

**Bilans**  
**arrêtés aux 31 Décembre**  
(Montants exprimés en MGA)

| Actifs   | Note | 2018                  |                      | 2017                  |
|--|------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
|  |      | Brut                  | Amort./Prov.         | Net                   |
| <b>Actifs non courants</b>                     |      |                       |                      |                       |
| Immobilisations incorporelles                  | 3    | -                     | -                    | -                     |
| Immobilisations corporelles                    | 4    | 192.256.000,00        | 28.500.000,00        | 163.756.000,00        |
| Immobilisations en cours                       |      | -                     | -                    | -                     |
| Immobilisations financières                    |      | -                     | -                    | -                     |
| <b>Total Actifs Non Courants</b>               |      | <u>192.256.000,00</u> | <u>28.500.000,00</u> | <u>163.756.000,00</u> |
| <b>Actifs courants</b>                         |      |                       |                      |                       |
| Stocks et en cours                             |      | -                     | -                    | -                     |
| Créances et emplois assimilés                  | 5    |                       |                      |                       |
| Clients et autres débiteurs                    | 5.1  | 35.771.000,00         | -                    | 35.771.000,00         |
| Impôts   |      | -                     | -                    | 632.250,00            |
| Autres créances et actifs assimilés            | 5.2  | 504.812.922,65        | -                    | 504.812.922,65        |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie        | 6    |                       |                      |                       |
| Placements et autres équivalents de trésorerie |      | 15.000.000,00         | -                    | 15.000.000,00         |
| Trésorerie (fonds en caisse et dépôts à vue)   |      | <u>131.723.026,10</u> | <u>-</u>             | <u>131.723.026,10</u> |
| <b>Total Actifs Courants</b>                   |      | <u>687.306.948,22</u> | <u>-</u>             | <u>687.306.948,75</u> |
| <b>Total Actifs</b>                            |      | <u>879.562.948,22</u> | <u>28.500.000,00</u> | <u>851.062.948,75</u> |
|  |      |                       |                      | <u>721.595.865,65</u> |

**Bilans**  
**arrêtés aux 31 Décembre**  
(Montants exprimés en MGA)

| <b>Capitaux propres et Passifs</b>                           | Note | <b>2018</b>           | <b>2017</b>           |
|--|------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Capitaux propres</b>                                      |      |                       |                       |
| Capital  |      | 1.000.000.000,00      | 1.000.000.000,00      |
| Primes et réserves   |      | -                     | -                     |
| Report à nouveau   |      | (487.583.345,85)      | (383.527.157,94)      |
| Résultat net   |      | (72.812.361,53)       | (104.056.187,91)      |
| Total Capitaux propres                                       | 7    | <u>439.604.292,62</u> | <u>512.416.654,15</u> |
| <b>Passifs non courants</b>                                  |      |                       |                       |
| Emprunts et dettes financières                               | 8    | <u>9.227.839,00</u>   | <u>9.227.839,00</u>   |
| Total Passifs Non Courants                                   |      | <u>9.227.839,00</u>   | <u>9.227.839,00</u>   |
| <b>Passifs courants</b>                                      |      |                       |                       |
| Dettes court terme - partie court terme de dettes long terme |      | -                     | -                     |
| Fournisseurs et comptes rattachés                            | 9    | 329.866.583,96        | 165.607.802,47        |
| Autres dettes  | 10   | 72.364.233,17         | 34.343.570,03         |
| Total Passifs Courants                                       |      | <u>402.230.817,13</u> | <u>199.951.372,50</u> |
| <b>Total Capitaux propres et Passifs</b>                     |      | <u>851.062.948,75</u> | <u>721.595.865,65</u> |

**Comptes de Résultat par nature**  
**arrêtés aux 31 Décembre**  
(Montants exprimés en MGA)

|   | Note | 2018                    | 2017                    |
|---|------|-------------------------|-------------------------|
| Chiffre d'affaires  | 11   | 403.006.733,33          | 292.476.400,00          |
| Production stockée  |      | -                       | -                       |
| Production immobilisée  |      | -                       | -                       |
| <b>I - Production de l'exercice</b>                                 |      | <u>403.006.733,33</u>   | <u>292.476.400,00</u>   |
| Achats consommés  | 12   | (94.357.352,36)         | (83.422.010,80)         |
| Services extérieurs et autres consommations                         | 13   | (215.916.737,95)        | (156.297.264,84)        |
| <b>II - Consommation de l'exercice</b>                              |      | <u>(310.274.090,31)</u> | <u>(239.719.275,64)</u> |
| <b>III - Valeur ajoutée d'exploitation (I-II)</b>                   |      | <u>92.732.643,02</u>    | <u>52.757.124,36</u>    |
| Charges de personnel  | 14   | (125.182.012,12)        | (122.520.819,17)        |
| Impôts, taxes et versements assimilés                               |      | (105.000,00)            | (436.000,00)            |
| <b>IV - Excédent brut d'exploitation</b>                            |      | <u>(32.554.369,10)</u>  | <u>(70.199.694,81)</u>  |
| Autres produits opérationnels                                       |      | 2.666.666,67            | 72,00                   |
| Autres charges opérationnelles                                      |      | (4.297.370,00)          | (74.183,00)             |
| Dotations aux amortissements aux provisions et aux pertes de valeur |      | (36.500.000,00)         | (32.000.000,00)         |
| Reprise sur provisions et pertes de valeur                          |      | -                       | -                       |
| <b>V - Résultat opérationnel (A)</b>                                |      | <u>(70.685.072,43)</u>  | <u>(102.273.805,81)</u> |
| Produits financiers   |      | 92,66                   | -                       |
| Charges financières   |      | (16,76)                 | (0,10)                  |
| <b>VI - Résultat Financier</b>                                      |      | <u>75,90</u>            | <u>(0,10)</u>           |
| <b>VII - Résultat avant impôt (V + VI)</b>                          |      | <u>(70.684.996,53)</u>  | <u>(102.273.805,91)</u> |
| Impôt exigible sur résultat   | 15   | (2.127.365,00)          | (1.782.382,00)          |
| Impôts différés (Variations)  |      | -                       | -                       |
| <b>Total des produits des activités ordinaires (B)</b>              |      | <u>405.673.492,66</u>   | <u>292.476.472,00</u>   |
| <b>Total des charges des activités ordinaires (C)</b>               |      | <u>(478.485.854,19)</u> | <u>(396.532.659,91)</u> |
| <b>VIII - Résultat des activités ordinaires</b>                     |      | <u>(72.812.361,53)</u>  | <u>(104.056.187,91)</u> |
| Eléments extraordinaires (produits)                                 |      | -                       | -                       |
| Eléments extraordinaires (charges)                                  |      | -                       | -                       |
| <b>IX - Résultat extraordinaire</b>                                 |      | <u>-</u>                | <u>-</u>                |
| <b>X - Résultat net de l'exercice (VIII + IX)</b>                   |      | <u>(72.812.361,53)</u>  | <u>(104.056.187,91)</u> |

**Comptes de Résultat par fonction**  
arrêtés aux 31 Décembre  
(Montants exprimés en MGA)

|   | Note    | 2018                   | 2017                    |
|---|---------|------------------------|-------------------------|
| Produits des activités ordinaires             | 11      | 403.006.733,33         | 292.476.400,00          |
| Coûts des ventes                              | 12      | (94.357.352,36)        | (83.422.010,80)         |
| <b>I - Marge brute</b>                        |         | <u>308.649.380,97</u>  | <u>209.054.389,20</u>   |
| Autres produits opérationnels                 |         | 2.666.666,67           | 72,00                   |
| Coûts commerciaux                             |         | -                      | -                       |
| Charges administratives                       | 13 - 14 | (377.703.750,07)       | (311.254.084,01)        |
| Autres charges opérationnelles                |         | (4.297.370,00)         | (74.183,00)             |
| <b>II - Résultat opérationnel</b>             |         | <u>(70.685.072,43)</u> | <u>(102.273.805,81)</u> |
| Produits financiers                           |         | 92,66                  | -                       |
| Charges financières                           |         | (16,76)                | (0,10)                  |
| <b>III - Résultat avant impôt</b>             |         | <u>(70.684.996,53)</u> | <u>(102.273.805,91)</u> |
| Impôt exigible sur résultat                   | 15      | (2.127.365,00)         | (1.782.382,00)          |
| Impôts différés (Variations)                  |         | -                      | -                       |
| <b>IV - Résultat des activités ordinaires</b> |         | <u>(72.812.361,53)</u> | <u>(104.056.187,91)</u> |
| Eléments extraordinaires (produits)           |         | -                      | -                       |
| Eléments extraordinaires (charges)            |         | -                      | -                       |
| <b>V - Résultat net de l'exercice</b>         |         | <u>(72.812.361,53)</u> | <u>(104.056.187,91)</u> |

**Tableaux de flux de trésorerie  
arrêtés aux 31 Décembre**  
(Montants exprimés en MGA)  
**(Méthode indirecte)**

|  | <u>2018</u>             | <u>2017</u>            |
|--|-------------------------|------------------------|
| <b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>                        |                         |                        |
| Résultat net de l'exercice   | (72.812.361,53)         | (104.056.187,91)       |
| Ajustement pour:   |                         |                        |
| Amortissements et provisions                                       | 36.500.000,00           | 32.000.000,00          |
| Variations des impôts différés                                     | -                       | -                      |
| Reprise sur provisions   | -                       | -                      |
| Variation des stocks   | -                       | -                      |
| Variations des clients et autres créances                          | (12.060.073,54)         | (28.604.089,00)        |
| Variation des fournisseurs et autres dettes                        | 202.279.444,10          | 82.513.465,28          |
| Plus ou moins values de cession, nettes d'impôts                   | (2.666.666,67)          | -                      |
| <b>Flux de trésorerie générés par l'activité (A)</b>               | <u>151.240.342,36</u>   | <u>(18.146.811,63)</u> |
| <b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>     |                         |                        |
| Décassements sur acquisitions d'immobilisations                    | (127.256.000,00)        | -                      |
| Encaissements sur cessions d'immobilisations                       | -                       | -                      |
| <b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement (B)</b> | <u>(127.256.000,00)</u> | <u>-</u>               |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>        |                         |                        |
| Dividendes versés aux actionnaires                                 | -                       | -                      |
| Augmentation de capital en numéraire et régularisation RAN         | -                       | -                      |
| Emission d'emprunt   | -                       | -                      |
| Remboursement d'emprunt  | -                       | (2.772.161,00)         |
| <b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement (C)</b>   | <u>-</u>                | <u>(2.772.161,00)</u>  |
| <b>Variation de la trésorerie de la période A+B+C</b>              | <u>23.984.342,36</u>    | <u>(20.918.972,63)</u> |
| Trésorerie d'ouverture   | 107.738.683,74          | 128.657.656,37         |
| Trésorerie de clôture  | 131.723.026,10          | 107.738.683,74         |
| <b>Variation de trésorerie</b>                                     | <u>23.984.342,36</u>    | <u>(20.918.972,63)</u> |

**Tableau de variation des capitaux propres**  
arrêté aux 31 Décembre  
(Montants exprimés en MGA)

|                                  | Capital social   | Primes & réserves | Résultat et<br>Report à<br>Nouveau | Total            |
|----------------------------------|------------------|-------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Solde au 31 Décembre 2016</b> | 1.000.000.000,00 | -                 | (383.527.157,94)                   | 616.472.842,06   |
| Changement de méthode comptable  | -                | -                 | -                                  | -                |
| Correction d'erreurs             | -                | -                 | -                                  | -                |
| Autres produits & charges        | -                | -                 | -                                  | -                |
| Affectation du résultat 2016     | -                | -                 | -                                  | -                |
| Opérations en capital            | -                | -                 | -                                  | -                |
| Résultat net exercice 2017       | -                | -                 | (104.056.187,91)                   | (104.056.187,91) |
| <b>Solde au 31 Décembre 2017</b> | 1.000.000.000,00 | -                 | (487.583.345,85)                   | 512.416.654,15   |
| Changement de méthode comptable  | -                | -                 | -                                  | -                |
| Correction d'erreurs             | -                | -                 | -                                  | -                |
| Autres produits & charges        | -                | -                 | -                                  | -                |
| Affectation du résultat 2017     | -                | -                 | -                                  | -                |
| Opérations en capital            | -                | -                 | -                                  | -                |
| Résultat net exercice 2018       | -                | -                 | (72.812.361,53)                    | (72.812.361,53)  |
| <b>Solde au 31 Décembre 2018</b> | 1.000.000.000,00 | -                 | (560.395.707,38)                   | 439.604.292,62   |