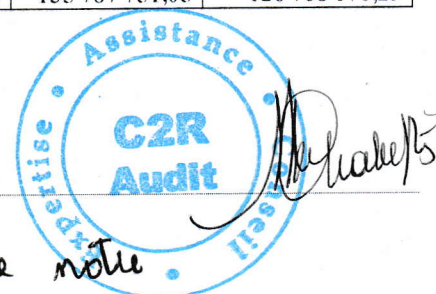


**ETATS FINANCIERS**

**BILAN ACTIF**  
 au 31 décembre 2016

Unité monétaire : Ariary

ACTIF	Note	31 décembre 2016			31 décembre 2015
		Montant brut	Amort. Prov.	Montant net	Montant net
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	3				
Ecarts d'acquisition (ou Goodwill)				-	-
<b>Immobilisations incorporelles</b>		-	-	-	-
Logiciels informatiques et assimilés		-	-	-	-
<b>Immobilisations corporelles</b>		<b>105 532 000,00</b>	<b>72 032 000,00</b>	<b>33 500 000,00</b>	<b>37 906 400,00</b>
Terrains		20 000 000,00	20 000 000,00	-	-
Immeubles		30 000 000,00	30 000 000,00	-	24 000 000,00
Réhabilitation immeuble		30 000 000,00	7 500 000,00	22 500 000,00	-
Outils de production		12 000 000,00	7 000 000,00	5 000 000,00	13 200 000,00
Réparation machine de production		10 000 000,00	4 000 000,00	6 000 000,00	706 400,00
Matériel roulant		-	-	-	-
Matériel informatique et bureautique		3 532 000,00	3 532 000,00	-	-
<b>Immobilisations financières</b>		-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>105 532 000,00</b>	<b>72 032 000,00</b>	<b>33 500 000,00</b>	<b>37 906 400,00</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>					
<b>Stocks et en cours</b>	4	<b>60 835 500,00</b>	-	<b>60 835 500,00</b>	<b>60 835 500,00</b>
Stocks Matières Premières		15 841 000,00		15 841 000,00	15 841 000,00
Stocks Matières Consommables		3 584 000,00		3 584 000,00	3 584 000,00
Stocks Produits semi-finis		21 540 000,00		21 540 000,00	21 540 000,00
Stocks Marchandises		19 870 500,00		19 870 500,00	19 870 500,00
<b>Créances et emplois assimilés</b>	5	<b>41 247 700,00</b>	-	<b>41 247 700,00</b>	<b>27 823 700,00</b>
Clients et autres débiteurs	5.1	16 050 000,00		16 050 000,00	16 050 000,00
Impôts	5.2	8 402 700,00		8 402 700,00	8 318 700,00
Autres créances et actifs assimilés	5.3	16 795 000,00		16 795 000,00	3 455 000,00
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	6	<b>204 551,05</b>	-	<b>204 551,05</b>	<b>142 571,29</b>
Valeur reçue à l'encaissement		-		-	-
Trésorerie (Fond en caisse et dépôts à vue)		204 551,05		204 551,05	142 571,29
- Banque comptes courants		204 551,05		204 551,05	125 927,75
- Caisse		-		-	16 643,54
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>		<b>102 287 751,05</b>	-	<b>102 287 751,05</b>	<b>88 801 771,29</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>207 819 751,05</b>	<b>72 032 000,00</b>	<b>135 787 751,05</b>	<b>126 708 171,29</b>



Etats financiers SIDEMA clos le 31 décembre 2016

conforme aux états financiers objets de notre  
 rapport d'audit du 04 Décembre 2018



Société Industrielle pour le Développement du Machinisme Agricole  
 SIDEMA S.A -  
 Camp Militaire Soanierana  
 ANTANANARIVO - MADAGASCAR

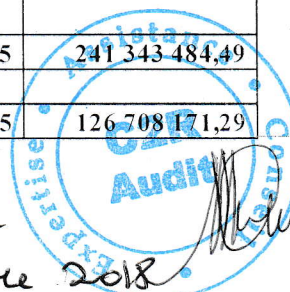
**BILAN CAPITAUX PROPRES ET PASSIF**  
 au 31 décembre 2016

Unité monétaire : Ariary

	Note	31 décembre 2016	31 décembre 2015
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	7		
Capital émis		16 000 000,00	16 000 000,00
Correction d'erreur sur l'exercice antérieur		(4 800 600,00)	(4 800 600,00)
Primes et réserves		-	-
Résultat net		(129 562 136,70)	(143 201 820,77)
Autres capitaux propres - Report à nouveau		(125 834 713,20)	17 367 107,57
<b>Part de la société consolidante (1)</b>			
<b>Part des minoritaires (1)</b>			
<b>TOTAL I</b>		<b>(244 197 449,90)</b>	<b>(114 635 313,20)</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>			
Impôts différés		-	-
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	8		
Dettes court terme - partie court terme de dettes à long terme	8.1	10 000 000,00	10 000 000,00
Dettes et comptes rattachés	8.2	368 350 144,49	231 343 484,49
- Fournisseurs d'exploitation		42 683 930,17	40 713 930,17
- Clients créditeurs		0,00	0,00
- Personnel		240 581 527,33	135 161 527,33
- Organismes sociaux		54 263 252,05	40 108 592,05
- Etat		30 821 434,94	15 359 434,94
Autres dettes	8.3	1 625 000,00	-
Associés		-	-
Créditeurs divers		1 625 000,00	-
Provisions et produit constatés d'avance - passifs courants	8.4	-	-
Comptes de trésorerie (découverts bancaires)		10 056,46	-
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>		<b>379 985 200,95</b>	<b>241 343 484,49</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>135 787 751,05</b>	<b>126 708 171,29</b>

Etats financiers SIDEMA clos le 31 décembre 2016

conforme aux états financiers objet de  
 notre rapport d'audit du 04 Décembre 2018



**COMPTE DE RESULTAT**  
 Exercice arrêté au 31 décembre 2016

Unité monétaire : Ariary

	Note	EXERCICE 2016	EXERCICE 2015
Chiffre d'affaires	9	400 000,00	70 069 710,00
Production stockée		-	-
Production immobilisée		-	-
<b>1 - PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>		<b>400 000,00</b>	<b>70 069 710,00</b>
Achats consommés	10	625 800,00	35 116 306,80
Services extérieurs et autres consommations	11	4 453 456,50	6 929 051,14
<b>2 - CONSOMMATION DE L'EXERCICE</b>		<b>5 079 256,50</b>	<b>42 045 357,94</b>
<b>3 - VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION</b>		<b>(4 679 256,50)</b>	<b>28 024 352,06</b>
Valeur ajoutée		(4 679 256,50)	28 024 352,06
Subvention d'exploitation		-	-
Charges de personnel	12	135 036 660,00	173 882 963,77
Impôts, taxes et versement assimilés	13	20 700,00	32 000,00
<b>4 - EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>		<b>(139 736 616,50)</b>	<b>(145 890 611,71)</b>
Autres produits opérationnels	14	14 658 052,80	16 933 052,80
Autres charges opérationnelles	15	76 300,00	9 126 600,00
Dotations aux amortissements, aux provisions et pertes		4 406 400,00	4 906 400,00
Reprise sur provision et perte de valeur		-	-
<b>5 - RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b>(129 561 263,70)</b>	<b>(142 990 558,91)</b>
Produits financiers		-	-
Charges financières		873,00	211 261,86
<b>6 - RESULTAT FINANCIER</b>	17	<b>(873,00)</b>	<b>(211 261,86)</b>
<b>7 - RESULTAT AVANT IMPOT</b>		<b>(129 562 136,70)</b>	<b>(143 201 820,77)</b>
Impôts exigibles sur résultat	18	-	-
Impôts différés (variations)		-	-
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>15 058 052,80</b>	<b>87 002 762,80</b>
<b>TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>144 620 189,50</b>	<b>230 204 583,57</b>
<b>8 - RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>(129 562 136,70)</b>	<b>(143 201 820,77)</b>
Element extraordinaires (produits)		-	-
Element extraordinaires (charges)		-	-
<b>9 - RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>10 - RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>(129 562 136,70)</b>	<b>(143 201 820,77)</b>

conforme aux états financiers objets de  
 votre rapport d'audit du 04 Décembre 2018

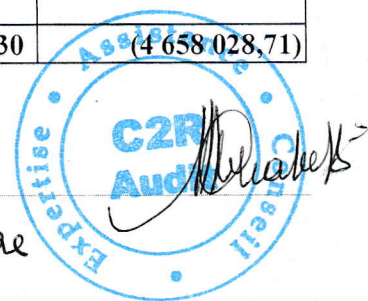




**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE  
 POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016**

Unité monétaire : Ariary

	EXERCICE 2016	EXERCICE 2015
<b><u>Flux de trésorerie liés à l'activité</u></b>		
Résultat net de l'exercice	(129 562 136,70)	(143 201 820,77)
Ajustements pour :		
- Amortissements et provisions	4 406 400,00	4 906 400,00
- Divers		(4 890 838,51)
- Variations d'impôts différés	-	-
- Variation des stocks	-	-
- Variation des clients et autres créances	(13 424 000,00)	(3 900 800,00)
- Variation des fournisseurs et autres dettes	138 631 660,00	142 429 030,57
- Plus ou moins values de cessions, nettes d'impôts		
<b><u>Flux de trésorerie générés par l'activité (A)</u></b>	<b>51 923,30</b>	<b>(4 658 028,71)</b>
<b><u>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</u></b>		
Décassements sur acquisitions d'immobilisations		
Encaissements sur cessions d'immobilisations		
Incidence des variations de périmètre de consolidation (1)		
<b><u>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement (B)</u></b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b><u>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</u></b>		
Dividendes versés aux actionnaires		
Augmentation de capital en numéraire		
Emission d'emprunt		
Remboursement d'emprunt		
<b><u>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement (C)</u></b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b><u>Variation de trésorerie de la période (A+B+C)</u></b>	<b>51 923,30</b>	<b>(4 658 028,71)</b>
Trésorerie d'ouverture	142 571,29	4 800 600,00
Trésorerie de clôture	194 494,59	142 571,29
Incidences des variations des cours de devises		
<b><u>Variation de trésorerie</u></b>	<b>51 923,30</b>	<b>(4 658 028,71)</b>



Société Industrielle pour le Développement du Machinisme Agricole  
 SIDEMA S.A -  
 Camp Militaire Soanierana  
 ANTANANARIVO - MADAGASCAR

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Unité monétaire : Ariary

	Note	Capital social	Primes et réserves	écart d'évaluation	Résultat et R.A.N	Total
<b>Solde au 31 décembre 2014</b>		16 000 000,00	-	-	17 457 346,08	33 457 346,08
Changement de méthode comptable				(4 800 600,00)		(4 800 600,00)
Correction d'erreurs						-
Autres produits et charges						-
Affectation du résultat de l'exercice 2014						-
Opérations en capital						-
Résultat net au 31 décembre 2015					(143 201 820,77)	(143 201 820,77)
<b>Solde au 31 décembre 2015</b>		16 000 000,00	-	(4 800 600,00)	(125 744 474,69)	(114 545 074,69)
Changement de méthode comptable						-
Correction d'erreurs				(90 238,51)		(90 238,51)
Autres produits et charges						-
Affectation du résultat de l'exercice 2015			(125 744 474,69)		125 744 474,69	-
Opérations en capital						-
Résultat net au 31 décembre 2016					(129 562 136,70)	(129 562 136,70)
<b>Solde au 31 décembre 2016</b>		16 000 000,00	(125 744 474,69)	(4 890 838,51)	(129 562 136,70)	(244 197 449,90)

conforme aux états financiers objets de  
 notre rapport d'audit du 04 Décembre 2018





# NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS

Exercice Clos le 31 décembre 2016

## 1 - PRESENTATION DE LA SOCIETE

La SIDEMA (Société Industrielle pour le Développement du Machinisme Agricole) fait partie des sociétés d'Etat qui restent en vie. « Créée en 1968, elle a été ensuite transformée en société mixte mais l'Etat reste l'actionnaire majoritaire à hauteur de 83 % vers les années 90. Sa mission est de fabriquer des matériels agricoles comme la charrue, la sarceuse et la herse. Ses activités ont été suspendues pendant presque huit ans faute de gestion.

La société a redémarré en 2011 avec l'appui financier du ministère de tutelle à hauteur de 150 millions d'Ariary servant à régulariser les droits et les indemnités des employés mis au chômage ainsi que de fonds de roulement.

Conformément à son statut, La SIDEMA a pour but de :

- Mettre à disposition du monde rural malgache des équipements et matériels agricoles adaptés et compétitifs fabriqués localement ou importés ;
- Représenter des firmes étrangères fabriquant de matériels agricoles ;
- Vendre des matériaux de fabrication et de constructions destinés au monde rural ;
- Importer des kits, de matériels et d'équipements à usage agricole, industriel ou semi industriel et leur montage sur le territoire ;

## 2 - FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

Arrêt des ventes, les chiffres d'affaires au titre de l'année 2016 se chiffrent à 400 000,00 MGA. Les principales charges concernent uniquement les salaires du personnel.

## 3- CONVENTIONS COMPTABLES

### *a / Immobilisations et amortissements*

Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Au bilan, elles figurent à leur coût historique.

La méthode d'amortissement retenue est la méthode linéaire.

Les taux d'amortissement utilisés sont :

- Terrains : 7,50 %
- Immeubles : 5,00 %
- Réhabilitation immeuble : 5,00 %
- Outils de production : 10,00 %
- Réparation machine : 10,00 %
- Matériel informatique : 20,00 %

### *b/ Principes comptables*

La comptabilité est tenue en Ariary suivant le Plan Comptable Général 2005 en vigueur à Madagascar.

## **DETAIL DES COMPTES DU BILAN**

### **3. ACTIFS NON COURANTS**

#### **3.1 Valeur Brute**

Les mouvements des immobilisations en valeurs brutes sont présentés dans le tableau ci-après:

RUBRIQUES	Montant au 1er janvier 2016	Mouvements 2016		Montant au 31 décembre 2016
		Acquisition	Cession	
Immobilisations corporelles				
Terrains	20 000 000	-	-	20 000 000
Immeubles	30 000 000	-	-	30 000 000
Réhabilitation immeuble	30 000 000	-	-	30 000 000
Outils de production	12 000 000	-	-	12 000 000
Réparation machine de production	10 000 000	-	-	10 000 000
Matériel informatique et bureautique	3 532 000	-	-	3 532 000
<b>TOTAL</b>	<b>105 532 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>105 532 000</b>

#### **3.2 Amortissement**

Les mouvements des amortissements sont présentés dans le tableau ci-après:

RUBRIQUES	Montant au 1er janvier 2016	Amort 2016		Montant au 31 décembre 2016
		Dotation	Reprise	
Immobilisations corporelles				
Terrains	20 000 000	-	-	20 000 000
Immeubles	29 500 000	500 000	-	30 000 000
Réhabilitation immeuble	6 000 000	1 500 000	-	7 500 000
Outils de production	4 800 000	2 200 000	-	7 000 000
Réparation machine de production	4 000 000	-	-	4 000 000
Matériel informatique et bureautique	2 825 600	706 400	-	3 532 000
<b>TOTAL</b>	<b>67 125 600</b>	<b>4 906 400</b>	<b>-</b>	<b>72 032 000</b>

### **4. ACTIFS COURANTS**

#### **4.1. STOCKS ET EN COURS**

Cette rubrique se décompose comme suit :

Rubrique	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Matières Premières	15 841 000,00	15 841 000,00
Matières Consommables	3 584 000,00	3 584 000,00
Produits semi-finis	21 540 000,00	21 540 000,00
Marchandises	19 870 500,00	19 870 500,00
<b>TOTAL</b>	<b>60 835 500,00</b>	<b>60 835 500,00</b>



## 4.2. CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES

Ce poste se détaille comme suit :

Rubrique	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Clients et comptes rattaches	16 050 000,00	16 050 000,00
Impôts	8 318 700,00	8 270 700,00
Etat:Tva A Decaisser	84 000,00	48 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>24 452 700,00</b>	<b>24 368 700,00</b>

Rubrique	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Compte D'Attente A Regulariser	3 455 000,00	3 455 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>3 455 000,00</b>	<b>3 455 000,00</b>

## 4.3 TRESORERIE ET EQUIVALENT DE TRESORERIE

Ce poste se détaille comme suit :

Rubrique	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Banque comptes courants	-	-
Caisse	-	16 643,54
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>16 643,54</b>

## 5. CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres sont composés de :

	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Capital social	16 000 000,00	16 000 000,00
Correction d'erreur	(4 800 600,00)	(4 800 600,00)
Report à nouveau	(125 834 713,20)	17 457 346,08
Resultat de l'exercice	(129 562 136,70)	(143 201 820,77)
<b>TOTAL</b>	<b>(244 197 449,90)</b>	<b>(114 545 074,69)</b>

## 6. PASSIFS COURANTS

### 6.1 DETTES A LONG TERME

Les dettes à long terme se détaillent comme suit:

	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Dettes court terme - partie court terme de dettes à long terme	10 000 000,00	10 000 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>10 000 000,00</b>	<b>10 000 000,00</b>

### 6.2 DETTES ET COMPTES RATTACHES

Les dettes et comptes rattachés se détaillent comme suit:

- Fournisseurs d'exploitation

	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Fournisseurs divers	18 891 323,37	18 891 323,37
Jirama	-	30 000,00
QUINCAILLERIE 2000	21 792 606,80	21 792 606,80
Maître ANDRIANTSEHENO Nadine	2 000 000,00	-
<b>TOTAL</b>	<b>42 683 930,17</b>	<b>40 713 930,17</b>

- *Les arriérés du personnel*

Personnels	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Personnels et comptes rattachés	240 581 527,33	135 161 527,33
<b>TOTAL</b>	<b>240 581 527,33</b>	<b>135 161 527,33</b>

- *Les organismes sociaux*

Organismes sociaux	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Cnaps	54 263 252,05	40 108 592,05
<b>TOTAL</b>	<b>54 263 252,05</b>	<b>40 108 592,05</b>

- *Les dettes fiscales*

Etats	31 décembre 2016	31 décembre 2015
IRSA	30 821 434,94	15 359 434,94
<b>TOTAL</b>	<b>30 821 434,94</b>	<b>15 359 434,94</b>

#### **6.4. AUTRES DETTES**

Non avenant

### **7 - DETAIL DES COMPTES DE RESULTAT**

#### **7.1. VENTES:**

Les ventes réalisées se détaillent comme suit:

	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Ventes articles	400 000,00	70 069 710,00
Production stockée		
<b>TOTAL</b>	<b>400 000,00</b>	<b>70 069 710,00</b>

#### **7.2. ACHATS CONSOMMES:**

Les achats consommés se détaillent comme suit:

	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Achats De Matieres Premieres	-	29 729 506,80
Fournitures Consommables	5 400,00	93 400,00
Fournitures De Bureau	50 400,00	119 400,00
Fournitures Informatiques	-	19 000,00
Achats D 'Etudes Et Prestat <sup>o</sup> De Ser	10 000,00	-
Eau Et Electricite	210 000,00	360 000,00
Gaz/Combustibles/Carburants	350 000,00	4 795 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>625 800,00</b>	<b>35 116 306,80</b>



### **7.3 SERVICES EXTERIEURS:**

Les services extérieurs se détaillent comme suit:

	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Locations Mobilieres	-	400 000,00
Entreti Et Reparat Sur Biens Immobi	-	8 000,00
Entretien Et Reparation Vehicule	-	1 114 000,00
Assurances	-	33 600,00
Documentations Et Divers	-	800,00
Impression, photocopies et plastification	13 000,00	66 550,00
Commissions Et Courtages S/Ventes	-	90 000,00
Honoraires	2 000 000,00	-
Frais Et Tranports S/Ventes	-	1 210 000,00
Frais De Deplacement	58 000,00	655 700,00
Missions	100 000,00	820 000,00
Restauration	4 900,00	13 500,00
Affranchissements	-	213 900,00
Recharge	19 000,00	361 500,00
Redevances Internet	1 808 000,00	1 551 900,00
Commissions	124 876,50	103 641,14
Autres Frais Bancaires Et Assimiles	325 680,00	285 960,00
<b>TOTAL</b>	<b>4 453 456,50</b>	<b>6 929 051,14</b>

### **7.4 IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES:**

Les impôts, taxes et versements assimilés se détaillent comme suit:

	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Autres Impots /Taxes Et Droits Dive	-	32 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>32 000,00</b>

### **7.5. LES CHARGES DU PERSONNEL:**

Les charges du personnel se détaillent comme suit:

	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Salaires Et Appointements	120 882 000,00	155 113 242,27
Remboursement Medicaments	-	5 000,00
Cotisations A La Cnaps	14 154 660,00	18 604 721,50
Autres Charges De Personnel	-	160 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>135 036 660,00</b>	<b>173 882 963,77</b>

### **7.6. LES AUTRES PRODUITS OPERATIONNELS:**

Les autres produits opérationnels se détaillent comme suit:

Rubrique	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Autres produits divers	-	5 950 000,00
Loyers SILAC	14 658 052,80	10 983 052,80
<b>TOTAL</b>	<b>14 658 052,80</b>	<b>16 933 052,80</b>

### 7.7. LES AUTRES CHARGES OPERATIONNELS:

Les autres charges opérationnelles se détaillent comme suit:

Rubrique	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Autres charges divers	76 300,00	9 126 600,00
<b>TOTAL</b>	<b>76 300,00</b>	<b>9 126 600,00</b>