



1. ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024

(Après Audit)



Audit des états financiers annuels de la JIRAMA clos au 31 décembre 2024

Introduction

Nous avons effectué l'audit des états financiers au 31 décembre 2024 de la JIRAMA, qui comprennent le bilan, le compte de résultat, le tableau de variation des capitaux propres, le tableau de flux de trésorerie de la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024 ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

Opinion défavorable

Nos travaux aboutissent à une opinion défavorable (comptes non certifiés).

Observation

Nous faisons observer que ces états financiers n'ont pas encore été arrêtés par le Conseil d'Administration.

Antananarivo le 11 mars 2026

Le Commissaire aux comptes



Domohina Razafindramanana
Expert-Comptable et Financier



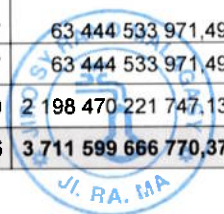
David Rabenoro
Expert-Comptable et Financier



11. Bilan au 31 décembre 2024

Bilan actif

POSTES D'ACTIF	Note	EXERCICE 2024			EXERCICE 2023
		Montant	Amortissement.	Montant	Montant
		Bruts 2024	Provisions 2024	Nets 2024	Nets 2023
ACTIFS NON COURANTS	-				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	01				
Frais de développement immobilier					
Concession, brevets, licences, logiciels ...		46 011 241 036,09	25 541 915 068,88	20 469 325 967,21	30 171 533 669,07
Autres		27 544 658 892,73	11 534 314 187,66	16 010 344 705,07	9 075 628 028,70
		73 555 899 928,82	37 076 229 256,54	36 479 670 672,28	39 247 161 697,77
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	01				
Terrains		2 185 774 548,40		2 185 774 548,40	2 185 774 548,40
Agencement-Aménagement-Installation		11 987 968 177,74	8 447 529 519,26	3 540 438 658,48	4 216 015 031,02
Constructions		6 020 181 076,21	6 010 055 092,11	10 125 984,10	14 885 119,86
Installation technique					
Matériel de transport		35 694 625 473,61	26 572 412 931,20	9 122 212 542,41	13 687 940 246,05
Autres		41 878 742 716,57	36 843 825 899,01	5 034 916 817,56	6 833 538 242,26
		97 767 291 992,53	77 873 823 441,58	19 893 468 550,95	26 938 153 187,59
IMMOBILISATIONS MIS EN CONCESSION	01	1 190 982 090 972,18	0,00	1 190 982 090 972,18	1 058 094 493 832,01
IMMOBILISATIONS EN COURS	01	535 538 991 515,10	0,00	535 538 991 515,10	388 459 724 838,19
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	01				
Titres mis en équivalence		28 906 000,00	26 831 000,00	2 075 000,00	2 075 000,00
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres immobilisations financières		490 900 821,15	12 814 410,00	478 086 411,15	387 836 467,68
IMPOTS DIFFERES ACTIF NON COURANTS		0,00		0,00	0,00
Total actifs non courants		1 898 364 081 229,78	114 989 698 108,12	1 783 374 383 121,66	1 513 129 445 023,24
ACTIFS COURANTS	-				
STOCKS ET EN COURS					
Matières et fournitures consommables		86 151 745 522,58	7 868 994 557,24	78 282 750 965,34	81 552 347 077,72
En cours de production		509 293 392,13		509 293 392,13	502 802 270,55
Produits finis					
Marchandises à l'extérieur		800 967 098,00		800 967 098,00	800 967 098,00
	02	87 462 006 012,71	7 868 994 557,24	79 593 011 455,47	82 856 116 446,27
CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES					
Clients et autres débiteurs	03a,03c	826 661 989 188,14	21 367 333 817,02	805 294 655 371,12	734 871 016 987,92
Autres créances et actifs assimilés	03d,03e	1 470 375 704 568,82	8 454 952 522,59	1 461 920 752 046,23	1 317 298 554 341,46
		2 297 037 693 756,96	29 822 286 339,61	2 267 215 407 417,35	2 052 169 571 329,37
TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE					
Placements et autres équivalents de trésorerie				0,00	0,00
Trésorerie (fonds en caisse et dépôts à vue)	04a,04b	109 931 277 042,27		109 931 277 042,27	63 444 533 971,49
		109 931 277 042,27		109 931 277 042,27	63 444 533 971,49
Total actifs courants		2 494 430 976 811,94	37 691 280 896,85	2 456 739 695 915,09	2 198 470 221 747,13
TOTAL DES ACTIFS		4 392 795 058 041,72	152 680 979 004,97	4 240 114 079 036,75	3 711 599 666 770,37



**Bilan passif**

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Note	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
<u>CAPITAUX PROPRES</u>	-		
Capital émis		2 000 000 000,00	2 000 000 000,00
Capital non libéré		50 000 000 000,00	50 000 000 000,00
Compte de l'exploitant			
Primes et réserves consolidées		10 080 000,00	10 080 000,00
Ecart d'évaluation			
Ecart d'équivalence			
Résultat net - part du groupe		-105 145 538 472,27	-962 034 577 295,46
Autres capitaux propres : report à nouveau		-3 470 228 516 454,43	-2 508 193 939 158,91
Total des capitaux propres	05	-3 523 363 974 926,70	-3 418 218 436 454,37
<u>PASSIFS NON-COURANTS</u>	-		
<i>Produits différés : subventions d'équipement reçues</i>	06	1 490 759 027 848,72	1 283 063 805 221,23
Impôts différés	07	4 329 760 245,47	4 329 760 245,47
Emprunts et dettes financières	08	2 870 715 224 414,94	2 882 090 757 635,69
Provisions pour passifs non courants	09	541 908 457 189,50	489 290 447 179,84
Total passifs non courants		4 907 712 469 698,63	4 658 774 770 282,23
<u>PASSIFS COURANTS</u>			
Dettes court terme - partie court terme de dettes LT	08,10a	103 504 313 202,77	63 387 190 694,78
Fournisseurs et comptes rattachés	10	2 748 354 486 045,34	2 395 818 151 180,56
Provisions et produits constatés d'avance - PC		3 906 785 016,71	11 837 991 067,17
Autres dettes		0,00	0,00
Comptes de trésorerie (découverts bancaires)		0,00	0,00
Total passifs courants		2 855 765 584 264,82	2 471 043 332 942,51
TOTAL DES PASSIFS		4 240 114 079 036,75	3 711 599 666 770,37





12. Compte de résultat de la période allant du 1er janvier au 31 décembre 2024

COMPTE DE RESULTAT	Note	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
Chiffre d'affaires	11a	981 569 186 946,97	934 842 535 549,03
Production stockée			
Production immobilisée	11b	156 949 754 289,03	141 271 963 706,16
I- PRODUCTION DE L'EXERCICE	11	1 138 518 941 236,00	1 076 114 499 255,19
Achats consommés	12a	1 400 635 214 744,61	1 470 822 786 279,24
Services extérieurs et autres consommations	12b	155 067 886 269,15	204 400 104 546,63
II- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE	12	1 555 703 101 013,76	1 675 222 890 825,87
III- VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION		-417 184 159 777,76	-599 108 391 570,68
Subvention d'équipement		699 205 192 314,86	0,00
Impôts et taxes et versements assimilés	13	-32 300 201 841,64	-19 712 964 926,13
Charges de personnel	14	-107 715 484 312,51	-106 971 064 542,24
IV- EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		142 005 346 382,95	-725 792 421 039,05
+ Autres produits opérationnels	15	39 043 751 954,61	37 170 295 059,06
+ Reprises sur provisions et pertes de valeurs	16	33 344 956 620,16	26 099 738 605,76
- Autres charges opérationnelles	17	-45 036 925 463,89	-102 456 665 586,05
- Dotations aux amortis / provisions et pertes de valeurs	18	-182 399 756 839,65	-160 961 591 016,26
V- RESULTAT OPERATIONNEL		-13 042 627 345,83	-925 940 643 976,54
Produits financiers		10 870 874 052,59	320 490 984,51
Charges financières		-93 157 593 309,57	-31 740 111 625,68
VI- RESULTAT FINANCIER		-82 286 719 256,98	-31 419 620 641,17
VII- RESULTAT AVANT IMPOTS		-95 329 346 602,80	-957 360 264 617,71
Impôts exigibles sur résultats	19	-9 816 191 869,47	-4 674 312 677,75
Impôts différés (Variations)	20	0,00	0,00
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		1 920 983 716 178,22	1 139 705 023 904,52
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		2 026 129 254 650,49	2 101 739 601 199,98
VIII- RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		-105 145 538 472,27	-962 034 577 295,46
Eléments extraordinaires (produits)		0,00	0,00
Eléments extraordinaires (charges)		0,00	0,00
IX- RESULTAT EXTRAORDINAIRE		0,00	0,00
X- RESULTAT NET DE L'EXERCICE		-105 145 538 472,27	-962 034 577 295,46





13. Tableau des flux de trésorerie (méthode indirecte) au 31 décembre 2024

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
<u>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'ACTIVITE</u>		
Résultat net de l'exercice	-105 145 538 472,27	-962 034 577 295,46
Ajustements pour :		
+ Amortissements et provisions	149 054 800 219,45	135 422 523 128,62
+ Variation des impôts différés	0,00	0,00
- Variation des stocks	1 601 273 746,36	-7 960 417 038,84
- Variation des clients et autres créances	-215 772 374 114,33	-216 034 267 164,15
+ Variation des fournisseurs et autres dettes	348 579 440 535,21	-154 428 052 077,13
- Plus ou moins-values de cession, nettes d'impôts		
Flux de trésorerie générés par l'activité (A)	178 317 601 914,41	-1 205 034 790 446,96
<u>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</u>		
Décaissements sur acquis ^o d'immobilisa ^o corporelles ou incorporelles	-316 307 227 197,57	-229 029 462 115,78
Encaissements sur cession d'immobilisa ^o corporelles ou incorporelles	159 709 090 787,61	135 221 028 877,25
Incidences des variations de paramètres de consolidation		
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement (B)	-156 598 136 409,96	-93 808 433 238,53
<u>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES DE FINANCEMENT</u>		
Dividendes versés aux actionnaires		
Augmentation de capital en numéraire	0,00	0,00
Emission d'emprunt	24 767 277 566,34	1 292 597 504 887,07
Remboursement d'emprunt	0,00	0,00
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement (C)	24 767 277 566,34	1 292 597 504 887,07
Variation de trésorerie de la période (A + B + C)	46 486 743 070,79	-6 245 718 798,42
Trésorerie d'ouverture	63 444 533 971,49	69 690 252 769,91
Trésorerie de clôture	109 931 277 042,27	63 444 533 971,49
Incidence des variations de cours des devises		
Titre de placement	0,00	0,00
Découvert bancaire	0,00	0,00
Variation de trésorerie	46 486 743 070,78	-6 245 718 798,42





14. Tableau de variation des capitaux propres au 31 décembre 2024

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	Capital social	Réserves & Cpte exploitant	Résultat & RAN	Total
Solde au 31 Décembre 2022	52 000 000 000,00	10 080 000,00	-2 508 193 939 158,48	-2 456 183 859 158,48
Changement de méthode comptable				0,00
Correction d'erreurs				0,00
Autres produits & charges			-0,43	-0,43
Affectation du résultat 2022				0,00
Opérations en capital				0,00
Résultat net exercice 2023			-962 034 577 295,46	-962 034 577 295,46
Solde au 31 Décembre 2023	52 000 000 000,00	10 080 000,00	-3 470 228 516 454,37	-3 418 218 436 454,37
Changement de méthode comptable				0,00
Correction d'erreurs				0,00
Autres produits & charges			-0,06	-0,06
Affectation du résultat 2023				0,00
Opérations en capital				0,00
Résultat net exercice 2024			-105 145 538 472,27	-105 145 538 472,27
Solde au 31 Décembre 2024	52 000 000 000,00	10 080 000,00	-3 575 374 054 926,70	-3 523 363 974 926,70

