

**BILAN ACTIF**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016**  
Unité monétaire : ARIARY

ACTIF	Réf.	Montant Brut	Amortissements Provisions	Net 31/12/16	Net 31/12/15
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>Note 3</b>				
ECART D'ACQUISITION (GOODWILL)					
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3.1	1 053 335 543,43	547 414 082,41	505 921 461,02	588 480 012,82
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3.2	57 512 589 527,00	36 189 565 108,24	21 323 024 418,76	24 593 018 604,59
IMMOBILISATIONS MIS EN CONCESSION	3.3	68 191 193 802,31	35 634 423 829,05	32 556 769 973,26	34 188 835 264,54
IMMOBILISATION EN COURS		890 491 986,80		890 491 986,80	750 505 992,39
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		39 481 400,00		39 481 400,00	109 481 400,00
IMPOTS DIFFERES ACTIFS-NON COURANTS					
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>127 687 092 259,54</b>	<b>72 371 403 019,70</b>	<b>55 315 689 239,84</b>	<b>60 230 321 274,34</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>Note 4</b>				
STOCKS ET EN COURS	4.1	558 725 393,32		558 725 393,32	580 877 925,44
CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES	4.2	44 361 143 491,07	7 325 519 604,22	37 035 623 886,85	34 414 869 258,98
Clients et autres débiteurs	4.2.1	41 513 627 946,76	7 191 527 604,22	34 322 100 342,54	32 557 128 123,41
Impôts	4.2.2	1 657 480 069,62		1 657 480 069,62	1 648 598 930,47
Autres créances et actifs assimilés	4.2.3	1 190 035 474,69	133 992 000,00	1 056 043 474,69	209 142 205,10
TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE	4.3	8 543 933 072,38		8 543 933 072,38	3 100 346 172,66
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>		<b>53 463 801 956,77</b>	<b>7 325 519 604,22</b>	<b>46 138 282 352,55</b>	<b>38 096 093 357,08</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>181 150 894 216,31</b>	<b>79 696 922 623,92</b>	<b>101 453 971 592,39</b>	<b>98 326 414 631,42</b>

AEROPORT DE MADAGASCAR  
ADEMA S.A  
SA au capital de Ar 6.110.000.000  
Ivato Aeroport -Zone aviation générale  
105 Antananarivo - Madagascar

TABLEAU A2

BILAN CAPITAUX PROPRES ET PASSIF  
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016  
Unité monétaire : ARIARY

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Réf.	Net 31/12/16	Net 31/12/15
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>Note 5</b>		
Capital émis		6 110 000 000,00	6 110 000 000,00
Primes et réserves consolidées		611 000 000,00	611 000 000,00
Ecart d'évaluation			
Ecart d'équivalence			
Résultat net-part du groupe		2 229 456 849,78	1 554 820 881,43
Autres capitaux propres-report à nouveau		28 219 744 605,09	26 878 773 723,66
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>37 170 201 454,87</b>	<b>35 154 594 605,09</b>
<b>PASSIFS NON-COURANTS</b>	<b>Note 6</b>		
Apport gratuit et droit du concédant sur immobilisations	<b>6.1</b>	37 557 808 974,58	34 189 995 014,79
Produits différés subventions d'investissement	<b>6.2</b>	1 279 416 041,67	1 348 263 541,67
Impôts différés	<b>6.3</b>	474 228 790,74	592 785 988,43
Emprunts et dettes financières	<b>6.4</b>	3 040 250 710,54	4 376 358 923,25
Provisions et produits constatés d'avance			
<b>TOTAL PASSIFS NON-COURANTS</b>		<b>42 351 704 517,53</b>	<b>40 507 403 468,14</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>Note 7</b>		
Dettes court terme - partie court terme de dettes long terme	<b>7.1</b>	1 563 089 689,00	2 125 343 892,20
Fournisseurs et comptes rattachés	<b>7.2</b>	3 763 433 959,84	3 629 321 410,25
Provisions et produits constatés d'avance-passifs courants		2 063 597,65	5 072 674,30
Passif d'impôts exigibles	<b>7.3</b>	14 683 672 357,99	11 315 479 592,06
Autres dettes et assimilés	<b>7.4</b>	1 919 806 015,48	5 589 198 989,38
Comptes de trésorerie (découverts bancaires)			
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>		<b>21 932 065 619,96</b>	<b>22 664 416 558,19</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>101 453 971 592,36</b>	<b>98 326 414 631,42</b>



**AEROPORT DE MADAGASCAR****ADEMA S.A**

SA au capital de Ar 6.110.000.000  
Ivato Aeroport -Zone aviation générale  
105 Antananarivo - Madagascar

**TABLEAU B**

**COMPTE DE RESULTAT PAR NATURE**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016**  
**(Montants exprimés en Ariary)**

RUBRIQUE	Réf	31/12/2016	31/12/2015
Chiffre d'affaires	8	27 101 084 641,67	24 533 500 565,68
Production stockée			
Production immobilisée			
<b>I - PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>		27 101 084 641,67	24 533 500 565,68
Achats consommés	9	-4 250 962 948,22	-3 907 845 831,47
Sces extérieurs et autres consommations	10	-5 522 949 267,81	-5 366 288 483,82
<b>II - CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE</b>		-9 773 912 216,03	-9 274 134 315,29
<b>III - VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION ( I - II )</b>		17 327 172 425,64	15 259 366 250,39
Charges de personnel	11	-6 615 998 950,37	-6 493 215 086,04
Impôts, taxes et versements assimilés		-42 363 514,40	-164 525 232,03
<b>IV EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>		10 668 809 960,88	8 601 625 932,32
Dotation aux amort et prov pour charges ou pour dépréciation	12	-8 077 051 794,68	-6 744 367 893,00
Reprise provisions pour charges ou pour dépréciation			
Autres produits opérationnels	13	188 320 135,35	77 384 281,34
Autres charges opérationnelles	14	-180 734 351,61	-342 537 315,09
<b>V - RESULTAT OPERATIONNEL</b>		2 599 343 949,94	1 592 105 005,57
Produits Financiers	15	484 792 325,40	946 096 058,51
Charges financières	16	-148 287 823,25	-420 314 980,34
<b>VI - RESULTAT FINANCIER</b>		336 504 502,15	525 781 078,17
<b>VII - RESULTAT AVANT IMPOTS ( V + VI )</b>		2 935 848 452,09	2 117 886 083,74
Impôts exigibles sur résultats	17	-824 948 800,00	-681 622 400,00
Impôts différés (variations)		118 557 197,69	118 557 197,69
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		27 892 754 300,11	25 675 538 103,22
<b>TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		-25 663 297 450,33	-24 120 717 221,79
<b>VIII - RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		2 229 456 849,78	1 554 820 881,43
Eléments extraordinaires (produits)			
Eléments extraordinaires (charges)			
<b>IX - RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>			
<b>X - RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		2 229 456 849,78	1 554 820 881,43

**ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016**  
*(Montants exprimés en Ariary)*

	Note	Capital social	Prime & réserves	Ecart d'évaluation.	Report à nouveau & Résultat net	Total
<b>Solde au 31 décembre 2014</b>		<b>6 110 000 000,00</b>	<b>611 000 000,00</b>		<b>27 184 273 723,65</b>	<b>33 905 273 723,65</b>
- Changement de méthodes comptables						
- Corrections d'erreurs						
- Autres produits & charges						
- Affectation du résultat 2014					(-) 305 500 000,00	(-) 305 500 000,00
- Opérations en capital						
- Résultat net de l'exercice 2015					1 554 820 881,43	1 554 820 881,43
<b>Solde au 31 décembre 2015</b>		<b>6 110 000 000,00</b>	<b>611 000 000,00</b>		<b>28 433 594 605,08</b>	<b>35 154 594 605,08</b>
- Changement de méthodes comptables						
- Corrections d'erreurs						
- Autres produits & charges						
- Affectation du résultat 2015					(-) 213 850 000,00	(-) 213 850 000,00
- Opérations en capital						
- Résultat net de l'exercice 2016					2 229 456 849,78	2 229 456 849,78
<b>Solde au 31 décembre 2016</b>		<b>6 110 000 000,00</b>	<b>611 000 000,00</b>		<b>30 449 201 454,86</b>	<b>37 170 201 454,86</b>



**AEROPORT DE MADAGASCAR**  
**ADEMA S.A**  
SA au capital de Ar 6.110.000.000  
Ivato Aeroport -Zone aviation générale  
105 Antananarivo - Madagascar

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016**  
**(METHODE INDIRECTE)**  
*(Montants exprimés en Ariary)*

**TABLEAU D**

	Note	31/12/2016	31/12/2015
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>			
Résultat net		2 229 456 849,78	1 554 820 881,43
Ajustement pour :			
- Dotations Amortissements et provisions		8 077 051 794,68	6 744 367 893,00
- Reprise sur provision		-22 954 187,66	
- Amortissements concédent		1 605 028 507,60	1 401 932 727,62
- Variation des impôts différés		-118 557 197,69	-118 557 197,69
- Variation des stocks		22 152 532,12	-49 126 673,69
- Variation des clients et autres créances		-6 046 705 289,07	-6 648 450 367,50
- Variation des fournisseurs et autres dettes		-170 096 735,03	3 882 560 823,16
- Plus ou moins values de cession, nette d'impôts		0,02	
<b>Flux de trésorerie générés par l'activité (A)</b>		<b>5 575 376 274,75</b>	<b>6 767 548 086,33</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>			
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations corporelles		-1 227 378 511,85	-6 823 975 724,27
- Encaissements sur cessions d'immobilisations corporelles			
- Sortie Immo en concession		49 990 971,34	
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations incorporelles		-71 169 884,00	-220 384 801,00
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations en concession			
- Encaissement /reclassements Immo en concession			
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations en cours		-139 985 994,41	-279 827 787,52
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations financières			-70 000 000,00
-Encaissement sur remboursements d'immobilisations financières		70 000 000,00	
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement (B)</b>		<b>-1 318 543 418,92</b>	<b>-7 394 188 312,79</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>			
- Dividendes versés aux actionnaires		-213 850 000,00	-305 500 000,00
- Subvention d'équipement		-68 847 500,00	1 348 263 541,67
- Variation du droit du concédant		3 367 813 959,79	-1 401 932 727,62
- Régularisation correction d'erreurs			
- Régularisation des emprunts		-1 898 362 415,91	-1 311 831 743,35
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement (C)</b>		<b>1 186 754 043,88</b>	<b>-1 671 000 929,30</b>
<b>Variation de trésorerie de la période (A+B+C)</b>		<b>5 443 586 899,71</b>	<b>-2 297 641 155,76</b>
Trésorerie d'ouverture		3 100 346 172,66	5 397 987 328,42
Trésorerie de clôture		8 543 933 072,38	3 100 346 172,66
<b>Variation de trésorerie de la période</b>		<b>5 443 586 899,72</b>	<b>-2 297 641 155,76</b>