

# NY HAVANA

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 30 NOVEMBRE 2021

### ORDRE DU JOUR

- **Rapport d'activités du Conseil d'Administration sur l'exercice clos au 31 Décembre 2020**
- **Rapports des Commissaires aux Comptes**
- **Approbation des comptes arrêtés au 31 Décembre 2020**
- **Affectation du résultat de l'exercice 2020**
- **Quitus de gestion aux Administrateurs**
- **Ratification de la cooptation d'Administrateurs**
- **Questions diverses**

## SOMMAIRE

<b>Rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire du 30 Novembre 2021 .....</b>	<b>1</b>
1. Conjoncture économique nationale .....	1
2. Environnement du secteur des assurances.....	1
3. Analyse de l'activité et des résultats.....	2
<b>Conclusion .....</b>	<b>7</b>
<b>Rapport relatif à la révision des comptes de l'exercice clos au 31 Décembre 2020.....</b>	<b>8</b>
Section I : Rapports des Commissaires aux Comptes .....	10
Section II : Présentation des états financiers arrêtés au 31 Décembre 2020.....	16
Section III : Annexes aux états financiers arrêtés au 31 Décembre 2020.....	22
<b>Proposition de résolutions à l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires du 30 Novembre 2021 .....</b>	<b>34</b>

## RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 30 NOVEMBRE 2021

\*\*\*\*\*

Mesdames et Messieurs Les Actionnaires,

Le Conseil d'Administration a l'honneur de vous présenter le compte-rendu de l'activité de votre Compagnie au cours de l'exercice 2020, et de soumettre à votre approbation les comptes arrêtés au 31 Décembre 2020.

### **1. CONJONCTURE ÉCONOMIQUE NATIONALE**

L'année 2020 a été particulièrement difficile pour le monde entier suite à la pandémie de COVID-19 laquelle a eu un impact majeur sur l'économie mondiale.

Madagascar n'est pas à l'abri de cette pandémie. L'élan de croissance acquis ces dernières années s'est estompé en 2020 avec une profonde contraction de l'activité économique de -5,7%.

Malgré cette situation, le secteur primaire a affiché une croissance positive de 3,1%, tirée essentiellement par la branche agriculture qui représente 70,2% du secteur en 2020.

Le secteur secondaire a enregistré un taux de croissance négatif de 19,3%. La fermeture temporaire des grandes entreprises minières depuis le deuxième trimestre 2020 a contribué à cette baisse.

En revanche, le choc de la crise sur le secteur tertiaire est resté modéré par rapport au secteur secondaire. Toutefois, l'impact de la crise de COVID-19 a réduit à 50,8% la contribution du secteur tertiaire dans la croissance économique en 2020.

### **2. ENVIRONNEMENT DU SECTEUR DES ASSURANCES**

Au niveau du secteur, les faits marquants ci-après méritent d'être relevés :

- La loi sur les assurances, a été votée en décembre 2020 au niveau de la Chambre Basse.

En ce qui concerne la Compagnie NY HAVANA, l'année 2020 a été particulièrement marquée par :

- La décision du Conseil en date du 13 novembre 2020 de nommer Monsieur RANDRIANTIANA Olivier en remplacement de Monsieur RAMAHENINA Alain,

- La retouche de l'organisation pour mieux répondre aux défis du marché,
- La remise des dons en nature au BNGRC et à la Commune Urbaine d'Antananarivo afin d'accompagner l'Etat dans la lutte contre le COVID.

## ANALYSE DE L'ACTIVITÉ ET DES RÉSULTATS

### Chiffre d'affaires

Notre chiffre d'affaires se situe à fin décembre 2020 à Ar 42 136 millions contre Ar 39 959 millions en 2019, donnant une augmentation en valeur de Ar 2 177 millions soit 5,45 % et qui se répartit comme suit :

- Terrestre : Ar 2 570 millions soit 10,65 %,
- Maritime : Ar - 408 millions soit -15,07 %,
- Vie : Ar 14 millions soit 0,11 %.

La branche Terrestre a enregistré une hausse globale de 10,65 %, représentant un montant de Ar 2 570 millions. Une variation positive générée essentiellement par les branches Incendie pour Ar 506 millions, Droit commun pour Ar 1 970 millions.

La branche Maritime affiche une baisse globale de - 15,07 % soit Ar 408 millions en 2020. Cette diminution a été enregistrée dans les catégories Corps pour Ar 320 millions et Facultés pour Ar 109 millions.

La branche Vie présente la même réalisation que l'année 2019.

### CHIFFRE D'AFFAIRES

BRANCHES	(en milliers d'Ariary)		
	2020	2019	VAR. 2020/2019
Automobiles	9 224 906	9 030 776	2,15%
Incendie	3 954 200	3 448 031	14,68%
Droit commun	12 749 451	10 779 452	18,28%
Aviation	36 797	87 823	-58,10%
Risques divers	687 697	745 225	-7,72%
Risques spéciaux	63 566	54 485	16,67%
<b>Total Terrestre</b>	<b>26 716 617</b>	<b>24 145 792</b>	<b>10,65%</b>
<b>Maritime</b>	<b>2 298 124</b>	<b>2 705 994</b>	<b>-15,07%</b>
<b>Vie</b>	<b>13 121 416</b>	<b>13 107 202</b>	<b>0,11%</b>
<b>Total</b>	<b>42 136 157</b>	<b>39 958 988</b>	<b>5,45%</b>

**PRIMES ACQUISES**

(en milliers d'Ariary)			
BRANCHES	2020	2019	VAR. 2020/2019
Automobiles	9 516 508	9 012 451	5,59%
Incendie	4 060 392	3 346 190	21,34%
Droit Commun	12 930 034	10 541 162	22,66%
Aviation	51 409	81 485	-36,91%
Risques Divers	637 147	886 631	-28,14%
Risques Spéciaux	13 322	55 071	-75,81%
<b>Total Terrestre</b>	<b>27 208 812</b>	<b>23 922 990</b>	<b>13,73%</b>
<b>Maritime</b>	<b>2 298 124</b>	<b>2 705 994</b>	<b>-15,07%</b>
<b>Vie</b>	<b>7 615 406</b>	<b>10 456 474</b>	<b>-27,17%</b>
<b>Total</b>	<b>37 122 342</b>	<b>37 085 458</b>	<b>0,10%</b>

Les primes acquises au titre de l'exercice 2020 s'élèvent à Ar 37 122 millions contre Ar 37 085 millions en 2019, soit une hausse de 0,10 %; les risques en cours étant en hausse de Ar 5 014 millions soit 7,40 %, dont Ar 5 506 millions en provisions mathématiques de la branche Vie.

**Sinistres****SINISTRES REGLÉS**

(en milliers d'Ariary)			
BRANCHES	2020	2019	VAR. 2020/2019
Automobiles	1 811 415	1 639 110	10,51%
Incendie	651 213	4 199 060	-84,49%
Droit commun	6 195 634	7 054 926	-12,18%
Aviation	0	133 991	-100,00%
Risques divers	4 459	783 504	-99,43%
Risques spéciaux	20 059	8 383	139,28%
<b>Total Terrestre</b>	<b>8 682 780</b>	<b>13 818 972</b>	<b>-37,17%</b>
<b>Maritime</b>	<b>60 425</b>	<b>551 865</b>	<b>-89,05%</b>
<b>Vie</b>	<b>10 475 163</b>	<b>8 557 060</b>	<b>22,41%</b>
<b>Total</b>	<b>19 218 368</b>	<b>22 927 897</b>	<b>-16,18%</b>

Passés de Ar 22 928 millions à Ar 19 218 millions, nos règlements en matière de sinistres accusent une baisse de 16,18 % soit en valeur Ar 3 710 millions, se répartissant comme suit :

- Terrestre : Ar - 5 136 millions soit - 37,17 %,
- Maritime : Ar - 491 millions soit - 89,05 %,
- Vie : Ar 1 918 millions soit 22,41 %.

En Terrestre, toutes les catégories enregistrent globalement une baisse sauf la catégorie Risques Spéciaux. Pour les catégories Incendies et Risques divers la diminution a été justifiée consécutivement aux règlements des gros sinistres en 2019 respectivement Ar - 3 499 millions et Ar - 700 millions.

En Maritime, nos règlements affichent une variation négative de - 89,05 % soit Ar 491 millions par rapport à l'exercice 2019 où un règlement d'un gros sinistre de Ar 402 millions a été effectué au niveau de la catégorie Corps.

En Vie, l'accroissement de 22,41 % soit Ar 1 918 millions est constitué par l'augmentation de nos prestations en catégorie Vie Groupe pour Ar 974 millions et pour Ar 944 millions en Vie Individuelle.

### SINISTRALITÉS

Passés de Ar 12 978 millions à Ar 15 322 millions, les sinistres à payer à fin décembre 2020 ont augmenté de 18,06 % soit en valeur Ar 2 344 millions.

### CHARGES DE SINISTRES

BRANCHES	(en milliers d'Ariary)		
	2020	2019	VAR. 2020/2019
Automobiles	4 595 644	3 512 331	30,84%
Incendie	-439 374	-67 623	549,74%
Droit commun	6 264 755	6 920 920	-9,48%
Aviation	-122 715	116 706	-205,15%
Risques divers	-49 593	-271 200	81,71%
Risques spéciaux	33 736	-3 867	972,41%
<b>Total Terrestre</b>	<b>10 282 453</b>	<b>10 207 267</b>	<b>0,74%</b>
<b>Maritime</b>	<b>673 117</b>	<b>740 864</b>	<b>-9,14%</b>
<b>Vie</b>	<b>10 606 315</b>	<b>9 050 412</b>	<b>17,19%</b>
<b>Total</b>	<b>21 561 885</b>	<b>19 998 543</b>	<b>7,82%</b>

Les charges de sinistres au titre de l'exercice 2020 s'élèvent à Ar 21 562 millions contre Ar 19 999 millions en 2019 soit une variation positive de 7,82 % soit Ar 1 563 millions.

### Résultat Technique

BRANCHES	(en milliers d'Ariary)		
	2020	2019	VAR. 2020/2019
Automobiles	4 920 864	5 500 120	-10,53%
Incendie	4 499 766	3 413 814	31,81%
Droit commun	6 665 279	3 620 241	84,11%
Aviation	-174 124	-35 221	-394,37%
Risques divers	686 740	1 157 831	-40,69%
Risques spéciaux	-20 414	58 938	-134,64%
<b>Total Terrestre</b>	<b>16 926 359</b>	<b>13 715 723</b>	<b>23,41%</b>
<b>Maritime</b>	<b>1 625 006</b>	<b>1 965 130</b>	<b>-17,31%</b>
<b>Vie</b>	<b>-2 990 909</b>	<b>1 406 062</b>	<b>-312,72%</b>
<b>Total</b>	<b>15 560 456</b>	<b>17 086 915</b>	<b>-8,93%</b>

En 2020, le résultat technique bénéficiaire a diminué de -8,93 % pour se situer à Ar 15 560 millions et qui se répartit comme suit :

- Terrestre : Ar 3 210 millions soit 23,41 %,
- Maritime : Ar - 340 millions soit -17,31 %,
- Vie : Ar -4 397 millions soit - 312,28 %.

### Rapport Sinistres/Primes

Le rapport Sinistres sur Primes (S/P) affiche une variation négative de 4,15 points par rapport à l'exercice 2019 et qui trouve son origine par la hausse globale plus conséquente des charges de sinistres par rapport aux primes acquises.

BRANCHES	2020 (en %)	2019 (en %)
Automobiles	48,29	38,97
Incendie	-10,82	-2,02
Droit commun	48,45	65,66
Aviation	-238,70	143,22
Risques divers	-7,78	-30,59
Risques spéciaux	253,24	-7,02
<b>Total Terrestre</b>	<b>37,79</b>	<b>42,67</b>
<b>Maritime</b>	<b>29,29</b>	<b>27,38</b>
<b>Vie</b>	<b>139,27</b>	<b>86,55</b>
<b>Total</b>	<b>58,08</b>	<b>53,93</b>

### Réassurance

#### CESSIONS

Rubriques	2020	2019
<u>Primes cédées</u> Primes totales	11,58 %	11,61 %
<u>Commissions reçues</u> Primes cédées	24,39 %	26,19 %
Résultat (en milliers d'Ariary)	- 3 435 027	- 2 852 616

Nos cessions en réassurance accusent un résultat négatif de Ar 3 435 millions, soit une aggravation de notre déficit de 20,44 % justifiée par l'augmentation de 5,20% des primes cédées et la baisse de montant de sinistre prise en charge par les réassureurs.

### ACCEPTATIONS

En 2020, nos opérations d'acceptations font ressortir un résultat déficitaire de Ar -119 millions attribuable à la baisse du montant de nos sinistres payés au comptant.

PRIMES			RÉSULTATS	
Rubriques	2020	2019	2020	2019
Acceptations locales	104 846 554,16	93 212 085,10	-90 265 813,51	124 896 523,17
Coût d'acquisition (Commission)			29 284 832,19	29 465 032,97
<b>Résultat</b>			<b>-119 550 645,70</b>	<b>95 431 490,20</b>

### Gestion

Rubriques		2020 (en%)	2019 (en%)
Ratios	Frais de Personnel	11,06	10,10
	Autres charges	9,86	9,74
	<b>Total frais d'administration</b>	<b>20,92</b>	<b>19,84</b>
	Commissions	8,92	8,65
	<b>Chargement global</b>	<b>29,84</b>	<b>28,49</b>
	<u>Produits de placement</u> Provisions techniques	3,38	4,73

Le ratio de chargement global est quasi identique à l'exercice 2019 pour se situer à 29,84 % suite à l'augmentation de 1,08 point du ratio de frais d'administration et de 0,27 point du ratio de commissionnement.

Nos produits financiers sont passés de Ar 4 644 millions à Ar 3 554 millions soit une baisse de Ar 1 090 millions due à la diminution des dividendes reçus en 2020 et ce malgré l'augmentation des autres rubriques.

Le rendement de nos produits de placement par rapport aux provisions techniques affiche une baisse de 1,35 point suite à la diminution de Produits de placement et à l'augmentation des Provisions techniques.

## Solvabilité

La marge de solvabilité définie par les textes d'application du Code des Assurances demeure le rapport entre les fonds propres et les activités techniques de la Compagnie.

(en millions d'Ariary)

Rubriques	2020	2019
Marge de solvabilité globale (MS)	<b>58 202,00</b>	<b>51 504,00</b>
Montant minimal		
Non Vie	5 254,54	4 757,44
Vie	3 278,56	3 251,95
Total (MM)	<b>8 533,10</b>	<b>8 009,39</b>
<b>Couverture = <math>\frac{MS}{MM}</math></b>	<b>6,82 fois</b>	<b>6,43 fois</b>

La marge de solvabilité globale s'élève à Ar 58 202 millions contre Ar 51 504 millions en 2019. La couverture par rapport au montant minimal nécessaire de Ar 8 533 millions donne un taux de 682 %.

## CONCLUSION

L'exercice 2020 s'est soldé par une variation négative du résultat d'exploitation de 50,63 % passant de Ar 6 455 millions à Ar 3 187 millions, dégagée essentiellement par les indicateurs d'exploitation ci-après :

- la croissance du chiffre d'affaires de 5,45 %,
- les sinistres réglés en baisse de 16,18 %,
- le résultat technique bénéficiaire mais en diminution de 8,93 %,
- résultat déficitaire en réassurance Cession et résultat bénéficiaire en Acceptation,
- baisse des produits financiers de 23,47 %.

Après déduction de la provision pour Impôt sur les revenus de Ar 512 millions, le résultat net se chiffre à Ar 2 675 millions.

Le Conseil d'Administration remercie la Direction Générale, l'ensemble du personnel et les Agents Généraux pour leur dévouement et les encourage à déployer plus d'efforts afin d'améliorer le résultat avec une bonne qualité de service.

COMPAGNIE MALGACHE D'ASSURANCES ET DE REASSURANCE NY HAVANA  
(CMAR NY HAVANA)

**RAPPORT RELATIF AU COMMISSARIAT AUX COMPTES  
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**

**mazars**

Cabinet Mazars Fivoarana  
13, rue Patrice Lumumba  
BP. 3854 - ANTANANARIVO



Cabinet Geneviève RABENJAMINA-  
LESCHAEVE  
Lot VV 197 DH Manakambahiny  
BP. 1124 - ANTANANARIVO

**Novembre 2021**

**mazars**

Cabinet Mazars Fivoarana  
13, rue Patrice Lumumba  
BP. 3854 - ANTANANARIVO



Cabinet Geneviève RABENJAMINA-LESCHAEVE  
Lot VV 197 DH Manakambahiny  
BP. 1124 - ANTANANARIVO

Antananarivo, le 15 novembre 2021

Monsieur le Président,  
Mesdames et Messieurs les  
Actionnaires de la Compagnie Malgache  
d'Assurances et de Réassurance  
(CMAR) NY HAVANA

**ANTANANARIVO**

**Objet : Commissariat aux comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020 de NY HAVANA**

Monsieur le Président,

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Dans le cadre de nos travaux de commissariat aux comptes de la CMAR NY HAVANA suivant la sixième résolution de l'Assemblée Générale Ordinaire en date du 9 juin 2017, nous vous prions de trouver ci-après notre rapport relatif à la mission citée en objet.

Nos travaux de révision ont abouti à une certification des comptes de NY HAVANA au 31 décembre 2020.

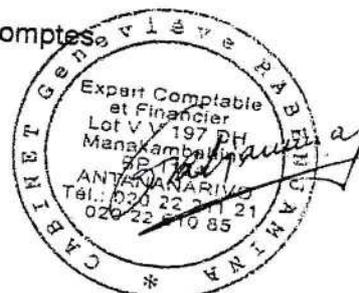
Le présent rapport comporte les documents suivants :

- rapports des commissaires aux comptes ;
  - Rapport Général,
  - Rapport Spécial ;
- états financiers ;
- annexe aux états financiers.

Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les Actionnaires, l'expression de nos sentiments de considération distinguée.

Les Commissaires aux comptes

  
**mazars**  
  
Fabrice ANDRIANARIVO  
Cabinet Mazars Fivoarana

  
Geneviève RABENJAMINA  
Cabinet Geneviève RABENJAMINA

## RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

## RAPPORT GENERAL

**mazars**

Cabinet Mazars Fivoarana



Cabinet Geneviève RABENJAMINA-LESCHAEVE

Aux Actionnaires de la Compagnie Malgache d'Assurances et de Réassurance (CMAR) NY HAVANA

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Compagnie Malgache d'Assurances et de Réassurance (CMAR) NY HAVANA, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2020, le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

Le bilan au 31 décembre 2020 présente, tant à l'actif qu'au passif un total de 163 933 239 054,30 Ariary. Le compte de résultat fait apparaître un résultat net bénéficiaire de 2 675 533 705,77 Ariary à la fin de l'exercice 2020 contre un résultat net bénéficiaire de 5 290 222 951,46 Ariary à fin 2019.

A notre avis, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la Compagnie Malgache d'Assurances et de Réassurance (CMAR) NY HAVANA au 31 décembre 2020, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur à Madagascar, le Plan Comptable des Assurances (PCAss).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA), et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ce Code. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observations

Nous attirons cependant l'attention sur :

- la note 7 qui présente le montant net des « créances nées des opérations d'assurances » non encore rapprochées des situations comptables des agences au 31 décembre 2020,
- la note 7 qui indique les soldes des comptes de régularisation « sinistres vies à régulariser », « sinistres maritimes à régulariser » et « sinistres récupérés à régulariser » non dénoués au 31 décembre 2020,
- la note 21 qui fait mention de l'évolution de l'affaire opposant la société Polo Garments Majunga (PGM) à la Compagnie NY HAVANA.

**mazars**

Cabinet Mazars Fivoarana



Cabinet Geneviève RABENJAMINA-LESCHAEVE

### Autres informations

Conformément aux dispositions de l'article 723 de la Loi sur les sociétés commerciales, nous avons également l'obligation de procéder à la vérification de la sincérité et de la concordance avec les états financiers de synthèse, des informations données dans le rapport de gestion des dirigeants et dans les documents sur la situation financière et les états financiers de synthèse de la société adressés aux Actionnaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux Actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers

La Direction de la Compagnie Malgache d'Assurances et de Réassurance (CMAR) NY HAVANA est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément au Plan Comptable des Assurances (PCAss), ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

### Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

Antananarivo, le 15 novembre 2021

Les Commissaires aux comptes



## **RAPPORT SPÉCIAL**

**mazars**

Cabinet Mazars Fivoarana



Cabinet Geneviève RABENJAMINA-LESCHAEVE

Aux Actionnaires de la Compagnie Malgache d'Assurances et de Réassurance (CMAR) NY HAVANA

Nous vous présentons notre Rapport Spécial conformément aux dispositions de la loi n° 2003-036 du 30 janvier 2004 sur les sociétés commerciales, à savoir :

- I. Conventions réglementées (articles 464 à 474) : il s'agit des conventions conclues entre la société et l'un de ses administrateurs, directeur général ou directeurs généraux adjoints devant être soumises à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration. Cette autorisation n'est pas nécessaire lorsque les conventions portent sur des opérations courantes conclues à des conditions normales.

En ce qui concerne les conventions réglementées (article 464), nous avons été avisés par la lettre N°049/DG/NH/21 en date du 15 juin 2021 de la Direction de NY HAVANA qu'aucune convention n'a été soumise à l'approbation du Conseil d'Administration.

- II. Conventions interdites (article 480) : il est fait interdiction aux administrateurs, directeur général, directeurs généraux adjoints ainsi qu'à leurs conjoints, ascendants ou descendants et aux autres personnes interposées de contracter, sous quelque forme que ce soit, des emprunts auprès de la Société, de se faire consentir par elle un découvert en compte courant ou autrement, ainsi que de faire cautionner ou avaliser par elle leurs engagements envers les tiers.

Nous n'avons identifié aucune opération s'y rapportant dans les comptes arrêtés au 31 décembre 2020.

- III. Rémunérations exceptionnelles et divers frais alloués aux Administrateurs (article 458) : ces paiements doivent être soumis à l'autorisation du Conseil d'Administration.

Nous n'avons identifié aucune rémunération exceptionnelle, ni remboursement de frais de voyage, déplacements et dépenses engagées dans l'intérêt de la société qui aurait été alloué aux administrateurs au cours de l'exercice 2020.

Par ailleurs, en ce qui concerne les sommes versées aux Administrateurs et dirigeants à titre de rémunération ou commission pour les contrats d'assurance et de capitalisation souscrits par leur intermédiaire, définies par l'article 7 du décret n° 2001-1121 en date du 28 décembre 2001 relatif aux régimes juridique et financier des entreprises d'assurance, nous n'avons pas identifié de telles opérations.

Antananarivo, le 15 novembre 2021

Les Commissaires aux comptes

  
**mazars**  
 Faly ANDRIANARIVELO  
 Cabinet Mazars Fivoarana

  
 Geneviève RABENJAMINA  
 Cabinet Geneviève RABENJAMINA

## 2 ÉTATS FINANCIERS ARRÊTÉS AU 31 DÉCEMBRE 2020

## 21. BILAN

(unité monétaire : Ariary)			
ACTIF	NOTE	2020	2019
Actifs incorporels	01	103 652 180,51	107 486 672,96
Immobilisations corporelles	02	1 241 728 456,83	1 542 689 934,26
Immobilisations en cours	03	2 854 042 747,03	1 941 635 401,70
Placements des activités d'assurances		98 535 171 977,21	89 053 562 272,77
* Placements immobiliers	04	47 203 817 883,59	45 367 212 815,06
* Placements financiers	05	50 643 899 133,00	42 976 324 925,66
* Dépôts admis en représentation chez le cédant	05	687 454 960,62	710 024 532,05
Part des cessionnaires et rétrocessionnaires dans les provisions techniques	06	2 826 626 829,85	2 589 751 831,35
Créances nées des opérations d'assurances	07	39 626 827 270,62	33 316 881 565,84
Créances nées des opérations de cession en réassurance	07	2 903 237 674,12	4 116 693 990,34
Autres créances d'exploitation	07	7 865 225 231,61	6 775 848 401,51
Trésorerie et équivalents de trésorerie	08	7 976 726 686,53	10 121 849 214,47
<b>TOTAL</b>		<b>163 933 239 054,31</b>	<b>149 566 399 285,37</b>

		(unité monétaire : Ariary)	
PASSIF	NOTE	2020	2019
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>09</b>		
Capital social		10 700 000 000,00	10 700 000 000,00
Primes et réserves		13 636 515 132,00	10 636 515 132,00
Écart d'évaluation des immobilisations corporelles		27 698 992 717,99	25 862 387 649,46
Écart d'évaluation des titres de participations		1 593 591 936,79	1 593 591 936,79
Résultat net		2 675 533 705,77	5 290 222 951,46
Report à nouveau		4 573 385 430,22	2 711 162 478,76
<b>TOTAL I</b>		<b>60 878 018 922,77</b>	<b>56 793 880 148,47</b>
<b>PASSIF</b>			
<b>Passifs relatifs à des contrats d'assurances</b>			
Provisions techniques relatives à des contrats d'assurances	10	88 000 319 761,40	80 643 313 846,49
Dettes subordonnées (prov tech cession en réassurance)	11	2 826 626 829,85	2 589 751 831,35
		<b>90 826 946 591,25</b>	<b>83 233 065 677,84</b>
<b>Dettes nées des opérations d'assurances</b>		578 858 339,32	608 459 137,30
<b>Provisions pour charges</b>		44 150 000,00	84 150 000,00
<b>Dettes nées des opérations de réassurance</b>	12	1 184 146 605,77	908 337 210,04
<b>Autres dettes d'exploitation</b>	12	10 421 118 595,19	7 938 507 111,55
		<b>12 228 273 540,28</b>	<b>9 539 453 458,89</b>
<b>TOTAL II</b>		<b>92 772 519 136,73</b>	<b>92 772 519 136,73</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>		<b>163 933 239 054,30</b>	<b>149 566 399 285,20</b>

**22. COMPTE DE RÉSULTAT DU 01/01/2020 AU 31/12/2020**

(unité monétaire : Ariary)

RUBRIQUES	NOTE	2020	2019
Primes émises	13	42 241 002 623,16	40 052 200 214,95
Variation des risques en cours		-5 013 814 045,45	-2 873 531 125,72
<b>Primes Acquises</b>	<b>14</b>	<b>37 227 188 577,71</b>	<b>37 178 669 089,23</b>
Produits des placements nets		2 729 938 800,27	3 824 707 267,68
Plus ou moins values de cession des placements		-	-
Variation de juste valeur des instruments financiers		5 804 093 743,46	3 720 968 695,98
Variation des dépréciations sur instruments financiers:			
<b>Produits financiers nets de charges hors charges de financement</b>	<b>15</b>	<b>8 534 032 543,73</b>	<b>7 545 675 963,66</b>
Produits des autres activités		42 256 728,00	663 408 900,28
Autres produits d'exploitation		-369 221 606,94	-600 238 478,94
<b>Autres produits</b>		<b>-326 964 878,94</b>	<b>63 170 421,34</b>
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		<b>45 434 256 242,50</b>	<b>44 787 515 474,23</b>
Charge des prestations d'Assurances	16	21 765 919 381,85	19 978 914 524,63
Résultat cession en réassurance	17	3 435 026 933,28	2 852 616 638,58
Frais d'acquisition des contrats	18	3 758 781 699,10	3 457 546 610,46
Frais d'administration	19	8 816 800 279,98	7 936 361 293,08
Autres charges opérationnelles courantes	20	4 469 950 415,42	4 107 042 704,26
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>		<b>42 246 478 709,63</b>	<b>38 332 481 771,01</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>3 187 777 532,87</b>	<b>6 455 033 703,22</b>
Impôts sur les résultats		- 512 243 827,10	- 1 164 810 751,76
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>2 675 533 705,77</b>	<b>5 290 222 951,46</b>

**23. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE (MÉTHODE DIRECTE) DU 01/01/2020 AU 31/12/2020**

(unité monétaire : Ariary)

	2020	2019
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>		
<u>Entrée de fonds</u>		
Encaissement sur affaires directes	38 281 365 513,23	37 863 989 881,60
Encaissement sur réassurances	159 521 260,64	2 123 244 961,66
Encaissement des produits de placement	5 414 994 621,15	4 387 597 849,42
Autres encaissements	522 434 848,91	2 142 590 010,36
<u>Sortie de fonds</u>		
Sinistres réglés	17 515 207 093,26	22 564 317 471,27
Commissions payées	2 678 439 911,25	1 422 607 991,57
Charges de gestion réglées	8 033 824 687,05	6 757 008 174,11
Virement aux réassureurs	2 487 901 689,85	1 900 176 824,44
Liquidation impôts et taxes	8 695 993 260,45	10 179 320 839,39
Intérêt et autres frais financiers	719 292 031,81	1 027 774 964,96
<b>TOTAL A</b>	<b>4 247 657 570,27</b>	<b>2 666 351 906,64</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Encaissement sur cessions d'actifs d'exploitation	18 339 262 384,37	20 614 847 827,25
Décaissement sur acquisitions d'actifs d'exploitation	23 817 933 257,02	23 621 622 042,67
<b>TOTAL B</b>	<b>-5 478 670 872,65</b>	<b>-3 006 774 215,42</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		
Dividende et autres distributions effectuées	777 249 111,82	796 926 399,86
<b>TOTAL C</b>	<b>- 777 249 111,82</b>	<b>- 796 926 399,96</b>
Incidence de variation de taux de change (D)	9 129 746,36	85 130 943,21
<b>FLUX DE LA PÉRIODE A+B+C+/-D</b>	<b>-1 999 132 667,84</b>	<b>-1 052 217 765,42</b>
Situation de trésorerie en début de période	6 108 394 377,67	7 160 612 143,09
Situation de trésorerie en fin de période	4 109 261 709,83	6 108 394 377,67
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE DE LA PÉRIODE</b>	<b>- 1 999 132 667,84</b>	<b>- 1 052 217 765,42</b>

**24. TABLEAU DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES DU 01/01/2020 AU 31/12/2020.**

	CAPITAL SOCIAL	PRIMES ET RESERVES	ECART D'EVALUATION	RESULTAT & RN	TOTAL
<b>Solde au 31/12/2018</b>	10 700 000 000,00	9 636 515 132,00	25 382 937 605,13	4 112 412 478,76	49 831 865 215,89
- Écart d'évaluation			2 073 041 981,12		2 073 041 981,12
- Affectation du résultat 2018					
Dividendes				- 401 250 000,00	- 401 250 000,00
Opérations en capital		1 000 000 000,00		-1 000 000 000,00	
- Résultat net exercice 2019				5 290 222 951,46	5 290 554 951,46
<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>10 700 000 000,00</b>	<b>10 636 515 132,00</b>	<b>27 455 979 586,25</b>	<b>8 001 385 430,22</b>	<b>56 793 880 148,47</b>
- Écart d'évaluation			1 836 605 068,53		
- Affectation du résultat 2019					
Dividendes				-428 000 000,00	-428 000 000,00
Opérations en capital		3 000 000 000,00		-3 000 000 000,00	
- Résultat net exercice 2020				2 675 533 705,77	2 675 533 705,77
<b>Solde au 31/12/2020</b>	<b>10 700 000 000,00</b>	<b>10 636 515 132,00</b>	<b>29 292 584 654,78</b>	<b>7 248 919 135,99</b>	<b>60 878 018 922,77</b>

**3 ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE  
CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2020**

### **31 PRINCIPES COMPTABLES, MÉTHODE DE PRÉSENTATION ET RÈGLES D'ÉVALUATION**

Les principes comptables, les méthodes de présentation et les règles d'évaluation appliqués par la Compagnie Malgache d'Assurances et de Réassurance NY HAVANA pour l'élaboration de ses états financiers au 31 décembre 2020 sont ceux en vigueur dans le secteur des assurances malgaches, en l'occurrence, le Plan Comptable des Assurances (PCAss).

#### **311 Principes comptables**

Les principes comptables ayant présidé à la production des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2020 sont ceux préconisés par le nouveau PCAss.

#### **312 Méthodes de présentation**

Les méthodes de présentation des états financiers sont les mêmes que celles de l'exercice précédent et sont conformes à celles en vigueur dans le secteur des assurances malgaches.

#### **313 Règles d'évaluation**

Les règles d'évaluation utilisées et présentées ci-après sont conformes à celles préconisées par le nouveau Plan Comptable des Assurances, complétées par certaines dispositions du Plan Comptable Général de 2005.

##### ***a Immobilisations***

Les immobilisations sont valorisées à leur coût d'acquisition incluant les frais d'approche.

Les amortissements sont calculés linéairement à partir de la date de mise en service selon les taux suivants :

▪ Immobilisations incorporelles	33,33 %
▪ Immeubles bâtis	2-5 %
▪ Matériels et machines de bureau	20 %
▪ Matériels de transport	20 à 25 %
▪ Matériels et mobiliers	10 %
▪ Agencement, aménagement, installation	10 %

##### ***b Autres valeurs immobilisées***

Les valeurs mobilières sont valorisées à leur coût d'acquisition.

Une provision pour dépréciation est individuellement constatée si la valeur d'inventaire est inférieure au coût d'acquisition.

Pour les titres de participation, la valeur de référence est fonction de la typologie financière et économique de l'entreprise à la clôture de l'exercice.

### ***c Provisions techniques***

Les provisions techniques sont évaluées et constituées en vue de faire face aux engagements de la compagnie envers les assurés et bénéficiaires de contrats conformément à la réglementation en vigueur.

#### ***c1 Provisions techniques pour primes (Risques En Cours : REC)***

Les provisions pour primes ou Risques En Cours (REC) : c'est le montant des provisions pour risques au titre des contrats en cours. Les primes sont constatées en produits lors de la souscription.

Les primes non acquises dans l'exercice font l'objet de provisions pour Risques En Cours ; elles sont déterminées selon les taux statistiques en usage dans le secteur.

#### ***c2 Provisions techniques pour sinistres (Sinistres A Payer : SAP)***

Les provisions pour Sinistres À Payer (SAP) sont évaluées dossier par dossier. Elles font l'objet de compléments de taux prudentiel, calculés en fonction de l'expérience du passé par branche dans tous les cas où les résultats paraissent pouvoir être remis en cause, soit par des liquidations défavorables dans le futur, soit par des sinistres déclarés tardivement.

### ***d Primes***

Les primes sont constatées en produits lors de leur souscription.

Les primes non acquises dans l'exercice font l'objet de provisions statistiques pour Risques En Cours.

### ***e Opérations en monnaies étrangères***

Les opérations avec les réassureurs extérieurs sont comptabilisées au cours du jour de la transaction selon la monnaie d'origine et les dettes et créances en devises sont converties au cours en vigueur à la date de clôture de l'exercice. Le résultat de cette conversion impacte directement le compte de résultat.

**32 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2020.****Note 01 Immobilisations incorporelles**

Il s'agit de licences de logiciels achetés pour le parc informatique de NY HAVANA. Leur durée de vie utile ne dépasse pas trois ans. Ces immobilisations se présentent comme suit :

RUBRIQUES	31/12/2020	31/12/2019
Valeur brute	540 193 819,26	481 277 819,26
Amortissement	(436 541 638,75)	(373 791 146,30)
<b>TOTAL</b>	<b>103 652 180,51</b>	<b>107 486 672,96</b>

**Note 02 Immobilisations corporelles**

Les immobilisations se détaillent comme suit :

RUBRIQUES	VALEUR BRUTE AU 01/01/2020	ACQUISITIONS	CESSIONS OU REGULARISATION	VALEUR BRUTE AU 31/12/2020
Matériel et outillage	3 245 308 676,19	124 572 206,25		3 369 880 882,44
Matériel de transport	2 621 578 671,58	13 931 250,00		2 635 509 921,58
Matériel et mobilier de bureau et installations	3 002 428 912,26	62 213 969,00		3 064 642 881,26
<b>TOTAL</b>	<b>8 869 316 260,03</b>	<b>200 717 425,25</b>		<b>9 070 033 685,28</b>

Les amortissements se présentent comme suit :

RUBRIQUES	SOLDE AU 01/01/2020	DOTATION	REPRISE OU REGULARISATION	SOLDE AU 31/12/2020
Matériel et outillage	3 051 316 526,11	130 577 407,64		3 181 893 933,75
Matériel de transport	1 947 541 852,92	271 350 672,11		2 218 892 525,03
Matériel et mobilier de bureau et installations	2 327 767 946,73	99 750 822,93		2 427 518 769,66
<b>TOTAL</b>	<b>7 326 626 325,77</b>	<b>501 678 902,68</b>		<b>7 828 305 228,44</b>

**Note 03 Immobilisations en cours**

Il s'agit de la mise en place du nouveau Schéma Directeur de Système d'Informations (SDSI).

**Note 04 Placements immobiliers**

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

Valeur au 31/12/2019	:	45 367 212 815,06
Écart de réévaluation des immeubles	:	1 836 605 068,53
Valeur au 31/12/2020	:	47 203 817 883,59

## Note 05 Placements financiers et dépôts admis en représentation chez les cédants.

Cette rubrique s'analyse comme suit :

RUBRIQUES	SOLDE AU 01/01/2020	SOUSCRIPTION OU REEVALUATION	REMBOURSEMENT OU REGULARISATION	SOLDE AU 31/12/2020
Bons du Trésor	12 000 000 000,00	14 000 000 000,00	12 000 000 000,00	14 000 000 000,00
Titre de participation	29 941 030 078,54	5 894 210 650,26		35 835 240 728,80
Prêts admis				
-Prêts hypothécaires	534 229 940,30	7 400 000,00	21 445 199,55	520 184 740,75
-Avance/Police Vie	323 423 051,45		199 021 413,09	124 401 638,36
Prêts non admis	177 641 855,37	42 548 560,00	56 118.390,27	164 072 025,10
Dépôts et cautionnement	710 024 532,05		22 569 571,43	687 454 960,62
<b>TOTAL</b>	<b>43 686 349 457,71</b>	<b>19 944 159 210,26</b>	<b>12 299 154 574,34</b>	<b>51 331 354 093,63</b>

## Note 06 Part des cessionnaires et récessionnaires dans les passifs relatifs aux contrats d'assurances et financiers.

Il s'agit des provisions techniques à la charge des cessionnaires dont la ventilation par branche se présente comme suit :

BRANCHE	MONTANT AU 31/12/2020			MONTANT AU 31/12/2019
	PRIMES	SINISTRES	TOTAL	
Terrestre	815 335 041,05	1 305 529 593,80	2 120 864 634,85	1 884 186 419,35
Maritime	-	705 762 195,00	705 762 195,00	705 565 412,00
<b>TOTAL</b>	<b>815 335 041,05</b>	<b>2 011 291 788,80</b>	<b>2 826 626 829,85</b>	<b>2 589 751 831,35</b>

La ventilation des primes et sinistres par nature de traité se présente comme suit :

NATURE DE TRAITE	MONTANT AU 31/12/2020			MONTANT AU 31/12/2019
	PRIMES	SINISTRES	TOTAL	
Traité obligatoire	-	745 529 163,00	745 529 163,00	735 989 489,20
Traité facultatif	815 335 041,05	1 265 762 625,80	2 499 345 952,11	1 853 762 342,15
<b>TOTAL</b>	<b>815 335 041,05</b>	<b>2 011 291 788,80</b>	<b>2 826 626 829,85</b>	<b>2 589 751 831,35</b>

## Note 07 Créances

Cette rubrique se détaille comme suit :

RUBRIQUES	31/12/2020	31/12/2019
Créances nées des opérations d'assurances	39 626 827 270,62	33 316 881 565,84
Créances nées des opérations de réassurance	2 903 237 674,12	4 116 693 990,34
-Cessionnaires débiteurs	2 686 461 958,22	3 506 903 544,65
-Cédants débiteurs	216 775 715,90	609 790 445,69
Autres créances d'exploitation	7 865 225 231,61	6 775 848 401,51
-Personnel	110 340 390,89	88 831 295,29
-État	1 985 439 865,51	619 726 770,12
-Débiteurs divers	2 107 849 618,60	2 195 491 835,11
-Charges comptabilisées d'avance	207 125 811,81	211 270 998,18
-Intérêts à recevoir sur compte courant	472 936 359,93	276 497 852,73
-Sinistres récupérés à régulariser	819 039 029,22	834 055 130,18
-Sinistres vie à régulariser	978 904 704,03	919 131 104,03
-Sinistres maritime à regulariser	711 011 746,68	1 303 669 115,39
-Assurés et agents douteux	6 902 243 188,89	3 336 519 672,17
-Provision pour agents et assurés douteux	-6 902 243 188,89	-3 336 519 672,17
-Autres	472 577 704,94	327 174 300,48

Le poste État se détaille comme suit :

RUBRIQUES	31/12/2020	31/12/2019
Taxe d'enregistrement	1 795 802 825,53	393 898 156,53
Acompte d'impôts (IRCM - IR)	189 634 138,98	225 828 613,59
TVA déductible		
<b>TOTAL</b>	<b>1 985 439 865,51</b>	<b>619 726 770,12</b>

### Note 08 Trésorerie et équivalents de Trésorerie.

Cette rubrique se détaille comme suit :

RUBRIQUES	31/12/2020	31/12/2019
Effets à recevoir	3 138 999 141,72	2 795 418 798,17
Chèques à encaisser	360 366 992,56	853 886 115,31
Effets à l'encaissement	368 098 842,40	364 149 923,32
Comptes courants bancaires	3 078 472 880,05	3 302 791 641,56
Comptes chèques postaux	4 823 388,03	4 823 388,03
Dépôt à terme	1 000 000 000,00	2 780 000 000,00
Caisse	25 965 441,75	20 779 348,08
<b>TOTAL</b>	<b>7 976 726 686,51</b>	<b>10 121 849 214,47</b>

### Note 09 Capitaux propres

Les capitaux propres se détaillent comme suit :

RUBRIQUES	31/12/2020	31/12/2019
Capital social	10 700 000 000,00	10 700 000 000,00
Primes et réserves	13 636 515 132,00	10 636 515 132,00
Ecart d'évaluation des immobilisations corporelles	27 698 992 717,99	25 862 387 649,46
Ecart d'évaluation des titres de placement	1 593 591 936,79	1 593 591 936,79
Résultat net	2 675 533 705,77	5 290 222 951,46
Report à nouveau	4 573 385 430,22	2 711 162 478,76
<b>TOTAL</b>	<b>60 878 018 922,77</b>	<b>56 793 880 148,47</b>

Conformément à la décision de l'AGO du 14 Aout 2020 dans sa 4<sup>ème</sup> résolution, le bénéfice distribuable de Ar 8 001 385 430,22 incluant le report à nouveau de l'exercice 2019 de Ar 2 711 162 478,76 a été affecté de la façon suivante :

- Distribution de dividendes équivalent à 4,00 % du capital social Ar 428 000 000,00 ;
- Affectation en réserve de la somme de Ar 3 000 000 000,00 ;
- Report à nouveau du solde Ar 4 573 385 430,22.

**Note 10 Passif relatif aux contrats d'assurances**

Les provisions (risques en cours et sinistres à payer) ont été constituées en vue de faire face aux engagements de NY HAVANA envers les assurés et bénéficiaires de contrats.

Cette rubrique se détaille de la manière suivante :

Primes		
(Provisions pour risques au titre des contrats en cours)	72 724 969 787,46	
Sinistres		
(Provisions pour sinistres à payer à la clôture de l'exercice)	15 275 349 973,94	

La répartition par branche de ces provisions se présente comme suit :

BRANCHE	MONTANT AU 31/12/2020			MONTANT AU 31/12/2019
	PRIMES	SINISTRES	TOTAL	
Terrestre	4 103 877 655,02	12 229 083 563,47	16 332 961 218,49	15 225 483 680,09
Maritime	-	2 085 781 222,65	2 085 781 222,65	1 473 089 200,63
Vie	68 621 092 131,84	1 007 013 983,82	69 628 106 115,66	63 990 944 127,79
Acceptation		- 46 528 796	-46 528 796,00	-46 203 162,02
<b>TOTAL</b>	<b>72 724 969 787,46</b>	<b>15 275 349 973,94</b>	<b>88 000 319 761,40</b>	<b>80 643 313 846,49</b>

**Note 11 Dettes subordonnées (Provisions techniques et Cession en réassurance)**

Il s'agit des provisions techniques (risques en cours et sinistres à payer) à la charge des réassureurs.

**Note 12 Dettes**

Cette rubrique se détaille comme suit :

RUBRIQUES	31/12/2020	31/12/2019
<b>Dettes nées des opérations de réassurance</b>		
-Cessionnaires créditeurs	1 184 146 605,77	908 337 210,04
-Cédants créditeurs	1 184 146 605,77	908 337 210,40
<b>Autres dettes d'exploitation</b>		
-Cautions reçues des locataires	10 421 118 595,19	7 938 507 111,55
-Personnel	326 974 818,00	309 787 412,37
-État	757 104 853,80	574 826 106,22
-Actionnaires, dividendes à payer	7 174 496 013,19	4 599 845 110,55
-Créditeurs divers	261 346 496,00	261 744 083,50
-Frais à payer	1 208 525 381,39	952 584 051,27
-Produits constatés d'avance	139 020 508,81	169 578 425,59
-Compte d'attente à régulariser dont		
Sinistres réglés à régulariser	553 650 524,00	1 070 141 922,05
	190 986 739,11	875 585 767,28

**Note 13 Primes émises**

Les primes émises nettes d'annulation des affaires directes s'analysent comme suit :

RUBRIQUES	31/12/2020	31/12/2019
<b>Vie</b>		
Primes périodiques émises	12 285 179 849,00	11 794 336 597,23
Primes uniques émises	990 673 693,00	2 247 178 720,95
Annulation de primes	158 657 963,00	942 206 091,45
Coûts de police et accessoires	4 220 000,00	7 893 000,00
Prime Vie (Acceptations)		
(a)	13 121 415 579,00	13 107 202 226,73
<b>Non Vie</b>		
Primes émises	29 153 049 168,00	29 763 251 911,16
Annulation de primes	365 581 076,00	3 134 233 399,73
Coûts de police et accessoires	227 272 398,00	222 767 391,69
Prime Non Vie (Acceptations)	104 846 554,16	93 212 085,10
(b)	29 119 587 044,16	26 944 997 988,22
<b>TOTAL (a)+(b)</b>	<b>42 241 002 623,16</b>	<b>40 052 200 214,95</b>

**Note 14 Primes Acquises**

Les détails des primes acquises :

RUBRIQUES	31/12/2020	31/12/2019
<b>Vie</b>		
Primes émises (nettes d'annulations)	13 121 415 579,00	13 107 202 226,73
Variation des provisions mathématiques affaires directes	5 506 008 826,43	2 650 728 433,21
Prime Vie (Acceptations)		
Variation des provisions mathématiques (Acceptation)		
(a)	7 615 406 752,57	10 456 473 793,52
<b>Non Vie</b>		
Primes émises (nettes d'annulations)	29 014 740 490,00	26 406 180 518,10
Variation des risques encours	492 194 780,99	222 802 692,51
Prime Non Vie (Acceptations)	104 846 554,15	93 212 085,10
Variation des risques encours (Acceptations)		
(b)	29 611 781 825,14	26 722 195 295,71
<b>TOTAL (a)+(b)</b>	<b>37 227 188 577,71</b>	<b>37 178 669 089,23</b>

**Note 15 Produits des placements nets**

Les produits de placement nets se détaillent comme suit :

RUBRIQUES	31/12/2020	31/12/2019
Revenus de placements immobiliers	942 684 428,23	974 914 183,36
Revenus des Bons de Trésor	1 044 260 000,00	604 577 152,63
Revenus des Dépôts à Terme	167 057 874,00	159 771 149,17
Revenus des prêts	23 028 032,86	15 025 929,24
Revenus des Titres de participations	552 908 465,18	2,053 221 605,79
Revenus des dépôts en garantie des acceptations	-	14 145 445,76
Intérêt divers	-	3 051 801,73
	2 729 938 800,27	3 824 707 267,68
Variation de juste valeur des instruments financiers	5 804 093 743,46	3 720 968 695,98
Variation des dépréciations sur instruments financiers		
<b>TOTAL</b>	<b>8 534 032 543,73</b>	<b>7 545 675 963,66</b>

**Note 16 Charges des prestations d'assurances**

Ce poste comptabilise les charges de sinistre ainsi que les variations de provisions techniques.

RUBRIQUES	31/12/2020	31/12/2019
<u>Vie</u>		
Sinistres et Capitaux échus Rachats	10 475 162 824,72	8 557 060 072,08
Variations des provisions affaires directes Vie	131 153 161,44	493 351 857,38
Revenus des Titres de participations		
(a)	<b>10 606 315 986,16</b>	<b>9 050 411 929,46</b>
<u>Non Vie</u>		
Sinistre en principal	13 220 468 506,34	14 624 932 918,09
Recours et sauvetages encaissés	52 534 962,00	254 095 633,01
Variation des provisions	2 212 363 942,54	- 3 422 705 676,39
Acceptation :		
Sinistre en principal	204 359 028,40	24 484 127,29
Variation des provisions	325 234,51	-44 113 140,81
(b)	<b>11 159 603 395,69</b>	<b>10 928 502 595,17</b>
<b>TOTAL (a)+(b)</b>	<b>21 765 919 381,85</b>	<b>19 978 914 524,63</b>

**Note 17 Résultat de cession en Réassurance**

Cette rubrique présente la situation des opérations de cession en réassurance.

RUBRIQUES	31/12/2020	31/12/2019
Primes cédées aux réassureurs	4 892 528 412,29	4 650 849 278,18
Variations des risques en cours cédés	418 248 285,26	5 059 573 ,91
Primes acquises de l'exercice aux réassureurs (a)	5 310 776 697,55	4 655 908 852,09
Sinistres à la charge des Réassureurs		-
Variation des sinistres à payer à la charge des réassureurs (b)	655 123 283,76	-1 582 486 747,23
Sinistre en principal		
Part des réassureurs dans les charges de sinistres (c)	27 429 317,01	2 167 499 488,86
Commissions sur cessions (d)	1 193 197 163,50	1 218 279 471,88
Intérêts sur dépôts des réassureurs		
<b>Résultat de cession en réassurance (a)-(b)-(c)-(d)</b>	<b>3 435 026 933,28</b>	<b>2 852 616 638,58</b>

**Note 18 Frais d'acquisition des contrats**

Ce poste enregistre les frais réglés aux Agents Généraux et aux Courtiers aussi qu'à des tiers relatifs à l'acquisition de contrats tant en affaires directes qu'en réassurances.

Vie	365 035 550,00	850 593 975,07
Non Vie	3 364 461 316,91	2 577 497 402,42
Acceptation	29 284 832,19	29 465 032,97
<b>TOTAL</b>	<b>3 758 781 699,10</b>	<b>3 457 546 610,46</b>

**Note 19 Frais d'administration**

Les frais d'administration et les frais généraux se présentent comme suit :

RUBRIQUES	31/12/2020	31/12/2019
Services extérieurs	2 042 121 683,66	1 608 519 864,07
Autres services extérieurs	245 630 494,96	365 064 286,23
Impôts et taxes	50 342 708,17	11 068 397,78
Charges de personnel	4 661 753 244,08	4 043 438 343,42
Autres charges de gestion courantes	1 816 952 149,11	1 908 270 401,58
<b>TOTAL</b>	<b>8 816 800 279,98</b>	<b>7 936 361 293,08</b>

**Note 20 Autres produits et charges opérationnels**

Il s'agit des charges calculées qui ne génèrent pas de flux financiers en l'occurrence des dotations aux amortissements et des provisions pour dépréciations de créances. Cette rubrique s'analyse comme suit :

RUBRIQUES	31/12/2020	31/12/2019
Dotation aux amortissements Immobilier	564 429 395,13	595 942 579,39
Dotation aux provisions	3 905 521 020,30	3 511 100 124,88
<b>TOTAL</b>	<b>4 469 950 415,43</b>	<b>4 107 042 704,27</b>

**NOTE 21 : Autre information****POINT DE SITUATION DOSSIER Polo Garments Majunga (PGM)**

Cette société a souscrit une assurance multirisque professionnelle auprès de NY HAVANA depuis 1998 et fût pillée, saccagée et incendiée dans la nuit du 27 au 28 janvier 2009 (événements politiques de 2009).

Vu les causes et circonstances, ce sinistre n'est pas garanti, donc non couvert par le contrat.

**1- AU NIVEAU NATIONAL : PGM c/ CMAR NY HAVANA**

La société PGM a été en justice aux fins de se faire indemniser. C'est ainsi que la juridiction de Majunga par Arrêt n°005-C du 04/07/2011, a prononcé la condamnation de NY HAVANA de Ar 14 337 978 960,00.

Devant cette condamnation, étant donné que le sinistre n'est pas couvert par le contrat, des voies de recours ont toujours été intentées, notamment, pourvoi en cassation et pourvoi dans l'intérêt de la loi du Ministère de la Justice.

C'est ainsi que par arrêt du 03/06/2016, la Cour Suprême a cassé l'arrêt n°005-C du 04/07/2011 de la Cour d'Appel de Majunga et a renvoyé l'affaire et les parties devant la même Cour d'Appel mais autrement composée.

**Donc la condamnation de Ar 14 337 978 960,00 ci-dessus n'existe plus en attendant une nouvelle décision de la Cour d'Appel de Majunga.**

Actuellement, nous attendons le ré-enrôlement de l'affaire devant la Cour d'Appel de Majunga.

**2- AU NIVEAU INTERNATIONAL : PGM c/ ETAT MALAGASY**

Non satisfait des décisions rendues par les juridictions Malgache, la Polo Garments Majunga, a eu recours à l'arbitrage international et **attaque la République de Madagascar**. (En vertu de l'accord entre l'Etat Malagasy avec l'Union économique belgo-luxembourgeoise concernant l'encouragement et la protection réciproques des investissements du 29 Septembre 2005)

D'où, la décision du Centre International pour le Règlement des Différends relatifs aux Investissements qui est sortie en date du 07 mai 2021 condamnant l'ETAT MALAGASY à payer 6,9 millions d'EUROS aux investisseurs de la PGM.

Il est souligné que cette sentence arbitrale concerne exclusivement les signataires de l'accord susmentionné notamment l'Etat Malagasy et la PGM. Par conséquent, elle n'est nullement opposable à la CMAR NY HAVANA qui demeure étrangère à cet arbitrage international.