

# BILAN ACTIF

## Exercice clos le 31 Décembre 2020

Unité monétaire : Ariary

ACTIF	Note	2020 Brut	2020 Amort/prov	2020 Net	2019 Net
<b><u>ACTIFS NON COURANTS</u></b>					
<b><u>immobilisations incorporelles</u></b>		<b><u>2 400 000,00</u></b>	<b><u>2 400 000,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
Logiciels paie		2 400 000,00	2 400 000,00	0,00	0,00
-					
<b><u>Immobilisations corporelles</u></b>		<b><u>12 295 368 989,44</u></b>	<b><u>7 611 406 215,54</u></b>	<b><u>4 683 962 773,90</u></b>	<b><u>4 743 250 215,70</u></b>
Terrain		506 740 010,00	0,00	506 740 010,00	506 740 010,00
Construction		1 053 892 963,40	864 387 097,95	189 505 865,45	210 952 889,55
Autres immobilisations corporelles		3 355 823 553,36	2 972 068 660,48	383 754 892,88	517 336 122,45
Plantation		7 095 528 953,48	3 493 282 947,91	3 602 246 005,57	3 506 505 193,70
Mise en valeur plantation		283 383 509,20	281 667 509,20	1 716 000,00	1 716 000,00
-					
<b><u>Immobilisations en cours</u></b>		<b><u>2 811 987 976,09</u></b>	<b><u>2 235 433,00</u></b>	<b><u>2 809 752 543,09</u></b>	<b><u>1 896 617 428,76</u></b>
<b><u>Immobilisations financières</u></b>		<b><u>1 599 360,00</u></b>	<b><u>240 000,00</u></b>	<b><u>1 359 360,00</u></b>	<b><u>1 359 360,00</u></b>
-					
<b><u>Impôts différés actif</u></b>		<b><u>78 955 278,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>78 955 278,00</u></b>	<b><u>78 955 278,00</u></b>
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>		<b><u>15 190 311 603,53</u></b>	<b><u>7 616 281 648,54</u></b>	<b><u>7 574 029 954,99</u></b>	<b><u>6 720 182 282,46</u></b>
<b><u>ACTIFS COURANTS</u></b>					
-					
<b><u>Stocks et en cours</u></b>		<b><u>1 002 377 970,92</u></b>	<b><u>280 644 390,49</u></b>	<b><u>721 733 580,43</u></b>	<b><u>985 734 004,67</u></b>
Matières premières		226 101 500,00		226 101 500,00	217 054 800,00
Produits finis		445 525 873,92		445 525 873,92	452 402 608,14
Autres approvisionnements		330 750 597,00	280 644 390,49	50 106 206,51	316 276 596,53
-					
<b><u>Créances et emplois assimilés</u></b>	<b>11</b>	<b><u>471 565 919,26</u></b>	<b><u>62 397 987,00</u></b>	<b><u>409 167 932,26</u></b>	<b><u>412 238 974,80</u></b>
-					
Clients et autres débiteurs		370 772 057,55	14 708 463,00	356 063 594,55	367 293 204,75
Impôts		31 647 584,45		31 647 584,45	23 607 360,60
Autres créances et actifs assimilés		69 146 277,26	47 689 524,00	21 456 753,26	21 338 409,45
-					
<b><u>Trésorerie et équivalents de trésorerie</u></b> (Fonds en caisse et dépôts à vue)	<b>10</b>	<b><u>119 630 888,23</u></b>		<b><u>119 630 888,23</u></b>	<b><u>535 456 987,98</u></b>
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>		<b><u>1 593 574 778,41</u></b>	<b><u>343 042 377,49</u></b>	<b><u>1 250 532 400,92</u></b>	<b><u>1 933 429 967,45</u></b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b><u>16 783 886 381,94</u></b>	<b><u>7 959 324 026,03</u></b>	<b><u>8 824 562 355,91</u></b>	<b><u>8 653 612 249,91</u></b>

# BILAN PASSIF ET CAPITAUX PROPRES

## Exercice clos le 31 Décembre 2020

Unité monétaire : Ariary

PASSIF	NOTE	MONTANT 2020	MONTANT 2019
<b><u>CAPITAUX PROPRES</u></b>			
-			
Capital émis		2 597 600 000,00	2 597 600 000,00
Prime et réserves		1 236 387 368,00	1 236 387 368,00
Résultat Net		<b>163 939 535,53</b>	<b>57 222 260,57</b>
Autres capitaux propres- report à nouveau		-475 180 438,67	-532 402 699,24
<b>TOTAL I</b>		<b>3 522 746 464,86</b>	<b>3 358 806 929,33</b>
<b><u>PASSIFS NON COURANTS</u></b>			
Associés ETAT		4 400 000 000,00	4 400 000 000,00
Produits différés: subventions d'investissement		810 705,00	867 386,20
<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>4 400 810 705,00</b>	<b>4 400 867 386,20</b>
<b>II</b>			
<b><u>PASSIFS COURANTS</u></b>			
-			
Fournisseurs et comptes rattachés		840 954 416,55	760 580 875,88
Provisions et produits constatés d'avance		60 050 769,50	133 357 058,50
Autres dettes		0,00	
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>		<b>901 005 186,05</b>	<b>893 937 934,38</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>8 824 562 355,91</b>	<b>8 653 612 249,91</b>

# COMPTE DE RESULTAT

## (Par nature)

Période du 01 janvier au 31 Décembre 2020

Unité monétaire: Ariary

	Note	2020	2019
Chiffre d'affaires	01	3 611 597 690,00	3 540 592 292,00
Production stockée		2 169 965,78	66 390 872,14
Production immobilisée	02	1 523 564 523,78	1 882 857 729,57
<b>I-Production de l'exercice</b>		<b><u>5 137 332 179,56</u></b>	<b><u>5 489 840 893,71</u></b>
Achats consommés	03	717 061 409,59	1 027 635 068,11
Services extérieurs et autres consommations	04	609 530 721,69	940 360 813,71
<b>II- Consommation de l'exercice</b>		<b><u>1 326 592 131,28</u></b>	<b><u>1 967 995 881,82</u></b>
<b>III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I- II)</b>	05	<b><u>3 810 740 048,28</u></b>	<b><u>3 521 845 011,89</u></b>
Charges de personnel	06	2 620 932 985,00	2 734 176 858,00
Impôts, taxes et versements assimilés		7 229 363,00	6 375 117,64
<b>IV- EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	07	<b><u>1 182 577 700,28</u></b>	<b><u>781 293 036,25</u></b>
Autres produits opérationnels		37 572 311,04	2 513 903,86
Autres charges opérationnelles	08	13 210 749,59	19 569 982,16
Dotations aux amortissements, aux prov et pertes val	09	983 493 073,07	693 709 398,10
Reprise sur provisions et pertes de valeurs		600 000,00	1 400 000,00
<b>V-RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b><u>224 046 188,66</u></b>	<b><u>71 927 559,85</u></b>
Produits financiers		963 447,84	3 144 808,00
Charges financières		528 500,97	48 107,28
<b>VI- RESULTAT FINANCIER</b>		<b><u>434 946,87</u></b>	<b><u>3 096 700,72</u></b>
<b>VII- RESULTAT AVANT IMPOTS (V+VI)</b>		<b><u>224 481 135,53</u></b>	<b><u>75 024 260,57</u></b>
Impôts exigibles sur résultat		60 541 600,00	17 802 000,00
Impôts différés			
<b>VIII- RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b><u>163 939 535,53</u></b>	<b><u>57 222 260,57</u></b>

# COMPTE DE RESULTAT (Par fonction)

Période du 01 janvier au 31 Décembre 2020

Unité monétaire: Ariary

	Note	2020	2019
Produits des activités ordinaires		5 137 332 179,56	5 489 840 893,71
Coût des ventes		717 061 409,59	1 027 635 068,11
<b>I-MARGE BRUTE</b>		<b><u>4 420 270 769,97</u></b>	<b><u>4 462 205 825,60</u></b>
Autres produits opérationnels	-	37 572 311,04	2 513 903,86
Coûts commerciaux		4 221 186 142,76	4 374 622 187,45
Autres charges opérationnelles		13 210 749,59	19 569 982,16
Reprise sur provision		600 000,00	1 400 000,00
<b>V-RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b><u>224 046 188,66</u></b>	<b><u>71 927 559,85</u></b>
Produits financiers	-	963 447,84	3 144 808,00
Charges financières		528 500,97	48 107,28
<b>VII- RESULTAT AVANT IMPOTS</b>		<b><u>224 481 135,53</u></b>	<b><u>75 024 260,57</u></b>
Impôts exigibles sur résultat	-	60 541 600,00	17 802 000,00
Impôts différés			
<b>VIII- RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>163 939 535,53</b>	<b>57 222 260,57</b>

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE**  
**(Méthode Indirecte)**  
**Période du 01 janvier 2020 au 31 Décembre 2020**

		Unité monétaire Ariary	
	Notes	Exercice 2020	Exercice 2019
<b><u>Flux de trésorerie liés à l'activité(A)</u></b>			
Résultat net de l'exercice		<b>163 939 535,53</b>	<b>57 222 260,57</b>
<b><u>Ajustement pour :</u></b>			
Amortissements et provisions		722 093 682,58	693 709 398,10
Reprise provisions des comptes de tiers		-600 000,00	-1 400 000,00
Variation de stock		264 000 424,24	-155 293 030,68
Variation des créances et autres débiteurs		-33 742 957,46	-344 068 295,60
Variation des fournisseurs et autres dettes		7 067 251,67	137 695 356,01
Moins valus sur retrait des immobilisations corporelles		0,00	0,00
Variation des impôts différés		0,00	0,00
Quote-part subvention viré au compte de résultat		-56 681,20	-56 681,20
Charge de l'exercice antérieur imputé en report à niveau		0,00	0,00
<b><u>Flux de trésorerie généré par l'activité (A)</u></b>		<b>1 122 701 255,36</b>	<b>387 809 007,20</b>
<b><u>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</u></b>			
Encaissement sur cession d'immobilisations		37 414 000,00	970 000,00
Décaissement sur acquisition d'immobilisations		-1 575 941 355,11	-2 066 629 396,56
<b><u>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement(B)</u></b>		<b>-1 538 527 355,11</b>	<b>-2 065 659 396,56</b>
<b><u>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</u></b>			
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		0,00	0,00
<b><u>Flux de trésorerie liés aux activités de financement©</u></b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Variation de la trésorerie de la période		-415 826 099,75	-1 677 850 389,36
Solde de la trésorerie au 31/12/2020		119 630 888,23	535 456 987,98
Solde de la trésorerie au 31/12/2019		-535 456 987,98	-2 213 307 377,34
<b>Variation de la trésorerie de la période</b>		<b>-415 826 099,75</b>	<b>-1 677 850 389,36</b>

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2020

Unité monétaire : Ariary

	Note	Capital Social	Prime § Réerves	Résultat § Report à Nouveau	Total
<b>Solde au 31 Décembre 2017</b>		<b>2 597 600 000,00</b>	<b>1 236 387 368,00</b>	<b>-763 232 370,68</b>	<b>3 070 754 997,32</b>
Changement de méthode comptable					
Correction d'erreurs					<b>0,00</b>
Autres produits § charges				-12 680 000,00	<b>-12 680 000,00</b>
Affectation de résultat 2018					<b>0,00</b>
Opérations en Capital					<b>0,00</b>
Résultat net exercice 2018				243 509 671,44	<b>243 509 671,44</b>
<b>Solde au 31 Décembre 2018</b>		<b>2 597 600 000,00</b>	<b>1 236 387 368,00</b>	<b>-532 402 699,24</b>	<b>3 301 584 668,76</b>
Changement de méthode comptable				0,00	
Correction d'erreurs				0,00	0,00
Autres produits § charges				0,00	0,00
Affectation de résultat 2019				0,00	0,00
Opérations en Capital				0,00	0,00
Résultat net exercice 2019				57 222 260,57	57 222 260,57
<b>Solde au 31 Décembre 2019</b>		<b>2 597 600 000,00</b>	<b>1 236 387 368,00</b>	<b>-475 180 438,67</b>	<b>3 358 806 929,33</b>
Changement de méthode comptable				0,00	0,00
Correction d'erreurs				0,00	0,00
Autres produits § charges				0,00	0,00
Affectation de résultat 2018				0,00	0,00
Opérations en Capital				0,00	0,00
Résultat net exercice 2020				<b>163 939 535,53</b>	163 939 535,53
<b>Solde au 31 Décembre 2020</b>		<b>2 597 600 000,00</b>	<b>1 236 387 368,00</b>	<b>-311 240 903,14</b>	<b>3 522 746 464,86</b>

## II.5.2 ANALYSE D'ACTIVITES

### II.5.2.1 Quelques indicateurs d'activités de la SOAVOANIO SA au cours des exercices 2020-2019

Rubriques	Montant en Ariary		Nombres de jours du chiffre d'affaires		Pourcentage du chiffre d'affaires (%) 2020	Variation relative 2020-2019
	Exercice 2020	Exercice 2019	2020	2019		
Chiffre d'affaires	3 611 597 690,00	3 540 592 292,00	360	360	100	2
Consommation de l'exercice	1 326 592 131,28	1 967 995 881,82	132	200	37	-33
Charges de personnel	2 620 932 985,00	2 734 176 858,00	261	278	73	-4
Valeur ajoutée d'exploitation	3 810 740 048,28	3 521 845 011,89	380	358	106	8
Excédent brut d'exploitation	1 182 577 700,28	781 293 036,25	118	143	33	51

D'après ce tableau, les indicateurs illustrent des résultats positifs suite aux efforts déployés par toute l'équipe de la société.

### II.5.2.2 Analyse du chiffre d'affaires

#### Note 01. Ventes-Clients

##### a) Chiffre d'affaires

Les principaux indicateurs d'activité de la SOAVOANIO S.A au cours de l'exercice 2020, comparés à ceux de l'exercice 2019, se présentent comme suit :

En quantité

PRODUITS	2020	2019	Variations
Noix de bouche (Unité)	2 687 529,00	2 846 996,00	-159 467,00
Coprah(Kg)	652 550,00	562 000,00	90 550,00

En valeur

Désignation	Réalisation (Ariary)		Variation 2020-2019	
	2020	2019	Absolue	Relative %
Noix de bouche	1 946 248 309,00	2 054 333 395,00	-108 085 086,00	-5,00
Coprah	1 244 375 300,00	1 133 161 200,00	111 214 100,00	10,00
Huile coco	246 173 000,00	131 189 600,00	114 983 400,00	88,00
Noix de semence	26 682 000,00	34 844 000,00	-8 162 000,00	-23,00
Plants	42 510 000,00	64 335 000,00	-21 825 000,00	-34,00
Emballages coprah	25 047 265,00	22 624 617,00	2 422 648,00	11,00
Autres produits	80 561 816,00	100 104 480,00	-19 542 664,00	-20,00
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>3 611 597 690,00</b>	<b>3 540 592 292,00</b>	<b>71 005 398,00</b>	<b>2,00</b>

Ces indicateurs montrent que le chiffre d'affaires a augmenté (de 2%) par rapport à celui de 2019 nonobstant la baisse de la vente de noix de bouche. Cette augmentation est la résultante de la hausse de la vente de coprah et d'huile coco.

### II.5.2.3 Evolution de charge d'exploitation

Les comptes de charges, au cours des deux exercices successifs, sont analysés comme suit :

Rubriques	Achat (en Ariary)		Variation	
	2020	2019	Absolue (en Ariary)	Relative %
Achats consommés	717 061 409,59	1 027 635 068,11	-310 573 658,52	-30
Services extérieurs et autres consommations	609 530 721,69	940 360 813,71	-330 830 092,02	-35,00
Charges de personnel	2 620 932 985,00	2 734 176 858,00	-113 243 873,00	-4,00
Impôts, taxes et versements assimilés	7 229 363,00	6 375 117,64	854 245,36	13,00
Autres charges opérationnelles	13 210 749,59	19 569 982,16	-6 359 232,57	-32,00
Dotations aux amortissements, aux provisions et perte de valeur	983 493 073,07	693 709 398,00	289 783 675,07	41,00
charges Financières	528 500,97	48 107,28	480 393,69	10,00
Impôt exigibles sur résultat	60 541 600,00	17 802 000,00	42 739 600,00	2,00
<b>Total</b>	<b>5 012 528 402,91</b>	<b>5 439 677 344,90</b>	<b>-427 148 941,99</b>	<b>-8,00</b>

En général, les charges ont connu une baisse (de -8%) par rapport à celles de l'année 2019 notamment sur les achats, les services extérieurs, les charges du personnel et les autres charges opérationnelles.

#### Note 03 : Achats

#### Achats et variations de stocks

Rubriques	Achat (en Ariary)		Variation des stocks (en Ariary)	
	2020	2019	2020	2019
Engrais et insecticides	271 306 500,00	523 066 000,00	20 318 168,00	100 072 522,00
Diverses matières consommables	36 678 463,23	50 682 596,98	-1 507 270,00	3 433 934,00
Construction	33 644 776,88	71 171 886,70	609 437,00	-2 154 090,00
Carburants et lubrifiants	217 195 183,38	265 405 907,65	-11 907 900,00	-11 464 885,00
Pièces mécaniques et pneumatiques	74 254 392,32	92 591 041,96	-2 374 186,53	-916 957,00
Emballages récupérables	49 064 983,33	55 779 906,67	6 496 468,00	7 448 874,00
Eau et électricité et gaz	23 496 806,92	23 131 638,68	0,00	0,00
Médicaments	6 649 304,00	34 708 648,00	-16 405 716,00	-7 517 239,00
<b>Total</b>	<b>712 290 410,06</b>	<b>1 116 537 626,64</b>	<b>-4 770 999,53</b>	<b>88 902 159,00</b>

Vu ce tableau, la plupart des achats ont baissé durant l'année 2020 si l'on compare avec ceux de l'année 2019, principalement, concernant les engrais et insecticides, les carburants et lubrifiants, les pièces mécaniques, et les médicaments.



## Achats Consommés

Rubriques	Consommation (en Ariary)		Variation	
	2020	2019	Absolue (en Ariary)	Relative
Engrais et insecticides	250 988 332,00	422 993 478,00	-172 005 146,00	-40,66
Diverses matières consommables	38 185 733,23	47 248 662,98	-9 062 929,75	-19,18
Construction	33 035 339,88	73 325 973,70	-40 290 633,82	-54,94
Carburants et lubrifiants	229 103 083,38	276 870 392,65	-47 767 309,27	-17,25
Pièces mécaniques et pneumatiques	76 628 578,85	93 507 998,96	-16 879 420,11	-18,05
Emballages récupérables	42 568 515,33	48 331 032,67	-5 762 517,34	-11,92
Eau et électricité et gaz	23 496 806,92	23 131 638,68	365 168,24	1,57
Médicaments	23 055 020,00	42 225 887,00	-19 170 867,00	-45,40
<b>Total</b>	<b>717 061 409,59</b>	<b>1 027 635 064,64</b>	<b>-310 573 655,05</b>	<b>-30,02</b>

En général, les achats consommés ont connu une diminution (de -30%) en 2020 par rapport à ceux de l'année 2019.

### Note 04 : Services extérieurs et autres consommations

Rubriques	Montant (en Ariary)		Variation	
	2020	2019	Absolue (en Ariary)	Relative
Location matériels	22 539 000,00	25 928 600,00	-3 389 600,00	-13,07
Entretien réparation	37 698 049,00	38 014 416,99	-316 367,99	-0,83
Assurances	4 952 584,19	4 635 121,17	317 463,02	6,84
Autres services extérieurs	820 300,00	1 339 030,00	-518 730,00	-37,73
Personnel extérieur à l'entreprise	193 792 328,00	375 228 287,00	-181 435 959,00	-48,35
Honoraires des prestataires	124 310 332,00	154 411 017,00	-30 100 685,00	-19,49
Honoraires d'avocat et commissaires aux comptes	22 800 000,00	33 500 000,00	-10 700 000,00	-31,94
Représentations commerciales		0,00	0,00	
Publicité publication	177 718,70	4 082 937,40	-3 905 218,70	-95,64
Foires et expositions		2 148 000,00	-2 148 000,00	
Festival coco (40 <sup>e</sup> anniversaire SOAVOANIO)		5 450 000,00	-5 450 000,00	
Fret de transport sur achat	9 000 000,00	26 170 250,00	-17 170 250,00	-65,60
Fret de transport sur vente	92 519 000,00	103 615 800,00	-11 096 800,00	-10,70
Frais et expéditions colis divers	1 271 950,00	3 418 200,00	-2 146 250,00	-62,78
Voyage et déplacements	10 444 700,00	39 423 900,00	-28 979 200,00	-73,50
Missions	240 000,00	4 736 000,00	-4 496 000,00	-94,93
Réceptions	6 211 900,00	16 574 367,00	-10 362 467,00	-62,52
Indemnités de déplacements	45 256 750,00	48 398 140,00	-3 141 390,00	-6,49
Autres frais de déplacement personnel	7 110 500,00	22 241 000,00	-15 130 500,00	-68,02
Redevance téléphonique et abonnement	13 400 592,49	14 093 048,71	-692 456,22	-4,91
Commissions et autres	16 985 017,31	16 952 698,44	32 318,87	0,19
<b>TOTAL</b>	<b>609 530 721,69</b>	<b>940 360 813,71</b>	<b>-330 830 092,02</b>	<b>-35,00</b>

Les services extérieurs ont diminué (de -35 %) durant l'exercice 2020 par rapport à ceux de l'exercice 2019.

## Note 06 : Charges de personnel

Rubriques	Montant (en Ariary)		Variation	
	2020	2019	Absolute (en Ariary)	Relative
Salaires cadres	237 912 262,00	259 886 588,00	-21 974 326,00	-8,45
Salaires et appointements employés	1 862 895 982,00	1 981 017 618,00	-118 121 636,00	-5,96
Congés payés cadre	15 561 126,00	14 426 667,00	1 134 459,00	7,78
Congés payés employés	184 169 501,00	157 301 110,00	26 868 391,00	17,08
Frais médicaux	84 457 633,00	76 547 629,00	7 910 004,00	10,33
Cotisations à la CNAPS	200 260 795,00	210 752 979,00	-10 492 184,00	-4,97
Œuvres sociales SOAVOANIO	6 507 000,00	12 938 500,00	-6 431 500,00	-49,70
Frais obsèques	3 696 000,00	2 442 000,00	1 254 000,00	51,35
Charges connexes sur salaires cadres	0,00	0,00	0,00	
Charges connexes sur salaires employés	25 472 686,00	18 863 767,00	6 608 919,00	35,03
<b>TOTAL</b>	<b>2 620 932 985,00</b>	<b>2 734 176 858,00</b>	<b>-113 243 873,00</b>	<b>-4,00</b>

Les charges de personnel de l'exercice 2020 ont diminué (de -4%) par rapport à celles de l'exercice 2019.

## Note 08 : Autres charges opérationnelles

Il s'agit essentiellement :

- Des indemnités allouées aux administrateurs d'un montant de 4 000 000 Ariary.
- Des dons et libertés d'un montant de 6 262 500 Ariary.

## Note 09 : Dotations aux amortissements et perte de valeur

Les amortissements sont calculés d'après la durée de vie normale des immobilisations selon la méthode linéaire sur la valeur des biens.

Les mouvements d'amortissements à la fin 2020 sont détaillés en **Annexe 02**.

## Note 02 : Production immobilisée

La production immobilisée concerne essentiellement les dépenses engagées :

- à la replantation d'un montant de 869 484 210,59 Ariary ;
- à l'entretien de plantation en rapport d'un montant de 654 080 313,19 Ariary.

## Note 05 : Valeur Ajoutée

L'évolution de la valeur ajoutée sur les quatre derniers exercices se présente comme suit :

Année	Valeur ajoutée(VA)	Chiffre d'affaires(CA)	Charge de personnel (CDP)	VA/CA	CDP/VA
2017	3 047 423 483,18	3 608 014 195,91	2 766 485 762,73	84,46%	90,78%
2018	3 791 044 516,33	4 024 335 936,50	2 837 762 437,70	94,20%	74,85%
2019	3 521 845 011,89	3 540 592 292,00	2 734 176 858,00	99,47%	77,63%
2020	3 810 740 048,28	3 611 597 690,00	2 620 932 985,00	105,51%	68,78%

Les charges du personnel accaparent presque 69% de la valeur ajoutée.

## Note 07 : Excédent Brut d'Exploitation (EBE)

Voici ci-dessous l'évolution de l'EBE des quatre dernières années (2017 à 2020) par rapport au chiffre d'Affaires :

En milliers d'Ariary

Année	2017	2018	2019	2020
EBE	273 375	945 437	781 293	1 182 577
CA	3 608 014	4 024 336	3 540 592	3 611 597
EBE/CA	7,58%	23,49%	22,07%	32,74%

L'EBE est un bon indicateur de performance industrielle et commerciale d'une entreprise. Par rapport à l'année 2019, le taux de marge d'exploitation (EBE/CA) a connu une augmentation en 2020, et qui d'ailleurs est le plus élevé des quatre dernières années. Ce taux signifie que la société retrouve sa performance. Sachant également que l'EBE positif est interprétée en la rentabilité de l'exploitation.

## Note 10 : Trésorerie

La situation des comptes de la trésorerie arrêtée au 31 décembre 2020 et au 31 décembre 2019 se présente comme suit :

En Ariary

Rubriques	Montant au 31/12/20	Montant au 31/12/19
Valeur à l'encaissement		0,00
Compte courant BFV-SG	1 396 741,54	8 915 629,27
Compte courant BOA	88 997 822,53	49 474 703,31
Compte courant BNI Mcar	10 787 314,36	19 972 301,34
Compte courant BMOI-TANA	3 117,89	3 117,89
Compte courant BMOI-SAMBAVA	7 941 466,49	443 900 124,35
Compte courant BMOI en EURO	3 155 652,45	3 155 652,45
Caisse	7 348 772,97	10 035 459,37
<b>TOTAL</b>	<b>119 630 888,23</b>	<b>535 456 987,98</b>

### Pour l'exercice 2019 :

Le fonds de redressement en compte courant Etat de 3 000 000 000 Ariary a été domicilié à la banque BMOI SAMBAVA et ayant pour solde au 31 Décembre 2019 de 0,00 Ariary contre 173 936 467,88 Ariary au 31 Décembre 2018.

L'utilisation partielle de ce fonds est présentée comme suit : (Cf. les détails en **Annexe 03**)

- Divers dépenses pour miellerie d'un montant de 12 070 100 Ariary ;
- Paiement d'une partie des salaires en 2019 d'un montant de 161 866 367,88 Ariary.

Le fonds ENAWO en compte courant Etat de 1 400 000 000 Ariary a été domicilié à la banque BMOI SAMBAVA et ayant pour solde au 31 décembre 2019 de 437 889 229 Ariary contre 1 400 000 000 Ariary au 31 décembre 2018.

L'utilisation partielle de cette somme est présentée comme suit : (Cf. les détails en **Annexe 03**)

- Achats d'engrais et produits phytosanitaires d'un montant de 532 003 250 Ariary ;
- Réhabilitation des infrastructures d'un montant de 1 776 300 Ariary ;
- Entretien piste d'un montant de 42 371 031 Ariary ;
- Paiement d'une partie de salaire en 2019 d'un montant de 385 960 190 Ariary ;

**Pour l'exercice 2020 :**

Le fonds ENAWO dispose comme solde au 31 décembre 2020 de 0,00 Ariary contre 437 889 229 Ariary au 31 décembre 2019.

L'utilisation de ce fonds est présentée comme suit : (Cf. les détails en **Annexe 03**)

- Achat engrais et produits phytosanitaires d'un montant de 280 300 000 Ariary ;
- Réhabilitation des infrastructures d'un montant de 4 416 100 Ariary ;
- Entretien de piste en Bloc de plantation d'un montant de 12 437 275 Ariary ;
- Paiement d'une partie de salaire en 2020 d'un montant de 140 735 854 Ariary ;

**Note 11 : Créances et débiteurs divers**

Les produits et créances de la SOAVOANIO S.A sont constatés lors de la réalisation de l'émission des factures. A chaque arrêté des comptes, les créances sont évaluées au plus bas montant entre la valeur d'entrée au patrimoine et celle de fin de période après analyse des risques.

Les Clients et autres débiteurs, au 31 décembre 2020, sont analysés comme suit :

En Ariary

Rubriques	Montant au 31/12/20	Montant au 31/12/19
Clients	209 801 350,80	363 673 451,00
Clients effet à recevoir	142 642 500,00	0,00
Clients douteux	14 708 463,00	15 308 463,00
Perte de valeur sur comptes de clients	-14 708 463,00	-15 308 463,00
Fournisseurs débiteurs	3 619 753,75	3 619 753,75
<b>TOTAL</b>	<b>356 063 604,55</b>	<b>367 293 204,75</b>

Le montant des créances de l'année 2020 a diminué (de 3%) par rapport celui de l'année 2019. La différence réside au niveau de la rubrique « Clients » qui est influencée par la diminution des créances du client ZALY Colette malgré le montant apparaissant au niveau de la rubrique « Clients effet à recevoir » qui correspond essentiellement à la vente de coprah de la société SIPROMAD.

La rubrique « Clients et comptes rattachés », dont le montant de 2020 a baissé comparé à celui de 2019, est détaillé comme suit :

En Ariary

Clients	Solde au 31/12/20	Solde au 31/12/19
ZALY Colette	155 309 784,00	358 785 893,00
QUINQUERIE DE LA MER	47 980 000,00	0,00
DIVERS <50 000	6 511 566,80	4 887 568,00
<b>TOTAL</b>	<b>209 801 350,80</b>	<b>363 673 461,00</b>

Les comptes débiteurs divers et autres enregistrement :

- Les comptes envers le personnel indélicat ayant détourné la somme de 47 689 525,20 Ariary au niveau de la Direction Commerciale comme étant la partie manquante des sommes reçues en espèces de l'année 2018 (selon le journal de versement).
- Les cessions diverses non recouvrées détaillées comme suit :

Rubriques	Montant (en Ariary)
Partie RENE MARMINA Jocelyne 2016	1 250 000,00
ND 03/16 R Clotilde 2016	150 000,00
ND 04/16 R Clotilde 2016	550 000,00
ND 52/18 JEANNOT du 31/11/2018	365 476,00
ND DUMERCH du 27/12/19	166 300,00
ND BEVELOMA Jesse du 27/12/19	328 000,00
ND R TOMBOHITA B32 2019	300 000,00
ND JEANNOT SCX 2019	575 000,00
Note de frais médicaux antérieurs 2019	407 909,00
Note de frais médicaux 2019	249 700,00
Note de frais médicaux 2020	763 700,00
<b>TOTAL</b>	<b>5 106 085,00</b>

### II.5.3 STRUCTURE FINANCIERE

L'étude comparative de la structure financière de la SOAVOANIO S.A au 31 Décembre 2020 et au 31 Décembre 2019 se présente comme suit :

Unité monétaire en Ariary

Rubriques	31/12/2020	31/12/2019	Variation en valeur absolue
<b>Fonds de roulement</b>	<b>349 527 214,87</b>	<b>1 039 492 033,07</b>	<b>-689 964 818,20</b>
Capitaux propres	3 522 746 464,86	3 358 806 929,33	163 939 535,53
Passifs non courants	4 400 810 705,00	4 400 867 386,20	-56 681,20
(-) Actifs non courants	-7 574 029 954,99	-6 720 182 282,46	-853 847 672,53
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>229 896 326,64</b>	<b>504 035 045,09</b>	<b>-274 138 718,45</b>
Stocks et en cours	721 733 580,43	985 734 004,67	-264 000 424,24
Clients et emplois assimilés	409 167 932,26	412 238 974,80	-3 071 042,54
(-) Passifs courants	-901 005 186,05	-893 937 934,38	-7 067 251,67
<b>Trésorerie et équivalent de trésorerie</b>	<b>119 630 888,23</b>	<b>535 456 987,98</b>	<b>-415 826 099,75</b>

La structure financière de la société se résume par un fonds de roulement (FR) positif qui est en voie de diminution, un besoin de fonds de roulement (BFR) positif avec un montant en baisse (par rapport à l'année précédente qui était également positif), et un solde de trésorerie tendant à la baisse.

Toutefois, le ratio « Capitaux permanents / Actifs non courants » qui est égal à 1,04 permet de mesurer le taux de couverture des emplois durables par les ressources stables. En ce sens, comme le ratio est égal à 1, cela signifie que les actifs immobilisés sont totalement financés par les capitaux permanents.

## II.5.4 MOYEN DE PRODUCTION

### II.5.4.1 Effectif

L'évolution de l'effectif du personnel et de la masse salariale des quatre dernières années se présente comme suit :

Année	Effectif(1)	Production de Noix (pièce) (2)	Charges de personnel(3)	Productivité (2)/(1)	Coût de main Unité produite (3/2)
2017	853	10 279 356,00	2 766 485 762,73	12 051,00	269
2018	807	11 238 617,00	2 837 762 437,70	13 926,00	253
2019	744	7 912 549,00	2 734 176 858,00	10 635,00	346
2020	712	6 738 372,00	2 620 932 985,00	9 464,00	389

D'après ce tableau, la productivité a baissé et le coût de main d'œuvre par unité produite a augmenté. Ces résultats font suite à la diminution de la production de noix.

### II.5.4.2 Evolution du patrimoine

Evolution de l'actif immobilisé :

Rubriques	31/12/2020	31/12/2019	Variations
Valeur brut	15 111 356 325,53	13 843 795 043,81	1 267 561 281,72
Amortissement	7 616 281 648,49	7 202 568 039,34	413 713 609,15
Net	7 495 074 676,99	6 641 227 004,47	853 847 672,52

#### a) Immobilisations

Les acquisitions d'immobilisations en 2020 sont essentiellement pour :

- L'achat de matériels agricole d'un montant de 2 470 000 Ariary ;
- L'achat de matériels et outillage d'un montant de 2 450 000 Ariary ;
- L'achat de nouveaux tracteur et remorque d'un montant de 35 000 000 Ariary ;
- L'achat d'une nouvelle moto (marque HONDA) d'un montant de 7 083 333 Ariary ;
- L'achat des matériels informatiques d'un montant de 3 820 165 Ariary ;
- L'achat des autres matériels (01 réfrigérateur et 01 balance force de 100 kg) d'un montant de : 1 553 333,33 Ariary ;

Les mouvements d'immobilisation au cours de l'exercice 2020 sont récapitulés dans le tableau en **Annexe 01**.

#### b) Amortissements

Les amortissements sont calculés d'après la durée de vie normale des immobilisations selon la méthode linéaire sur la valeur des biens :

- Constructions : 5 à 50 ans
- Matériel et outillage : 5 à 10 ans
- Matériel roulant : 3 à 5 ans
- Agencement, aménagement, installation : 5 à 20ans
- Plantations : 12 à 25 ans
- Autres immobilisations corporelles : 4 à 25 ans

Les mouvements d'amortissements à la fin décembre 2020 sont présentés en **Annexe 02**

**C) Analyse du degré de vétusté des matériels d'exploitation :**

<b>Rubriques</b>	<b>Valeur d'acquisition</b>	<b>Cumul des amortissements</b>	<b>Degré de vieillissement (%)</b>
Matériels et outillages	635 588 148,56	590 015 527,07	92,82%
Matériels de transport	1 745 904 553,92	1 581 509 551,90	90,58%

D'après ce tableau, les pourcentages signifient que la plupart des matériels d'exploitation sont obsolètes quoique fonctionnels. Un grand effort financier doit être consenti pour procéder au renouvellement des différents matériels d'exploitation.

## Annexe 01 : Détails des acquisitions

Intitulés de compte	Section	Date d'acquisition	Valeur
<b><u>MATERIEL AGRICOLE</u></b>			<b><u>2 470 000,00</u></b>
01 Remorque		28/10/2020	2 470 000,00
<b><u>MATERIELS ET OUTILLAGE</u></b>			<b><u>2 450 000,00</u></b>
Tronçonneuse a chaine		29/01/2020	2 450 000,00
<b><u>MATERIELS DE TRANSPORT</u></b>			<b><u>42 083 333,00</u></b>
01 Moto ACE X CB 125			
HONDA	CDP	27/07/2020	7 083 333,00
01 TRACTEUR ET REMORQUE		28/10/2020	35 000 000,00
<b><u>MATERIELS ET MOBILIER DE BUREAU</u></b>			
01 Balance force de 100 kg		26/11/2020	358 333,33
<b><u>MATERIELS INFORMATIQUE</u></b>			<b><u>3 820 165,00</u></b>
01 écran DELL		06/08/2020	120 000,00
01 Ordinateur		17/02/2020	1 650 165,00
01 Ordinateur portable Marque HP	Secrétaire DG	03/12/2020	1 200 000,00
01 Imprimante EPSON L 3150	Secrétaire DG	03/12/2020	850 000,00
<b><u>MATERIEL DE LOGEMENT</u></b>			<b><u>1 195 000,00</u></b>
01 Réfrigérateur	DF	25/06/2020	1 195 000,00
<b><u>ANNEE 2020</u></b>			
<b><u>PLANTATION</u></b>			-
<b><u>Ancien plantation</u></b>			<b><u>489 121 886,40</u></b>
Plantation	B11		45 048 095,61
Plantation	B12		31 235 986,06
Plantation	B13		30 050 048,41
Plantation	B21		59 627 469,92
Plantation	B22		41 226 514,73
Plantation	JG		65 716 286,05
Plantation	B32		529 729,40
Plantation	B41		58 510 852,86
Plantation	B42		63 438 780,15
Plantation	B43		84 452 789,52
Entretien plantation 2015 B11 en 2020	B11		973 579,98
Entretien plantation 2015 B12 en 2020	B12		8 311 753,71
<b>Total à reporter</b>			<b>541 498 717,73</b>



Intitulés de compte	Section	Date d'acquisition	Valeur
<b>Report</b>			<b>541 498 717,73</b>
<b><u>Reclassement plantation en cours 2015</u></b>			
Plantation 2015	B11		46 717 007,58
Plantation 2015	B12		63 740 493,64
Plantation 2015	B13		1 659 872,57
Plantation 2015	B21		183 150,00
Plantation 2015	JG		4 066 799,26
<b><u>Entretien plantation 2016 en 2020</u></b>			<b><u>23 593 709,97</u></b>
Replantation 2016	B11		457 091,00
Replantation 2016	B12		9 890 360,07
Replantation 2016	B13		8 694 193,41
Replantation 2016	B21		4 552 065,49
Replantation 2016			
<b><u>Entretien plantation 2017 en 2020</u></b>			<b><u>33 081 436,64</u></b>
Replantation 2017	B11		773 405,34
Replantation 2017	B12		4 846 104,82
Replantation 2017	B21		18 762 891,93
Replantation 2017	B31		8 699 034,55
<b><u>Entretien plantation 2018 en 2020</u></b>			<b><u>21 909 549,89</u></b>
Replantation 2018	B12		5 362 179,88
Replantation 2018	B13		1 024 840,14
Replantation 2018	B21		1 293 372,39
Replantation 2018	B31		12 303 707,84
Replantation 2018	B32		1 925 449,64
Replantation 2018			
<b><u>Entretien plantation 2019 en 2020</u></b>			<b><u>86 373 730,30</u></b>
Replantation 2019	B11		2 573 800,00
Replantation 2019	B12		6 768 681,72
Replantation 2019	B21		22 160 715,51
Replantation 2019	B31		30 280 932,73
Replantation 2019	B32		24 589 600,34
<b><u>Replantation 2020</u></b>			<b><u>869 484 210,58</u></b>
Replantation 2020	B11		208 355 676,25
Replantation 2020	B12		258 584 991,38
Replantation 2020	B31		268 534 787,19
Replantation 2020	B32		134 008 755,76
<b>TOTAL</b>			<b>1 692 308 678,16</b>

**Annexe 02 : Mouvement d'amortissements au 31 décembre 2020**

Rubriques	MONTANT AU 31/12/2019	Mouvement de l'exercice		MONTANT AU 31/12/2020
		Dotations	Retrait	
<b>AMORTISSEMENTS LOGICIEL INFORMATIQUE</b>	<b>2 400 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 400 000,00</b>
<b>SOUS TOTAL 2801</b>	<b>2 400 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 400 000,00</b>
<b>AMORTISSEMENTS CONSTRUCTIONS</b>				
Amortissement bâtiments Industriel	187 150 138,40	1 466 982,80		188 617 121,20
Amortissement bâtiments Administratifs et autres	399 056 189,85	15 367 516,30		414 423 706,15
Amortissement bâtiments sociaux	172 924 789,60	4 612 525,00		177 537 314,60
Amortissement Voie de terre-Voie d'eau	83 808 956,00			83 808 956,00
<b>SOUS TOTAL 2813</b>	<b>842 940 073,85</b>	<b>21 447 024,10</b>	<b>0,00</b>	<b>864 387 097,95</b>
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>3 094 490 673,46</b>	<b>185 958 060,90</b>	<b>308 380 073,88</b>	<b>2 972 068 660,48</b>
<b>MATERIELS ET OUTILLAGE</b>	<b>555 572 713,47</b>	<b>34 442 813,60</b>	<b>0,00</b>	<b>590 015 527,07</b>
Amortissement Matériels Agricoles	147 544 753,02	21 009 092,93		168 553 845,95
Amortissement Outillage d'atelier garage	77 701 923,76	12 360 062,34		90 061 986,10
Amortissement Matériels d'atelier bois	7 851 134,99	32 808,33		7 883 943,32
Amortissement Matériels atelier pneumatique	5 916 219,80	0,00		5 916 219,80
Amortissement Matériels atelier plastique	2 700 993,20	0,00		2 700 993,20
Amortissement Matériels d'usine huilerie	313 857 688,70	1 040 850,00		314 898 538,70
<b>MATERIELS DE TRANSPORT</b>	<b>1 772 243 209,77</b>	<b>117 646 416,01</b>	<b>308 380 073,88</b>	<b>1 581 509 551,90</b>
<b>AGENCEMENT AMENAGEMENT INSTALLATION</b>	<b>557 321 068,98</b>	<b>26 668 943,65</b>		<b>583 990 012,63</b>
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>209 353 681,24</b>	<b>7 199 887,64</b>	<b>0,00</b>	<b>216 553 568,88</b>
Amortissement Matériel-Mobilier - bureau	34 213 624,34	1 035 790,34		35 249 414,68
Amortissement matériels Informatique	59 960 665,99	2 105 574,00		62 066 239,99
Amortissement matériels Mobilier de logement	68 001 454,04	2 381 023,30		70 382 477,34
Amortissement autres immobilisations	47 177 936,87	1 677 500,00		48 855 436,87
<b>SOUS TOTAL 2818</b>				
<b>Perte de valeurs sur immobilisation en cours</b>	<b>2 235 433,00</b>	<b>0,00</b>		<b>2 235 433,00</b>
<b>Perte de valeurs sur immobilisation financière</b>	<b>240 000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>240 000,00</b>
<b>Mise en valeur plantation</b>	<b>281 667 509,20</b>			<b>281 667 509,20</b>
<b>Plantation</b>	<b>2 831 294 349,83</b>	<b>514 688 597,58</b>		<b>3 345 982 947,41</b>
<b>Perte de valeur sur plantation</b>	<b>147 300 000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>147 300 000,00</b>
<b>TOTAL 28</b>	<b>7 202 568 039,34</b>	<b>722 093 682,58</b>	<b>308 380 073,88</b>	<b>7 616 281 648,04</b>
<b>TOTAL</b>	<b>7 202 568 039,34</b>	<b>722 093 682,58</b>	<b>308 380 073,88</b>	<b>7 616 281 648,04</b>

**Annexe 03 : Fonds de redressement (3 milliards d'Ariary) et fonds ENAWO (1 milliards 400 millions d'Ariary)**

**Utilisation des fonds de redressement (3 000 000 000 Ariary) en 2019 :**

Unité monétaire : Ariary

<b>Rubriques</b>	<b>Budget initial</b>	<b>Budget révisé</b>	<b>Total dépenses réalisées 2014-2018</b>	<b>Total dépenses Réalisées 2019</b>	<b>SOLDE 2019</b>
1- Achat d'engrais et produits phytosanitaires	1 250 000 000,00	1 750 000 000,00	1 738 809 000,00	0,00	11 191 000,00
2- Achat de tracteurs et remorques	770 000 000,00	600 000 000,00	600 000 000,00	0,00	0,00
3- Achat de matériels agricoles	130 000 000,00	50 000 000,00	35 106 669,67	0,00	14 893 330,33
4- Réhabilitation d'huilerie	150 000 000,00	150 000 000,00	99 535 001,45	0,00	50 464 998,55
5- Réhabilitation des autres infrastructures	100 000 000,00	100 000 000,00	92 127 894,00	0,00	7 872 106,00
6- Mise en place d'une miellerie	100 000 000,00	100 000 000,00	81 829 200,00	12 070 100,00	6 100 700,00
7- Remise en état d'une Niveleuse	200 000 000,00	0,00		0,00	0,00
8- Matériels informatiques et de communication	100 000 000,00	90 000 000,00	24 033 000,00	0,00	65 967 000,00
9- Camion	100 000 000,00	60 000 000,00	58 333 334,00	0,00	1 666 666,00
10- Entretien des pistes	100 000 000,00	100 000 000,00	96 289 433,00	0,00	3 710 567,00
11- Partie salaire 2019	0,00	0,00	0,00	161 866 367,88	-161 866 367,88
<b>TOTAL</b>	<b>3 000 000 000,00</b>	<b>3 000 000 000,00</b>	<b>2 826 063 532,12</b>	<b>173 936 467,88</b>	<b>0,00</b>

**Utilisation des fonds ENAWO (1 400 000 000 Ariary) en 2019 :**

Unité monétaire : Ariary

<b>Rubriques</b>	<b>Budget initial</b>	<b>Total dépenses réalisées 2019</b>	<b>Reliquat au 31/12/19</b>
1- Achat d'engrais et produits phytosanitaires	980 000 000,00	532 003 250,00	447 996 750,00
2- Réhabilitation des autres infrastructures	330 000 000,00	1 776 300,00	328 223 700,00
3- Entretien des pistes	90 000 000,00	42 371 031,00	47 628 969,00
4- Partie salaire 2019	0,00	385 960 190,00	-385 960 190,00
<b>TOTAL</b>	<b>1 400 000 000,00</b>	<b>962 110 771,00</b>	<b>437 889 229,00</b>

**Utilisation des fonds ENAWO (1 400 000 000 Ariary) en 2020 :**

Unité monétaire : Ariary

<b>Rubriques</b>	<b>Budget initial</b>	<b>Total dépenses réalisées 2019</b>	<b>Total dépenses réalisées 2020</b>	<b>Reliquat au 31/12/20</b>
1- Achat d'engrais et produits phytosanitaires	980 000 000,00	532 003 250,00	280 300 000,00	167 696 750,00
2- Réhabilitation des autres infrastructures	330 000 000,00	1 776 300,00	4 416 100,00	323 807 600,00
3- Entretien des pistes	90 000 000,00	42 371 031,00	12 437 275,00	35 191 694,00
4- Partie salaire 2019	0,00	385 960 190,00	0,00	-385 960 190,00
5- Partie salaire 2020	0,00	0,00	140 735 854,00	-140 735 854,00
<b>TOTAL</b>	<b>1 400 000 000,00</b>	<b>962 110 771,00</b>	<b>437 889 229,00</b>	<b>0,00</b>

**Rappel et récapitulation d'utilisation des fonds de redressement et des fonds ENAWO :**

**2014 : Prêt pour un montant de 3000 000 000 Ariary suivant la convention de compte courant signé du 27/03/2014**

**2018 : Prêt pour un montant de 1 400 000 000 Ariary suivant la convention de compte courant signé du 30/03/2018**

<b>Date de virement</b>	<b>Banque</b>	<b>Montant (en Ariary)</b>
23/07/2014	BMOI	2 000 000 000,00
23/10/2014	BMOI	1 000 000 000,00
15/11/2018	BMOI	1 400 000 000,00
<b>Total</b>		<b>4 400 000 000,00</b>

**Unité monétaire : Ariary**

<b>Rubriques</b>	<b>Budget initial</b>	<b>Total dépenses réalisées 2014-2018</b>	<b>Total dépenses réalisées 2019</b>	<b>Total dépenses Réalisées 2020</b>
Fond de redressement	3 000 000 000,00	2 826 063 532,12	173 936 467,88	0,00
Fond d'urgence	1 400 000 000,00	0,00	962 110 771,00	437 889 229,00
<b>TOTAL</b>	<b>4 400 000 000,00</b>	<b>2 826 063 532,12</b>	<b>1 136 047 238,88</b>	<b>437 889 229,00</b>