

**BILAN ACTIF**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2019**  
Unité monétaire : ARIARY

ACTIF	Réf.	Montant Brut	Amortissements Provisions	Net 31/12/19	Net 31/12/18
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>3</b>				
<i>ECART D'ACQUISITION (GOODWILL)</i>					
<i>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</i>	<b>3.1</b>	1 274 728 248,43	920 399 690,16	354 328 558,27	378 869 834,31
<i>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</i>	<b>3.2</b>	36 307 639 531,93	27 858 484 075,73	8 449 155 456,20	7 726 207 194,19
<i>IMMOBILISATIONS MIS EN CONCESSION</i>	<b>3.3</b>	67 464 043 397,84	35 995 076 047,86	31 468 967 349,98	31 749 480 463,76
<i>IMMOBILISATION EN COURS</i>		1 622 562 569,20		1 622 562 569,20	1 200 784 535,90
<i>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</i>		39 481 400,00		39 481 400,00	39 481 400,00
<i>IMPOTS DIFFERES ACTIFS-NON COURANTS</i>					
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>106 708 455 147,40</b>	<b>64 773 959 813,76</b>	<b>41 934 495 333,64</b>	<b>41 094 823 428,17</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>4</b>				
<i>STOCKS ET EN COURS</i>	<b>4.1</b>	<b>439 657 002,04</b>		<b>439 657 002,04</b>	<b>374 526 315,00</b>
<i>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</i>	<b>4.2</b>	<b>33 497 532 073,15</b>	<b>1 569 415 571,98</b>	<b>31 928 116 501,18</b>	<b>35 926 498 442,71</b>
<i>Clients et autres débiteurs</i>	<b>4.2.1</b>	13 029 078 574,25	1 435 423 571,98	11 593 655 002,27	14 092 429 444,57
<i>Impôts</i>	<b>4.2.2</b>	1 191 880 323,15		1 191 880 323,15	442 325 623,46
<i>Autres créances et actifs assimilés</i>	<b>4.2.3</b>	19 276 573 175,75	133 992 000,00	19 142 581 175,75	21 391 743 374,69
<i>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</i>	<b>4.3</b>	<b>17 305 740 530,22</b>		<b>17 305 740 530,22</b>	<b>22 585 898 420,32</b>
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>		<b>51 242 929 605,41</b>	<b>1 569 415 571,98</b>	<b>49 673 514 033,43</b>	<b>58 886 923 178,04</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>157 951 384 752,81</b>	<b>66 343 375 385,73</b>	<b>91 608 009 367,07</b>	<b>99 981 746 606,21</b>



**AEROPORT DE MADAGASCAR**  
**ADEMA S.A**  
 SA au capital de Ar 6.110.000.000  
 Ivato Aeroport -Zone aviation générale  
 105 Antananarivo - Madagascar

TABLEAU A2

**BILAN CAPITAUX PROPRES ET PASSIF**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2019**  
 Unité monétaire : ARIARY

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Réf.	Net 31/12/19	Net 31/12/18
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>5</b>		
Capital émis		6 110 000 000,00	6 110 000 000,00
Primes et réserves consolidées		611 000 000,00	611 000 000,00
Ecart d'évaluation			
Ecart d'équivalence			
Résultat net-part du groupe		850 953 789,06	4 441 464 019,63
Autres capitaux propres-report à nouveau		34 113 410 125,53	30 282 946 105,90
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>41 685 363 914,59</b>	<b>41 445 410 125,53</b>
<b>PASSIFS NON-COURANTS</b>	<b>6</b>		
Apport gratuit et droit du concédant sur immobilisations	<b>6.1</b>	34 122 244 355,52	35 121 914 354,74
Produits différés subventions d'investissement	<b>6.2</b>	6 533 261 786,17	5 356 491 294,18
Impôts différés	<b>6.3</b>	118 557 197,67	237 114 395,36
Emprunts et dettes financières			894 191 404,82
Provisions et produits constatés d'avance			
<b>TOTAL PASSIFS NON-COURANTS</b>		<b>40 774 063 339,36</b>	<b>41 609 711 449,11</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>7</b>		
Dettes court terme - partie court terme de dettes long terme	<b>7.1</b>	1 107 008 953,19	1 971 945 116,33
Fournisseurs et comptes rattachés	<b>7.2</b>	2 961 667 382,85	3 514 937 138,37
Provisions et produits constatés d'avance-passifs courants			
Passif d'impôts exigibles	<b>7.3</b>	1 502 126 556,00	7 122 191 274,48
Autres dettes et assimilés	<b>7.4</b>	3 577 779 221,10	4 317 551 502,40
Comptes de trésorerie (découverts bancaires)			
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>		<b>9 148 582 113,14</b>	<b>16 926 625 031,58</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>91 608 009 367,09</b>	<b>99 981 746 606,21</b>



**AEROPORT DE MADAGASCAR****ADEMA S.A**

SA au capital de Ar 6.110.000.000  
 Ivato Aeroport -Zone aviation générale  
 105 Antananarivo - Madagascar

**TABLEAU B**

**COMPTE DE RESULTAT PAR NATURE**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2019**  
 (Montants exprimés en Ariary)

RUBRIQUE	Réf	31/12/2019	31/12/2018
Chiffre d'affaires	<b>8</b>	7 462 233 538,42	6 308 124 231,30
Production stockée			
Production immobilisée			
<b>I - PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>		7 462 233 538,42	6 308 124 231,30
Achats consommés	<b>9</b>	-3 166 731 809,88	-3 480 612 287,55
Sces extérieurs et autres consommations	<b>10</b>	-5 563 888 885,74	-4 919 832 479,23
<b>II - CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE</b>		-8 730 620 695,62	-8 400 444 766,78
<b>III - VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION ( I - II )</b>		-1 268 387 157,19	-2 092 320 535,48
Subvention d'exploitation	<b>11</b>	12 273 230 000,00	9 959 715 000,00
Charges de personnel	<b>12</b>	-6 224 094 681,85	-5 808 956 547,12
Impôts, taxes et versements assimilés		-167 118 350,00	-20 593 020,00
<b>IV EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>		4 613 629 810,96	2 037 844 897,40
Dotation aux amort et prov pour charges ou pour dépréciation	<b>13</b>	-3 688 258 074,69	-2 049 772 860,28
Reprise provisions pour charges ou pour dépréciation			6 637 018 269,60
Autres produits opérationnels	<b>14</b>	717 307 027,97	7 162 344 337,16
Autres charges opérationnelles	<b>15</b>	-558 727 575,80	-7 599 687 493,21
<b>V - RESULTAT OPERATIONNEL</b>		1 083 951 188,44	6 187 747 150,66
Produits Financiers	<b>16</b>	218 874 900,87	63 826 598,63
Charges financières	<b>17</b>	-86 019 697,93	-552 814 927,36
<b>VI - RESULTAT FINANCIER</b>		132 855 202,93	-488 988 328,72
<b>VII - RESULTAT AVANT IMPOTS ( V + VI )</b>		1 216 806 391,37	5 698 758 821,94
Impôts exigibles sur résultats	<b>18</b>	-484 409 800,00	-1 375 852 000,00
Impôts différés (variations)		118 557 197,69	118 557 197,69
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		20 790 202 664,95	30 249 585 634,38
<b>TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		-19 939 248 875,89	-25 808 121 614,75
<b>VIII - RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		850 953 789,06	4 441 464 019,63
Eléments extraordinaires (produits)			
Eléments extraordinaires (charges)			
<b>IX - RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>			
<b>X - RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		850 953 789,06	4 441 464 019,63



**AEROPORT DE MADAGASCAR**  
**ADEMA S.A**  
 SA au capital de Ar 6.110.000.000  
 Ivato Aeroport -Zone aviation générale  
 105 Antananarivo - Madagascar

**ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2019**  
*(Montants exprimés en Ariary)*

	Note	Capital social	Prime & réserves	Ecart d'évaluation.	Report à nouveau & Résultat net	Total
<b>Solde au 31 décembre 2017</b>		<b>6 110 000 000,00</b>	<b>611 000 000,00</b>		<b>30 588 446 105,86</b>	<b>37 309 446 105,86</b>
- Changement de méthodes comptables						
- Corrections d'erreurs						
- Autres produits & charges						
- Affectation du résultat 2017					(-) 305 500 000,00	(-) 305 500 000,00
- Opérations en capital						
- Résultat net de l'exercice 2018					4 441 464 019,63	4 441 464 019,63
<b>Solde au 31 décembre 2018</b>		<b>6 110 000 000,00</b>	<b>611 000 000,00</b>		<b>34 724 410 125,49</b>	<b>41 445 410 125,49</b>
- Changement de méthodes comptables						
- Corrections d'erreurs						
- Autres produits & charges						
- Affectation du résultat 2018					(-) 611 000 000,00	(-) 611 000 000,00
- Opérations en capital						
- Résultat net de l'exercice 2019					850 953 789,06	850 953 789,06
<b>Solde au 31 décembre 2019</b>		<b>6 110 000 000,00</b>	<b>611 000 000,00</b>		<b>34 964 363 914,55</b>	<b>41 685 363 914,55</b>



**AEROPORT DE MADAGASCAR**  
**ADEMA S.A**  
SA au capital de Ar 6.110.000.000  
Ivato Aeroport -Zone aviation générale  
105 Antananarivo - Madagascar

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2019**  
**(METHODE INDIRECTE)**  
**(Montants exprimés en Ariary)**

**TABLEAU D**

	Note	31/12/2019	31/12/2018
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>			
Résultat net		850 953 789,06	4 441 464 019,63
Ajustement pour :			
- Dotations Amortissements et provisions		2 805 515 396,86	2 049 772 860,28
- Reprise sur provision			
- Amortissements concédant			
- Variation des impôts différés		-118 557 197,69	-118 557 197,69
- Variation des stocks		-65 130 687,04	9 666 421,82
- Variation des clients et autres créances		3 998 381 941,54	23 793 533 046,29
- Variation des fournisseurs et autres dettes		-6 913 106 755,30	-6 998 576 862,81
- Plus ou moins values de cession, nette d'impôts			
<b>Flux de trésorerie générés par l'activité (A)</b>		<b>558 056 487,43</b>	<b>23 177 302 287,52</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>			
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations corporelles		-3 369 652 382,82	-1 674 602 741,03
- Encaissements sur cessions d'immobilisations corporelles			
- Sortie Immo en concession			
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations incorporelles		-134 270 000,00	-82 555 105,00
- Encaissements sur cessions d'immobilisations incorporelles			
- Encaissement /reclassements Immo en concession		-719 156 885,44	-1 628 605 110,34
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations en cours		-421 778 033,30	-1 194 257,44
- Décaissements sur acquisitions d'immobilisations financières			
-Encaissement sur remboursements d'immobilisations financières			
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement (B)</b>		<b>-4 644 857 301,55</b>	<b>-3 386 957 213,81</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>			
- Dividendes versés aux actionnaires		-611 000 000,00	-305 500 000,00
- Subvention d'équipement		1 176 770 491,99	-166 381 458,33
- Variation du droit du concédant			
- Régularisation correction d'erreurs			
- Régularisation des emprunts		-1 759 127 567,96	-1 362 146 784,44
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement (C)</b>		<b>-1 193 357 075,96</b>	<b>-1 834 028 242,77</b>
<b>Variation de trésorerie de la période (A+B+C)</b>		<b>-5 280 157 890,09</b>	<b>17 956 316 830,93</b>
Trésorerie d'ouverture		22 585 898 420,32	4 629 581 591,11
Trésorerie de clôture		17 305 740 530,22	22 585 898 420,32
<b>Variation de trésorerie de la période</b>		<b>-5 280 157 890,11</b>	<b>17 956 316 829,21</b>