

BILAN ACTIF
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025
 Unité monétaire : ARIARY

ACTIF	Réf.	Montant Brut	Amortissements Provisions	Net 31/12/25	Net 31/12/24
ACTIFS NON COURANTS	3				
<i>ECART D'ACQUISITION (GOODWILL)</i>					
<i>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</i>	3.1	1 488 784 069,47	1 334 902 622,96	153 881 446,51	104 921 711,40
<i>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</i>	3.2	50 968 957 539,86	39 305 397 716,90	11 663 559 822,96	10 462 404 279,36
<i>IMMOBILISATIONS MIS EN CONCESSION</i>	3.3	56 041 251 808,72	38 934 829 834,30	17 106 421 974,42	17 562 898 767,31
<i>IMMOBILISATION EN COURS</i>	3.4	505 102 445,18		505 102 445,18	1 304 501 810,88
<i>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</i>		79 976 000,00		79 976 000,00	34 976 000,00
<i>IMPOTS DIFFERES ACTIFS-NON COURANTS</i>	3.5	1 618 915 584,47		1 618 915 584,47	2 259 550 246,20
TOTAL ACTIFS NON COURANTS		110 702 987 447,70	79 575 130 174,16	31 127 857 273,54	31 729 252 815,15
ACTIFS COURANTS	4				
<i>STOCKS ET EN COURS</i>	4.1	481 868 387,44		481 868 387,44	459 956 427,48
<i>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</i>	4.2	39 947 118 334,99	1 620 373 532,71	38 326 744 802,28	38 744 965 067,03
<i>Clients et autres débiteurs</i>		15 779 994 231,41	1 620 373 532,71	14 159 620 698,70	14 937 306 021,46
<i>Impôts</i>		1 540 380 220,85		1 540 380 220,85	1 477 683 226,11
<i>Autres créances et actifs assimilés</i>		22 626 743 882,73		22 626 743 882,73	22 329 975 819,47
<i>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</i>	4.3	8 848 142 128,30		8 848 142 128,30	9 577 637 688,50
TOTAL ACTIFS COURANTS		49 277 128 850,73	1 620 373 532,71	47 656 755 318,02	48 782 559 183,01
TOTAL GENERAL		159 980 116 298,43	81 195 503 706,87	78 784 612 591,56	80 511 811 998,16

AEROPORT DE MADAGASCAR
ADEMA S.A
SA au capital de Ar 6.110.000.000
Ivato Aeroport -Zone aviation générale
105 Antananarivo - Madagascar

TABLEAU A2

BILAN CAPITAUX PROPRES ET PASSIF
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025
Unité monétaire : ARIARY

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Réf.	Net 31/12/25	Net 31/12/24
CAPITAUX PROPRES	5		
Capital émis		6 110 000 000,00	6 110 000 000,00
Primes et réserves consolidées		611 000 000,00	611 000 000,00
Ecart d'évaluation			
Ecart d'équivalence			
Résultat net-part du groupe		2 828 021 102,22	3 371 445 170,20
Autres capitaux propres-report à nouveau		15 414 582 473,43	12 654 137 303,23
TOTAL CAPITAUX PROPRES		24 963 603 575,65	22 746 582 473,43
PASSIFS NON-COURANTS	6		
Apport gratuit et droit du concédant sur immobilisations	6.1	32 816 389 552,58	33 272 866 345,47
Produits différés subventions d'investissement	6.2	3 922 065 070,24	4 309 735 043,34
Impôts différés			
Emprunts et dettes financières			
Provisions et produits constatés d'avance			
TOTAL PASSIFS NON-COURANTS		36 738 454 622,82	37 582 601 388,81
PASSIFS COURANTS	7		
Dettes court terme - partie court terme de dettes long terme	7.1		1 422 201 534,90
Fournisseurs et comptes rattachés	7.2	1 736 410 314,47	4 488 887 958,11
Provisions et produits constatés d'avance-passifs courants			
Passif d'impôts exigibles	7.3	13 485 375 122,01	11 115 879 710,61
Autres dettes et assimilés	7.4	1 860 768 956,61	3 127 995 928,14
Comptes de trésorerie (découverts bancaires)			27 663 004,16
TOTAL PASSIFS COURANTS		17 082 554 393,09	20 182 628 135,92
TOTAL GENERAL		78 784 612 591,56	80 511 811 998,16

AEROPORT DE MADAGASCAR
ADEMA S.A
SA au capital de Ar 6.110.000.000
Ivato Aeroport - Zone aviation générale
105 Antananarivo - Madagascar

TABLEAU B

COMPTE DE RESULTAT PAR NATURE
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025
(Montants exprimés en Ariary)

RUBRIQUE	Réf	31/12/2025	31/12/2024
Chiffre d'affaires	8	25 196 892 110,79	22 362 427 301,50
Production stockée			
Production immobilisée			
I - PRODUCTION DE L'EXERCICE		25 196 892 110,79	22 362 427 301,50
Achats consommés	9	-3 513 396 289,58	-3 128 517 569,72
Sces extérieurs et autres consommations	10	-6 830 560 855,44	-5 199 185 780,76
II - CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE		-10 343 957 145,02	-8 327 703 350,48
III - VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I - II)		14 852 934 965,77	14 034 723 951,02
Subvention d'exploitation			
Charges de personnel	11	-9 018 305 924,54	-7 555 814 598,92
Impôts, taxes et versements assimilés	12	-57 767 464,77	-11 664 354,00
IV EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		5 776 861 576,46	6 467 244 998,10
Dotation aux amort et prov pour charges ou pour dépréciation	13	-1 571 775 531,32	-1 547 660 027,41
Reprise provisions pour charges ou pour dépréciation	14	4 196 093,42	7 304 239,47
Autres produits opérationnels	15	668 523 777,39	891 872 306,68
Autres charges opérationnelles	16	-1 414 746 352,95	-1 156 071 209,24
V - RESULTAT OPERATIONNEL		3 463 059 563,00	4 662 690 307,60
Produits Financiers	17	321 875 412,45	76 764 343,39
Charges financières	18	-63 310 290,39	-286 100 935,99
VI - RESULTAT FINANCIER		258 565 122,06	-209 336 592,60
VII - RESULTAT AVANT IMPOTS (V + VI)		3 721 624 685,06	4 453 353 715,00
Impôts exigibles sur résultats	19	-252 968 921,11	-224 624 273,02
Impôts différés (variations)	3.5	-640 634 661,73	-857 284 271,78
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		25 550 852 732,32	22 481 083 919,26
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		-22 722 831 630,10	-19 109 638 749,06
VIII - RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		2 828 021 102,22	3 371 445 170,20
Eléments extraordinaires (produits)			
Eléments extraordinaires (charges)			
IX - RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
X - RESULTAT NET DE L'EXERCICE		2 828 021 102,22	3 371 445 170,20

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025
(Montants exprimés en Arlary)

TABLEAU C

	Note	Capital social	Prime & réserves	Ecart d'évaluation.	Report à nouveau & Résultat net	Total
Solde au 31 décembre 2023		6 110 000 000,00	611 000 000,00		13 265 137 303,23	19 986 137 303,23
- Changement de méthodes comptables						
- Corrections d'erreurs						
- Autres produits & charges						
- Affectation du résultat 2023					(-) 611 000 000,00	(-) 611 000 000,00
- Opérations en capital						
- Résultat net de l'exercice 2024					3 371 445 170,20	3 371 445 170,20
Solde au 31 décembre 2024		6 110 000 000,00	611 000 000,00		16 025 582 473,43	22 746 582 473,43
- Changement de méthodes comptables						
- Corrections d'erreurs						
- Autres produits & charges						
- Affectation du résultat 2024					(-) 611 000 000,00	(-) 611 000 000,00
- Opérations en capital						
- Résultat net de l'exercice 2025					2 828 021 102,22	2 828 021 102,22
Solde au 31 décembre 2025		6 110 000 000,00	611 000 000,00		18 242 603 575,65	24 963 603 575,65

AEROPORT DE MADAGASCAR

ADEMA S.A

SA au capital de Ar 6.110.000.000
Ivato Aeroport -Zone aviation générale
105 Antananarivo - Madagascar

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025
(METHODE INDIRECTE)
(Montants exprimés en Ariary)

TABLEAU D

	Note	31/12/2025	31/12/2024
Flux de trésorerie liés à l'activité			
Résultat net		2 828 021 102,22	3 371 445 170,20
Ajustement pour :			
- Dotations Amortissements et provisions		1 571 775 531,32	1 547 660 027,41
- Reprise sur provision			
- Amortissements concédent			
- Variation des impôts différés		640 634 661,73	857 284 271,78
- Variation des stocks		-21 911 959,96	84 165 019,45
- Variation des clients et autres créances		418 220 264,75	-1 842 507 030,56
- Variation des fournisseurs et autres dettes		-1 650 209 203,77	3 588 399 784,21
- Plus ou moins values de cession, nette d'impôts			
Flux de trésorerie générés par l'activité (A)		3 786 530 396,30	7 606 447 242,49
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations corporelles		-2 759 854 858,99	-2 002 747 018,92
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations incorporelles		-62 035 951,04	
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations en concession			
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations en cours			
- Immobilisations en cours mise en service		799 399 365,70	510 418 221,53
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations financières			
- Encaissement sur remboursements d'immobilisations financières		-45 000 000,00	4 505 400,00
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement (B)		-2 067 491 444,33	-1 487 823 397,39
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
- Dividendes versés aux actionnaires		-611 000 000,00	-611 000 000,00
- Subvention d'équipement		-387 669 973,10	-387 669 973,09
- Variation du droit du concédant			
- Régularisation correction d'erreurs			
- Remboursements d'emprunt		-1 422 201 534,90	-878 000 000,00
- Emission d'emprunt			
Flux de trésorerie provenant des activités de financement (C)		-2 420 871 508,00	-1 876 669 973,09
Variation de trésorerie de la période (A+B+C)		-701 832 556,04	4 241 953 872,00
Trésorerie d'ouverture		9 549 974 684,34	5 308 020 812,65
Trésorerie de clôture		8 848 142 128,30	9 549 974 684,34
Variation de trésorerie de la période		-701 832 556,04	4 241 953 871,69