

## 2 ETATS FINANCIERS

---

**MADAGASCAR ESTATE COMPANY**

Société Anonyme Unipersonnelle au capital de 1 000 000 000,00 MGA

Centre de Conférences Internationales d'Ivato

101 - ANTANANARIVO

NIF : 2001980028 - STAT : 68203 11 2015 0 10457 - RCS : 2015B00439

Administration et exploitation du CCI Ivato

**BILAN ACTIF AU 31 DÉCEMBRE 2024**

TABLEAU A1

Unité monétaire : Ariary

ACTIF	Note	ACTIF			31 décembre 2023
		31 décembre 2024			
		Brut	Amort/prov	Net	
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	3.3.1.				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		245 432 228,76	202 260 086,03	43 172 142,73	54 037 529,60
IMMOBILISATIONS EN COURS		-	-	-	-
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		522 600,00	-	522 600,00	522 600,00
IMPÔTS DIFFÉRÉS		24 201 863,59	-	24 201 863,59	58 637 164,40
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>270 156 692,35</b>	<b>202 260 086,03</b>	<b>67 896 606,32</b>	<b>113 197 294,00</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>					
<b>STOCKS ET EN COURS</b>	3.3.2.	-	-	-	-
- Stocks et en cours		-	-	-	-
<b>CRÉANCES ET EMPLOIS ASSIMILÉS</b>	3.3.3.	<b>350 852 961,90</b>	<b>12 000 000,00</b>	<b>338 852 961,90</b>	<b>336 171 088,42</b>
- Clients et comptes rattachés	3.3.3.1	59 029 825,24	12 000 000,00	47 029 825,24	39 655 332,20
- Impôts et organismes sociaux		9 132 618,15	-	9 132 618,15	17 010 969,27
- Autres créances et actifs assimilés		282 690 518,51	-	282 690 518,51	279 504 786,95
<b>TRÉSORERIE &amp; ÉQUIVALENCE DE TRÉSORERIE</b>	3.3.4.	<b>349 952 406,35</b>	-	<b>349 952 406,35</b>	<b>227 493 255,16</b>
- Valeurs mobilières de placement		-	-	-	-
- Trésorerie et équivalents de trésorerie		349 952 406,35	-	349 952 406,35	227 493 255,16
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>		<b>700 805 368,25</b>	<b>12 000 000,00</b>	<b>688 805 368,25</b>	<b>563 664 343,58</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>970 962 060,60</b>	<b>214 260 086,03</b>	<b>756 701 974,57</b>	<b>676 861 637,58</b>

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers

## MADAGASCAR ESTATE COMPANY

Société Anonyme Unipersonnelle au capital de 1 000 000 000,00 MGA

Centre de Conférences Internationales d'Ivato

101 - ANTANANARIVO

NIF : 2001980028 - STAT : 68203 11 2015 0 10457 - RCS : 2015B00439

Administration et exploitation du CCI Ivato

### BILAN PASSIF ET CAPITAUX PROPRES AU 31 DÉCEMBRE 2024

TABLEAU A2

Unité monétaire : Ariary

PASSIF			
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Note	31 décembre 2024	31 décembre 2023
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital		1 000 000 000,00	1 000 000 000,00
Primes et réserve consolidés		-	-
Autres réserves		-	-
Ecart d'évaluation		-	-
Résultat net		91 215 777,50	120 154 408,97
Autres capitaux propres et report à nouveau		(785 319 085,09)	(905 473 494,06)
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>		<b>305 896 692,41</b>	<b>214 680 914,91</b>
<b>PASSIFS NON-COURANTS</b>	3.3.5.		
Produits différés : subventions d'investissement		-	-
Impôts différés		-	-
Emprunts et dettes financières		9 227 839,00	9 227 839,00
Provisions et produits constatés d'avance		-	-
<b>TOTAL PASSIFS NON-COURANTS</b>		<b>9 227 839,00</b>	<b>9 227 839,00</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	3.3.6.		
Dettes à CT - partie à -1an des dettes à LT		-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	3.3.6.1	349 072 245,90	346 256 934,29
Impôts et organismes sociaux		76 242 277,97	92 067 304,24
Provisions et produits constatés d'avance - passifs courants		5 247 123,29	7 277 541,45
Autres dettes		11 015 796,00	7 351 103,69
Comptes de trésorerie		-	-
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>		<b>441 577 443,16</b>	<b>452 952 883,67</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>756 701 974,57</b>	<b>676 861 637,58</b>

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers

**MADAGASCAR ESTATE COMPANY**

**Société Anonyme Unipersonnelle au capital de 1 000 000 000,00 MGA**

Centre de Conférences Internationales d'Ivato

101 - ANTANANARIVO

NIF : 2001980028 - STAT : 68203 11 2015 0 10457 - RCS : 2015B00439

Administration et exploitation du CCI Ivato

**COMPTE DE RÉSULTAT**

(PAR NATURE)

Période du 01 janvier 2024 au 31 décembre 2024

TABLEAU B.1

Unité monétaire : Ariary

RUBRIQUE	Note	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Chiffre d'affaires	3.4.6	752 287 688,50 ✓	673 263 291,57
Production stockée		-	-
Production immobilisée		-	-
<b>I. PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>		<b>752 287 688,50</b>	<b>673 263 291,57</b>
Achats consommés	3.4.1	109 491 769,47	152 913 317,85
Services extérieurs & autres consommations	3.4.2	231 069 094,12	204 506 893,33
<b>II. CONSOMMATION DE L'EXERCICE</b>		<b>340 560 863,59</b> ✓	<b>357 420 211,18</b>
<b>III. VALEUR AJOUTÉE D'EXPLOITATION (I - II)</b>		<b>411 726 824,91</b>	<b>315 843 080,39</b>
Subventions d'exploitation		-	-
Charge de personnel	3.4.3	256 911 651,74 ✓	218 202 561,71
Impôts, taxes et versements assimilés	3.4.4	75 280,83 ✓	5 724 818,01
<b>IV. EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>		<b>154 739 892,34</b>	<b>91 915 700,67</b>
Autres produits opérationnels	3.4.7	33 852 015,87 ✓	10 532 283,64
Autres charges opérationnelles	3.4.5	10 350 993,19 ✓	6 315 139,73
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs		35 508 957,29 ✓	42 376 848,29
Reprise sur provisions et pertes de valeurs		-	11 620 364,94
<b>V. RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>		<b>142 731 957,73</b>	<b>65 376 361,23</b>
Produits financiers		-	-
Charges financières		-	-
<b>VI. RESULTAT FINANCIER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VII. RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (V + VI)</b>		<b>142 731 957,73</b>	<b>65 376 361,23</b>
Impôts exigibles sur résultats	3.4.8	7 300 300,00	3 859 116,66
Impôts sur Marchés Publics	3.4.8	9 780 579,42	
Impôts différés (variations)		34 435 300,81	(58 637 164,40)
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>		<b>751 704 403,56</b>	<b>754 053 104,55</b>
<b>TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>		<b>660 488 626,06</b>	<b>633 898 695,58</b>
<b>VIII. RESULTAT NET DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>		<b>91 215 777,50</b>	<b>120 154 408,97</b>
Éléments extraordinaires (produits) - à préciser			
Éléments extraordinaires (charges) - à préciser			
<b>IX. RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>X. RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>91 215 777,50</b>	<b>120 154 408,97</b>

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers

## MADAGASCAR ESTATE COMPANY

Société Anonyme Unipersonnelle au capital de 1 000 000 000,00 MGA

Centre de Conférences Internationales d'Ivato

101 - ANTANANARIVO

NIF : 2001980028 - STAT : 68203 11 2015 0 10457 - RCS : 2015B00439

Administration et exploitation du CCI Ivato

### COMPTE DE RÉSULTAT (PAR FONCTION)

Période du 01 janvier 2024 au 31 décembre 2024

TABLEAU B.2

Unité monétaire : Ariary

RUBRIQUE	Note	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Produit des activités ordinaires		752 287 688,50	673 263 291,57
Coût des ventes		-	-
<b>MARGE BRUTE</b>		<b>752 287 688,50</b>	<b>673 263 291,57</b>
<b>Autres produits opérationnels</b>		<b>33 852 015,87</b>	<b>22 152 648,58</b>
<b>Coûts commerciaux</b>		<b>260 000,00</b>	<b>11 175,00</b>
<b>Charges administratives</b>		<b>632 796 753,45</b>	<b>623 713 264,19</b>
- Autres achats consommés		109 491 769,47	152 913 317,85
- Autres services extérieurs		227 791 087,37	201 858 609,20
- Services bancaires et assimilés		3 018 006,75	2 637 109,13
- Impôts et taxes		75 280,83	5 724 818,01
- Charges de personnel		256 911 651,74	218 202 561,71
- Dotation aux amortissements		35 508 957,29	42 376 848,29
<b>Autres charges opérationnelles</b>		<b>10 350 993,19</b>	<b>6 315 139,73</b>
<b>V. RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>		<b>142 731 957,73</b>	<b>65 376 361,23</b>
Produits financiers		-	-
Charges financières		-	-
<b>VI. RESULTAT FINANCIER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VII. RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (V + VI)</b>		<b>142 731 957,73</b>	<b>65 376 361,23</b>
Impôts exigibles sur résultats		7 300 300,00	3 859 116,66
Impôts sur Marchés Publics		9 780 579,42	
Impôts différés (variations)		34 435 300,81	(58 637 164,40)
<b>VIII. RESULTAT NET DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>		<b>91 215 777,50</b>	<b>120 154 408,97</b>
Éléments extraordinaires (produits) - à préciser			
Éléments extraordinaires (charges) - à préciser			
<b>IX. RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>X. RÉSULTAT NET DE L EXERCICE</b>		<b>91 215 777,50</b>	<b>120 154 408,97</b>

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers

**MADAGASCAR ESTATE COMPANY**

**Société Anonyme Unipersonnelle au capital de 1 000 000 000,00 MGA**

Centre de Conférences Internationales d'Ivato

101 - ANTANANARIVO

NIF : 2001980028 - STAT : 68203 11 2015 0 10457 - RCS : 2015B00439

Administration et exploitation du CCI Ivato

**ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES**

TABLEAU C

Unité monétaire : Ariary

Rubrique	Note	Capital social (ou individuel)	Primes et réserves	Ecart d'évaluation	Résultat et R.A.N.	Total
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>		<b>1 000 000 000,00</b>	-		<b>(905 473 494,06)</b>	<b>94 526 505,94</b>
Changement de méthode comptable						-
Correction d'erreurs						-
Autres produits et charges						-
Affectation résultat du 31 décembre 2022						-
Opérations en capital						-
Résultat au 31 décembre 2023					120 154 408,97	120 154 408,97
<b>Solde au 31 décembre 2023</b>		<b>1 000 000 000,00</b>	-	-	<b>(785 319 085,09)</b>	<b>214 680 914,91</b>
Changement de méthode comptable						-
Correction d'erreurs						-
Autres produits et charges						-
Affectation résultat du 31 décembre 2023						-
Opérations en capital						-
Résultat au 31 décembre 2024					91 215 777,50	91 215 777,50
<b>Solde au 31 décembre 2024</b>		<b>1 000 000 000,00</b>	-	-	<b>(694 103 307,59)</b>	<b>305 896 692,41</b>

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers

## MADAGASCAR ESTATE COMPANY

Société Anonyme Unipersonnelle au capital de 1 000 000 000,00 MGA

Centre de Conférences Internationales d'Ivato

101 - ANTANANARIVO

NIF : 2001980028 - STAT : 68203 11 2015 0 10457 - RCS : 2015B00439

Administration et exploitation du CCI Ivato

### TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE (METHODE INDIRECTE)

TABLEAU D

Unité monétaire : Ariary

Rubrique	Note	31 décembre 2024	31 décembre 2023
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>			
Resultat net de l'exercice		91 215 777,50	120 154 408,97
Ajustements pour :			
- Amortissements et provisions		35 508 957,29	42 376 848,29
- Variation des impôts différés		34 435 300,81	(58 637 164,40)
- Variations de stocks		-	-
- Variation des clients et autres débiteurs		(2 681 873,48)	(29 387 717,22)
- Variation des fournisseurs et autres dettes		(11 375 440,51)	(16 466 200,68)
- Quote-part subvention viré au compte de résultat		-	-
- Plus ou moins values de cession, nette d'impôts		-	971 609,59
- Changement de méthodes comptables		-	-
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES (A)</b>		<b>147 102 721,61</b>	<b>59 011 784,55</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>			
Décaissements sur acquisition d'immobilisations corporelles/incorporelles		(24 643 570,42)	(14 370 916,67)
Décaissements sur acquisition d'immobilisations en cours		-	-
Décaissements sur acquisition d'immobilisations financières		-	-
Encaissements sur cessions d'immobilisations		-	-
Corrections		-	-
Incidence des variations de périmètre de consolidation (1)		-	-
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(24 643 570,42)</b>	<b>(14 370 916,67)</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>			
Dividendes versés aux actionnaires		-	-
Augmentation du capital en numéraire		-	-
Variation des reports à nouveau et compte de l'exploitant		-	-
Encaissement emprunt		-	-
Remboursement d'emprunt		-	-
Correction d'erreur		-	-
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT ( C)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE DE LA PÉRIODE (A+B+C)</b>		<b>122 459 151,19</b>	<b>44 640 867,88</b>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE		227 493 255,16	182 852 387,28
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE		349 952 406,35	227 493 255,16
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE DE LA PÉRIODE</b>		<b>122 459 151,19</b>	<b>44 640 867,88</b>

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers