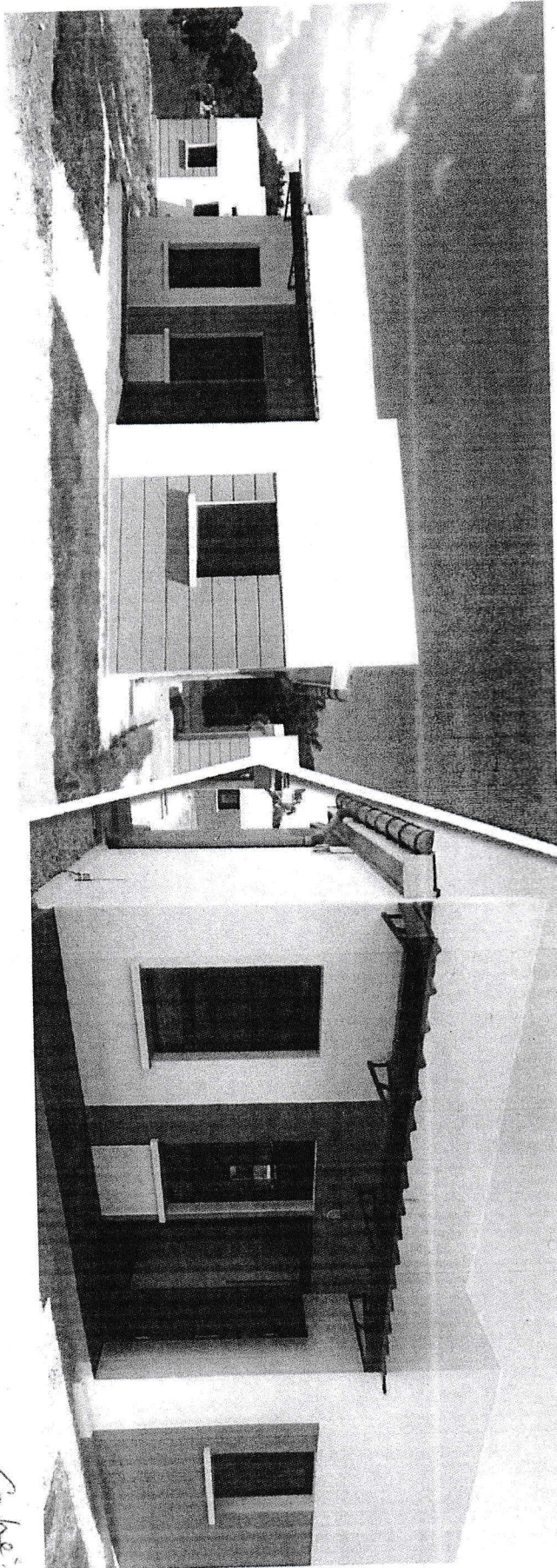


**SOCIETE D'EQUIPEMENT IMMOBILIER DE MADAGASCAR**



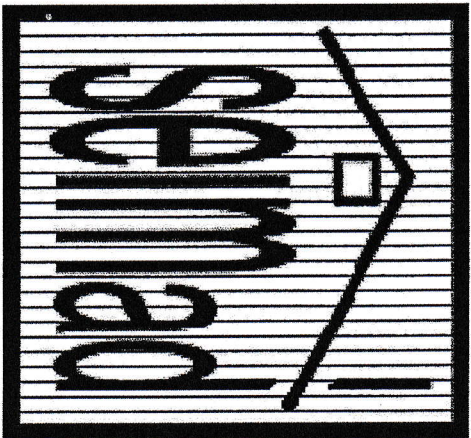
1<sup>er</sup> Directeur Général  
de la SPIMAD

*[Signature]*  
F. RASOLOANDRAS

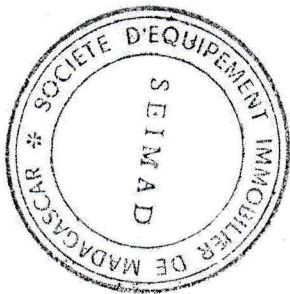
# BILAN GÉNÉRAL 2020

**Oliva RANDRIANONIMANDIMBY**  
*Expert Comptable*  
Commissaire aux Comptes

*De par le Bureau*  
**Cabinet MPANAZAVAKA M.P.A.**  
AUDIT ET CONSEIL EN GESTION  
11, rue Jean Andriamamy Ampakraty Ouest  
B.P. 125 ANTANANARIVAO 101  
Tel. : 22 336 02 - Fax : 22 236 05  
E-mail : mpanazava@mod.rmg



# SOCIETE D'EQUIPEMENT IMMOBILIER DE MADAGASCAR



Le Directeur Général  
de la SEIMAD

*[Signature]*  
IHS KASOLONDRABE

*La pour coherence  
des files fineries*

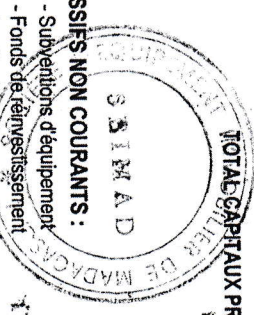
Binet NIPANAZAVA « M. P. A. »  
AUDIT ET CONSEIL EN GESTION  
11, rue Jedd' Andriantsoa Anbandrana Ouest  
B. P. 125 Antananarivo ANANANIVO 101  
Tel.: 22 22 22 66 07 - Fax: 22 226 75  
E-mail: [nipazava@moovmg](mailto:nipazava@moovmg)  
d'Hisse RANJANINA  
**Oliva RANDRIANONIMANDIMBY**  
Expert Comptable  
Commissaire aux Comptes

- BILAN
- COMPTE DE RÉSULTAT
- TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE
- ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Exercice clos le 31 décembre 2020

(Unité monétaire : Ariary)

ACTIF	Note	EXERCICE 2020		EXERCICE 2019		CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Note	EXERCICE 2020		EXERCICE 2019	
		Montant Brut	Amorts/Perte val.	Montant Net	Montant Net			Montant Net	Montant Net	Montant Net	Montant Net
<b>ACTIFS NON COURANTS :</b>						<b>CAPITAUX PROPRES :</b>					
- Ecart d'acquisition (ou goodwill)		0,00	0,00	0,00	0,00	- Capital émis	1 720 000 000,00	1 720 000 000,00			
- Immobilisations incorporelles :						- Réserve légale	172 000 000,00	131 686 202,81			
- Frais de développement immobilisables, logiciels informatiques et assimilés, concessions & droits similaires, brevets, licences, marques		20 722 749,80	20 722 749,80	0,00	0,00	- Réserves pour investissement	200 240 000,00	200 240 000,00			
- Autres immobilisations incorporelles		0,00	0,00	0,00	0,00	- Écarts d'évaluation	0,00	0,00			
- Autres immobilisations corporelles :						- Écart d'équivalence	0,00	0,00			
- Terrains		164 129 790,87	0,00	164 129 790,87	164 132 056,47	- Résultat net de l'exercice	615 411 275,89	943 596 486,89			
- Constructions		3 754 756 587,10	1 199 570 226,48	2 555 186 360,62	2 739 237 610,31	- Autres capitaux propres - report à nouveau	4 109 951 603,96	3 266 868 914,28			
- Installations techniques		0,00	0,00	0,00	0,00						
- Autres immobilisations corporelles		1 115 779 115,21	1 082 505 436,07	33 273 679,14	93 906 031,81						
- Immobilisations mises en concession		0,00	0,00	0,00	0,00						
- Immobilisations en cours		0,00	0,00	0,00	0,00						
- Immobilisations financières :						<b>PASSIFS NON COURANTS :</b>					
- Titres mis en équivalence		1 150 932 000,00	2 500 000,00	1 148 432 000,00	1 089 161 000,00	- Subventions d'équipement	8 387 016 181,12	8 525 516 181,12			
- Autres participations et créances rattachées		0,00	0,00	0,00	0,00	- Fonds de réajustement	0,00	0,00			
- Autres titres immobilisés		0,00	0,00	0,00	0,00	- Impôts différés	13 740 602 954,21	13 858 970 465,48			
- Prêts et autres immobilisations financières		86 917 016,00	0,00	86 917 016,00	86 917 016,00	- Emprunts et dettes financières	0,00	0,00			
- Impôts différés actifs - non courants		0,00	0,00	0,00	0,00	- Provisions et produits constatés d'avance	0,00	0,00			
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>	01	6 293 237 258,98	2 305 298 412,35	3 987 938 846,63	4 173 353 714,59	<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>	22 127 619 135,33	22 384 486 646,60			
<b>ACTIFS COURANTS :</b>						<b>PASSIFS COURANTS :</b>					
- Stocks et en cours :						- Dettes court terme - partie CT de dettes LT	0,00	0,00			
- Matières premières	02	0,00	0,00	0,00	0,00	- Fournisseurs et comptes rattachés	33 131 351 124,18	37 019 554 741,54			
- En cours de production	02	32 890 640 532,32	0,00	32 890 640 532,32	35 885 247 389,34	- Provis' & produits cons. d'av. - passifs courants	1 206 643 437,08	1 333 622 904,00			
- Produits finis	02	69 578 495,00	0,00	69 578 495,00	69 578 495,00	- Autres dettes	0,00	0,00			
- Marchandises		0,00	0,00	0,00	0,00	- Comptes de trésorerie (découverts bancaires)	28 904 533,35	70 555 419,18			
- A l'extérieur		0,00	0,00	0,00	0,00	<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	34 366 899 094,61	38 423 733 064,72			
- Créances et emplois assimilés :											
- Clients et autres débiteurs		8 369 670 806,52	376 212 860,55	7 993 457 945,97	7 744 439 392,38						
- Autres créances et actifs assimilés		18 330 500 275,78	0,00	18 330 500 275,78	18 242 007 755,56						
- Trésorerie et équivalents de trésorerie :						<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	63 312 121 109,79	67 070 611 315,28			
- Placements et autres équivalents de trésorerie		0,00	0,00	0,00	0,00						
- Trésorerie (fonds en caisse et dépôts à vue)		40 005 014,09	0,00	40 005 014,09	955 984 568,41						
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>		59 700 395 123,71	376 212 860,55	59 324 182 263,16	62 897 257 600,69						
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		65 993 632 382,69	2 681 511 272,90	63 312 121 109,79	67 070 611 315,28						



Olyra RANDRIANONIMANDIMBY  
 Commissaire aux Comptes  
 Cabinet  
 11, rue de la République  
 Antananarivo 101  
 Tel : 22 336 02 - Fax : 22 22 75 75  
 Email : omandimby@orange.mg

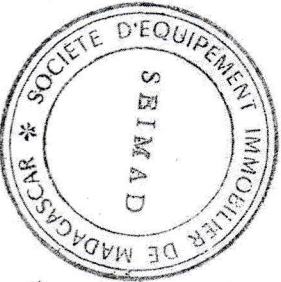
## COMPTÉ DE RÉSULTAT

(Par nature)

Période du 01 janvier 2020 au 31 décembre 2020

(Unité monétaire : ARIARY)

	Note	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019
Chiffre d'affaires	03	6 003 168 879,34	4 161 660 464,39
Production stockée	03	(2 994 606 857,02)	(853 352 568,54)
Production immobilisée		0,00	0,00
<b>I - PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>		<b>3 008 562 022,32</b>	<b>3 308 307 875,85</b>
Achats consommés	04	531 273 094,81	497 100 528,86
Services extérieurs et autres consommations	04	233 994 093,50	282 888 247,07
<b>II - CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE</b>		<b>765 267 188,31</b>	<b>779 988 775,93</b>
Subventions d'exploitation	04	2 243 294 834,01	2 528 319 099,92
Charges de personnel	04	0,00	0,00
Impôts, taxes et versements assimilés	04	(1 505 662 859,94)	(1 613 757 345,35)
<b>III - VALEUR AJOUTÉE D'EXPLOITATION (I - II)</b>		<b>(14 916 194,40)</b>	<b>(11 809 700,00)</b>
Autres produits opérationnels	03	722 715 779,67	902 752 054,57
Autres charges opérationnelles	04	2 923 193 841,27	4 550 109 199,90
Dotations aux amortissements, aux provisions et pertes de valeur	04	(1 474 212 747,84)	(2 015 827 067,74)
Reprises sur provisions et pertes de valeur	04	(244 683 602,36)	(562 120 232,21)
<b>IV - EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>		<b>128 216 008,21</b>	<b>85 822 374,79</b>
Produits financiers	03	2 055 229 278,95	2 960 736 329,31
Charges financières	04	60 070 450,84	66 473 460,70
<b>V - RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>		<b>(1 341 677 136,34)</b>	<b>(1 828 960 645,34)</b>
Impôts exigibles sur résultats	03	(1 281 606 685,50)	(1 762 487 184,64)
Impôts différés (Variations)	04	773 622 593,45	1 198 249 144,67
<b>VII - RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (V + VI)</b>		<b>158 211 317,56</b>	<b>254 652 657,78</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	03	<b>6 120 042 322,64</b>	<b>8 010 712 911,24</b>
<b>TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	04	<b>5 504 631 046,75</b>	<b>7 067 116 424,35</b>
<b>VIII - RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>		<b>615 411 275,89</b>	<b>943 596 486,89</b>
Éléments extraordinaires (Produits)		0,00	0,00
Éléments extraordinaires (Charges)		0,00	0,00
<b>IX - RÉSULTAT EXTRAORDINAIRE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>X - RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (VIII + IX)</b>		<b>615 411 275,89</b>	<b>943 596 486,89</b>



Le Directeur Général  
de la SEIMad  
Riana RASOLOVANDRA

*De la*  
*Commissaire*

**Cabinet MPANAZAVA « M. P. A. »**  
AUDIT ET CONSEIL EN GESTION  
11, rue Jean Andriamady Ampangirana Ouest  
B. P. 126 ANTANANARIVAO 101  
Tél : 22 336 02 - Fax : 22 226 75  
E-mail : mpanaza@mpanaza.com.mg

**Oliva RANDRIANONMANDIMBY**  
*Expert Comptable*  
Commissaire aux Comptes

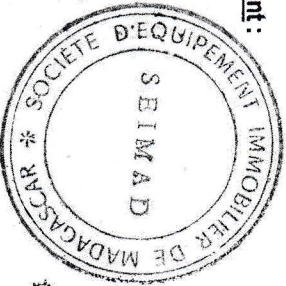
## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

(Méthode indirecte)

Période du 01 janvier 2020 au 31 décembre 2020

(Unité monétaire : Ariary)

	Note	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité :</b>			
Résultat net de l'exercice		615 411 275,89	943 596 486,89
Ajustements pour :			
Amortissements et provisions		186 607 706,90	552 955 243,21
Variation des impôts différés		0,00	0,00
Variation des stocks		2 994 606 857,02	853 352 588,54
Variation des clients et autres créances		(279 435 178,35)	8 399 055 340,86
Variation des fournisseurs et autres dettes		(3 888 203 617,36)	(1 259 243 419,31)
Plus ou moins valeurs de cession, nettes d'impôts		(10 615 468,80)	(20 955 731,00)
		(381 628 424,70)	9 468 760 509,19
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement :</b>			
Décaissements sur acquisition d'immobilisations		0,00	(3 360 264,00)
Variation des fournisseurs d'immobilisations		0,00	0,00
Variation des immobilisations financières		(59 271 000,00)	(47 109 000,00)
Encaissements sur cessions d'immobilisations		10 617 734,40	20 967 885,50
		(49 653 265,60)	(29 501 398,50)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement :</b>			
Dividendes versés aux actionnaires		(60 200 000,00)	(49 020 000,00)
Augmentation de capital en numéraire		0,00	0,00
Variations Subvention d'équipement		(138 500 000,00)	(138 500 000,00)
Variations de fonds de réinvestissement		0,00	0,00
Variations des provisions et produits constatés d'avance		(126 979 466,92)	(412 452 084,00)
Émission d'emprunt et Cautionnements reçus		7 000 000,00	1 880 000 000,00
Remboursements d'emprunts		(125 367 511,27)	(2 152 955 672,04)
		(444 046 976,19)	(872 927 756,04)
<b>Variation de trésorerie de la période (A + B + C)</b>		(874 328 668,49)	8 566 331 354,65
Trésorerie d'ouverture		885 429 149,23	(7 680 902 205,42)
Trésorerie de clôture		11 100 480,74	885 429 149,23
Incidence des variations de cours des devises		0,00	0,00
		(874 328 668,49)	8 566 331 354,65



Le Président Général  
de la SEIMAD

IMBA KASOLOMBRABE

Flux de trésorerie liés aux opérations de financement (C)

Cabinet COMPANAZAVA « M.P.A. »  
AUDIT ET CONSEIL EN GESTION  
11, rue Jean Andriamady Appandzana Ouest  
B. P. 126 ANTANANARIVO 101  
Tél : 82 336 82 336 / 82 226 75  
E-mail : m.p.a.a@comptable.com.mg

**Oliva RANDRIANONIMANDIMBY**  
Expert Comptable  
Commissaire aux Comptes

Flux de trésorerie générés par l'activité (A)

Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement (B)

Variation de trésorerie de la période (A + B + C)

Variation de trésorerie

## ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(Unité monétaire : ARIARY)

	Note	Capital social	Primes et réserves	Écart d'évaluation	Résultat et Report à nouveau	Total
<b>Solde au 31 décembre 2018 :</b>		1 720 000 000,00	294 042 595,86	0,00	3 353 772 521,21	5 367 815 117,07
Changement de méthode comptable		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Correction d'erreurs		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres produits et charges		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Affectation du résultat 2018		0,00	37 883 606,95	0,00	(86 903 606,95)	(49 020 000,00)
Opérations en capital		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat net de l'exercice 2019		0,00	0,00	0,00	943 596 486,89	943 596 486,89
<b>Solde au 31 décembre 2019 :</b>		1 720 000 000,00	331 926 202,81	0,00	4 210 465 401,15	6 262 391 603,96
Changement de méthode comptable		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Correction d'erreurs		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres produits et charges		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Affectation du résultat 2019		0,00	40 313 797,19	0,00	(100 513 797,19)	(60 200 000,00)
Opérations en capital		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat net de l'exercice 2020		0,00	0,00	0,00	615 411 275,89	615 411 275,89
<b>Solde au 31 décembre 2020 :</b>		1 720 000 000,00	372 240 000,00	0,00	4 725 362 879,85	6 817 602 879,85

*Mr. P. P. P.*  
*Mr. P. P. P.*  
 Cabinet MPANAZAVA « M. P. A. »  
 AUDIT ET CONSEIL EN GESTION  
 11, rue Jean Andriamady Ambohitra Ouest  
 B. P. 126 ANTANANARIVAO 101  
 Tél. : 22 336 925 Fax : 12 226 75  
 E-mail : mpapanaza@hog4.mg

**Oliva RANDRIANOMMANDIMBY**  
*Oliva Randrianommandimby*  
 Expert Comptable  
 Commissaire aux Comptes



Le Directeur Général  
 de la SEIMad

*[Signature]*  
 IRENA RASOJONDRANINA