

## ETATS FINANCIERS

TABLEAU A-1

Unité monétaire : Ariary (MGA)

ACTIF	MONTANT BRUT	AMORTISS/ PERTES DE VALEURS	MONTANT NET	Notes annexes	MONTANT NET
		<b>31-déc.-20</b>			<b>31-déc.-19</b>
<b>ACTIF NON COURANTS</b>					
<i>ECART D'ACQUISITION</i>					
<i>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</i>	17 289 829,00	(17 289 829,00)	0,00		0,00
<i>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</i>	553 222 431,46	(550 083 937,71)	3 138 493,75	3.1	5 225 943,75
<i>IMMOBILISATIONS EN COURS</i>	72 204 000,00	(72 204 000,00)	0,00	3.2	0,00
<i>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</i>	0,00		0,00		0,00
<i>AUTRES IMMOBILISATIONS MISES EN AFFECTATION</i>			0,00		0,00
<i>IMPOTS DIFFERES</i>	200 667 000,00		200 667 000,00	15.	192 339 200,00
<b>TOTAL ACTIF NON COURANTS</b>	<b>843 383 260,46</b>	<b>(639 577 766,71)</b>	<b>203 805 493,75</b>		<b>197 565 143,75</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>					
<i>STOCKS ET ENCOURS</i>					
<i>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</i>	1 664 899 101,59	0,00	1 664 899 101,59		1 668 093 990,26
Clients et autres débiteurs	0,00	0,00	0,00		0,00
Impôts					
Autres créances et actifs assimilés	1 664 899 101,59	-	1 664 899 101,59	5.	1 668 093 990,26
<i>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</i>	8 491 118 823,07	0,00	8 491 118 823,07	6.	8 569 748 614,98
Placements et autres équivalents de trésoreries	8 483 846 000,00	0,00	8 483 846 000,00		8 483 846 000,00
Trésorerie	7 272 823,07		7 272 823,07		85 902 614,98
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>10 156 017 924,66</b>	<b>0,00</b>	<b>10 156 017 924,66</b>		<b>10 237 842 605,24</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>10 999 401 185,12</b>	<b>(639 577 766,71)</b>	<b>10 359 823 418,41</b>		<b>10 435 407 748,99</b>

LES NOTES ANNEXES 1 à 18 FONT PARTIES INTEGRANTES DE ETATS FINANCIERS

TABLEAU A-2

Unité monétaire : Ariary (MGA)

PASSIF	MONTANT	Notes annexes	MONTANT
	31-déc.-20		31-déc.-19
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital émis	20 000 000,00		20 000 000,00
Réserve légale	2 000 000,00		2 000 000,00
Autres réserves			
Report à nouveau	(2 094 999 278,05)		(1 877 875 405,90)
Résultat en instance	0,00		0,00
Correction d'erreur			
	(2 072 999 278,05)		(1 855 875 405,90)
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>(299 502 053,63)</b>		<b>(217 123 872,15)</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>(2 372 501 331,68)</b>	<b>TABLEAU C</b>	<b>(2 072 999 278,05)</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>			
Produits différés : subventions d'investissement	72 204 000,00	4.	72 204 000,00
Impôts différés			
Emprunts et dettes financières			
Provisions et produits constatés d'avances			
<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>72 204 000,00</b>		<b>72 204 000,00</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>			
Dettes court terme- partie court terme de dettes long terme			
Fournisseurs et comptes rattachés	33 231 535,43	7.	36 372 427,15
Provisions et produits constatés d'avances - passifs courants	8 483 846 000,00	8.	8 483 846 000,00
Autres dettes	4 143 043 214,66	9.	3 915 984 599,89
Comptes de trésorerie	0,00		0,00
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	<b>12 660 120 750,09</b>		<b>12 436 203 027,04</b>
<b>TOTAL DE PASSIF</b>	<b>10 359 823 418,41</b>		<b>10 435 407 748,99</b>

LES NOTES ANNEXES 1 à 18 FONT PARTIES INTEGRANTES DE ETATS FINANCIERS

COMPTES DE RESULTAT PAR NATURE

	31-déc.-20	Notes annexes	31-déc.-19
.Chiffres d'affaires			
.Production stockée			
.Production immobilisée			
<b>I- PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>			
<b>II- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE</b>			
. Achats consommés	(8 886 287,24)	10.	(54 309 333,13)
. Services extérieures et autres consommations	(29 027 022,98)	11.	(54 550 984,84)
	<b>(37 913 310,22)</b>		<b>(108 860 317,97)</b>
<b>III- VALEUR AJOUTEE (I - II)</b>	<b>(37 913 310,22)</b>		<b>(108 860 317,97)</b>
. Subvention d'exploitation			198 000 000,00
. Impôts, taxes et versements assimilés			(2 000,00)
. Charges de personnel	(210 301 602,77)	12.	(220 025 270,90)
<b>IV - EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>(248 214 912,99)</b>		<b>(130 887 588,87)</b>
. Autres produits opérationnels			243 815,93
. Autres charges opérationnelles	(61 248 312,00)	13.	(60 111 561,80)
. Dotation aux amortis/provisions et pertes de valeurs	(2 087 450,00)	3.	(2 331 265,83)
. Reprise sur provisions et pertes de valeurs			
<b>V - RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>(311 550 674,99)</b>		<b>(193 086 600,57)</b>
. Produits financiers	4 040 821,36	14.	2 628 728,42
. Charges financières			
<b>VI - RESULTAT FINANCIER</b>	<b>4 040 821,36</b>		<b>2 628 728,42</b>
<b>VII - RESULTAT AVANT IMPOTS (V+VI)</b>	<b>(307 509 853,63)</b>		<b>(190 457 872,15)</b>
. Impôts exigibles sur résultat	(320 000,00)	15.	(320 000,00)
. Impôts différés (variations)	8 327 800,00	15.	(26 346 000,00)
<b>. TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>4 040 821,36</b>		<b>200 872 544,35</b>
<b>. TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>(303 542 874,99)</b>		<b>(417 996 416,50)</b>
<b>VIII - RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>(299 502 053,63)</b>		<b>(217 123 872,15)</b>
. Elements extraordinaires produits -(à préciser)			
. Elements extraordinaires charges -(à préciser)			
<b>IX - RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>			
<b>X - RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>(299 502 053,63)</b>		<b>(217 123 872,15)</b>

LES NOTES ANNEXES 1 à 18 FONT PARTIES INTEGRANTES DE ETATS FINANCIERS

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(unité monétaire Ariary)

	Note	Capital social	Primes & Réserves	Ecart d'évaluation	Résultat & Report à nouveau	Total
<i>Solde au 31 décembre 2018</i>		<b>20 000 000,00</b>	<b>2 000 000,00</b>		<b>(1 877 875 405,90)</b>	<b>(1 855 875 405,90)</b>
Changement de méthode comptable						0,00
Correction d'erreurs						0,00
Autres produits et charges						0,00
Affectation du résultat 2018						0,00
Opération en capital						0,00
Résultat net au 31 décembre 2019					(217 123 872,15)	(217 123 872,15)
<i>Solde au 31 décembre 2018</i>		<b>20 000 000,00</b>	<b>2 000 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>(2 094 999 278,06)</b>	<b>(2 072 999 278,06)</b>
Changement de méthode comptable						0,00
Correction d'erreurs					0,00	0,00
Autres produits et charges						0,00
Affectation du résultat 2018						0,00
Opération en capital						0,00
Résultat net au 31 décembre 2019					(299 502 053,63)	(299 502 053,63)
<i>Solde au 31 décembre 2019</i>		<b>20 000 000,00</b>	<b>2 000 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>(2 394 501 331,68)</b>	<b>(2 372 501 331,68)</b>

LES NOTES ANNEXES 1 à 18 FONT PARTIES INTEGRANTES DE ETATS FINANCIERS

FONDS DE PORTAGE ET DE PRIVATISATION  
3ème étage de l'immeuble MFB  
AMPEFILOHA  
ANTANANARIVO

TABLEAU D

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE  
METHODE DIRECTE

(unité monétaire Ariary)

	31-déc.-20	31-déc.-19
<b>FLUX DE TRESORERIE LIEES AUX ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>		
Encaissement reçus des clients		
Sommes versées aux fournisseurs et au personnel	(81 699 087,40)	(267 710 879,61)
Intérêts et autres frais financiers payés	(971 525,87)	(971 652,18)
Variation de la VMP		
Sommes versées à l'Etat		
Sommes reçues de l'Etat		198 000 000,00
Impôts sur les résultats payés		
<b>Flux de trésorerie avant éléments extraordinaires</b>	<b>(82 670 613,27)</b>	<b>(70 682 531,79)</b>
Flux de trésorerie lié à des événements extraordinaires (à préciser)		
<b>A - FLUX DE TRESORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>	<b>(82 670 613,27)</b>	<b>(70 682 531,79)</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIEES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>		
Décaissement sur acquisition d'immobilisations corporelles ou incorporelles		
Encaissement sur cession d'immobilisations corporelles ou incorporelles		
Décaissement sur acquisition d'immobilisations financières		
Encaissement sur cession d'immobilisation financière		
Variation de la VMP		
Encaissement Intérêts sur placements financiers		216,51
Dividendes et quote part de résultats reçus	3 238 000,00	2 590 400,00
<b>B - FLUX DE TRESORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>3 238 000,00</b>	<b>2 590 616,51</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIEES AUX ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>		
Encaissements suite à l'émissions d'actions		
Dividendes at autres distributions effectués		
Encaissements provenant d'emprunts		
Remboursement d'emprunts ou d'autres dettes assimilés		
<b>Subvention équipement reçu (Valeurs des actions transférées par l'Etat)</b>		
<b>C - FLUX DE TRESORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>		
Incidences des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités		
Profits de change	802 821,36	38 111,91
Perte de change		
<b>VARIATION DE TRESORERIE DE LA PERIODE (A+B+C)</b>	<b>(78 629 791,91)</b>	<b>(68 053 803,37)</b>
<b>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	8 569 748 614,98	8 637 802 418,35
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	8 491 118 823,07	8 569 748 614,98
<b>VARIATION DE TRESORERIE DE LA PERIODE</b>	<b>(78 629 791,91)</b>	<b>(68 053 803,37)</b>

LES NOTES ANNEXES 1 à 18 FONT PARTIES INTEGRANTES DE ETATS FINANCIERS

## NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS

# FONDS DE PORTAGE ET DE PRIVATISATION SA

## Notes annexes aux états financiers arrêtés aux 31 Décembre 2020 et 2019

### 1. PRESENTATION DE LA SOCIETE

La Société FONDS DE PORTAGE ET DE PRIVATISATION est une Société Anonyme à actionnaire unique qu'est l'Etat Malagasy.

Elle a pour objet :

- la gestion de portefeuilles de valeurs mobilières, de participations issues de la campagne de désengagement de l'Etat des entreprises du secteur public, et de toutes autres valeurs mobilières ;
- la vente, achat et échange de valeurs mobilières, et toutes opérations tendant à la création d'un environnement favorable au développement du marché de capitaux ;
- la promotion de l'actionnariat national.

Son Siège Social est situé au 3<sup>ème</sup> étage de l'Immeuble MFB, rue Andrianaivoravelona Zanany Ampefiloha - Antananarivo.

Le capital social est divisé en 1 000 actions entièrement libérées dont la valeur nominale est d'Ariary 20.000 chacune.

L'Administrateur Général, en la personne de Monsieur Aivo ANDRIANARIVELO, est nommé par l'Assemblée général du 13 novembre 2014 dans sa sixième résolution pour une durée de six (6) ans.

### 2. PRINCIPES COMPTABLES ESSENTIELS

a) Les états financiers sont établis et présentés suivant les normes et recommandation du PCG 2005

b) Méthode générale d'évaluation :

Les états financiers ont été établis suivant le principe du coût historique.

c) Immobilisations corporelles :

Les immobilisations corporelles sont valorisées à leur coût d'acquisition qui est égal au prix d'achat majoré des frais accessoires d'achat.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire à partir de leur date de mise en service aux taux ci-après :

Logiciels	25%
Agencement, aménagement, installation	10%
Matériels de transports	25%
Matériels et mobiliers de bureau	10% - 20%
Matériels informatiques	25%
Matériels de communication	20%
Mobiliers de logement	25%

d) Opérations libellées en devises

Les opérations libellées en devises sont comptabilisées au cours de l'opération. Les dettes et créances ainsi que les disponibilités à la date de clôture sont réévaluées au cours de clôture. Les pertes et gains de changes issus de la réévaluation sont comptabilisés dans les résultats.



**FONDS DE PORTAGE ET DE PRIVATISATION (FPP) SA  
ANTANANARIVO**

**Notes annexes aux états financiers  
arrêtés aux 31 Décembre 2020 et 2019**

**3. ACTIFS IMMOBILISES**

**3.1 Immobilisations corporelles**

Cette rubrique s'analyse comme suit aux 31 décembre 2020 et 2019 :

	31-déc.-20			31-déc.-19	Variations
	Valeurs brutes	Amortissements	Valeurs nettes	Valeurs nettes	
Agencement, aménagement, installatio	187 008 920,88	(187 008 920,88)	0,00	0,00	0,00
Matériels de transport	182 180 000,00	(182 180 000,00)	0,00	0,00	0,00
Matériels et mobiliers de bureau	59 924 270,20	(59 924 270,20)	0,00	0,00	0,00
Matériels informatiques	114 967 340,60	(111 828 846,85)	3 138 493,75	5 225 943,75	(2 087 450,00)
Matériels de communication	8 143 899,78	(8 143 899,78)	0,00	0,00	0,00
Mobiliers de logement	998 000,00	(998 000,00)	0,00	0,00	0,00
	<b>553 222 431,46</b>	<b>(550 083 937,71)</b>	<b>3 138 493,75</b>	<b>5 225 943,75</b>	<b>(2 087 450,00)</b>

La variation négative de **Ariary (2 087 450,00)** résulte des dotations aux amortissements de l'exercice.

**3.2 Immobilisations encours**

Cette rubrique représente des coûts engagés relatifs à la mise en place du logiciel de gestion des opérations de FPP.

Comme ledit logiciel n'est pas toujours opérationnel, conformément à la règle de prudence comptable, une provision pour perte de valeurs pour la totalité des fonds engagés a été constituée, soit **Ar 72 204 000,00**.

**4. SUBVENTIONS**

Ces subventions ont été destinées à financer des immobilisations et s'analysent comme suit aux 31 décembre 2020 et 2019 :

BAILLEURS	31-déc.-20			31-déc.-19	Variations
	Reçues	Inscrites au CR	Nettes	Nettes	
Etat Malagasy					
RPI	486 905 250,74	(414 701 250,74)	72 204 000,00	72 204 000,00	0,00
PDSPII	162 284 797,08	(162 284 797,08)	0,00	0,00	(0,00)
	<b>649 190 047,82</b>	<b>(576 986 047,82)</b>	<b>72 204 000,00</b>	<b>72 204 000,00</b>	<b>(0,00)</b>

**FONDS DE PORTAGE ET DE PRIVATISATION (FPP) SA  
ANTANANARIVO**

**Notes annexes aux états financiers  
arrêtés aux 31 décembre 2020 et 2019**

**5. AUTRES CREANCES**

Cette rubrique s'analyse comme suit aux 31 décembre 2020 et 2019 :

	<b>31-déc.-20</b>	<b>31-déc.-19</b>
Etat et comptes rattachés : acomptes IR	18 538 809,59	18 858 809,59
Charges constatées d'avances	120 292,00	144 280,67
Compte d'ordre /actions - ACTIF (a)	1 646 240 000,00	1 646 240 000,00
Avances et acomptes aux fournisseurs		
Personnel : avances et acomptes accordés		2 850 900,00
	<b><u>1 664 899 101,59</u></b>	<b><u>1 668 093 990,26</u></b>

(a) Il s'agit d'un compte d'ordre (un autre compte de même montant apparait au Passif) représentant les valeurs des actions destinées à être transférées au personnel des sociétés privatisées (cf. note 8.e)

**6. TRESORERIE**

Cette rubrique s'analyse comme suit aux 31 décembre 2020 et 2019 :

		<b>31-déc.-20</b>	<b>31-déc.-19</b>
Titre de placement (a)		8 483 846 000,00	8 483 846 000,00
Trésor		5 018,00	5 018,00
Banques (b)		5 688 252,07	85 139 693,98
Caisse		1 579 553,00	757 903,00
		<b><u>8 491 118 823,07</u></b>	<b><u>8 569 748 614,98</u></b>

a) Ce poste représente les valeurs des actions transférées au FPP et destinées à être vendues aux nationaux conformément à la loi, sur la privatisation et se détaille comme suit aux 31 décembre 2020 et 31 décembre 2019

Sociétés privatisées	Nombre	Valeur nominale	Montant brut	
			31/12/2020	31/12/2019
MOCO	7 639	20 000,00	152 780 000,00	152 780 000,00
AUXIMAD	16 290	1 200,00	19 548 000,00	19 548 000,00
LOGISTIQUE PETROLIERE	228 728	20 000,00	4 574 560 000,00	4 574 560 000,00
TOTAL MADAGASIKARA	93 476	24 000,00	2 243 424 000,00	2 243 424 000,00
GALANA DISTRIBUTION	38 023	20 000	760 460 000,00	760 460 000,00
VIVO ENERGY	360 900	800	288 720 000,00	288 720 000,00
JOVENNA	144 354	1 000	144 354 000,00	144 354 000,00
GALANA RAFFINERIE TERMINALE	15 000	20 000	300 000 000,00	300 000 000,00
			<b><u>8 483 846 000,00</u></b>	<b><u>8 483 846 000,00</u></b>

b) - Les comptes bancaires ont fait l'objet de rapprochement avec les relevés émanant des établissements financiers.  
- Le compte bancaire en devise a fait l'objet d'ajustement au cours de clôture dont les différences de change sont rapportées au résultat.

**FONDS DE PORTAGE ET DE PRIVATISATION (FPP) SA  
ANTANANARIVO**

**Notes annexes aux états financiers  
arrêtés aux 31 décembre 2020 et 2019**

**7. FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES**

Cette rubrique s'analyse comme suit aux 31 décembre 2020 et 2019 :

		<b>31-déc.-20</b>	<b>31-déc.-19</b>
Fournisseurs de biens et services	(c)	31 791 535,43	34 932 427,15
Fournisseurs : factures non parvenues	(d)	1 440 000,00	1 440 000,00
		<b>33 231 535,43</b>	<b>36 372 427,15</b>
c) Ce poste est constitué par des soldes de fournisseurs impayés dont essentiellement le <b>Commissaire aux comptes</b> dont pour :			
	* les exercices 2013 à 2016,	20 908 800,00	20 908 800,00
	* exercice 2019	1 440 000,00	
		22 348 800,00	20 908 800,00
(d) Provision honoraires Commissaire aux comptes 2020 & 2019		1 440 000,00	1 440 000,00
	<b>TOTAL</b>	<b>23 788 800,00</b>	<b>22 348 800,00</b>

**8. PROVISIONS ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCES**

Ce poste représente les valeurs des transferts gratuits par l'Etat au FPP des actions à vendre sur les sociétés privatisées, soit de **Ariary 8 483 846 000,00**. (cf. note 6-a)

**9. AUTRES DETTES**

Cette rubrique s'analyse comme suit aux 31 décembre 2020 et 2019 :

		<b>31-déc.-20</b>	<b>31-déc.-19</b>
Personnel et comptes rattachés	(a)	225 338 257,46	99 347 933,69
Organismes sociaux		6 850 627,00	6 540 648,00
Etat et comptes rattachés	(b)	633 206 065,20	532 447 753,20
Dettes diverses	(c)	1 631 408 265,00	1 631 408 265,00
Compte d'ordre /actions - PASSIF	(d)	1 646 240 000,00	1 646 240 000,00
		<b>4 143 043 214,66</b>	<b>3 915 984 599,89</b>

(a) Le poste "Personnel" est composé de :

		<b>31-déc.-20</b>	<b>31-déc.-19</b>
<b>Personnel : Salaires impayés 2020</b>		<b>128 420 107,00</b>	
Provisions congés payés non pris		38 570 048,46	37 139 831,69
Provisions des rappels de salaires ou avantages		58 348 102,00	62 208 102,00
		225 338 257,46	99 347 933,69

(b) Le poste "Etats et comptes rattachés" est composé de :

		<b>31-déc.-20</b>	<b>31-déc.-19</b>
IRSA non reversé (depuis 2014)		286 512 600,00	247 002 600,00
Provisions d'amendes sur IRSA		61 248 312,00	60 030 030,00
Autres amendes		285 445 153,20	225 411 123,20
Droits d'enregistrement/transfert d'actions		0,00	4 000,00
		633 206 065,20	532 447 753,20

(c) Le poste "dettes diverses" est constitué par des **avances octroyées** par l'Etat Malagasy par l'intermédiaire de la Direction des Opérations Financières qui se détaille comme suit :

Date de signature de convention	Montant	Somme reçues en 2014	Somme reçues en 2015	Somme reçue en 2016	Somme reçue en 2017
mars 2014	51 358 380,00	51 358 380,00			
30-déc-14	222 986 478,00		222 986 478,00		
30-sept-15	501 478 389,00		230 000 000,00	271 478 389,00	
30-déc-16	855 585 018,00				855 585 018,00
	<b>1 631 408 265,00</b>	<b>51 358 380,00</b>	<b>452 986 478,00</b>	<b>271 478 389,00</b>	<b>855 585 018,00</b>

(d) Il s'agit d'un compte d'ordre (un autre compte de même montant apparaît à l'Actif) représentant les valeurs des actions destinées être transférées au personnel des sociétés privatisées (cf. note 5.a)

**FONDS DE PORTAGE ET DE PRIVATISATION (FPP) SA  
ANTANANARIVO**

**Notes annexes aux états financiers  
arrêtés aux 31 décembre 2020 et 2019**

**10. ACHATS CONSOMMES**

Cette rubrique s'analyse comme suit durant les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019:

	<b>31-déc.-20</b>	<b>31-déc.-19</b>
Matières et fournitures	74 300,00	538 850,00
Eau et électricité	5 490 063,04	9 989 303,11
Carburant et lubrifiant	3 321 924,20	43 781 180,02
	<b>8 886 287,24</b>	<b>54 309 333,13</b>

**11. SERVICES EXTERIEURS**

Cette rubrique s'analyse comme suit durant les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019:

	<b>31-déc.-20</b>	<b>31-déc.-19</b>
Location	0,00	2 860 000,00
Entretiens et réparations	9 045 900,00	16 395 260,00
Primes d'assurances	23 989,00	326 203,24
Documentation et divers	127 000,00	599 200,00
Personnel extérieur à l'entreprise	8 990 704,00	10 904 096,00
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	4 092 362,00	5 418 372,00
Déplacements/missions/réceptions	419 000,00	2 866 693,00
Frais de postes et télécommunication	3 983 463,67	13 226 293,31
Services bancaires et assimilés	994 604,31	954 867,29
Cotisation diverses	1 350 000,00	1 000 000,00
	<b>29 027 022,98</b>	<b>54 550 984,84</b>

**12. CHARGES DU PERSONNEL**

Cette rubrique s'analyse comme suit durant les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019:

	<b>31-déc.-20</b>	<b>31-déc.-19</b>
Rémunération du personnel	204 621 614,77	212 483 256,05
Autres charges personnel	50 000,00	
Cotisation aux organismes sociaux	5 199 988,00	6 992 184,85
Autres charges sociales	30 000,00	170 495,00
FMFP	400 000,00	379 335,00
	<b>210 301 602,77</b>	<b>220 025 270,90</b>

**13. AUTRES CHARGES OPERATIONNELLES**

Cette rubrique s'analyse comme suit durant les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019:

	<b>31-déc.-20</b>	<b>31-déc.-19</b>
Moins values sur cessions d'actifs non courants	0,00	0,00
Amendes, Pénalités fiscales	61 248 312,00	59 286 561,80
Autres charges de gestion courante	0,00	825 000,00
	<b>61 248 312,00</b>	<b>60 111 561,80</b>

**14. PRODUITS FINANCIERS**

Cette rubrique s'analyse comme suit durant les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019:

	<b>31-déc.-20</b>	<b>31-déc.-19</b>
Intérêts DAT	3 238 000,00	2 590 616,51
Gains de change	802 821,36	38 111,91
	<b>4 040 821,36</b>	<b>2 628 728,42</b>

**FONDS DE PORTAGE ET DE PRIVATISATION (FPP) SA  
ANTANANARIVO**

**Notes annexes aux états financiers  
arrêtés aux 31 décembre 2020 et 2019**

**15. SITUATION FISCALE**

a) Le passage du résultat comptable au résultat fiscal pour le calcul de l'impôt dû se présente comme suit :

	31-déc.-20	31-déc.-19
<b>RESULTAT COMPTABLE NET</b>	<b>(299 502 053,63)</b>	<b>(217 123 872,15)</b>
<b>REINTEGRATIONS</b>	<b>305 833 208,46</b>	<b>302 008 083,68</b>
. Provisions pour congés non pris	38 986 048,46	37 555 831,69
. Amortissement différé	2 087 450,00	2 331 265,83
. Amendes et pénalités	61 248 312,00	59 286 561,80
. Provisions sur immobilisations	0,00	0,00
. IR	320 000,00	320 000,00
. Salaires non déclarés	203 191 398,00	175 343 424,36
. Autres charges de gestion courante	0,00	825 000,00
. Imposition différée (variations)	0,00	26 346 000,00
<b>DEDUCTIONS</b>	<b>(45 883 631,69)</b>	<b>(84 884 210,79)</b>
. Provisions pour congés payés	(37 555 831,69)	(21 515 505,79)
. Report déficitaire	0,00	(63 368 705,00)
. Amortissements réputés différés	(8 327 800,00)	0,00
. Imposition différée (variations)	0,00	0,00
<b>RESULTAT FISCAL</b>	<b>(39 552 476,86)</b>	<b>0,74</b>
Taux	20%	20%
<b>IMPOT DU</b>	<b>320 000,00</b>	<b>320 000,00</b>

b) Les exercices 2018, 2019 et 2020, non prescrits, restent ouvert à la vérification et droit de reprise de l'administration fiscale.  
**L'exercice 2017 a été exceptionnellement déclaré "non prescrit" par la loi des finances 2021.**

c) Par ailleurs, la société dispose des droits de reports fiscaux ci-après :

		Montant des droits	Utilisation	Prescriptions	Solde	Taux d'impôt	Impôts différés Correspondants
<b>1) DEFICITS FISCAUX</b>							
	2014	134 061 000,00	(63 368 705,00)	(70 692 295,00)	0,00	20%	0,00
	2015	293 118 000,00			293 118 000,00	20%	58 623 600,00
	2016	249 477 000,00			249 477 000,00	20%	49 895 400,00
	2017	105 543 000,00			105 543 000,00	20%	21 108 600,00
	2018	167 208 000,00			167 208 000,00	20%	33 441 600,00
	2020	39 552 000,00			39 552 000,00	20%	7 910 400,00
		<b>988 959 000,00</b>	<b>(63 368 705,00)</b>	<b>(70 692 295,00)</b>	<b>854 898 000,00</b>		<b>170 979 600,00</b>
<b>2) AMORTISSEMENTS DIFFERES</b>							
	2013	29 756 000,00			29 756 000,00	20%	5 951 200,00
	2014	24 595 000,00			24 595 000,00	20%	4 919 000,00
	2015	24 273 000,00			24 273 000,00	20%	4 854 600,00
	2016	22 731 000,00			22 731 000,00	20%	4 546 200,00
	2017	22 731 000,00			22 731 000,00	20%	4 546 200,00
	2018	19 933 000,00			19 933 000,00	20%	3 986 600,00
	2019	2 331 000,00			2 331 000,00	20%	466 200,00
	2020	2 087 000,00			2 087 000,00	20%	417 400,00
		<b>148 437 000,00</b>	0,00	0,00	<b>148 437 000,00</b>		<b>29 687 400,00</b>
<b>TOTAL DES DROITS DE REPORT (1+2)</b>		<b>1 137 396 000,00</b>	<b>(63 368 705,00)</b>	<b>(70 692 295,00)</b>	<b>1 003 335 000,00</b>		<b>200 667 000,00</b>

**16. POINT D'ORDRE JURIQUE**

**Malgré la résolution de l'actionnaire unique en date du 02 février 2017 sur la poursuite des activités de la société, les capitaux propres ne sont pas reconstitués dans le délai prescrit par l'article 686 de la loi 2003-036 du 30/01/2004 sur les sociétés commerciales**

Ces pertes étant constatées depuis l'exercice clos le 31 décembre 2014.