

TAHIRY

SERASERAN'NY TAHIRIM-BOLAM-PANJAKANA

Bulletin mensuel d'information et de liaison de la Direction Générale du Trésor

Numéro : 05



MARS 2011

Sehatra ara-bola eto amin'ny Firenena : Tsy maintsy hamafisina ny maha mpiahy ny Tahirim-bolam-panjakana

Araka ny Didim-panjakana 2007-185 tamin'ny taona 2007 milaza ny anjara raharahan'ny Ministeran'ny Fitantanam-bola sy ny Teti-bola dia manana ireto andraikitra ireto ny Tahirim-bolam-panjakana : (i) fahiana ny sehatry ny fiantohana, (ii) fahiana ny fanakalozam-bola vahiny ary, (iii) fahiana ny orinasa misy ny petrabolam-panjakana.

Sehatrasa telo samihafa izy ireo, fa ny itovizany dia : (i) samy raharaha ara-bola, (ii) samy sehatra tsy miankina na manana fitantanana tsy miankina, (iii) samy sehatra efa nohalalahana ary (iv) samy eo ambany fahian'ny Tahirim-bolam-panjakana.

Andraikitra mipetraka aminy noho izany ny mamolavola ny lalàna mifehy ny fiantohana sy ny fanakalozam-bola vahiny. Noho ny fanalahana ireo sehatra roa ireo dia efa vita ny didy aman-dalàna fototra mifehy azy avy. Voasoritra ao anatin'ireo lalàna fototra ireo ny momba ny fanarahamason'ny Fanjakana amin'ny alalan'ny Tahirim-bolam-panjakana. Eo ampanaranana koa ny fisintahan'ny Fanjakana amin'ny sehatry ny famokarana. Ny lalàna 2003-036 tamin'ny 30 janoary 2004, mikasika ny fikambanam-barotra no lalàna tokana mifehy ny orinasa misy ny petrabolam-panjakana, na be na kely ny anjaran'ny Fanjakana ao anatin'ny renivolan-pikambanana.

Satria efa mipetrapetraka avokoa ny tontolo iasana dia hamafisina ny andraikitra maha mpanara-maso ny Tahirim-bolam-panjakana. Manao fanamby izy ny hiroso tanteraka amin'ny andraikiny voarakitry ny didy aman-dalàna.

Hohatsaraina amin'ity taona ity ny asam-piantohana amin'ny alalan'ny

fanaraha-maso ny antontan-taratasy sy ny eny an-toerana, izay tsy nisy hatramin'izao noho ny tsy fahavorarian'ny enti-miatrika. Ny fanalahana ny sehatry ny fiantohana dia mitaky fanaraha-maso hentitra mba ho azo antoka tsara ny fiarovana ny mpanjifa amin'io sehatra io.

Nohalahana ny fanakalozam-bola vahiny tamin'ny taona 1996. Manana andraikitra goavana ny Tahirim-bolam-panjakana amin'ny fanarahamaso aty aoriana amin'ny alalan'ny fikirakirana ny antontan-taratasy milaza ny fandefasam-bola any ivelany sy ny fanondranana entana. Ny ezaka goavana hotontosaina amin'io dia : (i) ny hitadiavana fomba maty paika, miaraka amin'ireo sampandraharaha voakasika akaiky, mba hamongorana ifotony ny fanakalozam-bola tsy ara-dalàna, (ii) ny hanatsarana sy ny hanafanganana ny fanaraha-maso ny fampodiam-bola vahiny avy amin'ny fanondranana entana any ivelany. Efa an-dalàna ny fandefasan'ny banky ireo filazana momba ny fanondranana sy fampodiam-bola amin'ny alalan'ny mailaka ary koa ny fijerena ifotony any amin'ny mpanondrana, ny antontan-taratasy manamarina ny fampodiam-bola.

Ny fahiana ny orinasa misy petrabolam-panjakana dia homena lanja sy fahefana arak'izay omen'ny didy aman-dalàna azy ny Tahirim-bolam-panjakana izay tompom-petra-bola mba hialana amin'ny fampidirana resaka politika sy kiantranoantrano any amin'ny fitantanana ka nahatonga ny fahapotehan'izy ireo hatrizay. Izany rahateo no toromarika sy soso-kevitra navoitran'ireo mpanao fanadihadiana nirahin'ny Banky Iraisam-pirenena sy ny Fanjakana Malagasy tamin'ny



taona 2003 tao anatin'ny « Tetikasa faharoa hanohanana ny sehatra tsy miankina ».

Izany rehetra voalaza izany sy ny asa mifandraika aminy dia efa tafiditra ao anatin'ny laminasa taona 2011, ary ny Tahirim-bolam-panjakana dia tsy hihemotra amin'io andraikiny io. Tokony hiomana amin'izany ireo orinasa rehetra voakasika ao anatin'ireo sehatra ara-bola ireo, toy ny banky, ny tranom-piantohana, ny orinasa ananan'ny fanjakana petrabola, eny fa hatramin'ireo sehatra fampindramam-bola madinika.

▲ Voninirina N. RANDRIANTSARAFARA

Directeur de la Régulation du Secteur Financier
et du Portefeuille (DRSFP)

SOMMAIRE

Ny Trésor sy ny tantarany	P.2
Fitifirana an'Atoa Damy Aurel mivady Olona telo no voasambotra	P.2
Gestion du portefeuille de l'Etat Confusion entre Etat puissance publique et Etat actionnaire	P.3
VAHININTSIKA Lova RAMASIMAHAVOLA	P.8
APIT : Ekipa vaovao no mandrafitra ny birao mpanatanteraka	P.9
Reboisement du MFB	P.9
PP Mahazoarivo Ambanidiza Mandray andraikitra ireo mpisotro ronono	P.10
Fivoriam-be ho fanavaozana sy ho fanatsarana ny ACOA	P.10
Antaninarenina : Rakotra mpanandray fisotroan-dronono ny arabe	P.11
Asa fananganan-trano Tsy maintsy manara-penitra	P.12
TG FARAFANGANA Miezaka hatrany mitondra fanavaozana	P.13
TG ANTIRABE Miaritra ny rivotra sy ny orana ny mpanandray fisotroan-dronono	P.13
TG IHOSY Vita ny fefy manodidina	P.14
PP MAHABO Ambany toerana ka dibo-drano matetika	P.14
TG MORONDAVA Mpiasa matihanina no tanjona	P.15
PP MIANDRIVAZO Mirindra sy milamina ny asa	P.15
La Coopération avec la France continue	P.16

Faites connaissance avec la DRSFP

Pages 4-7



TSIAHY

Ny Trésor malagasy sy ny tantarany

Fizarana 6

Nanomboka tamin'ny taona 1958 dia nanomana Malagasy handimby azy ny mpitondra frantsay. Nanofana ireo Malagasy am-perin'asa izy ireo tamin'izany. Nisy ireo Malagasy havanana tamin'ny « comptabilité » sy ny teny Frantsay. Nalefa nianatra

Marihina fa tamin'ny taona 1946 no nisokafany, saingy ny teratany frantsay ihany no noraisina. Tamin'ny taona 1956 no nanomboka noraisina ireo mpiofana avy aty amin'ny zanatany frantsay.

Tamin'ny taona 1963, nandraisan'ny



Ny sasantsasany tamin'ireo Malagasy niofana tany Paris



Ireo mpiasa malagasy tao amin'ny PGA ny taona 1956

tany amin'ny « Ecole Nationale des Services du Trésor » tany Paris izy ireo. Nisokatra ho an'ny Malagasy ihany koa ny fifaninana hidirana « Inspecteurs du Trésor » tany amin'io sekoly ambony io.

Malagasy ny Trésor, dia efa nisy « Inspecteurs du Trésor » 32 nahavita fiofanana. Tamin'ny taona 1966 kosa no nivoaka ireo « Inspecteurs du Trésor » vehivavy voalohany ka efatra no isan'izy ireo.

▲ Rivolala RANDRIANARIFIDY,
Sary : ANTA



Ireo mpiara-miasa akaiky tamin'ny Trésorier Payeur Général

ACTUALITÉS

Fitifirana an'Atoa Damy Aurel mivady Olona telo no voasambotra

Olona telo no voasambotra taorian'ny nitifiran'ny jiolahy ny mpiasan'ny Tahirim-bolam-panjakana tany Tzivory. Raha tsia hivina ny zavaintranga dia nisy nanafika tao an-tranony Atoa Damy Aurel mivady ny alin'ny 31 Janoary hifoha 01 Febroary lasa teo. Maty notifirin'ireo olon-dratsy nandritra izany fanafihana

mitam-basy izany izy mivady. Tsy nipetra-potsiny ny mpitandro filaminana manoloana izany habibiana izany ka olona telo no voasambotra hatramin'izao.

Araka ny fanampim-baovao azo avy any Taolagnaro dia naiditra am-ponja vonjimaika ireo olona telo ireo. Mitohy hatrany ny fanadihadiana mba

hahafantarana ny tena marina mikasika ity raharaha ity. Manoloana ny tranga toy izao dia miantso fiaraha-miasa matotra amin'ny mpitandro filaminana ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana. Tokony hisy hatrany ireo mpitandro filaminana miambina ny volambahoaka amin'ireny faritra mena tsy mandry fahalemana

ireny. Raha tsy azo antoka ny fitandroana ny ain'ny mpiasa sy ny vola tahiriziny any amin'ireny faritra ireny dia voatery ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana handray fepetra ka mety hiafara amin'ny fanakatonana ny « poste comptable ».

▲ Rivolala RANDRIANARIFIDY

FANENTANANA

HO ANTSIKA MPIARA-MIASA REHETRA VONONA HIZARA VAOVAO ATO ANATIN'ITY GAZETY ITY
DIA AFAKA MANDEFA IZANY AMIN'NY MAILAKA :

tresor@moov.mg na miantso ny

tél. : 032 07 799 94 – 034 07 621 69 – 033 12 298 49

CHRONIQUE

Gestion du portefeuille de l'Etat

Confusion entre Etat puissance publique et Etat actionnaire



Depuis l'indépendance à ce jour, l'Etat a enregistré dans son portefeuille près de 150 sociétés, dont 47 seulement sont actuellement en activité. Les autres sont soit en cessation d'activités, soit privatisées, soit mises en location – gérance, soit liquidées ou en cours de liquidation.

Une fois privatisées, les sociétés, aux mains de professionnels dans le secteur et en gestion, deviennent bénéficiaires parce que l'Etat ne disposant plus du contrôle devient un actionnaire comme les autres.

Force est de constater que l'échec des sociétés à participation de l'Etat provient essentiellement de la confusion, par l'Etat et les sociétés, de la notion d'Etat puissance publique et celle de l'Etat actionnaire.

NOTION DE PUISSANCE PUBLIQUE ET D'ACTIONNAIRE

La puissance publique est la « traduction au plan administratif de la réalité politique qu'est le pouvoir » et « le but principal de la puissance publique reste la satisfaction de l'intérêt général devant lequel l'intérêt privé cède toujours ».

La puissance publique a pour « missions essentielles » les « missions de service public au sens strict du terme ». L'actionnaire est celui qui détient un titre représentant une part du capital de la société, « prend le risque ultime de l'entreprise ».

L'actionnaire a pour but de rentabiliser ses actions, son premier souci est de fructifier son placement (dividende) dans une société. Il doit alors s'assurer que la société est viable, financièrement saine et pérenne.

C'est pour éviter la confusion que la qualité de l'Etat actionnaire a été spécifiquement conférée à la DGT par le décret n° 2007-185 du 27 février 2007. L'esprit dudit texte est de dissocier l'Etat actionnaire incarné par le Trésor Public technicien de l'Etat tutelle financière et puissance publique, rôle joué par le Ministère des Finances et du Budget. Toutefois, cette dissociation est-elle effective à ce jour ?

DE LA CRÉATION DES SOCIÉTÉS

Après l'indépendance, l'Etat est intervenu pour relancer et dynamiser l'économie, intention en somme reconnue

louable de la part de l'Etat puissance publique.

Toutefois, dès la création des sociétés, l'Etat n'a pas agi en tant qu'actionnaire mais en tant que puissance publique. De ce fait, les autres actionnaires de la société, également sociétés à participation de l'Etat dans la majorité des cas, n'ont fait qu'approuver ou subir les décisions de l'Etat.

Des sociétés nationales furent créées et le début des années 70 a vu la mise en place de sociétés d'intérêt national. En 1975, l'Etat a effectué : (i) la nationalisation par voie d'ordonnance de différentes sociétés, (ii) la prise de participation majoritaire dans le capital de certaines sociétés, (iii) la création de sociétés par le biais de l'investissement à outrance, (iv) la transformation de projets en société.

Concernant le financement de ces sociétés, le capital a été en général sous évalué. Par conséquent, l'Etat a préféré recourir fortement à différentes sources de financement soit des finances publiques (avances, prêts directs), soit des emprunts extérieurs (reprêts), soit des deux. Ce qui a déséquilibré la situation financière de ces sociétés dès leur création.

Ces créances de l'Etat auxquelles s'ajoutent les créances fiscales n'ont pas été remboursées dans leur totalité et en cas d'augmentation de capital, elles ont fait l'objet de consolidation.

Il est à remarquer que des sociétés sont mortes avant même d'exister du fait de la non-conformité des usines aux activités prévues des sociétés.

Par ailleurs, certaines usines ont été installées dans des endroits géographiquement et économiquement inappropriés.

Plus tard, lorsque l'Etat puissance publique, à travers ou non d'un Ministère de Tutelle Technique, a décidé de créer une société, l'avis du Ministère des Finances ou de la Direction Générale du Trésor n'a pas été régulièrement requis. Or, il est important que l'Etat actionnaire s'assure de la faisabilité technique et financière du projet.

DE L'ADMINISTRATION ET DE LA GESTION

Comme tous les actionnaires, l'Etat doit se conformer à la loi sur les sociétés commerciales.

● Assemblée Générale des actionnaires

Dans le cas de faillite virtuelle de la société, la décision de continuer les activités dépendait surtout de l'Etat puissance publique, soucieux des impacts sociaux de la liquidation.

Une très longue période d'attente a été généralement constatée jusqu'à la décision sur le sort définitif des sociétés en difficulté (vente ou location

gérance). Pendant ce temps, l'Etat puissance publique a fait supporter toutes les charges desdites sociétés par le budget de l'Etat (Droits sociaux, charges de fonctionnement et dettes).

L'abus de majorité de l'Etat s'exerce au détriment des autres actionnaires, dans la nomination des Directeurs Généraux, des Administrateurs généraux (appelés abusivement Administrateurs délégués par ignorance des textes), en faisant entériner ladite nomination par l'Assemblée Générale. De ce fait, le Directeur Général se sent investi du pouvoir reçu de l'Etat puissance publique et non du Conseil d'Administration, ce qui est motif de gabegie souvent ignorée du Conseil d'Administration et des actionnaires.

L'Etat puissance publique agit souvent au niveau du Directeur Général pour puiser des fonds dans la caisse de la société, pour utiliser ou soustraire le patrimoine à des fins publiques ou privées.

De par la grande influence de l'Etat puissance publique, les dirigeants sociaux n'ont jamais fait l'objet de sanctions prévues par les textes en vigueur. Au niveau des Assemblées Générales, conformément au décret n° 2005-687 du 13 octobre 2005 confirmé par le décret n° 2007-185 du 27 février 2007, seule la Direction Générale du Trésor, représentant es qualité de l'Etat actionnaire, a droit de vote.

Toutefois, elle ne peut jouer pleinement son rôle, tant qu'il y a des sociétés à statuts particuliers régies par ordonnance et tant qu'elle n'est pas assurée d'asseoir sa décision et position sur la seule base de l'analyse financière et technique.

● Conseil d'Administration

Dans le cas d'une société à majorité Etat, le Ministère des Finances et du Budget et le Ministère de tutelle technique ont le droit de nommer chacun leur(s) représentant(s).

Par contre, dans les sociétés à participation minoritaire de l'Etat, il est consigné dans le décret n° 2005-687 du 13 octobre 2005 que le Ministère des Finances et du Budget nomme le représentant pour le seul siège dévolu à l'Etat.

Certains administrateurs, censés défendre les intérêts de l'Etat actionnaire, sont nommés de manière irresponsable surtout lorsqu'il s'agit de sociétés à enjeux (Nomination politique, nomination par népotisme ou nomination d'opérateurs économiques privés pour des intérêts privés). En effet, il y en a qui ne connaissent même pas leur rôle et ne rendent jamais compte, d'autres ne savent même pas lire les états financiers.

Finalement, l'Etat a plus perdu que ga-

gné des sommes considérables dans les sociétés qu'il aurait pu engager dans ses missions essentielles d'éducation, de santé, de police, de justice et d'amélioration de l'environnement des entreprises.

DU DÉSENGAGEMENT DE L'ETAT DES ENTREPRISES

Le désengagement de l'Etat des entreprises s'est effectué successivement dès l'année 1980 par la Direction Générale du Trésor, de 1990 à 1994 par la Délégation Générale du Gouvernement à la Privatisation puis de 1996 à ce jour par le Secrétariat Technique à la Privatisation.

L'opération de désengagement initiée par l'Etat puissance publique, basée sur l'avis des cabinets de consultants internationaux et/ou nationaux, a été réalisée sans l'avis effectif des autres actionnaires. Quelquefois, l'Etat n'attend pas la clôture des liquidations pour désintéresser certains créanciers à la place du liquidateur.

DE LA DIRECTION GÉNÉRALE DU TRÉSOR, REPRÉSENTANT ES QUALITÉ DE L'ETAT ACTIONNAIRE

En cette qualité, la Direction Générale du Trésor entend rétablir le rôle de l'Etat actionnaire.

● Création de société

Son avis devrait être toujours requis dans : (i) l'étude de faisabilité du projet afin de s'assurer de sa viabilité, (ii) la constitution de la société (statuts), l'inscription budgétaire et la libération du capital, (iii) l'Assemblée générale constitutive, (iv) la nomination du premier administrateur représentant du Ministère des Finances et du Budget et (v) la nomination du Directeur Général ou de l'Administrateur Général.

● Nomination d'administrateurs représentants du Ministère des Finances et du Budget

Du fait de son titre de représentant es qualité de l'Etat actionnaire, elle est le garant du bon fonctionnement de la société. Par conséquent, elle doit détenir plus de pouvoir dans la nomination des administrateurs représentant l'Etat actionnaire dans les sociétés et ce, afin : (i) d'assurer la pérennité des activités (investissements) (ii) et d'avoir un droit de regard et de suivi dans la gestion et de veiller à sa rentabilisation effective.

● Dissolution de sociétés et cession d'actions

Sa proposition devrait être prise en compte et doit être décidée de concert avec les autres actionnaires en Assemblée Générale.

▲ Jean RAVELOMANDIMBY RADSOA

GÉNÉRALITÉS

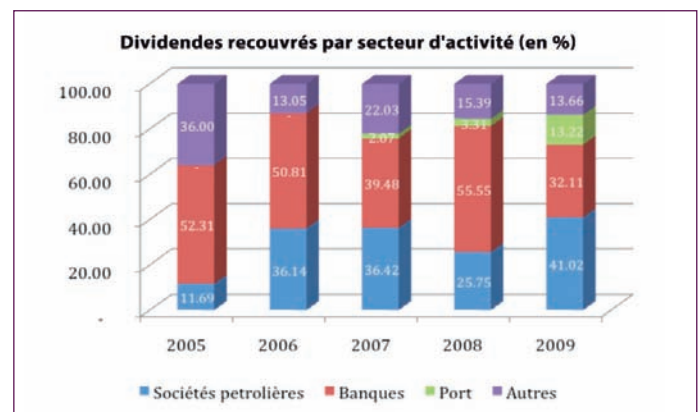
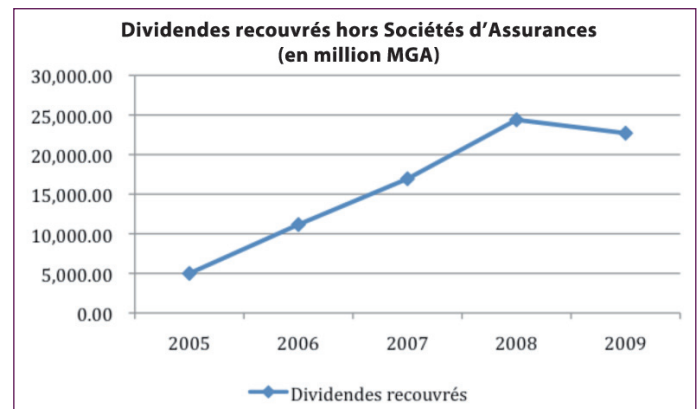
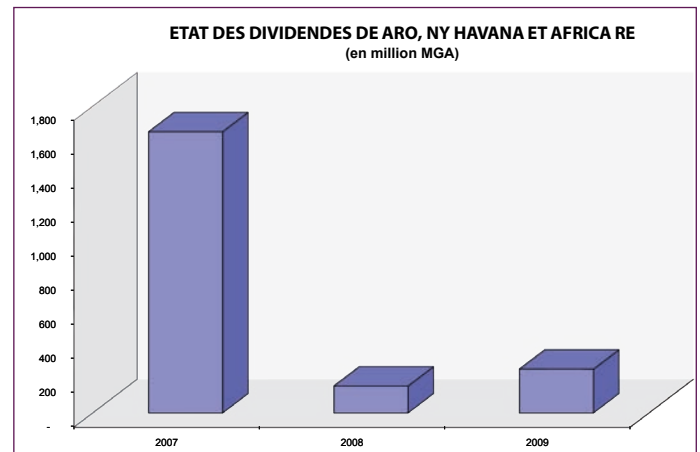
Faites connaissance avec la Direction de la Régulation du Secteur Financier et du Portefeuille (DRSFP)

La création de la Direction Générale du Trésor en 1992 a enregistré au sein de son organigramme une Direction de la Dette Publique et des Opérations Financières (DDPOF), réunissant à l'époque trois Services : (i) le Service de la Dette Publique, (ii) le Service des Participations et Interventions de l'Etat (SPIE), et (iii) le Service des Opérations Financières, non opérationnel.

En 1993, la scission du Service de la Dette et celui des Participations et Interventions de l'Etat a donné lieu à la création de deux Directions indépendantes : (i) la Direction de la Dette Publique (DDP) et (ii) la Direction des Opérations Financières (DOF). Jusqu'à sa disparition en 2007, la Direction des Opérations Financières a connu plusieurs évolutions. En 1993, trois Services y sont rattachés, celui des institutions Financières (SIF), celui du Suivi des Opérations de Change (SSOC) et celui de la Trésorerie (ST). En 1997, le Service de la Trésorerie disparaît et celui de la promotion de la Micro Finance fait son entrée, jusqu'à son rattachement définitif à la Direction Générale du Trésor en 2003.

En 2007, la Direction des Opérations Financières prend une nouvelle dénomination, celle de « Direction de la Régulation du Secteur Financier et du Portefeuille » (DRSFP) et recadre ses activités. Elle est alors chargée (i) d'assurer la tutelle financière des institutions financières ainsi que du secteur extérieur, incluant les mouvements de change, (ii) de gérer les participations de l'Etat dans les sociétés d'Etat et de contribuer à la mise en œuvre de la politique de l'Etat relative à la gestion des sociétés d'Etat, notamment en matière de désengagement de l'Etat et de partenariat, et (iii) d'assurer la responsabilité de la régulation du secteur financier avec la Banque Centrale de Madagascar (BCM).

Les activités de la DRSFP sont assurées par 3 Services : (i) le Service du Portefeuille et Participations de l'Etat (SPPE), également en charge des activités de l'ex Direction des Opérations de Privatisations, (ii) le Service des Assurances (SA), et (iii) le Service de Suivi des Opérations de Change (SSOC). Ces différents Services, bien que travaillant pour le compte du secteur financier, divergent aussi bien dans leurs missions et attributions, que dans leurs objectifs et moyens d'action.



L'équipe du SPPE



La DRSFP au reboisement 2011

GÉNÉRALITÉS

SERVICE DU PORTEFEUILLE ET PARTICIPATIONS DE L'ETAT (SPPE)

Le Service du Portefeuille et Participations de l'Etat, ayant pour mission principale la gestion et la mise en œuvre de la politique de l'Etat relative à la gestion des sociétés d'Etat, ambitionne pour l'année 2011 :



« Team Building » à Ampéfy

(i) d'assurer le recouvrement des créances et ressources non fiscales diverses dont la responsabilité incombe au Trésor, (ii) de mener à terme les opérations de privatisations et de liquidations, (iii) de maintenir la part dans le capital social des entreprises rentables à participation de l'Etat, (iv) et enfin d'assainir le portefeuille de l'Etat.

Afin de réaliser ses objectifs, le Service prévoit : (i) la constitution d'une base de données informatisées relatives aux sociétés à participation de l'Etat, (ii) la relance des entreprises en difficulté ou en veilleuse, et (iii) le renforcement du rôle de la Direction Générale du Trésor en tant que représentant es qualité des entreprises à participation de l'Etat.

Dans le cadre de ses activités, le Service du Portefeuille et Participations de l'Etat travaille en collaboration avec plusieurs entités. Le Secrétariat Technique à la Privatisation (STP), organe rattaché au Secrétariat Général du Ministère des Finances et du Budget, est en charge des opérations de privatisations et de liquidations avec le concours du Service. Dans le domaine bancaire, le Service assiste la Commission de Supervision Bancaire et Financière dans l'attribution

des agréments et dans la révision de la loi bancaire. S'agissant de la gestion des contentieux relatifs aux entreprises à participation de l'Etat ainsi que les problèmes sociaux liés à la privatisation, la Direction de la Législation et du Contentieux (DLC) de la Primature, de même que le

Bureau d'Appui de la DGT sont les organes qui appuient le Service. La prise de participation dans le capital des sociétés à participation de l'Etat nécessite également le concours de l'Agence Comptable Centrale du Trésor et de la Dette Publique. Par ailleurs, le Service collabore avec la Direction de la Dette Publique pour le recouvrement des créances non fiscales (prêts, reprêts et consolidations en capital).

SERVICE DES ASSURANCES (SA)

Pour l'année 2011, l'objectif majeur du Service des assurances est la relance du contrôle des compagnies d'assurances et de ses intermédiaires. A cet effet, le Service a prévu d'effectuer des vérifications dans le cadre d'un bon fonctionnement du secteur afin d'assurer les intérêts des assurés et des bénéficiaires des contrats d'assurances. Pour ce faire, il se donne comme priorité le renforcement de la capacité technique de ses vérificateurs à travers l'accomplissement de formations locales et internationales. La politique de formation constitue un plan d'actions continu afin de permettre l'actualisation régulière des connaissances acquises. En effet, eu égard à la mondialisation, qui est d'actualité, les activités d'assurances

ne pourraient être en marge des événements mondiaux.

Plusieurs organismes coopèrent avec le Service des Assurances dans le cadre de sa mission, tels que le Conseil National des Assurances (CNA) et le Comité des Entreprises d'Assurances à Madagascar (CEAM). L'avis du CNA est demandé concernant les décisions d'agrément et de sanctions à l'encontre des sociétés d'assurances et des intermédiaires d'assurances. La délibération finale revient, toutefois, au Ministère des Finances et du Budget. Le CEAM, quant à lui, représente toutes les compagnies d'Assurances auprès du Ministère de tutelle. Le Service collabore avec ce Comité pour toute question en relation avec la profession d'assurance. Il œuvre également de manière active avec les entreprises concernées pour promouvoir l'essor du secteur. En matière de recouvrement des dividendes d'assurances, la Recette Générale d'Antananarivo et l'ACCTDP sont sollicités par le Service pour l'établissement des pièces y afférentes et leur comptabilisation.



L'équipe du Service des Assurances

SERVICE DE SUIVI DES OPÉRATIONS DE CHANGE (SSOC)

Pour l'année 2011, le SSOC a pour objectifs (i) de renforcer les contrôles a posteriori sur toutes les opérations courantes et principalement le rapatriement des devises nées des exportations des marchandises et des prestations de services informatiques ; et (ii) d'assurer un standard de service à l'endroit des usagers.

Pour la réalisation de ces objectifs, les actions prévues par le Service

sont les suivantes : (i) la transmission des informations sur les opérations effectuées par les banques primaires par voie électronique afin de disposer des données en temps réel pour un contrôle efficace, et (ii) les opérations de descente sur terrain auprès des exportateurs.

La transmission par voie électronique facilitera l'exploitation et le traitement des informations transmises auprès du Service. Il est à noter que la simulation concernant cette initiative a débuté au cours du mois de Septembre 2010 pour les engagements et les rapatriements des devises nées des exportations. Un informaticien est en cours de recrutement au sein du Service pour l'évaluation de ce mode de communication.

Les descentes sur terrain permettront quant à elles, de recueillir des informations réelles sur les exportateurs ainsi que les opérations qu'ils effectuent.

Dans le cadre de ses activités, le Service travaille en collaboration avec plusieurs institutions et entités en l'occurrence : (i) la BCM concer-

nant la définition de la politique de change ; (ii) les intermédiaires agréés (banques primaires et bureaux des postes) et les bureaux de change car tout transfert de devises et toute allocation de voyages ne peuvent être effectués que par leur concours ; et (iii) la Direction Générale des Douanes représentant le SSOC au niveau des frontières pour le respect de l'application des textes sur les allocations de voyages des résidents et non résidents ainsi que

sur les importations et les exportations de marchandises.

Il est à souligner que les activités des deux entités : la BCM et le SSOC sont complémentaires dans la gestion du secteur extérieur. Le SSOC, en tant que tutelle, propose la loi et la réglementation au gouvernement et veille à l'application de ces textes tandis que la Banque Centrale de Madagascar est chargée entre autres de la gestion du Marché Interbancaire de Devises et des réserves de devises.

En conclusion, Le Trésor Public joue un rôle prépondérant dans le



L'équipe du SSOC

développement du secteur financier. En effet, lorsque les sociétés à participation de l'Etat sont bien gérées, elles sont sources de reve-

nus complémentaires pour le budget de l'Etat par la distribution de dividendes. Le contrôle effectif du secteur des assurances permettra

d'asseoir la bonne gouvernance des opérations d'assurances. Enfin, un renforcement de contrôle des relations financières avec l'étranger aura un impact sur la balance des paiements.

▲ CHUK Mio Tine
Liliane JOELISOA

Tojo Hasina RAKOTOSALAMA

Contact

**Direction de la Régulation
du Secteur Financier et
du Portefeuille**

Tél : 24 534 46, Bat. Trésor, 2^e étage

Liste des sociétés à participation de l'Etat en activité

MINORITAIRE		%
Secteur primaire		
1	SOMAPECHE - Sté Malgache de Pêcherie	1,00
2	HASYMA - Hasy Malagasy	10,00
3	PNB - Les Pêcheries de Nossi-Be	23,01
Secteur secondaire		
4	MAGRAMA - Sté Marbre et Granit de Madagascar	1,00
5	STAR	11,21
6	SMATP - Sté Sino - Malgache des Travaux Publics	30,50
Secteur tertiaire		
7	BOA-Madagascar	9,69
8	JOVENNA	10,00
9	MAT - Madagascar Airtours	16,72
10	GALANA RAFFINERIE TERMINAL	20,00
11	SHELL	20,00
12	Total Madagasikara S. A	20,00
13	MADARAIL	25,00
14	BFV - SG	28,50
15	GALANA DISTRIBUTION	30,00
16	GASYNET	30,00
17	Logistique Pétrolière	31,00
18	TELMA - Sté Anonyme Telecom Malagasy	32,00
19	BNI - Madagascar	32,58
TIERS BLOQUANT		%
Secteur primaire		
20	MALTO - Malt et Orges de Madagascar	39,40
Secteur secondaire		
21	CRE - La Cotonnière Real Estate	38,32
Secteur tertiaire		
22	IMM - Institut Médical de Madagascar	34,00

23	SECREN - Sté d'Etude, de Construction, de Reparation Navale	37,50
24	SMH - Sté Malgache d'Hotellerie	46,57
25	FDGM - Fonds de Garantie Malgache	49,00
MAJORITAIRE		%
Secteur primaire		
26	SOAVOANIO - Sté Sambava Voanio	78,50
27	FANALAMANGA - Fanjarian'Ala Ambatondrazaka Moramanga	99,98
28	SOTHEMAD - Sté Théicole de Madagascar	100,00
Secteur secondaire		
29	OFAFA - Orin'Asa Fanaovana Fanafody	50,00
30	SIRANALA - Sté Siramamin'Analaiva	65,00
31	SIDEMA - Sté pour le Développement du Machinisme Agricole	73,00
32	SIRAMA - Sté Siramamy Malagasy	74,40
33	CINEMEDIA	75,00
34	KRAOMA - Kraomita Malagasy	97,00
35	SEIMAD - Sté d'Equipement Immobilier de Madagascar	98,00
Secteur tertiaire		
36	ZAHAMOTEL - Sté d'Etudes Immobilières et d'Exploitation Hôtelière - « ZAHA MOTEL »	50,89
37	SONAPAR - Sté Nationale de Participation (SONAPAR)	56,77
38	ADEMA - Aéroports de Madagascar	64,12
39	AIRMAD - Sté nationale des transports aériens « Air Madagascar »	89,56
40	NTD - National Tourism Development »(ex-CCM)	98,20
41	CEM - Caisse d'Epargne de Madagascar	100,00
42	FPP - Fonds de portage et de privatisation	100,00
43	JIRAMA - Jiro sy Rano Malagasy	100,00
44	SGR - Sté de Gestion et de Recouvrement	100,00
45	SMMC - Sté de Manutention des Marchandises Conventionnelles	100,00
46	SOFIRE - Sté Financière de Réalisation	100,00
47	SPAT - Sté du Port à Gestion Autonome de Toamasina	100,00

Privatisation de 1996 à 2010 ...

Le désengagement de l'Etat des entreprises du secteur public est régi par la Loi n°2003-051 du 30 janvier 2004 portant désengagement de l'Etat des entreprises du secteur public.

MÉCANISMES DE DÉSENGAGEMENT

Les mécanismes de désengagement sont les ventes d'actions, les ventes d'actifs, les augmentations de capital avec renonciation des droits préférentiels de souscription de l'Etat, la liquidation amiable ou judiciaire, la fusion ou la scission, la concession ou l'affermage du service public. La mise en location-gérance et le contrat de gestion ne sont pas considérés comme des désengagements de l'Etat.

ÉTAPES D'UNE PRIVATISATION

La privatisation d'une entreprise publique comprend trois étapes principales : le diagnostic de l'entreprise publique, le choix du mécanisme de désengagement et la mise en œuvre du désengagement.

Le diagnostic comprend l'inventaire et l'évaluation du patrimoine, l'analyse juridique, l'étude du volet social, l'analyse des activités opérationnelles, l'audit environnemental (selon la taille de la société) et l'audit financier. Les données recueillies forment le memorandum d'informations annexé au dossier d'appel d'offre destiné aux investisseurs. La durée

moyenne d'une opération de privatisation est de 12 à 18 mois.

Les opérations de privatisation sont effectuées par voie d'appel d'offre ouvert. Les études techniques sont réalisées par les organismes techniques de l'Etat avec l'appui de consultants spécialisés. Le choix du mécanisme de désengagement, le lancement de l'appel d'offres et la signature du contrat de désengagement restent des attributions propres du Gouvernement.

FINANCEMENT DES ACTIVITÉS DE PRIVATISATION

La Banque Mondiale a appuyé l'Etat dans la réalisation des activités de privatisation des entreprises publiques à travers les crédits de l'IDA dans deux projets : le Projet d'Appui Technique au Secteur Privé (PATESP - Cr 2956 MAG) de 1998 à 2002 et le Deuxième Projet de Développement du Secteur Privé (PDSP2 - Cr 3567 MAG) de 2003 à 2010.

L'IDA a financé les prestations des consultants et les frais de fonctionnement des organismes techniques cités ci-dessus. Les décaissements de fonds et les passations de marché (recrutement des prestataires) ont été effectués selon les règles et procédures en la matière de l'IDA.

L'Etat a financé sur son budget général le paiement des droits légaux et arriérés de salaire des

employés des entreprises publiques non retenus à l'issue des opérations de privatisation. L'Etat a également à sa charge les dettes dues aux créanciers des entreprises publiques en liquidation, compte tenu que les recettes de cession d'actifs ont été versées au Trésor.

La Banque Mondiale a décidé de clôturer le projet PDSP2 à la date du 31 décembre 2010 et de mettre fin particulièrement au financement du Secrétariat Technique à la Privatisation (qui est l'Agence d'exécution du PDSP2) et des contrats des Liquidateurs qui étaient encore en pleine activité.

COMPLEXITÉ DES DOSSIERS DES ENTREPRISES PUBLIQUES

La quasi-totalité des entreprises publiques concernées avait des problèmes de gestion au moment de leur inscription dans la liste des entreprises publiques à privatiser en 1997 : comptabilité non tenue à jour sur plusieurs années, absence de comptes audités, actifs immobiliers hérités des sociétés nationalisées non inscrits au nom de la société, endettements surélevés entraînant hypothèques et contentieux sur les actifs, sureffectif et arriérés de salaire sur plusieurs années, trésorerie négative et voire situation de faillite.

Les dossiers contentieux et les problèmes fonciers ont été les facteurs qui ont le plus retardé la privatisation d'une entreprise

publique. Pour chaque entreprise publique concernée, des travaux minutieux de reconstitution des situations comptables, d'inventaire et évaluation des actifs, de traitement des dossiers juridiques et contentieux, de résolution des problèmes fonciers ont été effectués préalablement à la privatisation proprement dite.

L'attente de la décision de lancement de la privatisation a entraîné dans certains cas la dégradation de la situation des entreprises publiques déjà en difficulté financière.

SITUATION DES DOSSIERS

La situation des 54 entreprises publiques inscrites dans le programme de désengagement de l'Etat est la suivante à fin 2010 : 6 privatisations réalisées, 8 privatisations non réalisées, 21 liquidations effectuées, 12 liquidations en attente du paiement des créanciers par l'Etat et 7 liquidations suspendues par des problèmes contentieux et fonciers.

L'Etat a engagé des moyens financiers importants dans les activités de réforme et de privatisation des entreprises publiques. A fin 2010, plus de 107,7 milliards MGA ont été dépensés en 10 ans par l'Etat contre des recettes de privatisation de 118,5 milliards MGA encaissées au Trésor, soit une balance positive de 10,7 milliards MGA.

▲ Eljo RATRIMO

Bilan financier de la privatisation au 31 décembre 2010

	En milliards MGA
Recettes	118,5
Dépenses	
Consultants d'appui	27,1
Droits légaux et arriérés de salaire des employés	77,1(*)
Fonds de réinsertion professionnelle	2,1
Créanciers des entreprises publiques	1,4
Total des dépenses	107,7
Ecart Recettes/Dépenses	10,8

(*) dont 56,7 milliards MGA sur la Sirama.

La liquidation des entreprises publiques sera finalisée après le paiement des créanciers qui requiert encore un budget de 28,9 milliards MGA.

VAHININTSIKA

Lova RAMASIMAHAVOLA

Filohan'ny Association Professionnelle des Inspecteurs du Trésor (APIT)



Lova RAMASIMAHAVOLA, filohan'ny APIT no vahinintsika. Fondé de pouvoirs ao amin'ny Trésorerie Municipale d'Antananarivo, nanomboka ny taona 2009. Niasa tany amin'ny Trésorerie Générale Antsiranana ny tenany ny taona 2002 hatramin'ny taona 2009. Toy izao manaraka izao ny resadresaka nifanaovan'ny Gazety TAHIRY taminy.

GT : Inona no antony nanosika anao hilatsaka ho fidiana ?

RL : Ny fitiavana ireo tapaka sy namana iray fikambanana amin'ny tena no antony voalohany. Eo ihany koa ny finjavana te hitondra anjara biriky amin'ny fanomezana aina ny fikambanana, ny fahatsapana fa tokony hamafisina hatrany ny fiaraha-mientana sy firaisan-kina ary ny fihavanana misy eo amin'ny

mpikambana rehetra, ary farany ny fitiavana hampijoro sy hametraka amin'ny toerana tokony hisy azy ny « Corps des Inspecteurs du Trésor » noho ny andraikitra mavesatra iantsorohany eo anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana sy eo anivon'ny Firenena iray manontolo.

GT : Inona no fandaharan'asanao ?

RL : Maro ireo tetik'asa vinavinaina saingy ny tena misongadina eo amin'ny lafiny sosialy dia ny fanatanterahana an-tsakany sy an-davany ireo fitsipika anaty mifehy ny fikambanana momba ny fifanotronan'ny mpikambana na an-kasoavana na an-karatsiana, eto anivon-tany sy any amin'ny faritra. Manaraka izany ny fampivondronana ny mpikambana amin'ny alalan'ny hetsika ara-kolotoraly sy arapatanjahantena. Hisy ny fanokanana andro iraisana na « journée récréative » ho an'ny mpikambana mba hitafatafana, hisy ny fitadiavana sy fanofana toeram-pilalaoavana ho an'ny daholo be, fitadiavana famatsiam-bola hividiana fitaovana isankarazany toy ny « table ping pong ». Eo amin'ny lafiny arak'asa indray dia hiompana amin'ny fanohanana ny mpikambana rehetra tsy an-

kavanaka eo amin'ny asa izay sahaniny. Haparitaka ny vaovao rehetra mikasika izay tombontsoa mety sy tokony ho azon'ny mpikambana tsirairay na koa ho an'ny mpiasan'ny Tahirim-bolam-panjakana rehetra. Hosokafana eny amin'ny Postes Comptables rehetra ny masoivohon'ny fikambanana mba hahafahana mandray sy manangona ireo hevitra ny mpikambana rehetra.

GT : Inona no mampiavaka ity birao vaovao ity ?

RL : Ny fisian'ireo birao rehetra takian'ny sata mifehy ny fikambanana : ny birao mpanatanteraka (*ahitana mpikambana miisa dimy*) sy ny mpanolotsaina (*ahitana mpikambana efatra*), ary ny toeran'ny filoham-boninahitra izay natolotra am-panajana an'Andriamatoa Tale jeneralin'ny Tahirim-bolam-panjakana, no mampiavaka ny birao vaovao. Vonona tanteraka hitondra ny anjara birikiny hanome aina vaovao ny fikambanana ny ekipa izay tarihiko. Napetrakay mpikambana ao amin'ny birao mpanatanteraka ny « Principe de neutralité ». Izany no natao dia mba hahafahan'ny fikambanana mijoro hatrany

amin'ny teny nomena azy sy ny asa aman'andraikitra izay apetraka aminy eo anoloan'ny toerana misy azy ao amin'ny Tahirim-bolam-panjakana.

Mampiavaka azy koa ny fisokafana sy ny fandraisana ny hevitra ny mpikambana rehetra. Natomboka tamin'ny fandraisana an-tanandroa ireo mpanolotsaina mazoto sy noterem-panahy hiara-miasa aminay izany. Ankasitrahana manokana ny fandavan-tenan'Atoa Ihajambolantiana RANJALAHY, izay mpifanandrina tamiko tamin'ny ffidiana, noho izy nanaiky ho isan'ireo mpanolotsaina efatra hiara-hiasa amin'ny tenako.

Farany, ny fisokafan'ny fikambanana amin'ireo fikambanan'ny corps hafa satria « ny mitabe tokoa tsy lanin'ny mamba ary ny firaisankina no hery ».

Ny birao izay tarihiko dia vonona ny hiara-hiasa amin'ny mpikambana rehetra tsy an-kanavaka, handray ireo soso-kevitra rehetra atolotra azy, indrindra fa ny avy amin'ireo zoky ray aman-dreny tompon'ny fahendrena sy manana ny traikefa rehetra ilaina amin'ny fampandehanana ny fikambanana APIT.

▲ Nangonin'i Yves RAKOTO

SOSIALY

Ny nodimandry



RANDRIAMIADANARIVO Samson
*Réalisateur
tao amin'ny PP Besarety*

Tao amin'ny DDP no niditra niasa voalohany Itompokolahy, Dépositaire Comptable izy tamin'izany.

Olon-tsotra, tia mifandray amin'ny mpiaramiasa aminy i Samson. Ny mpiara-miasa tao amin'ny DDP no nantsoiny an-telefaonina farany minitra vitsy talohan'ny nahafatesany.

22 taona niasana ary namela kamboty telo mirahavavy izy.



Mankasitraka sy mahatsiaro azy noho ny asa vitany ny Foibem-pitondrana sy ny mpiara-miasa rehetra eto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana sady mankahery sy manohana hatrany ny fianakaviany.

Ireo nandeha nisotro ronono

Mpiasa miisa roa teto anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana no nandeha nisotro ronono tamin'ity volana Martsa ity

- RAKOTONIRAINY Jean Pascal, Inspecteur du Trésor, Payeur Général d'Antananarivo
- RAKOTONDRAIVAIVO Edmond, Employé d'administration tao amin'ny PP Mahamasina

▲ Nangonin'i Yves RAKOTO – Source : SAF

Ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana dia mankasitraka sy misaotra ary mitso-drano azy ireo noho ny asa vitany.

ACTUALITÉS

APIT : Ekipa vaovao no mandrafitra ny birao mpanatanteraka

Fanatsarana ny serasera sy ny fampitam-baovao amin'ny samy mpikambana, fitandrovana ny tombon-tsoan'ny « corps des inspecteurs du Trésor » sy ny « corps » rehetra misy eo anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana, no isan'ny fandaharan'asan'ny birao vaovao. Anisan'ny vain-dohan-drahara-hany ihany koa indrindra indrindra ny fikolokoloana ny firaisan-kinan'ny mpikambana amin'ny sehatra rehetra.

Notanterahina tao amin'ny Hotel Restaurant « L'As-tauria » Antanimena, ny 18 Febroary lasa teo, ny fivorian-be fanaon'ny « Association Professionnelle des Inspecteurs du Trésor » na APIT. Tao anatin'ny fandaharam-potoana tamin'io ny fanaovana tatitra ny asa vitan'ny birao teo aloha sy ny toe-bolan'ny fikambanana, ny fanavaozana ny birao ary ny fifampiarahaban'ny mpikambana noho ny fahatrarana ity taona vaovao 2011 ity.

AM-PAHAVONANANA SY AM-PAHAVITRIHANA

Ekipa roa no nifanandrina tamin'ny ffidianana. Anisan'ny nampivavaka ny ekipa vaovao lany tamin'izany ffidianana izany ny fanehoany ny fahavononany sy ny fahavitrihany hitondra ny anjara birikiny amin'ny fanomezana lanja bebe kokoa ny fikambanana na eo anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana, na



Ireo mpikambana ao amin'ny birao vaovao

eo anivon'ny asam-panjakana iray manontolo. Ireto avy izany mpikambana vaovao izany : **Andriamatoa Lova Nirina RAMASIMAHAVOLA**, Filoha mpitantana, **Ramatoa Mihary ANDRIAMIZAHO**, Sekretera Jeneraly, **Andriamatoa Tahiry Nirina RAZAFIMANDIMBY**, Mpitam-bola, **Andriamatoa**

Christian Andrianantenaina RAJAONA sy **Ramatoa Hanitra Olivia RANDRIANIRINA**, mpitan-tsoatra. Ireto kosa ny mpanolo-tsaina : **Ramatoa Tiana RAMPARANY**, **Andriamatoa Do ANDRIAMBELO**, **Andriamatoa Ihajambolantiana RANJALAHY** sy **Andriamatoa Dieudonné RAKOTOARISOA**.

Ny taona 2007 no nisy fanaovazana farany teo anivon'ny birao mpanatanteraka, fanavaozana izay tokony nisy isaky ny roa taona. Tsiahivina etoana àry ireo mpikambana tao amin'izany birao izany : **Andriamatoa Jean Pascal RAKOTONIRAINY**, Filohan'ny fikambanana, **Andriamatoa Rakotobe BEZARA**, Sekretera jeneraly, **Andriamatoa Alexandre RAZAFIMANDIMBY**, mpitam-bola, ary **Andriamatoa Mampionona ANDRIAMANANTSILAVO** sy **Andriamatoa Andry Nirina RAJAOFETRA**, mpitan-tsoatra. Fisaorana no natolotry ny mpikambana azy ireo noho ny asa vitany teo amin'ny fikambanana na dia teo aza ny adidy mavesatra niantsohany teo anivon'ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana. ▲ **Mihary ANDRIAMIZAHO Hanitra RANDRIANIRINA**

Reboisement du Ministère des Finances et du Budget 4 500 Plants mis en terre

Quelques 4 500 plants ont été mis en terre le 12 février dernier par quelques 2 900 cadres et agents du personnel du MFB d'Antananarivo sur une superficie de 5 hectares environ sise à Andranovelona commune de Fihaonana dans le district d'Ankazobe. Ils sont arrivés nombreux sur les lieux vers 9 h, en tenue de sport, casquette blanche portant le logo du MFB sur la tête pour accomplir leur devoir civique vite fait à 12 h. Le SG Madame Vonintsalama ANDRIAMBOLOLONA, représentant le Ministre des Finances et du Budget pris à



Reboisement : un devoir civique

d'autres obligations, a conduit le personnel à cette opération de reboisement. Il s'agit de 200 jeunes plants de paulownia, de 300 arbustes fruitiers, et le reste composé de plants de khaya,

de katrafay et d'eucalyptus. Le terrain reboisé appartient au MFB et a une superficie totale de 33 ha, les 15 ha ont été couverts par les reboisements successifs où tous les ans l'on se donnait rendez vous. Cette dernière opération de reboisement a été effective grâce à la collaboration du Ministère de l'Environnement, du fokonolona et de la gendarmerie de Fihaonana ainsi que des directions générales respectives composant le MFB. Question de joindre l'utile à l'agréable, la matinée a été animée par l'orchestre Romance et l'humoriste Francis Turbo.

ACTUALITÉS

PP Mahazoarivo Ambanidia Mandray andraikitra ireo mpisotro ronono

Tsy toy ny fahita amin'ny ankamaroan'ireo Perceptions Principales marobe miparitaka manerana ny Nosy ity mitranga ao Mahazoarivo Ambanidia ity satria dia mpandray fisotroan-dronono valo lahy, voafantina manokana, noheverina fa tsara fitondrana ary nahazo fankatoavana avy amin'ny Percepteur Principal, Rabemanantsoa Théodore Frédéric, no mandamina ny fakana vola

zareo. Mbola izy valo lahy ihany koa no mandamina sy mampandroso izay nahazo nomerao, eny amin'ny toerana hakana vola mandrapaharivan'ny andro. Miaramila sy sivily samy vonona ary nanolo-tena izy valo lahy. Ho fampandraisana andraikitra ireo mpandray fisotroan-dronono, mba tsy hahazoan'ny mpiasa fanakianana avy amin'ireo mpandray fisotroan-dronono no anisan'ny nandraisana ity fepetra ity, hoy ny Percepteur Principal.



Ireo mpandray fisotroan-dronono haka « Titres de pension »



Ny Percepteur Principal mizara vola fisotroan-dronono

isaky ny andro voalohany. Amin'ny efatra ora maraina dia efa tonga eny an-toerana mizara nomerao ho an'ireo mpandray fisotroan-dronono namany tonga marobe ry

Voafehin'izy valo lahy tsara ny andraikiny amin'ny ankapobeny saingy noho ny fahamaroan'ny olona dia misy amin'izy ireo no mivarotra nomerao, araka ny

fitarainan'ny mpandray fisotroan-dronono sasantsasany. Ankoatra izany dia misy mpanera vitsivitsy miandry filaharana ary mivarotra izany amin'ireo tonga aty afara. Efa re avokoa ireo fitarainana ireo, hoy Ingahy Percepteur Principal, saingy mialoha ny handraisana fepetra, toy ny fanesorana izay nanao ny tsy mety, sy hanatsarana ny fomba fiasa dia mikasa ny hampivory ireo mpandray fisotroan-dronono nomena andraikitra ireo ny tenany. Ho fanamafisana ny fiarovana ny volam-bahoaka dia mangataka ny hanasiana « guichet » ny Perception Principale ao Mahazoarivo Ambanidia. Tsy misy toerana natokana handoavana ny volan'ireo

mpandray fisotroan-dronono hatramin'izao, hany ka eo amin'ny biraon'ny mpiasa no mifandimby miditra ireo zokiolona miisa 3 500. Ankoatra izany dia maniry ny hanitarana ny trano koa ry zareo satria dia kely loatra ny birao misy ankehitriny.

Anisan'ny nahafaly ny mpiasan'ny Perception Principale kosa ny fampitaovana nomen'ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolampanjakana tamin'ity taona ity ka manantena ny hitohizan'izany ry zareo. Noho ny tsy fahampian'ny « fournitures » dia tsy maintsy niala vola am-paosy foana ny mpiasa hatramin'izay mba hampandehanan-draharaha.

▲ Yves RAKOTO

Fivoriam-be ho fanavaozana sy ho fanatsarana ny ACOA (Association des Caisses Orientées vers l'Autonomie)

Mba ho fanavaozana sy fanatsarana ny sehatra fampindramam-bola madinika ao amin'ny Faritra Atsinanana sy ho famahana ny olana eo anivon'ny tambazotra ACOA, dia nisy ny Fivoriam-be izay natao mba hifidianana ny Mpitantana eo amin'ny Tahiry tsirairay avy ka notsinjaraina toy izao :

15 sy 16 Janoary 2011 : Tahiry MODELy sy SEPT,

22 sy 23 Janoary 2011 : Tahiry FAMONJENA sy ROBISTA.

Tontosa izany rehetra izany tamin'ny alalan'ny fanampian'ny Fanjakana. Ny Fandrindrana Nasionaly eo amin'ny sehatry ny fampindramam-

bola madinika, izay eo ambany fiahian'ny Tahirimbolampanjakana ao amin'ny Minisiteran'ny Fitantanam-bola sy ny Teti-bola no misolo tena ity farany tamin'izany.

Ireo fivoriam-be narahana fihidianana ireo no natao dia hahafahan'ny Tahiry rehetra ao amin'ny ACOA hanana Mpitantana ara-dalàna eo amin'ny sehatry ny fitantanam-bola amin'ny ankapobeny sy hahafahan'izy ireo mieritreritra ny firosoana amin'ny fanatsarana ny fitantanana mba hahafahany miditra amin'ny sehatry ny ara-dalàna sy manara-penitra. Nanapa-kevitra ny Fanjakana



Foiben'ny Tahiry Famonjena

amin'ny alalan'ny Minisiteran'ny Fitantanam-bola sy ny Teti-bola hampiandraikitra Mpanampy ara-teknika (Assistant Technique)

ny ACOA mba hanara-maso ny fanarenana sy ny ho avin'io tambazotra io.

▲ Natacha RAMAROSON
Hermann TOKISA

ACTUALITÉS

Antaninarenina – Zoma 18 Febroary 2011

Rakotra mpandray fisotroan-dronono ny arabe

«*Tao anatin'ny roapolo taona mahery nakako vola fisotroan-dronono dia tsy mbola nahita filaharam-be tahak'ity Zoma 18 Febroary ity aho*», hoy Rakotomavo Emile, 75 taona, monina eny Tanjombato sy Maurice, 76 taona, monina eny Soavimasoa.

Niatomboka tao anatin'ny Paierie Générale d'Antananarivo mantsy ny filaharana tetsy Antaninarenina tamin'io andro voalohany io, nitohy teny ivelany nandrakotra ny arabe,

Nalamina nifandimby nisakafo antoandro ireo mpiasa mba hitohy tsy tapaka ny fikarakarana sy ny fandraisana sy ny fandoavana ny vola. Noho ny hamaroan'ny olona be loatra anefa dia mbola tany amin'ny valo ora alina tany ho any vao vita tanteraka ny fizarana vola. Fa mba inona loatra no nahatonga ity toe-javatra ity e?

NATAHOTRA KORONTANA

Antony maro no naha marobe ireo olona indray naka vola tamin'ity



Tahak'izao ny filaharam-be

Noho ireo antony ireo dia voatery nihafy nilahatra nandritra ny ora maro ny rehetra. Vokany, nisy ny tsy nahatanty ka dia torana mihitsy. Rangahy roa sy Ramatoa lehibe iray samy manodidina ny 75 taona no tratr'izany. Rehefa avy novelombelomina ry zareo dia tsy nampilaharina intsony fa nentin'ireo polisy mpandamina teny amin'ny fakana vola avy hatrany.

Ny halavan'ny filaharana manao «contrôle» izay tena mandany ora be indray no tena nampitara-

aza dia mijery akaiky ny fomba hanafainana ny fizarana vola amin'ireo toerana natokana ho amin'izany.

Nomarihan'ny tompon'andraikitra hatrany fa efa betsaka ny fepetra noraisina eny amin'ireo Perceptions Principales miisa sivy eto Antananarivo. Ny tena olana dia tena efa maro be ny mpandray vola amin'ireny toerana ireny. Raha ity Paierie Générale tetsy Antaninarenina ity ohatra dia efa tamin'ny taona 1951 no nahavitan'ny trano. Olona mano-



Ampahan'ireo zokiolona naneho ny heviny

nihazo ny Recette Générale ary tsy nifarana raha tsy teny anoloan'ny foiben'ny ONE izany. Ny 85 %-n'ireo mpandray fisotroan-dronono mpaka vola ao amin'ny PGA no indray tonga tamin'io andro io raha tsy mihoatra ny 70 % izany hatramin'izay, araka ny fanambaran'ny Payeur Général Antananarivo, Herivelo Andriamanga. Nisy ny fandaminana manokana noraisina ka nalefa tany amin'ny Recette Générale Antananarivo ny sasantsasany tamin'ireo mpandray fisotroan-dronono.

indray mitoraka ity, araka ny fanadihadiana nataonay. Anisan'izany ny fahatahorana ny korontana mety nateraky ny fahatongavan'ny Filoham-pirenena teo aloha, izay voalaza fa ho tonga ny ampitson'io. Teo ihany koa ny fanahiana tamin'ny voka-dratsy mety nateraky ny fandalovan'ny rivo-doza «Bingiza». Ambonin'izany dia sahirana ny ankamaroan'ireo mpandray fisotroan-dronono, efa lany vatsy, hany ka tsy maintsy naka vola tamin'io andro io.



Ny filaharam-be tao anatin'ny PGA

ina ny ankamaroan'ny mpandray fisotroan-dronono, indrindra ireo efa nahazoazo taona. Araka izany dia nangataka ny hanamorana ny fanaovana «contrôle» na hampitomboina ireo mpiasa miandraikitra izany, izy ireo. Ho fiovana ny volam-bahoaka anefa dia tsy azo atao mihitsy ny manamaivana ny fanamarinana ny antontan-taratasy fakana vola fisotroan-dronono, hoy ny tompon'andraikitra. Na izany

didina ny zato eo ihany no natokana haka vola tao tamin'izany raha toa ka 7.000 mahery izany ankehitriny. Mbola olana iray hafa ihany koa ny fahantrana izay tena manosika ny ankamaroan'ireo mpandray fisotroan-dronono haka vola amin'ny andro voalohany. Eo ihany koa anefa ny fitiavana te hihaona sy hiresadresaka amin'ireo namana mpiara-miasa fahiny.

▲ Yves RAKOTO



Tsy nahasakana ny fakana pension ny orana nikija

ACTUALITÉS

Asa fananganan-trano Tsy maintsy manara-penitra

Tafiditra ao anatin'ny andraikitra ny Service Administratif et Financier ny fanamafisana ny fiarovana ny volam-bahoaka, amin'ny alalan'ny fikojakojana sy fanamboarana ny efa misy, fanorenana trano vaovao ho an'ny Perceptions Principales sy ny Trésoreries Principales ary ny Trésoreries Générales manerana ny Nosy.

Momba ny fikojakojana sy ny fanavaozana ny efa misy dia ireo kilasiana ho tena lehibe no iandraiketany ny sampandraharaha, satria efa noezahina naporitaka eny anivon'ny Trésorerie Générale sy ny sampandraharaha tsirairay ny sora-bola ahafahany manao fikojakojana an'ireny trano ireny.

Eo anatrehan'ny faharatsiana sy fahanteran'ny trano izay tsy manaraka ny fenitra takian'ny fiarovana ny volam-bahoaka sady tsy mifanaraka



PP Mitsinjo : ny trano manara-penitra

ho eo no ezahina haorina isan-taona ho an'ny Perception Principale. Mbola maro ihany koa ireo Percep-

filamatra ny fampanaraham-penitra ny tranon'ny Tahirim-bolam-panjakana. Ezahina apetraka izany rehefa misy ny fanatsarana sy ny fikojakojana atao. Nanomboka ny taona 2010 ny ezaka no efa nimasoana, indrindra ny mahakasika ny fanorenana trano vaovao. Trano telo no vinavinaina haorina amin'ity taona 2011 ity, dia ny PP any Vohémar, Amboasary-Sud ary Ankazoabo. Marihina fa raha oharina amin'ny « Plan »-ny trano telo naorina ny taona 2010 : Mitsinjo, Ikalamavony ary Kandrehon'ny dia samy nasiana fanitsiana mba ho tsaratsara kokoa hatrany ny « plan » sy ny kalitaon'ireo trano ireo.



Birao malalaka sy ny fitaovana ao anatin'ny

amin'ny zava-misy iainana amin'izao fotoana izao, dia ny fanorenana trano vaovao no fepetra mahomby indrindra. Eo amin'ny trano telo eo

tions Principales no mampiasa ny tranon'ny Distrika sy ny an'ny Kaominina ka ilàna fanorenana vaovao. Araka izany dia tsy maintsy atao ho

FETRA EO AMIN'NY FANATANTERAHANA

Misy anefa ny fetra tsy azo ihoarana dia ny sora-bola azo iasana. Vokat'izany dia ny asa maika sy ny laharam-pahamehana izay maro tokoa manerana ny Nosy, no tsy maintsy omena tombondahiny isan-taona. Voafetra noho izany ny fahafaha-manao, araka ny tarehimarika tsotsotra dia Perception Principale 10 amin'ny 91 no nasiana fanamboarana ny taona 2010 lasa teo : Ambato Boeni, Boriziny, Moramanga, Vaingaindrano, Ambatofinandrahana, Manandriana, Ikongo, Mampikony, Analalava, Anosipatrana. Ampahany amin'ny



Ny efitrano fidiovana

trano ihany matetika no voakasiky ny fanarenana sy ny fanatsarana noho ny fitsinjarana ny sora-bola misy. Ezahina kosa anefa mba ho azo tsapain-tanana ny vokat'azo.

Azo ambara hatreto fa mbola maro ary lavitra ezaka raha ity fampanaraham-penitra ny trano fiasan'ny Tahirim-bolam-panjakana ity ka isarihana ny sain'ny rehetra satria antoky ny fahombiazan'ny fitantanana sy ny fiarovana ny volam-panjakana.



Ny endriky ny lakoza ao anatin'ny PP Mitsinjo

ACTUALITÉS

Trésorerie Générale FARAFANGANA

Miezaka hatrany mitondra fanavaozana

Tao anatin'izay telo taona nisian'ny TG izay dia betsaka tokoa ireo ezaka vita na dia teo aza ny fahasahiranana samihafa noho ny krizy. Ny telo tamin'ireo Perceptions Principales miankina aminy no efa nasiam-panamboarana : Midongy Atsimo ny taona 2009, Vondrozo sy Vangaindrano ny taona 2010. Ny teti-bolan'ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana avokoa no nahafahana nanatanteraka izany.

Vita « carreaux » ny birao rehetra ao amin'ny Trésorerie Générale ny faran'ny taona 2010 teo. Ny fandokoana ny trano moa dia tsy maintsy hatao isan-taona noho izy manakaiky ny ranomasina. Tsy



Ny atin-tranon'ny TG Farafangana nohavaozina

hadino ny fanofanana ny mpiasa ny taona 2009 tany Antananarivo. Izany no natao dia mba hampavitrika hatrany ny mpiasa manoloana ny havesatry ny andraikitra sahanin'ny Trésorerie

Générale any amin'ny Faritra iny. Eo ihany koa ny fanajana ireo mpanjifa.

Mbola betsaka ny fanatsarana eritreretina hatao. Ohatra amin'izany ny fanamboarana ny

Perception Befotaka, ny famitana toeram-pivoahana ho an'ny Perceptions Principales Vondrozo sy Vangaindrano, ny fanavaozana ny trano fonenanana'ny mpiasa (logement administratif) izay efa an-dalam-pianjerana.

Miankina betsaka amin'ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana ny fanatanterahana ireo vinavina ireo. Efa manantena sahady ny ankamaroan'ny mpiasa fa hisy zava-baovao amin'ity taona 2011 ity. Ny Trésorerie Générale Farafangana mantsy dia miezaka hatrany mitondra fanavaozana eo amin'ny asany sy ny tontolo manodidina izany.

▲ Tahina RAKOTOBÉ

Trésorerie Générale ANT SIRABE

Miaritra ny rivotra sy ny orana ny mpandray fisotroan-dronono

Mahatratra 1857 ny isan'ireo zokiolona mpandray vola fisotroan-dronono ao amin'ny Trésorerie Générale Antsirabe. Tsy maharaka ny isan'ny olona ny efitrano ka voatery manangana tranolay eny ivelan'ny birao ny mpiasa mba hanomezana fahafaham-po ireo zokiolona. Eo amin'ny tokontany sy ny arabe manoloana ny

tranon'ny Trésorerie Générale no amelarana ireo tranolay. Mandritra ny telo andro voalohany no tena mahabetsaka ny olona tonga mandray vola. Noho izany dia tsy maintsy misy ny fandaminana manokana. Mifarimbona manatanteraka ny asa ireo mpiasa 27 ao amin'ny Trésorerie Générale. Ampitomboina ny isan'ny mpiasa manara-maso ny



Ny tranolay eo an-tokontanin'ny TG Antsirabe

taratsin-jo. Mitohy ny tontolo andro tsy miato ny fizarana ny vola fisotroan-dronono. Na dia eo aza ny habetsahan'ny olona dia voahaja hatrany toromarika sy ny fandaminana apetraky ny tompon'andraikitra.

Mijaly anefa ireo mpiasa sy ny mpandray vola amin'izao fotoam-pahavaratra izao satria miaritra ny orana sy ny rivotra izy ireo.

Hatry ny ela no misedra olana noho ny fahateran'ny trano ny mpiasa ao amin'ny Trésorerie

Générale ao Antsirabe. Mpiasa efatra no miasa ao amin'ny efitrano iray. Tamin'ny taona 2005 no nisy ny fandaharan'asa hanitarana sy hanampiana rihana iray ny biraon'ny Trésorerie Générale. Fantatra nandritra ny fitsidian'ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana tany an-toerana tamin'ny volana oktobra 2010 fa hojerena amin'ity taona ity ny fomba hanatanterahana izany asa goavana izany.

▲ Olga RAOLIVOLOLONA
Rivolala RANDRIANARIFIDY



Tomefy mpandray fisotroan-dronono ny arabe

ACTUALITÉS

Trésorerie Générale IHOSY : Vita ny fefy manodidina

Taorian'ny fitsidihana izay nataon'ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana notarihin'ny Tale Jeneraly tamin' ny 14 Oktobra 2010 tany amin'ny Faritra Ihorombe. Vita ny fananganana fefy manodidina ny Trésorerie Générale Ihosy. Naharitra iray volana ny asa izay nanomboka ny 01 Novambra ka hatramin'ny 01 Desambra 2010. Mirefy 499 a sy 5 Ca na **499,5 m²**

ny velaran'izany fefy izany, izay mitentina **17.736.392,00 Ariary**.

Ny Trésorerie Générale Ihosy no niantoka ny fanamboarana ny fefy. Nanampy ara-bola ihany koa ny Foibem-pitondran'ny Tahirim-bolam-panjakana .

Izao fefy izao no natao moa dia mba ho fanamafisana bebe kokoa ny fiarovana ny tranon'ny Tahirim-bolam-panjakana ao Ihosy.

▲ Sylvia RAHOLINIRINA



Ny Trésorerie Générale Ihosy

AKON'NY FITSIDIHAM-PARITRA

Perception Principale MAHABO
Ambany toerana ka dibo-drano matetika

Ambany toerana hany ka dibo-drano matetika ny Perception Principale ao Mahabo. Raha vao mitohitohy ny orana isaky ny fotoam-pahavaratra dia heniky ny rano hatreny an-dohalika ny tokontany hatrany anaty birao. Mivarina ao amin'ity toerana ity avokoa ny rano be avy any an-tanàna. Vo-kany, voatery bataina hafindra any amin-dry Masera ny antontan-taratasy ilaina amin'ny fandoavana karaman'ny mpiasa sy ny an'ireo mpandray fisotroan-dronono. Entina manaraka any koa ny sompi-by misy ny vola. Mandram-pihidin'ny rano dia hajanona any ireo entana sy vola

Ireo saingy ambenan'ny polisy hatrany.

Ankoatra ity toe-javatra ity dia anisan'ny manahirana ny Percepteur any an-toerana ny toerana fivoahana. Eny antokontany no misy azy ka miara-dibo-drano hany ka tsy azo ampiasaina intsony akehitriny.

Tsy vato misakana ny fampandehan-draharaha akory ireo zava-misy ireo saingy mangataka fiaraha-miasa amin'ny Foibem-pitantanan'ny Tahirim-bolam-panjakana ny tompon'andraikitra any an-toerana.

▲ Yves RAKOTO



Ny Perception Principale Mahabo



Ny dinika nifanaovana tamin'ny Percepteur Principal (Eo an-kavanana)



Ireo fitaovana natolotra ny PP Mahabo

AKON'NY FITSIDIHAM-PARITRA

Trésorerie Générale MORONDAVA

Mpiasa matihanina no tanjona

Nanantontosa fitsidihana tany Morondava ny Tale Jeneralin'ny Tahirim-bolam-panjakana, Andriamatoa Orlando Rivomanantsoa ROBIMANANA ny asabotsy 05 Febroary lasa teo nia-raka tamin'ireo mpiara miasa aminy akaiky. Nijery ifotony ny zava-misy tany amin'ny Trésorerie Générale an'i Morondava ity delegasiona ity. Tamin'ny fihaonana tamin'ireo mpiasa, dia nanome toromarika sy paikady fitantanana vaovao ny tahiri-bolam-panjakana ny Tale Jeneraly izay nosokajiny ho tanjona dimy toy izao :

1- Ny fanatsarana ny « système de reporting » izay ampiharana ny

politika fitantanana mangarahara, tsy misy afenina ny « opération » rehetra ary tsy maintsy atao hita soritra mazava ny lalan'ny vola sy ny kaontim-bola izay atao araky ny torimarika mifandraika amin'izany, ny fanaovaona tatitra ny kaontim-pitantanana alefa ho tsarain'ny mpitsara kaonty sy ny Parlemanta.

2- Ny fametrahana ny « standard de service » mba tsy hiasa fahatany fa hiasa hisy vokatra tsara. Hiasa amin'ny saina ary amin'ny maha matihanina. Hohatsaraina noho izany ny fomba fandraisana ireo mpiasam-panjakana mandray vola, ireo zokiolona mandray fisotroan-dronono, ireo izay manan-draha-



Ny Trésorerie Générale Morondava

raha sy manam-bola amin'ny fanjakana ary ireo vondrom-bahoaka izay mametraka ny volany ao aminy.

3- Ny fihazonana ny vokatra efa azo amin'ny sehatra fanaraha-maso. Taloha dia maherin'ny 30% ny « taux de prévalence » na taham-pisian'ny fanodinkodinam-bolam-panjakana fa voafehy manodidina ny 2% eo izy ity nanomboka tamin'ny taona 2007 no mankaty noho ny fametrahana izay rafi-panaraha-maso maharitra ka tsy maintsy tohizana sy hamafisina.

4- Ny fanatsarana ny fampidirana ny vola ivelan'ny hetra

5- Ny fiarovana ny volam-

bahoaka amin'ny fanamafisana ny fikojakojana ny tranon'ny Tahirim-bolam-Panjakana, ny fitaterana ny vola, ny fanarahana ny toromarika ary ny fiarovana ny olona eo amin'ny fanatanterahana ny asany. Anisany paikady hanatanterahana itony tanjona itony moa ny fanatevenana ny serasera eo anivon'ny Tahirim-bolam-panjakana.

Mba ho fampitaovana ny biraon'ny Tahirim-bolam-Panjakana any Menabe, dia nanolotra milina fanoratana, milina fikajiana, milina fitiliana vola sandoka, solosaina ho azy ireo ny foibem-pitondrana ny Tahirim-bolam-Panjakana.

▲ Jenny MAHAVINA



Ny fihaon'any mpiasa sy ireo tompon'andraikitra

Perception Principale MIANDRIVAZO

Mirindra sy milamina ny asa

Anisan'ireo Perception Principale tena milamina ny ao Miandrivazo. Mirindra sy matotra ny fandaminana anaty sy ny fomba fitantanana any antoerana. Madio sy milamina ihany koa ny birao.

Miisa 192 ireo zokiolona mpandray vola fisotroan-dronono any Miandrivazo. Mihoatra ny 100 kosa ny mpandray « bons de caisse » ary mihoatra ny 60 no mandray karama mialoha, na « avances sur salaire ». Ny roa andro voalohany no betsaka ny mpandray vola saingy mihavitsy kosa izany aorian'ny andro fahatelo.

betsaka ireo mpiasa efatra ao amin'ny Perception Principale ny fampiasana solosaina iray avy tamin'ny « Projet de Gouvernance et de Développement Institutionnel ».

Mbola mitambatra sady mifanila amin'ny biraon'ny distrika ny biraon'ny Perception Principale. Araka ny fanambarana Atoa Henri José RANDRIANTIANA, Percepteur Principal, dia tamin'ny taona 2008 no nisy fanamboarana farany ny birao. Ny fanamafisana ny fiarovana ny trano sy ny volam-bahoaka no tokony himasoana araka ny fanambarany.



Ilay solosaina nomen'ny PGDI

Manamora sady manampy

▲ Rivolala RANDRIANARIFIDY

INTERNATIONAL

La Coopération avec la France continue

Du 18 Février au 20 février dernier, Monsieur Henri De Raincourt, Ministre Chargé de Coopération Française a fait une visite officielle à Madagascar. Cette visite a été marquée par trois grands événements en matière de la coopération entre Madagascar et la France.

Dès le lendemain de son arrivée, il a inauguré le nouvel amphithéâtre de l'ENMG (Ecole Nationale de la Magistrature et des Greffes), pouvant accueillir 160 personnes, à usage partagé avec l'IFPA (Institut de Formation Professionnelle des Avocats) durant 10 ans. Cette inauguration entre dans le cadre de la consolidation des institutions judiciaires.

Sur le plan humanitaire, il a été constaté que certaines régions du grand Sud, du Sud Est de Madagascar et villes urbaines connaissent des situations alimentaires alarmantes. C'est ainsi que la France a décidé d'apporter ses concours afin de prévenir des catastrophes humanitaires. Deux conventions de subventions de 1,300 Million EUR ont été signées : – Convention de 1 Million EUR avec le Programme Alimentaire Mondial (PAM), pour les besoins alimentaires de plus de 200 000 personnes dans le Sud du pays pendant la prochaine période

de soudure d'une part, et convention de 300 000 EUR avec le consortium d'Associations et ONG Françaises (GRET, APPEL) et Malgaches (SAF-FJKM, Miray) d'autre part, pour aider les populations déshéritées de

AKAMASOA, pour exprimer sa reconnaissance et ses encouragements aux actions menées depuis 1989. Il a inauguré les 30 nouveaux logements construits sur le nouveau village Mahatazana pour un



Lors de la visite d'Andralanitra (Photo : AFD)

44 communes en difficulté alimentaire dans 5 régions orientales et méridionales de Madagascar ainsi que dans des quartiers pauvres de grands centres urbains comme Antananarivo, Toamasina et Fianarantsoa. Leurs interventions consistent à la distribution de vivres, diffusion des conseils nutritionnels et intensification de la surveillance sanitaire des enfants de moins de cinq ans.

Durant cette visite, Monsieur le Ministre a tenu à rencontrer le Père Pedro Fondateur de l'Association

montant total de 150 000 Euro, qui ont été financés sur la réaffectation du second C2D (Contrat de Désendettement 2008 - 2012) - subvention de l'AFD. Avant cette inauguration, il s'est rendu sur le site de la décharge municipale d'Andralanitra pour une présentation des travaux de sécurisation de ce site. La subvention relative à cette sécurisation a été signée le 13 juillet 2010 pour un montant total de

2 Millions EUR. Ce projet prévoit la fermeture de la décharge d'ici 5 ans. Un plan social de réinsertion des familles (environ 800) vivant des revenus d'exploitation de ces décharges sera mis en place. Pour la sécurisation, des constructions seront entreprises : piste de service, talus, digues de protection et confinement, mur de clôture, et amélioration de l'environnement.

Toujours dans le cadre du financement de l'AFD, la France a confirmé la construction de 130 km de ruelles ou « Projet Lalan-kely » pour un montant de 9 Millions EUR. Ce projet touchera 65 quartiers défavorisés dans les 12 communes du Grand Tana dont 45 à Antananarivo ville. Ces ruelles seront équipées de drains permettant l'évacuation des eaux usées et pluviales. Ces quartiers seront également dotés d'équipements communautaires essentiels : bornes fontaines, blocs sanitaires, latrines, lavoirs et bacs à ordures. Ces réalisations devraient améliorer la vie de plus de 600 000 personnes.

▲ Samisoa RAOELISON

LOISIRS

* Un fonctionnaire se plaint :
« C'est épouvantable ! Avec mon nouveau chef, il m'est impossible de dormir au bureau. »

« Pourquoi ? Il te surveille ? »

« Non, il ronfle ! »

BLAGUES !

* Quel est le comble de se
coucher tard et de se lever
de bonne heure ?
– Se rencontrer dans l'escalier !



SUDOKU

Solution N°04

6	2	7	3	8	9	5	4	1
1	8	9	4	5	6	3	2	7
5	3	4	7	2	1	6	8	9
7	1	8	6	9	3	2	5	4
9	5	2	8	1	4	7	6	3
3	4	6	2	7	5	1	9	8
4	9	3	5	6	7	8	1	2
2	6	1	9	3	8	4	7	5
8	7	5	1	4	2	9	3	6

N° 05

9		2				4		3
3	1		5	4	9		7	6
				1				
	6						3	
7	9		2	5	1		4	8
	8						5	
				9				
1	2		4	7	6		8	9
4		9				7		1

▲ Recueillis par Yves RAKOTO



TAHIRY

Bulletin mensuel d'information et de liaison
de la Direction Générale du Trésor

Directeur de Publication

Orlando ROBIMANANA

Rédacteur en Chef

Tiana RAJAONARIVONY RAMANOEL

Comité de Rédaction

Jean Noël RANAIVOSON

Haingotiana RAJEMISA

Mbolatiana RAMAMONJISOA

Hanitra RANDRIANIRINA

Naomi RAVONIRINA

Zoely RAKOTONINDRAINY

Rivolala RANDRIANARIFIDY

Yves RAKOTO

Damascène RABEOHAY

Landy ANDRIAMIALIZAFY

Tojo Hasina RAKOTOSALAMA

Jenny MAHAVINA

Adresse

Porte 311, Ministère des Finances et du Budget

Antaninarenina, 101 Antananarivo

e-mail : tresor@moov.mg

Tél. : 22 276 14

Imprimé en 1 400 exemplaires