

**RANDRIAMBOLOLONA SOLOFONIRINA**

**EXPERT COMPTABLE ET FINANCIER**

**MEMBRE DE L'ODRE DES EXPERTS COMPTABLES  
ET FINANCIERS DE MADAGASCAR**

**(O.E.C.F.M)**

AUDIT – COMMISSARIAT AUX COMPTES

CONSEIL EN GESTION – JURIDIQUE – FISCALITE

**SONAPAR**

**SOCIETE NATIONALE DE PARTICIPATIONS**

**Société Anonyme au capital de MGA 5 100 000 000**

**Immeuble SONAPAR - KUBE C - 6è Etage**

**Parc d'activités Galaxy - Andraharo**

**101 - ANTANANARIVO**

**RAPPORT GENERAL & SPECIAL  
COMMISSAIRE AUX COMPTES**

**Exercice clos au 31 décembre 2015**

LOT III A 173 TANJOMBATO – TEL 033 11 461 80 / 032 60 474 16 / 24 584 62 / 034 43 99677

NIF 2001101430 – STAT 74121/11/1994/0/01377 – RCS 2008 A 01008

E-mail : cransolof@yahoo.fr

## 3 ÉTATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2015

## 3.1 Bilan

(Montant exprimé en Ariary)

ACTIF	31/12/2015			au 31/12/2014
	Montant brut	Amort. & prov	Montant net	
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains	2 779 277 233,37		2 779 277 233,37	2 779 277 233,37
Constructions	18 205 827 055,17	3 792 322 476,34	14 413 504 578,83	15 311 812 538,83
Matériel de transport	1 057 347 925,00	627 390 685,20	429 957 239,80	80 196 900,00
Matériel informatique	201 317 592,03	176 612 486,20	24 705 105,83	24 193 505,03
Matériel & mob. de bureau	327 622 703,96	248 746 777,00	78 875 926,96	86 081 601,97
Aménagement, Agencement, Installation	1 137 559 449,64	307 248 540,33	830 310 909,31	738 029 350,41
	23 708 951 959,17	5 152 320 965,07	18 556 630 994,10	19 019 591 129,61
<b>Immobilisations en cours</b>	2 160 195 768,09		2 160 195 768,09	486 482 933,00
<b>Immobilisations financières</b>				
Titres de participations	59 657 388 895,92	1 842 470 971,80	57 814 917 924,12	56 681 434 297,02
Prêts et autres immobilisations financières	4 924 950 455,59	1 968 973 312,96	2 955 977 142,63	2 997 065 271,07
	64 582 339 351,51	3 811 444 284,76	60 770 895 066,75	59 678 499 568,09
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>90 451 487 078,77</b>	<b>8 963 765 249,83</b>	<b>81 487 721 828,94</b>	<b>79 184 573 630,70</b>
-				
<b>ACTIFS COURANTS</b>				
<b>Stocks et en cours</b>				
Stocks	282 000 485,79	0,00	282 000 485,79	282 000 485,79
	282 000 485,79	0,00	282 000 485,79	282 000 485,79
<b>Créances et emplois assimilés</b>				
Clients & autres débiteurs	941 410 461,93	101 280 603,11	840 129 858,82	604 045 923,27
Impôts	1 485 260 970,93		1 485 260 970,93	1 278 376 043,73
Autres créances et actifs assimilés	522 702 076,10		522 702 076,10	563 247 707,00
	2 949 373 508,96	101 280 603,11	2 848 092 905,85	2 445 669 674,00
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>				
Titres de placements	17 780 652 129,11		17 780 652 129,11	13 243 126 695,89
Banques	503 811 463,78		503 811 463,78	272 744 237,27
Caisse	440 451,00		440 451,00	42 055,00
	18 284 904 043,89	0,00	18 284 904 043,89	13 515 912 988,16
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>21 516 278 038,64</b>	<b>101 280 603,11</b>	<b>21 414 997 435,53</b>	<b>16 243 583 147,95</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>111 967 765 117,41</b>	<b>9 065 045 852,94</b>	<b>102 902 719 264,47</b>	<b>95 428 156 778,65</b>

## SOCIETE NATIONALE DE PARTICIPATIONS

(Montant exprimé en Ariary)

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Montant net	
	31/12/2015	31/12/2014
<b><u>CAPITAUX PROPRES</u></b>		
Capital social	5 100 000 000,00	5 100 000 000,00
Fonds de dotation	60 000 000,00	60 000 000,00
Réserves légales	510 000 000,00	340 000 000,00
Réserves spéciales	8 614 341 223,60	8 614 341 223,60
Réserves extraordinaires	25 836 720 000,00	25 836 720 000,00
Ecart d'évaluation	52 112 287 891,00	51 255 747 711,00
Report à nouveau	(1 302 097 624,15)	(4 565 636 572,22)
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>5 073 711 117,97</b>	<b>3 433 538 948,07</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>96 004 962 608,42</b>	<b>90 074 711 310,45</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>		
Fonds de retraite	160 320 517,01	153 809 849,01
Emprunts et dettes financières	3 849 162 275,20	3 849 162 275,20
Cautions reçues	130 962 987,46	116 512 610,60
<b>TOTAL PASSIFS NON-COURANTS</b>	<b>4 140 445 779,67</b>	<b>4 119 484 734,81</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>		
Fournisseurs et comptes rattachés	455 995 721,90	104 476 415,31
Provisions et produits constatées d'avance	1 254 337 354,93	999 739 221,52
Autres dettes	1 046 977 799,55	129 745 096,56
Trésorerie découvert	0,00	0,00
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	<b>2 757 310 876,38</b>	<b>1 233 960 733,39</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>102 902 719 264,47</b>	<b>95 428 156 778,65</b>

**3.2 Compte de résultat**

(Montant exprimé en Ariary)

LIBELLES	EXERCICE	
	31/12/2015	31/12/2014
Chiffres d'affaires	<b>9 107 019 451,09</b>	<b>6 218 056 345,56</b>
Production stockée		
Production immobilisée		
<b>1.- PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>9 107 019 451,09</b>	<b>6 218 056 345,56</b>
Achats consommés	(317 160 587,06)	(314 870 397,20)
Services extérieurs et autres consommations	(656 950 336,26)	(635 497 459,45)
<b>2.- CONSOMMATION DE L'EXERCICE</b>	<b>(974 110 923,32)</b>	<b>(950 367 856,65)</b>
<b>3.- VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION</b>	<b>8 132 908 527,77</b>	<b>5 267 688 488,91</b>
Impôts, Taxes et versements assimilés	(309 672 684,29)	(245 286 632,30)
Charges de personnel	(1 737 592 493,70)	(1 251 787 558,63)
	<b>(2 047 265 177,99)</b>	<b>(1 497 074 190,93)</b>
<b>4.- EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>6 085 643 349,78</b>	<b>3 770 614 297,98</b>
Autres produits opérationnels	52 986 231,31	31 551 927,06
Autres charges opérationnelles	(173 633 820,00)	(5 113 209 300,00)
Dotations aux amortissements et pertes de valeur	(1 346 052 541,03)	(1 071 561 016,70)
Reprises sur provisions et pertes de valeur	125 527 863,00	5 033 610 896,00
	<b>(1 341 172 266,72)</b>	<b>(1 119 607 493,64)</b>
<b>5.- RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>4 744 471 083,06</b>	<b>2 651 006 804,34</b>
Produits financiers	1 365 446 935,96	830 680 266,77
Charges financières	(31 041 423,50)	(16 737 843,04)
<b>6.- RESULTAT FINANCIER</b>	<b>1 334 405 512,46</b>	<b>813 942 423,73</b>
<b>7.- RESULTAT AVANT IMPOT</b>	<b>6 078 876 595,52</b>	<b>3 464 949 228,07</b>
Impôts exigibles sur résultats	(1 005 165 477,55)	(31 410 280,00)
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>10 650 980 481,36</b>	<b>12 113 899 435,39</b>
<b>TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>(5 577 269 363,39)</b>	<b>(8 680 360 487,32)</b>
<b>8.- RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>5 073 711 117,97</b>	<b>3 433 538 948,07</b>
Eléments extraordinaires - Produits		
Eléments extraordinaires - Charges		
<b>9.- RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10.- RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>5 073 711 117,97</b>	<b>3 433 538 948,07</b>

### 3.3 Tableau de flux de trésorerie

-	31/12/2015	31/12/2014
<b><u>Flux de trésorerie liés à l'activité</u></b>		
Résultat net de l'exercice	5 073 711 117,97	3 433 538 948,07
Ajustements pour :		
Amortissements et provisions	1 220 524 678,03	(3 962 049 879,30)
Variation des stocks		(282 000 485,79)
Variations des clients et autres créances	(402 423 231,85)	713 034 421,55
Variations des fournisseurs et autres dettes	1 523 350 142,99	(1 060 417 284,41)
Variations Cautions reçues	14 450 376,86	94 797 410,60
Variations des fonds de retraite	6 510 668,00	53 364 703,00
Plus ou moins values de cession, ou sorties nettes d'impôts	36 135 590,00	5 020 262 700,00
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>	<b>7 472 259 342,00</b>	<b>4 010 530 533,72</b>
<b><u>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</u></b>		
Décaissements sur acquisition d'immobilisations corporelles	(2 396 687 319,61)	(1 019 701 546,64)
Encaissements sur cessions d'immobilisations corporelles	81 000 000,00	134 000 000,00
Décaissements sur acquisition d'immobilisations financières	(518 582 679,10)	(4 987 960 119,37)
Encaissements sur remboursements d'immobilisations financières	131 001 712,44	49 836 220,54
Incidence des variations de périmètre de consolidation		
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>(2 703 268 286,27)</b>	<b>(5 823 825 445,47)</b>
<b><u>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</u></b>		
Dividendes versés aux actionnaires		(510 000 000,00)
Opération en Capital		
Nouvel emprunt		3 465 700 000,00
Remboursement d'emprunt		
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>0,00</b>	<b>2 955 700 000,00</b>
<b><u>Variation de trésorerie de la période</u></b>	<b>4 768 991 055,73</b>	<b>1 142 405 088,25</b>
Trésorerie d'ouverture	13 515 912 988,16	12 373 507 899,91
Trésorerie de clôture	18 284 904 043,89	13 515 912 988,16
Incidence des variations de cours de devises		
	<b>4 768 991 055,73</b>	<b>1 142 405 088,25</b>

3.4 Tableau de variation des capitaux propres

	Capital social	Réserves	Ecart d'évaluation	Report à nouveau	Résultat	Total
<b>Solde au 31 décembre 2013</b>	<b>3 400 000 000,00</b>	<b>29 471 761 223,60</b>	<b>54 359 856 706,00</b>	<b>9 122 808,65</b>	<b>7 596 640 619,13</b>	<b>94 837 381 357,38</b>
Correction d'erreur				(4 582 100 000,00)		(4 582 100 000,00)
Autres produits et charges						
Réévaluation de titres			(3 104 108 995,00)			(3 104 108 995,00)
Affectation du résultat 2013		7 079 300 000,00		7 340 619,13	(7 596 640 619,13)	(510 000 000,00)
Opération en capital	1 700 000 000,00	(1 700 000 000,00)				
Résultat net exercice 2014					3 433 538 948,07	3 433 538 948,07
<b>Solde au 31 décembre 2014</b>	<b>5 100 000 000,00</b>	<b>34 851 061 223,60</b>	<b>51 255 747 711,00</b>	<b>(4 565 636 572,22)</b>	<b>3 433 538 948,07</b>	<b>90 074 711 310,45</b>
Correction d'erreur						
Autres produits et charges						
Réévaluation de titres			856 540 180,00			856 540 180,00
Affectation du résultat 2014		170 000 000,00		3 263 538 948,07	(3 433 538 948,07)	
Opération en capital						
Résultat net exercice 2015					5 073 711 117,97	5 073 711 117,97
<b>Solde au 31 décembre 2015</b>	<b>5 100 000 000,00</b>	<b>35 021 061 223,60</b>	<b>52 112 287 891,00</b>	<b>(1 302 097 624,15)</b>	<b>5 073 711 117,97</b>	<b>96 004 962 608,42</b>