



1. ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2022

	2022	2021	2020	2019
ACTIFS NON COURANTS				
Immobilisations incorporelles	1 474 842 971,20	1 411 544 211,16	1 372 700 000,00	1 341 790 000,00
Immobilisations corporelles	1 941 551 400,00	1 844 341,20	1 844 341,20	1 844 341,20
Immobilisations financières	3 124 113 800,00	3 124 113 800,00	3 124 113 800,00	3 124 113 800,00
Autres actifs non courants	102 725 570,00	102 725 570,00	102 725 570,00	102 725 570,00
Provisions pour dépréciation	(16 444 242,00)	(16 444 242,00)	(16 444 242,00)	(16 444 242,00)
Autres provisions	(13 785 000,00)	(13 785 000,00)	(13 785 000,00)	(13 785 000,00)
Provisions pour dépréciation	(9 377 400,00)	(9 377 400,00)	(9 377 400,00)	(9 377 400,00)
IMMOBILISATIONS DE BIENS EN VUE	4 457 447 570,00	4 457 447 570,00	4 457 447 570,00	4 457 447 570,00
Total immobilisations Corporelles et Immobilisations Financières	3 883 379 670,00	3 883 379 670,00	3 883 379 670,00	3 883 379 670,00
IMMOBILISATIONS EN COURS				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	101 149 200,00	101 149 200,00	101 149 200,00	101 149 200,00
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	5 872 977 040,00	5 872 977 040,00	5 872 977 040,00	5 872 977 040,00
ACTIFS COURANTS				
Trésorerie et équivalents	12 875 475 120,00	12 875 475 120,00	12 875 475 120,00	12 875 475 120,00
Autres actifs courants	31 321 800,00	31 321 800,00	31 321 800,00	31 321 800,00
Provisions pour dépréciation	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)
Autres provisions	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)
Autres actifs courants	17 752 220,00	17 752 220,00	17 752 220,00	17 752 220,00
Autres provisions	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)
Provisions pour dépréciation	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)
Trésorerie et équivalents	12 875 475 120,00	12 875 475 120,00	12 875 475 120,00	12 875 475 120,00
Trésorerie	12 875 475 120,00	12 875 475 120,00	12 875 475 120,00	12 875 475 120,00
Autres provisions	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)
Autres provisions	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)	(1 321 800,00)
TOTAL ACTIFS COURANTS	14 232 128 340,00	14 232 128 340,00	14 232 128 340,00	14 232 128 340,00

11. BILAN ACTIF

(Unité monétaire : Ariary)

ACTIF					
RUBRIQUES	Note	31/12/22			V.N.C 31/12/21
		Val Origine	Amortissement	V.N.C	
ACTIFS NON COURANTS	1				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES					
- Terrains		52 872 700,20	-	52 872 700,20	64 790 700,20
- Constructions et immeubles		488 846 921,80	488 846 921,80	-	-
- Matériel et équipement bur/lgt		1 943 341,40	1 943 341,40	-	-
- Matériel et Outillage		3 110 113,80	3 110 113,80	-	-
- Matériel Roulant		442 235 509,39	321 211 413,14	121 024 096,25	193 970 690,25
- Matériel & Mob Bureau		16 493 542,99	15 194 218,88	1 299 324,11	1 746 164,11
- Matériel Informatique		63 630 501,40	52 174 181,67	11 456 319,73	15 430 948,53
- Agencement Aménagement		9 377 401,20	9 377 401,20	-	-
IMMEUBLES DE PLACEMENTS		4 007 447 949,40	189 067 357,20	3 818 380 592,20	-
Total Immobilisations Corporelles et Immeubles de placement		5 085 957 981,58	1 080 924 949,09	4 005 033 032,49	275 938 503,09
IMMOBILISATIONS EN-COURS		-	-	-	-
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		791 139 209,00	255 164 364,00	535 974 845,00	535 974 845,00
TOTAL ACTIFS NON COURANTS		5 877 097 190,58	1 336 089 313,09	4 541 007 877,49	811 913 348,09
ACTIFS COURANTS	2				
CREANCES et EMPLOIS ASSIMILES	211	32 878 075 027,19	26 772 333 257,98	6 105 741 769,21	6 098 885 029,06
CLIENTS ET AUTRES DEBITEURS		32 799 068 961,58	26 772 333 257,98	6 026 735 703,60	6 044 205 703,60
DEBITEURS DIVERS		32 796 538 961,58	26 772 333 257,98	6 024 205 703,60	6 042 505 703,60
AUTRES DEBITEURS DIVERS		-	-	-	-
PERSONNEL		2 530 000,00	-	2 530 000,00	1 700 000,00
- FOURNISSEURS		-	-	-	-
IMPOTS		31 421 860,77	-	31 421 860,77	27 908 605,33
ETAT ACOMPTE IBS		6 407 589,86	-	6 407 589,86	6 407 589,86
ETAT TVA		25 014 270,91	-	25 014 270,91	21 501 015,47
AUTRES CREANCES ET ACTIFS ASSIMILES	212	47 584 204,84	-	47 584 204,84	26 770 720,13
- AUTRES CREANCES		18 414 386,96	-	18 414 386,96	18 414 386,96
- CHARGES CONST D'AVANCE		13 812 284,55	-	13 812 284,55	7 756 333,17
- PRODUITS A RECEVOIR		15 357 533,33	-	15 357 533,33	600 000,00
TRESORERIE ET EQUIVALENTS	3	4 101 407 252,88	-	4 101 407 252,88	3 754 642 970,71
Placements		3 460 400 000,00	-	3 460 400 000,00	3 460 400 000,00
TRESORERIE		641 007 252,88	-	641 007 252,88	294 242 970,71
- VALEURS A L'ENCAISSEMENT		-	-	-	-
- BANQUES		9 014 520,31	-	9 014 520,31	12 952 773,04
- CAISSES		631 992 732,57	-	631 992 732,57	281 290 197,67
TOTAL ACTIFS COURANTS		36 979 482 280,07	26 772 333 257,98	10 207 149 022,09	9 853 527 999,77
TOTAL ACTIFS		42 856 579 470,65	28 108 422 571,07	14 748 156 899,58	10 665 441 347,86

12. BILAN PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES

(Unité monétaire : Ariary)

RUBRIQUES	Note	31/12/2022	31/12/2021
CAPITAUX PROPRES	4		
- CAPITAL EMIS		1 200 136 500,00	1 200 136 500,00
- RESULTAT NET		(207 396 195,44)	(556 753 399,00)
- REPORT A NOUVEAU		482 267 294,30	(2 006 149 380,46)
TOTAL CAPITAUX PROPRES		1 475 007 598,86	(1 362 766 279,46)
PASSIFS NON COURANTS	5		
- IMPOTS DIFFERES PASSIF		761 292 518,44	-
- Produits constatés d'avance		5 106 875 843,74	4 803 848 160,07
PROVISIONS		-	-
- EMPRUNTS		-	-
TOTAL PASSIFS NON COURANTS		5 868 168 362,18	4 803 848 160,07
PASSIFS COURANTS	6		
- Etat COMPTE DE SCISSION	61	4 959 660 849,88	4 977 960 849,88
- Fournisseurs		-	-
- Autres dettes	62	-	-
- Etat Versement à effectuer		1 632 942 612,56	1 612 062 612,56
- Etat IRSA	63	268 974 968,36	223 466 187,39
- Etat TVA à Payer	63	20 014 925,51	40 291 049,47
- Etat TVA collectées		242 897 931,75	47 683 076,42
- Etat I.B.S	63	6 380 876,46	3 952 096,32
- Fournisseurs	64	59 158 904,04	74 996 112,90
- Créiteurs divers	65	22 031 026,60	17 816 501,60
- Personnel Retenues		86 268 754,36	80 721 915,24
- CNaPS		42 362 752,06	105 883 405,48
- Charges à payer	66	60 005 182,64	65 243 505,67
- AUTRES CREDITEURS		-	-
- Recettes à Régulariser		4 282 154,32	4 282 154,32
COMPTE DE TRESORERIE			
- Banque		-	-
TOTAL PASSIFS COURANTS		7 404 980 938,54	7 224 359 467,25
TOTAL PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES		14 748 156 899,58	10 665 441 347,86

13. COMPTE DE RESULTAT (PAR NATURE)

du 01 er Janvier 2021 au 31 Décembre 2022

(Unité monétaire : Ariary)

RUBRIQUES	Note	2022	2021
- Chiffre d'affaires		421 756 027,75	143 090 700,77
- Production stockée		-	-
- Production immobilisée		-	-
I- PRODUCTION DE L'EXERCICE	7	421 756 027,75	143 090 700,77
Achats consommés	8	62 854 607,08	90 961 986,33
Services extérieurs et autres consommations	9	145 081 368,20	182 762 827,99
II- CONSOMMATION DE L'EXERCICE		207 935 975,28	273 724 814,32
III- VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION		213 820 052,47	(130 634 113,55)
Charges de Personnel	10	510 145 570,26	438 467 433,95
Impôts, taxes et versements assimilés	11	900 642,00	950 642,00
IV - EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		(297 226 159,79)	(570 052 189,50)
Autres produits opérationnels		619 203,91	26 315 637,42
Autres Charges opérationnels		143 468 392,32	36 724 733,75
Dotation aux amortissements		77 368 062,80	79 184 479,47
Dotation aux provisions		4 507 611,12	71 314 327,84
Reprise sur provisions et pertes de valeur		130 340 944,60	-
V- RESULTAT OPERATIONNEL	12	(391 610 077,52)	(730 960 093,14)
Produits Financiers		186 642 662,22	182 295 320,00
Charges Financières		-	7 053 172,36
VI- RESULTATS FINANCIERS	13	186 642 662,22	175 242 147,64
VII- RESULTAT AVANT IMPOT		(204 967 415,30)	(555 717 945,50)
Impôts sur les Revenus		2 428 780,14	1 035 453,50
Impôts différés		-	-
Total des produits des activités ordinaires		739 358 838,48	351 701 658,19
Total des charges des activités ordinaires		946 755 033,92	908 455 057,19
VIII- RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES		(207 396 195,44)	(556 753 399,00)
Eléments extraordinaires (Produits)		-	-
Eléments extraordinaires (Charges)		-	-
IX RESULTAT NET DES ACTIVITES EXTRAORDINAIRES		-	-
X- RESULTAT NET DE L'EXERCICE (Perte)		(207 396 195,44)	(556 753 399,00)

14. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

(Unité monétaire : Ariary)

RUBRIQUE	NOTE	2022	2021
Flux de trésorerie liés à l'activité			
Résultat net de l'exercice		(207 396 195,44)	(556 753 399,00)
Ajustement pour :			
- Amortissements & provisions		(48 465 270,68)	150 498 807,31
- Variation des impôts différés			
- Variation des stocks			
- Variation des clients et autres créances		6 856 740,15	76 493 898,68
- Variation des fournisseurs et autres dettes		(1 240 434 062,28)	158 952 886,15
- Plus ou moins-value de cessions, net d'impôt			(6 600 000,00)
- Report à nouveau		1 836 203 070,41	
Flux de trésorerie générés par l'activité (A)		346 764 282,17	(177 407 806,86)
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
- Décaissement sur immobilisation en cours			
- Décaissement sur acquisition d'immobilisations			(18 823 144,00)
- Encaissements sur cessions d'immobilisations			6 600 000,00
- Participation action			.
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement (B)		0,00	(12 223 144,00)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
- Dividendes versés aux actionnaires			
- Augmentation de capital en numéraire			
- Emission d'Emprunt			
- Remboursement d'Emprunt			
- Financement - société du groupe			
- Correction d'erreur			
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement (C)			-
Variation de trésorerie de la période (A + B + C)		346 764 282,17	(189 630 950,86)
Trésorerie d'ouverture			
Trésorerie d'ouverture		3 754 642 970,71	3 944 273 921,57
Trésorerie de clôture		4 101 407 252,88	3 754 642 970,71
Incidence de variations de cours des devises			
Variation de trésorerie		346 764 282,17	(189 630 950,86)

15. ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(Unité monétaire : Ariary)

RUBRIQUES	Note	Capital social	Primes et Réserves	Ecart d'évaluation	Résultat et report à nouveau	TOTAL
Solde au 31 12 2020		1 200 136 500,00	0,00	0,00	(2 007 458 354,41)	(807 321 854,41)
- Changement de méthode comptable		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Correction d'erreurs		0,00	0,00	0,00	1 308 973,95	1 308 973,95
- Autres produits et charges		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Affectation du résultat 2021		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Opérations en capital		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Résultat net exercice 2021		0,00	0,00	0,00	(556 753 399,00)	(556 753 399,00)
Solde au 31 12 2021		1 200 136 500,00	0,00	0,00	(2 562 902 779,46)	(1 362 766 279,46)
- Changement de méthode comptable		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Correction d'erreurs		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Autres produits et charges		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Affectation du résultat 2022		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Opérations en capital		0,00	0,00	3 045 170 073,76	0,00	3 045 170 073,76
- Résultat net exercice 2022		0,00	0,00	0,00	(207 396 195,44)	(207 396 195,44)
Solde au 31 12 2022		1 200 136 500,00	0,00	3 045 170 073,76	(2 770 298 974,90)	1 475 007 598,86