fandriana (tany Mananjary izy teo aloha). Namela kamboty enina mianadaha *Itompokolahy* ary nalevina teny Imerimandroso Ivato.

▲ Nangonin'i Yves RAKOTO

Mankasitraka sy mahatsiaro azy noho ny asa vitany ny Foibem-pitondrana sy ny mpiara-miasa rehetra eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana sady mankahery sy manohana hatrany ny fianakaviany.

ACTUALITÉS

Privatisation, la suite des activités

Dans le cadre du projet PDSP2, l'Etat a bénéficié de l'appui financier de la Banque Mondiale pour la réalisation des activités de privatisation des entreprises publiques. Suite au contexte politique existant à Madagascar, la Banque Mondiale a suspendu son financement en Mars 2009, puis définitivement clôturé son appui financier en Décembre 2010 mais le projet a bénéficié d'une période de grâce de 4 mois qui expirera le 30 Avril 2011.

A la date de clôture du financement de l'IDA, des dossiers de privatisation et de liquidation d'entreprises publiques restent inachevés (cf. *situation des dossiers de privatisation au 31 Décembre 2010*).

Après différents attermolements, 8 entreprises publiques inscrites dans le programme depuis 1997 n'ont pas été privatisées. Le bilan financier de privatisation de ces entreprises est négatif suite aux dépenses engagées sans aucune recette en contrepartie.

Le traitement de 19 dossiers de liquidation est resté au stade de préparation de paiement des créanciers et/ou d'attente du dénouement des litiges sur les actifs. Un budget de 28,9 milliards

MGA environ est à prévoir par l'Etat pour le paiement des créanciers des entreprises publiques, les recettes de cession d'actifs ayant été versées dans ses caisses. Il doit également prendre en charge le reliquat des prestations des 9 Liquidateurs suite à l'arrêt du financement de l'IDA.



Air Madagascar a toujours été dans la liste des sociétés à privatiser depuis le début

Régulation du Secteur Financier et du Portefeuille (DRSFP) est quant à elle chargée de contribuer à la mise en œuvre de la politique de l'Etat en matière de désengagement (**art. 39 du décret n° 2008-106 du 18 janvier 2008 fixant les attributions du Ministère des Finances et du Budget**). Suite à

travaux sont globalement réalisés (*inventaire et évaluation des actifs et passifs, cession des actifs*) et il reste la phase finale de paiement des créanciers et de radiation au Registre du Commerce.

Etant donné le volume et la complexité des dossiers, il est recommandé le maintien des Liquidateurs actuels qui connaissent l'historique des dossiers. Le suivi et la coordination des activités devraient être effectués par une entité différente qui validera chaque étape des travaux des liquidateurs. Une restructuration du STP est souhaitable après la clôture du financement de l'IDA pour optimiser les moyens financiers de l'Etat. L'autre option est la clôture de l'organisme technique et le transfert des dossiers à une nouvelle entité. Toutefois, cette option comporte des limites telles que la fuite de la mémoire institutionnelle en matière de privatisation, ainsi que celle de l'expérience et de la capacité des techniciens de l'organisme en cause. La décision finale appartient à l'Etat. En attendant, le personnel du STP effectue les travaux de clôture et d'audit des comptes.

▲ Voninirina N. RANDRIANTSARAFARA

RESTRUCTURATION OU FERMETURE

Le Secrétariat Technique à la Privatisation (STP) est l'organisme technique qui assiste le Gouvernement dans la conduite et la réalisation des activités de désengagement de l'Etat (**art. 15 de la Loi n°2003-051 du 30 janvier 2004 relative au désengagement de l'Etat**). La Direction de la

l'arrêt du financement de l'IDA, le financement des activités du STP revient d'office à l'Etat.

Il est important de finaliser ces liquidations non menées à terme car les entreprises publiques continuent d'exister sur le plan juridique et alourdissent la gestion du portefeuille de l'Etat. Au stade actuel, les trois quarts des

Situation des dossiers de privatisation au 31 décembre 2010

SITUATION DES DOSSIERS	NB	ENTREPRISES PUBLIQUES
1 Privatisation		
Privatisations réalisées	6	SOLIMA, RNCFM (RÉSEAU NORD), TELMA, HASYMA, SODIP, MAGRAMA
Privatisations non réalisées	8	SECREN, SOAVOANIO, ADEMA, SOFITRANS, SBM, AIR MADAGASCAR, JIRAMA, SIRAMA
Total (1)	14	
2 Liquidation		
Liquidations effectuées	21	TOLY, RINDRA, SEVMACAM, PPHA, FEB, LALASOA, FORESTRAS, ANM, AAA, FESA, AFM, SEVIMA, SOPRAEX, SOCOMI, SOMALAC, TORGINOL, SERDI, ARS, SOMADDEX, SIB, CMN
Liquidations en attente du paiement des créanciers par l'Etat	12	SUMATEX, SOGEDIS, LANSU, SOMAPALM, BCL, FAMAMA, FEV, SICE, ROSO, KAFEMA, SOMACODIS, SOAMA,
Liquidations suspendues par des problèmes contentieux ou financiers	7	FIFABE, SORIMA, FIMA, DARRIEUX, SMTM, SINPA, COROI(*)
Total (2)	40	
Total (3) = (1) + (2)	54	

(*) Le groupe COROI est composé de 6 entreprises publiques : COROI, CNIA, SCEPAG, TRAPAG, SECA et SPM.

ACTUALITÉS

Diffusion du Rapport d'activités annuel 2010 Une grande première dans les annales du Trésor Public

Le Trésor Public publie pour la première fois cette année, son rapport d'activités annuel. Une innovation pour cette Direction Générale qui désire davantage s'ouvrir sur son environnement, en prodiguant analyses et conseils pour la bonne conduite de la politique économique et financière. Ce rapport matérialise sa volonté d'instaurer une gouvernance financière transparente en rendant compte sur ses réalisations et constitue également un outil de référence à ses directions et services dans la poursuite de leurs attributions respectives.

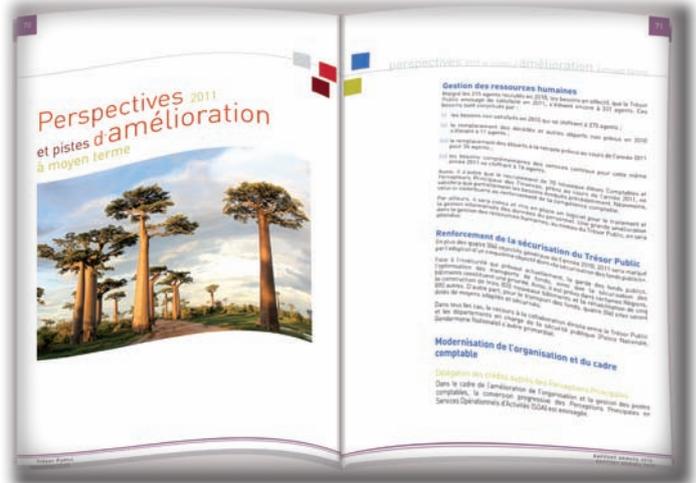
Avec la crise, il a fallu appréhender les problèmes autrement et agir autrement. Voilà le sens

de la recherche d'un nouveau mode de gouvernance, le sens de la politique d'austérité budgétaire conduite dans le pays pour soutenir l'économie et préparer déjà l'avenir. Dans ces démarches nouvelles, souvent complexes, exigeant des approches transversales, le Trésor Public a été entièrement mobilisé et mis à contribution. Cette action qu'il a voulu concrète et collective a associé toute l'équipe de la Direction Générale ; chacun a apporté réactivité, créativité et sens de la responsabilité.

Ce document très détaillé est axé sur les résultats. Il est

structuré autour de quatre (04) points focaux à savoir, les chiffres clés, les faits marquants, les principales réalisations physiques et financières au regard des quatre (04) principaux objectifs de

permettre à ses lecteurs de prendre conscience du caractère stratégique des activités du Trésor Public et d'apprécier les efforts qui ont été fournis afin d'assurer l'équilibre de la



Un aperçu du Rapport Annuel

l'année ainsi que les perspectives. Le document ne se contente pas de présenter les faits et les réalisations. Il a le mérite d'apporter des commentaires et des analyses qui peuvent

trésorerie et la continuité du service public Trésor dans le cadre de la gestion de la crise.

▲ Naomi RAIVONIRINA
Zoely Narindra RAKOTONINDRAINY

SOSIALY

Ny nandeha nisotro ronono

Mpiasa iray eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana no handeha hisotro ronono amin'ity volana Aprily ity

Handeha hisotro ronono amin'ity volana Aprily ity **Ramatoa Liliane Lalaonotahiana RAZOARIMANANA**, Adjoint d'Administration tao amin'ny DDP rehefa nahavita 30 taona teto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana. Toy izao ny lalana nodiaviny sy ireo fahatsiarovana nisongadina nandritra ny fotoam-piasany ary ny hafatra fohy hapetrany ho antsika mbola amperin'asa.

Tao amin'ny Service Administratif et Financier (SAF)-n'ny Ministeran'ny Tetibola sy Fitantanam-bola izy no niasa voalohany. Nony

avy eo dia nantsoin'Atoa Rasamoely Frédéric, Directeur Général des Finances tamin'izany, mba hiasa t e t o anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana. Nisahana ny Secrétariat tao amin'ny Service de la Trésorerie, izay niova ho Direction de la Dette Publique (DDP) taty aoriana izy. Ny fiasana matetika amin'ny alina sy ny tsy



fahatomombanan'ny fitaovana no tena nanamarika izany vanimpotoana izany. Nanomboka teo ka hatramin'ny nisotroany ronono dia tsy niala tao amin'ny DDP intsony **Ramatoa Liliane.**

« Ny asa, asa foana, tsy voatery hahafinaritra. Indrindra tato amin'ny DDP dia tena maika be foana ny ankamaroan'ny zavatra natao. Na izany aza dia

nataoko am-pitiavana sy ampitsikitsikiana hatrany izany satria tato no nandaniako ny androm-piainako ». Noho ny fahazarako sy fitiavako miasa dia tsy eken'ny saiko mihitsy ny hipetrapetra-potsiny, rehefa hisotro ronono. Kanefa tsy mbola mahita fa miandry izay zavatra mety hataoko foana aho izao.

▲ Yves RAKOTO

Ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana dia mankasitraka sy misaotra ary mitso-drano an'i Liliane noho ny asa vitany.



VAHININTSIKA

Tahina RAKOTOBÉ

Percepteur Principal ao Ambatolampy

Nahazo fankasitrahana avy amin'ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana ny mpiasa ao amin'ny PP Ambatolampy izay tarihin'Andriamatoa Tahina RAKOTOBÉ

Toy izao manaraka izao ny resadresaka nifanaovany tamin'ny Gazety Tahiry

GT: Ny fihetsem-ponao taorian'ilay taratasy fankasitrahana avy aty amin'ny foibe?

TR: Ny fanokananareo pejy eto amin'ny seraseran'ny Tahirim-bolam-panjakana ho anay dia lalana iray ahafahako mampita hevitra, koa mamelà ahy eto am-piandohana hisaotra manokana an'Atoa Tale Jeneraly tamin'ny nanomezany taratasy fankasitrahana (lettre de félicitations) ho an'ny mpiara-miasa rehetra teto Ambatolampy noho ny fomba fiasa taona 2010. Hery lehibe ho anay ary manosika anay hiezaka ho amin'ny tsara kokoa izany, ho mendrika ny andraikitra iantsorohana ho voninahitry ny Tahirim-bolam-panjakana eo ambany fiadidiana. Amin'ny anaran'ny mpiara-miasa rehetra no ananeranay ny fisaorana sy fankatelemana anao.

GT: Ahoana ny fomba fiasanareo ary nahazoanareo izao fankasitrahana izao?

TR: Miisa 730 eo ho eo ny zokiolona, 600 ny mpiasam-panjakana manjifa vokatray atolotray amin'ny andavanandro. Ankoatr'ireo dia miandraikitra ny fandoavana ny volan'ny commune Ambatolampy renivohitra sy ny « frais de justice criminelle » ihany koa izahay.

Momba ny fisotroan-dronono manokana dia manao laminasa iray andro mialoha ny fandoavam-

bola voalohany izahay, mijery sy mandrindra ny fitsinjarana asa. Atao zava-dehibe amin'izany ny fifampitam-baovao sy famantarana ireo efa maty ato amin'ny distrika tamin'ny volana itsahana satria kely ny tanàna dia heno hatrany



Tahina RAKOTOBÉ, Percepteur Principal Ambatolampy

raha misy maty. Marihina mazava ireny mba hisorohana ny olana tsy hiseho. Avahana ny Titres de Paiement Pension-n'izy ireo, miomana ho amin'ny famerenana ireny any amin'ny PGA izahay.

Ny faha 18 ny volana no andro voalohany andoavana ny Pension. Manomboka amin'ny 5 ora maraina vao misy mandahatra karatra. Tsy misy eto amin'ny matory hilahatra pension. Tsy misy fizarana nomerao fa ny karatra maha mpisotro ronono no alahatra ary izay tonga voalohany ihany no raisina mialoha. Miditra ny mpiasa rehetra amin'ny 7 ora ary mameno sy misava ireo titres de pension. Manomboka

amin'ny 8 ora ny fizarana.

Manomboka eo amin'ny ora fivohan'ny caisse ary miankina amin'ny ora nahatongavany nandahatra karatra dia adiny iray sy sasany eo no lanin'ny be antitra izay hiandrasany ny volany.

Marihina fa mipetraka amin'ny seza ampindramin'ny commune izy ireo, miandry ny fiantsoana azy eo amin'ny fizarana.

Ireo mpandray bon de caisse indray dia manomboka ny faha 22 volana no tonga ary mandany eo amin'ny 5 minitra eo raha be indrindra eo amin'ny filaharana satria tonga isan'ambaratonga (par ministère) ka tsy mifanosona. Fehiny, olona 60 isan'andro eo ho eo raha atao ny salan'isa no misitraka sy mampiasa mandavataona ny tolotra omena eto amin'ny rantsan'ny Tahirim-bolam-panjakana eto Ambatolampy.

GT: Misy firy ny mpiasa eto amin'ny PP Ambatolampy, ary ahoana ny fitsinjaranao ny asa mampandeha tsara azy toy izany?

TR: Ny tenako, PPF1 no miandraikitra ny Perception Principale eto Ambatolampy. Enina mianadahy izahay no misahana ny asa andavanandro eto ka ny 4 mpiasan'ny Trésor ary 2 agents détachés avy amin'ny commune noho ny asa mifameno eo amin'ny fampidiran-ketra. Mizara telo miavaka tsara ny asan'izy

ireo: division recettes mpiasa 2, miandraikitra ny firaketana ireo vola miditra rehetra na ho an'ny commune na ho an'ny budget général, ny division dépenses: mpiasa 2, miandraikitra ny visa ho an'ny FJC, Avance de solde sns. ary firaketana an-tsoratra amin'ny boky, ary ny comptabilité: olona 1 miandraikitra ny firaketana ireo antotantaratsy ho tatitra. Ny caisse sy ny fitantanana ankapobeny dia iandraiketako mivantana.

GT: Ampy ve izany ny mpiasa eto amin'ny PP Ambatolampy?

TR: Tsapa ny tsy fahampian'ny mpiasa mainka moa fa ny iray amin'ireo dia handeha hisotro ronono afaka iray volana eo, nefa ny habetsahan'ny asa mitombo hatrany. Tato anatin'ny efa-taona izay dia nitombo avo telo heny ny habetsahan'ny asa koa ampitaina etoana izany hetahetanay izany mba ho jerena akaiky sy haingana.

GT: Ahoana ny lafiny fandriampahalemana eto amin'ny PP Ambatolampy?

TR: Miandraikitra feno sy tanteraka ny fiambenana ny birao ny polisy eto an-toerana, na andro na alina. Tsy manana garde caisse izahay. Ny tena olana dia ny tsy fisian'ny tamboho mamefy ny birao izay tena ilaina tokoa ho fanamafisana ny fiarovana ny toeram-piasana, ka iriario ny hijerena vahaolana amin'izany, izay efa nanaovako tatitra tamin'ireo ambaratongampitondrana any amin'ny foibe.

GT: Ny teninao ho famaranana!

TR: Eto am-pamaranana dia misaotra anareo miandraikitra ny « Tahiry » ho fanatsarana ny fampitam-baovao ary mankasitraka ny rafitra rehetra (TG Antsirabe, SAF, DCP, DGT) mihaino sy mijery vahaolana hatrany ho fampandehanana ny rantsan'ny Tahirim-bolam-panjakana aty amin'ny Distrika mba ho tanteraka ilay filamatra hoe: « Ny vola tsara kajy mahatsara fihavanana »

▲ Nangonin'i Jenny MAHAVINA



Ireo mpiasa ao amin'ny Perception Principale Ambatolampy

INVITÉ DE L'ECONOMIE

Hery RANAIVOSOA Président du Syndicat des Industries de Madagascar (SIM)

Dans cette nouvelle rubrique « Invité de l'Economie », nous recueillons des avis des personnes extérieures du Trésor Public (Un acteur majeur de l'économie ou un chef d'entreprise). Hery RANAIVOSOA, Directeur Général du Groupe MADPRINT et Président du Syndicat des Industries de Madagascar a accepté d'être notre premier invité.

GT : *Pourriez-vous nous livrer votre perception globale sur l'économie à l'heure actuelle ?*

HR : Effectivement, l'économie est mal en point, principalement à cause de cette crise qui perdure. C'est le constat que je partage avec l'ensemble des acteurs économiques. Je n'hésiterai pas à dire que les politiciens sont en train de mettre l'économie du pays dans une situation très délicate. Il n'y a pas de fondement réel des activités économiques. La plupart des entreprises industrielles et commerciales hésitent à investir parce qu'elles n'ont pas de perspectives. La situation de crise ne les met pas en confiance. Autrement dit, on est en plein jour et on a la lumière, mais on est aussi dans le brouillard. Dans un pays sans investissement ou avec très peu d'investissement, il n'y a plus de croissance. Bref, l'économie n'est pas en bonne santé.

GT : *Certes la crise perdure, mais des opportunités qui s'ouvrent pour Madagascar existent également...*

HR : Malgré tout, il y a des opportunités. Mais celles-là resteront au stade d'opportunités tant que les mesures et les décisions adéquates ne sont pas prises. Il faut faciliter les investissements en créant un environnement favorable pour que les investisseurs soient mobilisés sur ces opportunités, dont le tourisme, l'exploitation de

nos ressources naturelles, la très bonne qualité et la compétitivité de nos mains d'œuvre entre autres. Ces opportunités ne sont pas exploitées actuellement, vu la situation.



Hery RANAIVOSOA, Président du Syndicat des Industries de Madagascar (SIM)

Quant aux futurs responsables économiques au niveau des pouvoirs publics, il faut qu'ils réfléchissent dès maintenant pour voir avec l'ensemble du secteur privé comment faire en sorte que ces opportunités soient transformées en projet réel. En d'autres termes, qu'elles soient concrétisées par des investissements locaux ou étrangers. Il faut les convaincre. Malheureusement, les investisseurs locaux dépensent de manière improductive. A titre d'exemple, le secteur du bâtiment va bien. Mais ce ne sont que des constructions à titre personnel. En termes de

productivité, celles-là ne rapportent rien à la nation. L'argent n'est pas investi dans la création d'emplois pérennes.

GT : *Comment diagnostiquez-vous*

la santé économique du pays ?

HR : J'ai précédemment indiqué que la santé économique du pays est précaire. S'il n'y a pas de croissance, forcément les ressources vont manquer. Au niveau de l'administration, si les contribuables ne sont plus en mesure de s'acquitter de leurs impôts pour une raison ou une autre, les difficultés de trésorerie ne sont pas également à écarter. Les outils de production ont de plus en plus de mal à fonctionner faute de réhabilitation, d'entretien ou de renouvellement. Tout cela va créer un problème pour l'Etat. Et actuellement, en l'absence de

ressources disponibles il n'y a plus du tout d'investissement public. Pour l'instant, on arrive encore à payer les salaires des fonctionnaires, mais jusqu'à quand cela va tenir ? Au niveau des entreprises, les efforts sont énormes pour maintenir les activités. Les caisses de l'Etat sont principalement alimentées par les taxes et impôts payés par les entreprises. Toutefois ces recettes ne peuvent que supporter des dépenses comme le salaire des fonctionnaires ou le paiement des compagnies pétrolières. La marge de manœuvre de l'Etat concernant les investissements publics est de ce fait très réduite. L'Etat ne peut qu'espérer les apports des autres financements comme l'argent de WISCO pour réaliser des projets d'infrastructure.

GT : *Selon vous, quelles sont alors les perspectives pour l'avenir ? Etes-vous optimiste ?*

HR : D'abord, on s'espère que cette crise va s'arrêter très rapidement. Le rôle de nos futurs dirigeants est de mettre en confiance les acteurs économiques, notamment les investisseurs. Ensuite, nos souhaits, c'est de retrouver le chemin de la croissance dans un environnement stable et aspirant la confiance. Le rôle de l'Etat est de veiller et surtout d'apporter des actions nécessaires pour restaurer cette confiance.

▲ Recueillis par Rivolala RANDRIANARIFY

ACTUALITÉS

Fermeture des Ambassades en Libye et en Japon

Pour la sécurité des personnes et des biens, le Ministère des Affaires Etrangères a pris la décision, sur instructions des autorités supérieures, de procéder au rapatriement de tout le personnel de ces deux ambassades avec les membres de leur famille. Cette

décision fait sans aucun doute suite aux événements malheureux affectant la Libye et le Japon.

Compte tenu du fait que le Trésor Public dispose d'agences comptables implantées au sein des représentations diplomatiques concernées, la fermeture desdites agences sera opérée dès

que toutes les opérations financières et comptables relatives au fonctionnement des Ambassades en Libye et au Japon seront arrêtées. Jusqu'à l'intervention d'une nouvelle décision fixant le sort de ces Ambassades, Monsieur André Andriamparany RAKOTONDRAJAO (*Agent comptable au Japon*)

et Monsieur Peniel Briand RAMELINA (*Agent comptable en Libye*) ainsi que leur famille respective feront partie du personnel à rapatrier. En tout cas, nous leur souhaitons un retour au pays sain et sauf.

▲ Rolland RALISON Jenny MAHAVINA

AKON'NY FARITRA

Trésorerie Principale Nosy Be Lasa « Assignataire des Dépenses »

Araka ny didim-panjakana nivoaka tamin'ny 01 Aprily 2011 dia lasa « Assignataire des dépenses » ny Trésorerie Principale Nosy Be. An-kafaliana tokoa no nandraisan'ireo mpiasa izany vaovao izany. Naneho ny fahavononany tanteraka hiatrika izany adidy aman'andraikitra goavana izany izy ireo.

Nandritra ny fitsidihana misesy notanterahin'ireo tompon'andraikitra ao amin'ny Ministeran'ny Fitantanam-bola sy ny Teti-bola sy ireo avy aty amin'ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjaka tamin'ny volana desambra 2010 no nipoiran'ny hevitra hanovana ny Trésorerie Principale Nosy Be ho « Assignataire des dépenses ». Izany no natao dia mba hanatsarana bebe kokoa ny fomba fiasa. Ni-

sedra olana maro mantsy ny tompon'andraikitra nisahana ny fampidirana sy ny fandanianana ny volam-panjakana tao Ambanja sy Nosy Be teo aloha. Tsy maintsy niampita ranomasina

sy nandeha any amin'ny 250 km ary nijanona tsy latsaky ny 10 andro tany Antsiranana izy ireo vao afaka nanatanteraka ny andraikitra tandrify azy ireo tsirairay avy. Ankehitriny kosa dia faly ireo

tompon'andraikitra satria vita ao Nosy Be ny asa rehetra tokony hatao.

Vonona tanteraka ireo mpiasa any Nosy Be satria efa eo am-pelatanan'izy ireo ny fitaovana natolotry ny Foibem-pitondran'ny Tahirimbolam-panjakana, toy ny solosaina sy ny fitaovana fitiliana vola sandoka ary ny kojakoja samihafa ilaina andavanandro. Nahafaly ireo tompon'andraikitra ao amin'ny fanomezana ny andraikitra ao amin'ny Trésorerie Principale Nosy Be. Araka ny fanambaran'izy ireo dia fahatokisana lehibe tokoa izany. Manome toky koa izy ireo fa handeha araka ny tokony ho izy ny fanatanterahana ny asa ao amin'ny Trésorerie Principale Nosy Be. Ny mpiasa ao an-toerana raha-teo efa malaza amin'ny fahaizana mandray olana.



Trésorerie Principale Nosy Be

▲ Pascal Manoela FIVEVERA

FANATANJAHANTENA

Foot à 7 Resy tamin'ny famaranana ny ekipan'ny Trésor

Lavon'ny ekipan'ny tafi-bahoaka (MFA) teo amin'ny lalao famaranana, Foot à 7 (*anaty trano nokarakarain'ny ASOIMI*), tamin'ny isa 4 noho 3, ny ekipan'ny Trésor, ny Sabotsy 09 Aprily teo. Nisaraka 1 no ho 1 ny roa tonta teo amin'ny fotoana ara-dalàna, 20 minitra in-droa miantoana. I Lova, izay kapitenin'ny ekipantsika no nahafaty io baolina io. Voatery niroso tamin'ny « tirs au but » rehefa tsy mbola nisy nahatafiditra baolina

taorian'ny 10 minitra fanalavam-potoana. Samy nahatafiditra baolina 2 avy eo saingy tsy maty ny baolina fanintelon'ny nodakan'ny ekipantsika. Tsy kivy fa mbola manomana ny lalao « interministériel » sy ny lalao ara-pirahalalana any Fénérive Atsinana izy ireo. Na dia teo aza ny faharesena dia mbola manantena ny hibata ny amboara indray amin'ny taom-pilalaoavana manaraka.

▲ Nangonin'i Yves RAKOTO



Rija-Sata-Thierry-Mamy-Christian-Hubert-Teks-Lova- Diadem-Tahiry-Eddy-Potam (Ny ekipan'ny Trésor : mitsangana, an-kavia miankavanana)

ERRATUM

Une erreur s'est glissée dans la page 6 de l'article TAHIRY N°5 du mois de Mars 2011 relative à la « Liste des sociétés à participation de l'Etat en activité »

Au lieu de

Lire

20 MALTO - Malts et Orges de Madagascar

39,40

20 MALTO - Malts et Orges de Madagascar

4,76

Observation : L'Etat malagasy n'a pas suivi l'augmentation de capital effectuée par la Société, décidée en Assemblée Générale Extraordinaire du 19 Décembre 2006

INTERNATIONAL

Coopération FIDA/Madagascar : Négociations du Programme de Formation Professionnelle et d'Amélioration de la Productivité Agricole (FORMAPROD)

Malgré la crise, le Fonds International de Développement Agricole (FIDA), à l'instar de certains bailleurs, continue à financer sans interruption ses projets à Madagascar. Ainsi, une mission est venue à Antananarivo du 21 au 23 mars 2011 pour négocier l'Accord de financement du Programme de Formation Professionnelle et d'Amélioration de la Productivité Agricole (FORMAPROD) d'un montant de 35 millions USD dont 2 millions USD à titre de don. C'est la première fois qu'une négociation d'une telle envergure s'est déroulée à Madagascar.

Le coût total du Programme est estimé à 86,1 millions USD. La contribution des autres bailleurs, à part le FIDA s'élève à 51,1 millions USD se répartissant comme suit : 7,9 millions USD pour le Gouvernement malgache, 3,9 millions USD pour des bénéficiaires, 18,8 millions USD pour le Fonds fiduciaire de l'Espagne, 14,7 millions USD pour l'OFID, 5,8 millions USD pour les autres bailleurs (AFD, UNESCO, La Réunion).

Le Programme FORMAPROD a pour objectifs d'améliorer la productivité agricole et d'augmenter les revenus des exploitations agricoles familiales à travers la formation professionnelle des jeunes ruraux. Ce nouveau Programme a été préparé conjointement par le FIDA et le Ministère de l'Agriculture au cours de l'année 2010 dans le cadre du « Country Strategic Opportunity Program (COSOP) (2007-2012) » qui est un document définissant la stratégie du programme FIDA à Madagascar pour l'appui à la lutte contre la pauvreté rurale. Dans le souci du renforcement du Programme - pays du FIDA, le Programme FORMAPROD sera intégré et complémentaire



Rencontre avec la délégation du FIDA

aux 4 projets actuels, à savoir : le Programme de Promotion de Revenus Ruraux (PPRR), le Projet d'Appui au Développement du Menabe et du Melaky (AD2M), le Programme de Soutien aux Pôles de micro Entreprises Rurales et aux Economies Régionales (PROSPERER) et le Projet de Renforcement des Organisations Professionnelles et Services Agricoles (AROPA).

Ce Programme intervient dans 13 régions des différents projets appuyés par le FIDA. Il s'agit pour la première année de Brickaville (Atsinanana), Maintirano (Melaky), Anjozorobe (Analamanga), Ambatofinandrahana (Amaron'i Mania). A partir de la deuxième année, les pôles supplémentaires susceptibles de faire l'objet d'intervention du Programme seront par ordre de priorité : Port Bergé (Sofia), Toamasina II (Atsinanana), Ikalama-vony (Haute Matsiatra Ambony). Enfin, Ikongo (Vatovavy Fitovinany), Betroka (Anosy) et Manja (Menabe) pourront également en bénéficier en fonction des moyens disponibles.

Le démarrage du Programme est prévu pour cette année

2011. Quant au dossier négocié du Programme, il sera présenté au Conseil d'Administration du FIDA au mois de mai 2011.

La délégation du FIDA a été conduite par M. Benoît Thierry, Chargé de Programme - pays. Quant à la délégation malgache, elle a été dirigée par M. Le Secrétaire Général du Ministère de l'Agriculture assisté des techniciens issus de ce Ministère et ceux du Trésor Public.

Par ailleurs, en marge des négociations du Programme FORMAPROD, a également eu lieu la négociation d'un Accord de siège du FIDA qui permettra l'installation d'un Bureau permanent à Madagascar, dans les termes et conditions octroyés habituellement aux institutions spécialisées de l'ONU. En effet, depuis 2008, des négociations ont déjà eu lieu entre le Gouvernement de la République de Madagascar et le FIDA pour la conclusion d'un Accord de siège. C'est ainsi que le 23 Mars 2011, des travaux interministériels ont eu lieu au Ministère des Affaires Etrangères afin de permettre à la partie malgache de finaliser ses propositions sur le projet

de texte. Lesdites propositions feront ensuite l'objet d'examen final entre les parties avant la signature officielle.

▲ Mbolatiana RAJAONARIVelo

Qu'est-ce que le FIDA ?

C'est une agence spécialisée des Nations Unies ayant pour mission la lutte contre la pauvreté et la faim dans les zones rurales des pays en développement. C'est à travers des dons et prêts à des conditions favorables que le Fonds élabore et finance des programmes et projets qui visent à permettre aux populations rurales démunies de surmonter elles-mêmes leur pauvreté.

Depuis 1979, le FIDA a financé 13 projets de développement à Madagascar pour un montant total de 190 millions USD (cofinancements exclus) dont 4 projets en cours d'exécution et 9 projets clôturés pour ne citer que : le Projet Rizicole des Hauts Plateaux, le Projet de mise en valeur du Haut Bassin de Mandrare et le Projet d'appui au Développement du Moyen Ouest.

ACTUALITÉS

Représentation de Madagascar auprès des Nations Unies à New-York Fermeture du compte bancaire

Notre Représentation à New-York s'est vue signifier la fermeture de son compte ouvert à la Banque CHASE au nom de l'Agence Comptable au début de cette année 2011. Suivant une lettre émanant de la Banque CHASE Business, le délai accordé pour ce faire s'étalait jusqu'à la fin du mois de mars dernier. Aucun motif officiel n'a été évoqué mais la banque s'est contentée de dire qu'elle a pris la décision de fermer la division qui se chargeait des institutions diplomatiques des pays étrangers et que cette décision n'a aucun rapport ni sur l'organisation ni sur la gestion de notre compte. Cette missive a fait remarquer que seuls les comptes « business » sont frappés par cette décision mais non les comptes personnels. Environ cent cinquante (150) pays

en voie de développement sont frappés par cette clôture de compte. En raison de cette situation qui paralyserait à terme le fonctionnement de la Représentation, il a été demandé dans un premier temps aux responsables au niveau du Ministère des Affaires Etrangères d'intervenir auprès du Département d'Etat Américain pour que la mesure ne

s'applique pas à la Représentation malgache. En effet, les opérations effectuées sur son compte bancaire se rapportent uniquement au fonctionnement normal de la Représentation (encaissement de droits, règlement de dépenses de soldes...) à l'exclusion de toute autre susceptible de justifier la prise de la mesure.

La démarche n'ayant pas abouti, les techniciens du Ministère des Affaires Etrangères et du Ministère des Finances et du Budget ont convenu, dans un second temps, de prendre les dispositions ci-après : (i) suspension des envois des Avis de Délégation de Crédit (ADC) ainsi que des fonds correspondants à la Représentation ; (ii) paiement des dépenses de la Représentation par virement bancaire exécuté soit par la PGA (cas des dépenses de soldes) soit par l'Agence Comptable Centrale des Postes Diplomatiques et Consulaires (cas des dépenses et fonctionnement courant) ; (iii) encaissement des recettes exclusivement en numéraire par l'Agent Comptable de la Représentation.



Bâtiment abritant la Représentation de Madagascar auprès des Nations Unies

▲ Rolland RALISON
Jenny MAHAVINA

LOISIRS

Lohateny

- Efa vita hatramin'ny farany ilay boky nosoratako, fa ny lohateny sisa no tena tsy hitako mihitsy, hoy i Mainty.
- Ao fa ampiako ialahy hitady izany, hoy i Marakely. Misy zavatra mampatahotra ve ilay tantara ?
- Tsy misy !
- Misy zavatra mahamenatra ve ?
- Tsy misy ka !
- Raha izany dia ataovy hoe : « Tsy tahotra, tsy he-natra » ny lohateniny e !

Aller plus loin

- Un Belge fait le trajet Paris-Lyon en voiture. Il prend une auto-stoppeuse vêtue d'une minijupe. Celle-ci commence à lui faire du charme. A l'entrée de Lyon le Belge lui frôle la jambe par mégarde en changeant de vitesse. La nana le regarde et lui dit « Tu peux aller plus loin tu sais ? ». Et le Belge continue jusqu'à Marseille ...

MITSIKIA KELY !



Venir seule

Une vieille dame Belge est hospitalisée. A son arrivée, une infirmière lui demande : « Quel est le nom du médecin qui vous suit ? ». La vieille dame répond : « Vous voyez bien que je suis venue seule ! ».

Yesss !!!

Comment dit-on en Anglais : « Ma belle mère ne vient pas souper ce soir ? » Réponse: Yessssssssssssssss!!!!

Record en apnée

Un Français, un Américain et un Belge discutent : « En France le record en apnée est de 8mn52. » « Ce n'est rien » dit l'Américain, « notre plongeur a tenu 15mn30. » « Chez nous, une fois », dit le Belge, « on ne sait pas encore, car le nôtre est descendu l'an passé, mais il n'est toujours pas remonté »

N° 06

SUDOKU

Solution N°05

9	5	2	7	6	8	4	1	3
3	1	8	5	4	9	2	7	6
6	4	7	3	1	2	8	9	5
5	6	4	9	8	7	1	3	2
7	9	3	2	5	1	6	4	8
2	8	1	6	3	4	9	5	7
8	7	6	1	9	3	5	2	4
1	2	5	4	7	6	3	8	9
4	3	9	8	2	5	7	6	1

		6	7	8	9	2		
	9			3			5	
			5		4			
1	8	2				4	3	5
5		9	8	1	3	6		2
7	6	3				1	8	9
			3		8			
	3			7			1	
		8	2	5	1	3		

▲ Recueillis par Yves RAKOTO



TAHIRY

Bulletin mensuel d'information et de liaison de la Direction Générale du Trésor

- Directeur de Publication**
Orlando ROBIMANANA
- Rédacteur en Chef**
Tiana RAJAONARIVONY RAMANOEL
- Comité de Rédaction**
Jean Noël RANAIVOSON
Haingotiana RAJEMISA
Mbolatiana RAMAMONJISOA
Hanitra RANDRIANIRINA
Naomi RAVONIRINA
Zoely RAKOTONINDRAINY
Rivolala RANDRIANARIFIDY
Yves RAKOTO
Jean Damascène RABEOHAY
Landy ANDRIAMIALIZAFY
Tojo Hasina RAKOTOSALAMA
Jenny MAHAVINA
Haingotiana RAHANIRAKA
- Infographiste**
Hasindranto RANDRIANANTOANINA

Adresse
Porte 311, Ministère des Finances et du Budget
Antaninarenina, 101 Antananarivo
e-mail : tresor@moov.mg
Tél. : 22 276 14
Imprimé en 1 400 exemplaires
DL N°