

**BILAN ACTIF**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024**  
 Unité monétaire : ARIARY

ACTIF	Réf.	Montant Brut	Amortissements Provisions	Net 31/12/24	Net 31/12/23
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>3</b>				
<i>ECART D'ACQUISITION (GOODWILL)</i>					
<i>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</i>	<b>3.1</b>	1 426 748 118,43	1 321 826 407,03	104 921 711,40	125 886 316,08
<i>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</i>	<b>3.2</b>	48 209 102 680,87	37 746 698 401,51	10 462 404 279,36	9 986 352 682,88
<i>IMMOBILISATIONS MIS EN CONCESSION</i>	<b>3.3</b>	56 041 251 808,72	38 478 353 041,41	17 562 898 767,31	18 019 375 560,17
<i>IMMOBILISATION EN COURS</i>	<b>3.4</b>	1 304 501 810,88		1 304 501 810,88	1 814 920 032,41
<i>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</i>		34 976 000,00		34 976 000,00	39 481 400,00
<i>IMPOTS DIFFERES ACTIFS-NON COURANTS</i>	<b>3.5</b>	2 259 550 246,20		2 259 550 246,20	3 116 834 517,98
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>109 276 130 665,10</b>	<b>77 546 877 849,95</b>	<b>31 729 252 815,15</b>	<b>33 102 850 509,52</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>4</b>				
<i>STOCKS ET EN COURS</i>	<b>4.1</b>	<b>459 956 427,48</b>		<b>459 956 427,48</b>	<b>544 121 446,93</b>
<i>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</i>	<b>4.2</b>	<b>40 369 534 693,16</b>	<b>1 624 569 626,13</b>	<b>38 744 965 067,03</b>	<b>36 902 458 036,48</b>
<i>Clients et autres débiteurs</i>		16 561 875 647,59	1 624 569 626,13	14 937 306 021,46	13 588 356 442,43
<i>Impôts</i>		1 477 683 226,11		1 477 683 226,11	1 098 102 742,82
<i>Autres créances et actifs assimilés</i>		22 329 975 819,47		22 329 975 819,47	22 215 998 851,23
<i>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</i>	<b>4.3</b>	<b>9 577 637 688,50</b>		<b>9 577 637 688,50</b>	<b>5 308 020 812,65</b>
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>		<b>50 407 128 809,14</b>	<b>1 624 569 626,13</b>	<b>48 782 559 183,01</b>	<b>42 754 600 296,06</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>159 683 259 474,25</b>	<b>79 171 447 476,08</b>	<b>80 511 811 998,16</b>	<b>75 857 450 805,57</b>

**AEROPORT DE MADAGASCAR**  
**ADEMA S.A**  
**SA au capital de Ar 6.110.000.000**  
**Ivato Aeroport -Zone aviation générale**  
**105 Antananarivo - Madagascar**

**TABLEAU A2**

**BILAN CAPITAUX PROPRES ET PASSIF**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024**  
**Unité monétaire : ARIARY**

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Réf.	Net 31/12/24	Net 31/12/23
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>5</b>		
Capital émis		6 110 000 000,00	6 110 000 000,00
Primes et réserves consolidées		611 000 000,00	611 000 000,00
Ecart d'évaluation			
Ecart d'équivalence			
Résultat net-part du groupe		3 371 445 170,20	1 700 961 745,02
Autres capitaux propres-report à nouveau		12 654 137 303,23	11 564 175 558,20
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>22 746 582 473,43</b>	<b>19 986 137 303,22</b>
<b>PASSIFS NON-COURANTS</b>	<b>6</b>		
Apport gratuit et droit du concédant sur immobilisations	<b>6.1</b>	33 272 866 345,47	33 729 343 138,36
Produits différés subventions d'investissement	<b>6.2</b>	4 309 735 043,34	4 697 405 016,44
Impôts différés			
Emprunts et dettes financières			
Provisions et produits constatés d'avance			
<b>TOTAL PASSIFS NON-COURANTS</b>		<b>37 582 601 388,81</b>	<b>38 426 748 154,80</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>7</b>		
Dettes court terme - partie court terme de dettes long terme	<b>7.1</b>	1 422 201 534,90	2 300 201 534,90
Fournisseurs et comptes rattachés	<b>7.2</b>	4 488 887 958,11	3 981 506 667,99
Provisions et produits constatés d'avance-passifs courants			
Passif d'impôts exigibles	<b>7.3</b>	11 115 879 710,61	7 959 550 494,06
Autres dettes et assimilés	<b>7.4</b>	3 127 995 928,14	3 203 306 650,60
Comptes de trésorerie (découverts bancaires)		27 663 004,16	
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>		<b>20 182 628 135,92</b>	<b>17 444 565 347,55</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>80 511 811 998,16</b>	<b>75 857 450 805,57</b>

**AEROPORT DE MADAGASCAR**  
**ADEMA S.A**  
SA au capital de Ar 6.110.000.000  
Ivato Aeroport - Zone aviation générale  
105 Antananarivo - Madagascar

**TABLEAU B**

**COMPTE DE RESULTAT PAR NATURE**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024**  
(Montants exprimés en Ariary)

RUBRIQUE	Réf	31/12/2024	31/12/2023
Chiffre d'affaires	8	22 362 427 301,50	17 876 509 684,69
Production stockée			
Production immobilisée			
<b>I - PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>		22 362 427 301,50	17 876 509 684,69
Achats consommés	9	-3 128 517 569,72	-2 485 909 056,71
Sces extérieurs et autres consommations	10	-5 199 185 780,76	-3 939 463 551,37
<b>II - CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE</b>		-8 327 703 350,48	-6 425 372 608,08
<b>III - VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION ( I - II )</b>		14 034 723 951,02	11 451 137 076,61
Subvention d'exploitation			
Charges de personnel	11	-7 555 814 598,92	-6 737 268 410,46
Impôts, taxes et versements assimilés	12	-11 664 354,00	-7 215 476,16
<b>IV EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>		6 467 244 998,10	4 706 653 189,99
Dotation aux amort et prov pour charges ou pour dépréciation	13	-1 547 660 027,41	-1 781 690 805,85
Reprise provisions pour charges ou pour dépréciation	14	7 304 239,47	5 181 335,00
Autres produits opérationnels	15	891 872 306,68	347 807 147,73
Autres charges opérationnelles	16	-1 156 071 209,24	-921 355 689,32
<b>V - RESULTAT OPERATIONNEL</b>		4 662 690 307,60	2 356 595 177,55
Produits Financiers	17	76 764 343,39	97 906 919,58
Charges financières	18	-286 100 935,99	-122 868 724,75
<b>VI - RESULTAT FINANCIER</b>		-209 336 592,60	-24 961 805,17
<b>VII - RESULTAT AVANT IMPOTS ( V + VI )</b>		4 453 353 715,00	2 331 633 372,38
Impôts exigibles sur résultats	19	-224 624 273,02	-89 702 548,42
Impôts différés (variations)	3.5	-857 284 271,78	-540 969 078,93
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		22 481 083 919,26	17 786 436 008,07
<b>TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		-19 109 638 749,06	-16 085 474 263,04
<b>VIII - RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		3 371 445 170,20	1 700 961 745,02
Eléments extraordinaires (produits)			
Eléments extraordinaires (charges)			
<b>IX - RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>			
<b>X - RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		3 371 445 170,20	1 700 961 745,02

**AEROPORT DE MADAGASCAR**  
**ADEMA S.A**  
 SA au capital de Ar 6.110.000.000  
 Ivato Aéroport -Zone aviation générale  
 105 Antananarivo - Madagascar

**ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024**  
*(Montants exprimés en Ariary)*

**TABLEAU C**

	Note	Capital social	Prime & réserves	Ecart d'évaluation.	Report à nouveau & Résultat net	Total
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>		<b>6 110 000 000,00</b>	<b>611 000 000,00</b>		<b>11 564 175 558,23</b>	<b>18 285 175 558,23</b>
- Changement de méthodes comptables						
- Corrections d'erreurs						
- Autres produits & charges						
- Affectation du résultat 2022						
- Opérations en capital						
- Résultat net de l'exercice 2023					1 700 961 745,02	1 700 961 745,02
<b>Solde au 31 décembre 2023</b>		<b>6 110 000 000,00</b>	<b>611 000 000,00</b>		<b>13 265 137 303,25</b>	<b>19 986 137 303,25</b>
- Changement de méthodes comptables						
- Corrections d'erreurs						
- Autres produits & charges						
- Affectation du résultat 2023					(-) 611 000 000,00	(-) 611 000 000,00
- Opérations en capital						
- Résultat net de l'exercice 2024					3 371 445 170,20	3 371 445 170,20
<b>Solde au 31 décembre 2024</b>		<b>6 110 000 000,00</b>	<b>611 000 000,00</b>		<b>16 025 582 473,46</b>	<b>22 746 582 473,46</b>

**AEROPORT DE MADAGASCAR**  
**ADEMA S.A**  
SA au capital de Ar 6.110.000.000  
Ivato Aeroport -Zone aviation générale  
105 Antananarivo - Madagascar

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024**  
**(METHODE INDIRECTE)**  
*(Montants exprimés en Ariary)*

**TABLEAU D**

	Note	31/12/2024	31/12/2023
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>			
Résultat net		3 371 445 170,20	1 700 961 745,02
Ajustement pour :			
- Dotations Amortissements et provisions		1 547 660 027,41	1 781 690 805,85
- Reprise sur provision			
- Amortissements concédant			
- Variation des impôts différés		857 284 271,78	540 969 078,93
- Variation des stocks		84 165 019,45	-86 673 325,65
- Variation des clients et autres créances		-1 842 507 030,56	-1 978 042 672,11
- Variation des fournisseurs et autres dettes		3 588 399 784,21	1 373 838 581,99
- Plus ou moins values de cession, nette d'impôts			
<b>Flux de trésorerie générés par l'activité (A)</b>		<b>7 606 447 242,49</b>	<b>3 332 744 214,03</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>			
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations corporelles		-2 002 747 018,92	-393 506 875,70
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations incorporelles			-99 519 870,00
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations en concession			421 800 245,88
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations en cours			-510 418 221,53
- Immobilisations en cours mise en service		510 418 221,53	
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations financières			
-Encaissement sur remboursements d'immobilisations financières		4 505 400,00	70 000 000,00
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement (B)</b>		<b>-1 487 823 397,39</b>	<b>-511 644 721,35</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>			
- Dividendes versés aux actionnaires		-611 000 000,00	
- Subvention d'équipement		-387 669 973,09	-339 761 064,49
- Variation du droit du concédant			-421 800 245,88
- Régularisation correction d'erreurs			
- Remboursements d'emprunt		-878 000 000,00	-536 514 826,43
- Emission d'emprunt			60 931 714,36
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement (C)</b>		<b>-1 876 669 973,09</b>	<b>-1 237 144 422,44</b>
<b>Variation de trésorerie de la période (A+B+C)</b>		<b>4 241 953 872,00</b>	<b>1 583 955 070,24</b>
<b>Trésorerie d'ouverture</b>			
		5 308 020 812,65	3 724 065 742,41
<b>Trésorerie de clôture</b>			
		9 549 974 684,34	5 308 020 812,65
<b>Variation de trésorerie de la période</b>		<b>4 241 953 871,69</b>	<b>1 583 955 070,24</b>