

1. ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2023

11. BILAN ACTIF

(Unité monétaire : Ariary)

| A C T I F | | | | | |
|--|---------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
| DUDDIOUES | Note 31 12 23 | | | | V.N.C 31.12.22 |
| RUBRIQUES | | Val Origine | Amortissement | V.N.C | |
| ACTIFS NON COURANTS | 1 | | | | |
| IMMOBILISATIONS.INCORPORELLES | | | | | |
| | | | | | |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | | | |
| - Terrains | | 52 872 700,20 | 100 040 004 00 | 52 872 700,20 | 52 872 700,20 |
| - Constructions et immeubles | | 488 846 921,80 | 488 846 921,80 | - | - |
| - Matériel et équipement bur/lgt | | 1 943 341,40 | 1 943 341,40 | 4 007 500 00 | - |
| - Matériel et Outillage | | 4 985 113,80 | 3 297 613,80 | 1 687 500,00 | 101 001 006 05 |
| - Matériel Roulant - Matériel & Mob Bureau | | 442 235 509,39 16 493 542,99 | 394 158 007,14 15 876 655,55 | 48 077 502,25 616 887,44 | 121 024 096,25 1 299 324,11 |
| - Matériel Informatique | | 63 630 501,40 | 56 148 810,47 | 7 481 690,93 | 11 456 319,73 |
| - Materier informatique - Agencement Aménagement | | 9 377 401,20 | 9 377 401,20 | 7 401 030,33 | 11 430 319,73 |
| Immeubles de placement | | 4 007 447 949,40 | 189 067 357,20 | 3 818 380 592,20 | 3 818 380 592,20 |
| inimedbles de placement | | 4 007 447 343,40 | 103 007 337,20 | 3 0 10 300 332,20 | 3 0 10 300 332,20 |
| Total Immobilisations Corporelles | | 5 087 832 981,58 | 1 158 716 108,56 | 3 929 116 873,02 | 4 005 033 032,49 |
| | | | <u> </u> | | |
| IMMOBILISATIONS EN-COURS | | | | | |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES | | 791 139 209,00 | 255 164 364,00 | 535 974 845,00 | 535 974 845,00 |
| TOTAL ACTIFS NON COURANTS | | 5 878 972 190,58 | 1 413 880 472,56 | 4 465 091 718,02 | 4 541 007 877,49 |
| ACTIFS COURANTS | | 3 010 312 130,30 | 1 413 000 472,30 | 4 403 091 7 10,02 | 4 341 007 077,49 |
| CREANCES et EMPLOIS ASSIMILES | 2 | 32 825 427 648,96 | 26 772 333 257,98 | 6 053 094 390,98 | 6 105 741 769,21 |
| CLIENTS ET AUTRES DEBITEURS | _ | 32 766 498 961,58 | 26 772 333 257,98 | 5 994 165 703,60 | 6 026 735 703,60 |
| | | | | | |
| DEBITEURS DIVERS | | 32 765 898 961,58 | 26 772 333 257,98 | 5 993 565 703,60 | 6 024 205 703,60 |
| AUTRES DEBITEURS DIVERS | | - | - | - | - |
| PERSONNEL | | 600 000,00 | - | 600 000,00 | 2 530 000,00 |
| - FOURNISSEURS | | - | | | - |
| IMPOTS | | <u>18 330 417,69</u> | | <u>18 330 417,69</u> | <u>31 421 860,77</u> |
| ETAT ACOMPTE IBS | | 6 407 589,86 | | 6 407 589,86 | 6 407 589,86 |
| ETAT TVA | | 11 922 827,83 | | 11 922 827,83 | 25 014 270,91 |
| 4117770 077411070 77 407170 | | | | | |
| AUTRES CREANCES ET ACTIFS | | 40 500 000 00 | | 40 500 000 00 | 47 504 004 04 |
| ASSIMILES - AUTRES CREANCES | | 40 598 269,69 | = | 40 598 269,69 18 414 386,96 | |
| - AUTRES CREANCES - CHARGES CONST D'AVANCE | | 18 414 386,96 21 373 882,73 | | 21 373 882,73 | |
| - PRODUITS A RECEVOIR | | 810 000,00 | - | 810 000,00 | 15 357 533,33 |
| - FRODOITS A NECEVOIR | | 010 000,00 | - | 010 000,00 | 10 007 000,00 |
| TRESORERIE ET EQUIVALENTS | 3 | 5 166 924 268,66 | - | 5 166 924 268,66 | 4 101 407 252,88 |
| | | , | | , | , |
| Placements | | <u>4 360 400 000,00</u> | | 4 360 400 000,00 | <u>3 460 400 000,00</u> |
| TRECORERIE | | 000 504 000 00 | | 000 504 000 00 | 044 007 050 00 |
| TRESORERIE - VALEURS A L'ENCAISSEMENT | | <u>806 524 268,66</u> | | <u>806 524 268,66</u> | 641 007 252,88 |
| - VALEURS A L'ENCAISSEMENT - BANQUE | | 668 354 702,56 | | 668 354 702,56 | 9 014 520,31 |
| - CAISSES | | 138 169 566,10 | | 138 169 566,10 | 631 992 732,57 |
| VIREMENT | | 100 100 000,10 | | 100 100 000,10 | 001 332 132,31 |
| TOTAL ACTIFS COURANTS | | 37 992 351 917.62 | 26 772 333 257,98 | 11 220 018 659.64 | 10 207 149 022,09 |
| TOTAL ACTIF | | • | 28 186 213 730,54 | <u> </u> | 14 748 156 899,58 |
| . • 1712 / 10111 | | | | .0 000 110 011,00 | |

12. BILAN PASSIF ET CAPITAUX PROPRES

(Unité monétaire : Ariary)

| PASSIF | | | | |
|----------------------------------|------|-------------------|-------------------|--|
| RUBRIQUES | Note | 31/12/2023 | 31/12/2022 | |
| CAPITAUX PROPRES | 4 | | | |
| - CAPITAL EMIS | | 1 200 136 500,00 | 1 200 136 500,00 | |
| - RESULTAT NET | | (586 977 666,01) | (207 396 195,44) | |
| - REPORT A NOUVEAU | | 132 798 209,27 | 482 267 294,30 | |
| TOTAL I | | 745 957 043,26 | 1 475 007 598,86 | |
| PASSIFS NON COURANTS | 5 | | | |
| - IMPOTS DIFFERES PASSIF | | 761 292 518,44 | 761 292 518,44 | |
| - Produits constatés d'avance | | 6 944 014 638,47 | 5 106 875 843,74 | |
| PROVISIONS | | - | - | |
| - EMPRUNTS | | | | |
| TOTAL PASSIFS NON COURANTS | | 7 705 307 156,91 | 5 868 168 362,18 | |
| PASSIFS COURANTS | 6 | | | |
| - Etat COMPTE DE SCISSION | 61 | 4 929 020 849,88 | 4 959 660 849,88 | |
| - Etat Versement à effectuer | 62 | 1 666 142 449,84 | 1 632 942 612,56 | |
| - Etat IRSA | 63 | 168 568 198,39 | 268 974 968,36 | |
| - Etat TVA à Payer | 63 | 24 732 282,76 | 20 014 925,51 | |
| - Etat TVA collectées | 63 | 242 541 373,35 | 242 897 931,75 | |
| - Etat I.B.S | 63 | 7 488 686,33 | 6 380 876,46 | |
| - Créditeurs divers | 64 | 35 050 668,85 | 22 031 026,60 | |
| - Fournisseurs | 65 | 33 956 552,04 | 59 158 904,04 | |
| - Personnel Retenues | 66 | 62 340 285,56 | 86 268 754,36 | |
| - CNaPS | 67 | 28 951 414,71 | 42 362 752,06 | |
| - Charges à payer | 68 | 30 771 261,46 | 60 005 182,64 | |
| - Recettes à Régulariser | | 4 282 154,32 | 4 282 154,32 | |
| COMPTE DE TRESORERIE | | | | |
| - Banque | | - | - | |
| TOTAL PASSIFS COURANTS | | 7 233 846 177,49 | 7 404 980 938,54 | |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES | | 15 685 110 377,66 | 14 748 156 899,58 | |

13. COMPTE DE RESULTAT (PAR NATURE)

Du 01er janvier 2023 au 31 décembre 2023

(Unité monétaire : Ariary)

| | | (Unite monetaire : Ariary) | | |
|---|------|----------------------------|------------------|--|
| RUBRIQUES | Note | Exercice 2023 | Exercice 2022 | |
| Chiffre d'affaires | | 157 561 973,27 | 421 756 027,75 | |
| Production stockée | | | | |
| Production immobilisée | | | | |
| I- PRODUCTION DE L'EXERCICE | 7 | 157 561 973,27 | 421 756 027,75 | |
| Achats consommés | 8 | 69 140 059,79 | 62 854 607,08 | |
| Services extérieurs et autres consommations | 9 | 233 067 303,01 | 145 081 368,20 | |
| II- CONSOMMATION DE L'EXERCICE | | 302 207 362,80 | 207 935 975,28 | |
| III- VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION | | (144 645 389,53) | 213 820 052,47 | |
| Charges de Personnel | 10 | 479 593 531,73 | 510 145 570,26 | |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 11 | 740 642,00 | 900 642,00 | |
| IV - EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | | (624 979 563,26) | (297 226 159,79) | |
| Autres produits opérationnels | | 3 025 916,40 | 619 203,91 | |
| Autres Charges opérationnels | | 41 881 996,12 | 143 468 392,32 | |
| Dotation aux amortissements | | 77 791 159,47 | 77 368 062,80 | |
| Dotation aux provisions | | 0,00 | 4 507 611,12 | |
| Reprise sur provisions et pertes de valeur | | 13 866 828,80 | 130 340 944,60 | |
| V- RESULTAT OPERATIONNEL | 12 | (727 759 973,65) | (391 610 077,52) | |
| Produits Financiers | | 203 140 117,51 | 186 642 662,22 | |
| Charges Financières | | 61 250 000,00 | 0,00 | |
| VI- RESULTATS FINANCIERS | 13 | 141 890 117,51 | 186 642 662,22 | |
| | | | | |
| VII- RESULTAT AVANT IMPOT | | (585 869 856,14) | (204 967 415,30) | |
| Impôts exigibles sur résultat | | 1 107 809,87 | 2 428 780,14 | |
| Impôts différés | | ŕ | ŕ | |
| Total des produits des activités ordinaires | | 377 594 835,98 | 739 358 838,48 | |
| Total des charges des activités ordinaires | | 964 572 501,99 | 946 755 033,92 | |
| VIII- RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES | | (586 977 666,01) | (207 396 195,44) | |
| Eléments extraordinaires (Produits) | | | | |
| Eléments extraordinaires (Charges) | | | | |
| IX RESULTAT NET DES ACTIVITES | | | | |
| EXTRAORDINAIRES | | | | |
| X- RESULTAT NET DE L'EXERCICE | | (586 977 666,01) | (207 396 195,44) | |
| | | | | |

14. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

(Unité monétaire : Ariary)

| | (Unité monétaire : Ariary) | | | |
|---|----------------------------|------------------|--------------------|--|
| RUBRIQUE | NOTE | Exercice 2023 | Exercice 2022 | |
| Flux de trésorerie liés à l'activité | | | | |
| Résultat net de l'exercice | | (586 977 666,01) | (207 396 195,44) | |
| Ajustement pour : | | | | |
| - Amortissements & provisions | | 77 791 159,47 | (48 465 270,68) | |
| - Variation des impôts différés | | | | |
| - Variation des stocks | | | | |
| - Variation des clients et autres créances | | 52 647 378,23 | 6 856 740,15 | |
| - Variation des fournisseurs et autres dettes | | 1 666 004 033,68 | (1 240 434 062,28) | |
| - Plus ou moins-value de cessions, net d'impôt | | | | |
| - Report à nouveau | | -142 072 889,59 | 1 836 203 070,41 | |
| Flux de trésorerie générés par l'activité (A) | | 1 067 392 015,78 | 346 764 282,17 | |
| Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement | | | | |
| - Décaissement sur immobilisation en cours | | | | |
| - Décaissement sur acquisition d'immobilisations | | (1 875 000,00) | | |
| - Encaissements sur cessions d'immobilisations | | | | |
| - Participation action | | | | |
| Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement (B) | | (1 875 000,00) | 0,00 | |
| Flux de trésorerie liés aux activités de financement | | | | |
| - Dividendes versés aux actionnaires | | | | |
| - Augmentation de capital en numéraire | | | | |
| - Emission d'Emprunt | | | | |
| - Remboursement d'Emprunt | | | | |
| - Financement - société du groupe | | | | |
| - Correction d'erreur | | | | |
| Flux de trésorerie liés aux opérations de financement (C) | | 0,00 | 0,00 | |
| Variation de trésorerie de la période (A + B + C) | | 1 065 517 015,78 | 346 764 282,17 | |
| Trésorerie d'ouverture | | 4 101 407 252,88 | 3 754 642 970,71 | |
| Trésorerie de clôture | | 5 166 924 268,66 | 4 101 407 252,88 | |
| Incidence de variations de cours des devises | | | | |
| Variation de trésorerie | | 1 065 517 015,78 | 346 764 282,17 | |
| | | | | |

15. ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(Unité monétaire : Ariary)

| (Onlite monetaire : Anary) | | | | | e monetaire . Anary) | |
|--|------|------------------|-----------------------|--------------------|------------------------------|--------------------------------------|
| RUBRIQUES | Note | Capital social | Primes et Réserves | Ecart d'évaluation | Résultat et report à nouveau | TOTAL |
| Solde au 31 12 2021 | | 1 200 136 500,00 | 0,00 | 0,00 | (2 562 902 779,46) | (1 362 766 279,46) |
| Changement de méthode comptable Correction d'erreurs Autres produits et charges Affectation du résultat 2021 Opérations en capital Résultat net exercice 2022 | | | | 3 045 170 073,76 | (207 396 195,44) | 3 045 170 073,76 (207 396 195,44) |
| Solde au 31 12 2022 | | 1 200 136 500,00 | 0,00 | 3 045 170 073,76 | (2 770 298 974,90) | 1 475 007 598,86 |
| - Changement de méthode comptable - Correction d'erreurs - Autres produits et charges | | | | | (142 072 889,59) | (142 072 889,59) |
| Affectation du résultat 2022 Opérations en capital Résultat net exercice 2023 | | | | | (586 977 666,01) | (586 977 666,01) |
| Solde au 31 12 2023 | | 1 200 136 500,00 | 0,00 | 3 045 170 073,76 | (3 499 349 530,49) | 745 957 043,27 |